

An abstract graphic consisting of several parallel, wavy lines that curve from the top right towards the bottom left, creating a sense of movement and depth. The lines are light blue and set against a dark blue background.

探索正在發生、即將發生、  
或可能發生的社會結構性變化

賴金男／著

# 從未來學看國家的未來

預見明日世界的藍圖

□ 詹宏志策劃主編 □

# 社會趨勢叢書

29 從未來學看國家的未來

社會趨勢叢書②9

## 從未來學看國家的未來

---

作者／賴金男

主編／詹宏志

責任編輯／楊豫馨·彭春美

---

發行人／王榮文

出版發行／遠流出版事業股份有限公司

臺北市 10714 汀州路 782 號七樓之五

郵撥／0189456-1 電話／392-3707

傳真／341-0760

---

印刷／優文印刷股份有限公司

臺北縣土城鄉永豐路 195 巷 29 號 電話／262-2379

□ 1990 (民 79) 年 4 月 16 日 初版一刷

行政院新聞局局版臺業字第 1295 號

**售價 160 元** (缺頁或破損的書，請寄回更換)

**版權所有·翻印必究**

賴金男 / 著

# 從未來學看國家的未來

預見明日世界的藍圖

## 出版緣起

王榮文

· 我們不能等所有的問題都爆發以後，才慌忙地來彌補錯誤……  
· 我們的社會不再只有一條明顯的道路，擺在我們面前的是多種可能的路……  
· 我們必須主動地探索社會上正在發生、即將發生、或可能發生的結構變化……  
什麼是「趨勢」？我們把它解釋為「正在發生、即將發生、或可能發生的社會結構性變化」。  
在這個解釋下，「趨勢」起碼有兩個特性：

### 一、隱而未顯的特性

「趨勢」( trends )不同於「事件」( events )，未必有一個明顯的「爆發點」；相反的，它是「滲透性的」。它一點一滴地變，浸淫日久，才蔚為波濤壯闊的大變化——沒有用「長期的」眼光，不容易看到它的真象。

### 二、改變結構的特性

「趨勢」終極地是改變了一個社會的結構，所以它的影響層面往往既深且廣。相對的，一個「事件」可能「短期的」帶來很大的衝擊，卻不見得長期有影響力。譬如，一個巨型的經濟犯罪可能造成數以千計的受害者，立時成為整個社會的注意焦點；但另一個生活情調改變的趨勢，卻可能兵不血刃地瓦解某一個產業的存在價值，進而影響了數以十萬計的就業人口，而不為社會所

注意。

因為「趨勢」有著這兩個特性，我們覺得一種新觀念的「趨勢研究」的推廣與發展已屬刻不容緩。更仔細地說，因為趨勢對整個社會的影響既深且鉅，我們不能等所有的問題都爆發以後，才慌忙地來彌補已犯的錯誤。又因為趨勢隱而不顯，一種針對趨勢觀察的研究方法必須不斷地開發與推展。

遠流出版公司的《社會趨勢叢書》可以視為這一類努力的一部分。

《社會趨勢叢書》希望能透過本國著作與外國譯作兩類專書，推廣「趨勢研究」的觀念與成果。一方面，從研究結果中得到對未來社會發展的一些認識與準備；另一方面，則從研究的方法中歸納出「趨勢研究」的種種可能途徑。

因為社會結構變化的來源是複雜的，所以這套書的內容也就顯露了它的複雜性。有時候，它討論技術變革；有時候，它討論生活方式的變革；有時候，它討論人口結構的變化；有時候，它討論價值信仰的興迭……這些內容看來主題互不相干，並事實上都是社會趨勢的源頭。如果我們清楚地看到它們對社會所發生的底層革命，就知道這些廣泛的論題是指往同一方向的。

《社會趨勢叢書》的構想，在臺灣，可能是前瞻而富於風險的；國內此類的研究者也太少，使我們無法一開始就以很大的規模進行。目前，我們先計畫每年出版十二種；以後再逐步增加。叢書的主持人，我們邀請到詹宏志先生。他不但是國內從事此類研究或寫作最早的人士之一，也被認為是國內趨勢研究有成績的研究者——我們相信他是適當的人選。

## 編輯室報告

未來學 (futurology)，在台灣做爲一個可辨識的符號，一向與賴金男博士的大名密不可分。

早在七〇年代，賴博士開始在台灣推廣「未來學」一詞，以及它所代表的知識活動（內容或方法）；他自己的健筆與演講當時都令人一新耳目，他參與編務的《明日世界》雜誌更是推波助瀾，帶給當時知識青年很大的刺激與啓發。

