

金竹山 编著

袁世凯

和他的幕僚们



NLIC2970869045

袁世凯从一个小小的幕僚迅速崛起，已十分重视智囊。在军阀混战中，谁的幕僚多，谁的幕僚提供的谋略多，谁成功的可能性就大。民国时期，在所有政治人物、军阀领袖中，延聘和豢养幕僚最多最全的是袁世凯和蒋介石，他们也因此而发迹获得了“巨大成功”。幕僚们以丰富的知识、经验和智慧，运筹帷幄，帮助他们的上司决策，或者直接参与决策，对当时的政治、经济和军事产生深远影响。这些幕僚也因此成为当时举世瞩目的重要人物。

团结出版社

近代政坛幕府丛书

袁世凱

和他的幕僚们

金竹山 编著

团结出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

袁世凯和他的幕僚们 / 金竹山著. -- 北京 : 团结出版社, 2013. 1
ISBN 978-7-5126-1498-7

I. ①袁… II. ①金… III. ①袁世凯 (1859~1916) 一生平事迹 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 298478 号

出 版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790 (出版社)

(010) 65238766 85113874 65133603 (发行部)

(010) 65133603 (邮购)

网 址: <http://www.tjpress.com>

E-mail: 65244790@163.com (出版社)

fx65133603@163.com (发行部邮购)

经 销: 全国新华书店

印 装: 三河市东方印刷有限公司

装 订: 三河市中门辛装订厂

开 本: 170X240 毫米 1/16

印 张: 29

字 数: 537 千字

印 数: 6000

版 次: 2013 年 1 月 第 1 版

印 次: 2013 年 1 月 第 1 次印刷

书 号: 978-7-5126-1498-7/K · 817

定 价: 49.00 元

(版权所属, 盗版必究)

目 录

上篇 幕府概述

第一章 家世及早期游幕生涯	