我自己，那時候還是一個所知無多的大學生，我和若干志趣相投的朋友同屬於被賴博士興奮感召的一群。我們追逐地去讀《明日世界》的專題以及《未來的衝擊》、《不連續的年代》之類的著作，並且熱烈的爭辯，希望從中獲取更多有關未來的秘密啓示。

但這些被激起的熱情並沒有支持很久。一方面在台灣可得的有份量著作不多，經不起勤奮青年的追索；另一方面（可能更爲嚴重），在台灣出現的「未來學」的文獻並沒有普遍地與台灣當時的社會經驗充分連結。慢慢地，讀者大眾不再覺得「切身」，「未來學」在台灣就成了一種時髦、遙遠、閃著金屬光澤過度科技沙文主義的「幻象」。

直到十年之後，我自己企圖編輯一個「探問台灣未來可能性」的開放性叢書時，仍然小心翼翼地避開了「未來學」這個可能帶來太多exotic效果的名詞，改用平凡、謹慎、尚未被濫用的「趨勢研究」，雖然主要的思考活動幾乎是相同的。

現在，也許我這個過度小心的私人之見，應該面對如何看待「賴金男與台灣的未來學運動」這個「歷史命題」的挑戰。

我的看法，賴金男博士及其同時期的未來學推動者最大的貢獻，應該是在「未來做爲一種知識的對象」這種觀念的推廣確立，而在他們所提出各種有關未來的「劇情描述」。

爲什麼「未來」成爲一種知識對象並不是一件容易的觀念革命？「未來」的探問當然也不乏某些無組織的知識活動，如「鑑往知來」之類的概念所提示的；也不乏某些非邏輯的思考活動，如「命數卜算」之類的系統所顯現的。但是，登堂入室的、體系儼然的，相對嚴謹的一種追索「未來」的知識活動，當時並不是此間人士所信賴、熟悉的觀念。

從台灣的「未來學」推廣期間，有關「在時間之流中的人」的研究，才從「歷史」釋放出來，向前順流而上抵達「未來」。

事實上，就像「歷史」並不只是研究「過去」，而是「選擇地」重組過去各種事實，組織成一個「現在可了解的過去」。也許又因爲時間之流是一個持續的存在，「現在」實在是複雜地由「過

去」所支配，了解過去遂與了解現在密不可分。

也許了解「未來」也相同，爲了「構造」一個未來，我們必須費力清理現在的各種線索；事實上，單獨的「未來」做爲一種了解描述的對象是無聊的（我們都知道我們最終的結局是死亡，不是嗎）；只有通過「未來」認清「現在的處境」，才是探問未來的基本理由。

正因爲「未來學」的這種特色，它才有著「應用」的魅力；「未來學」或「趨勢研究」廣泛地受到公共決策機關與大型企業團體的重視，也就因爲這種知識活動帶來更積極、更主動的「對現在的解釋」，從而找到長期計劃的「理性基礎」。

賴博士及其同僚，大體上在七〇年代建立的觀念如此，他們引介這種知識活動的特性，提出若干簡易的方法，更重要的，他們指出這種知識活動與國家建設、社會工程之間的可能關係。——通過這些觀念的廣泛傳播，要求更有效地評估一切計劃的未來意義就成了新的「常識」。

觀念建立了，接下來我們應該拿出的是實際「解釋台灣社會，探問明日世界」的成績，這方面我們幾乎還是空白的。也許因爲「未來學」的跨科際特性，除非擁有通才或經由組織性的整合研究計劃，很難有具體的結果。

在這樣的背景下，我們選入賴博士的大作因而就有了兩個意義：一個是通由賴博士這部多年引介未來學觀念重要文章的結集，回顧這些觀念如何在台灣逐步落實；第二個是通由再認識「未

來學」的意義，回到賴博士多年來的呼籲，期望政府機關、國會部門、企業組織都能重視「未來學」，以探問未來的思考活動做為決策的基礎參考。如果達成這兩個目的，這部書的出版意義就不能再大了。

（詹宏志執筆）

# 從未來學看國家的未來

目錄

■《社會趨勢叢書》出版緣起

■編輯室報告

■自序

## 第一篇 未來學

第一章 未來是未知的領域

七

「已知」和「未知」成正比／在長距離的時間和空間裡思考／短視是對時間和空間的無知

第二章 人類擁有共同的未來

一三

變化愈來愈快／四種主要社會變遷／結果和預期不同／未來不悲觀／危機也是轉機／未來可以塑造／時間是重要因素／預測方法增加／環境侷限經濟發展／未來的危機／西元二〇〇〇

年的世界／進步就是達成希望的變遷／富裕中的稀有物／未來的預警系統／辨認未來的危險和機會

### 第三章 什麼是未來學

四一

工業革命加速變遷／新的工業社會道德／衝突越來越多／研究未來三原則／未來學是預測而非預言／科技造成突變／未來的問題／沒有未來觀念造成投資浪費

### 第四章 思考未來的方法之一：連鎖效應 五七

時間與空間交遞的思考法／人口愈來愈多的效應／密特朗獲勝可以預知／沒有偶發的歷史事件／未來學教人「卜而後知」／預見危機避免危機

### 第五章 未來學者之一：理察·富勒 六五

設計「全贏」的世界／致力科學通俗化／新地圖詮釋地球村／孳生知識的潛能／重要著作與發明／打破昨日的偏見／宇宙是一個不可分割

的整體／有意識演進的生命／「世界遊戲」提供全球社經計劃

附：富勒談「太空船地球」危機意識

## 第六章

資訊時代的生活與學習

八三

在新的現實中學習／電子威力無所不至／自動化不會加劇失業／教育形式逐漸改變／科技恐懼症導致病態浪漫主義

## 第七章

從未來學的觀點看長程建設計劃 九一

經建計劃需要高瞻遠矚／美國「未來顧問」受重視／睜開眼睛「看」未來／為子孫生存環境設想

# 第二篇 國家的未來

## 第八章

放眼未來才能落實現在

一〇一

以未來求未來／子孫不一定繼承事業／讓後代有轉圜餘地

第九章 急遽變遷中的台灣社會結構 一〇五

未來可能的演變／培養預見未來的能力

第十章 勞務業與知識社會的來臨 一一三

勞心者掛帥的時代／就業結構改變／企業經營管理需要升級／教育體制需要調整／未來的教育策略重點／認清現實迎接未來／知識份子的責任／走出「清談」，付諸行動

第十一章 二〇〇一年大台北都會區社區居住環境

與居民意識型態 一二七

未來十二年即將完成的事實／生活中新的軟體設施／未來生活環境的特性／未來意識形態的特性／重新規劃和修改法令／大家一起關心未來

第十二章 可以看見的中國未來十年 一四一

未來學的哲學觀念／政府計劃方案／蒸汽機・國富論・美國革命／後工業社會來臨了／研究

未來的三個基本原則

### 第十三章

理想的大眾運輸系統

一五五

韓國的地下鐵與公車／售票機與下車鈴／錄影機與嬰兒／捷運系統不是萬靈丹／彈性時間紓解巔峰負荷／巴黎模式可供借鏡／站在巨人肩  
上思考問題

### 第十四章

地方自主權的重新釐訂

一六五

「四解」後的社會問題／電視廣播業的情結／為真的地方自治催生／中央集權應該結束／突破典章制度的桎梏

## 第三篇 新觀念、新問題、新目標

### 第十五章

城市演進與生活型態

一七九

美國十五個超大都會區／台灣大都會形成的趨勢／都會區有利資源開發和利用／大都會區內的日常生活型態／人類生活的「通勤圈」／台

北市的郊區：新竹市／都市計劃需要跨縣市合作

## 第十六章

慾望、需求與新貧窮

一八七

「進步」不是事事更美好／人類慾望的五個層次／中產階級的缺憾

## 第十七章

各級教育政策應有前瞻性

一九一

教師人才供需失調／大學缺乏彈性制度／制定長期教育制度

## 第十八章

學校教育體制的困境

一九五

避免製造疏離的一代／考核方式與人才培育／考試的功能／學校制度的暴力／學生「沈默的自主」／新的自主的學校體制／過度供給與「新的兒童奴役」／兒童的發言權

## 第十九章

台灣社會貪婪的心態分析

二一一

追求一夕致富的社會／社會控制力衰退／傳統規範不符現實需要／個人和國家的關係／經濟

權與社會權應受保障／社會福利的功過／「泛政治化」無法徹底解決問題

## 第二十章

全民社會福利國家的目標

二二一

台灣缺乏社會福利資訊／福利制度是國家進步指標／開辦農保的感觸／訂定實施全民保險時間表／成立社會福利部統籌運用資源／物競天擇輕忽人性／全民福利的積極面／大同世界不是夢

## 第二十一章

企業十大變遷趨勢

二三一

## ■ 結語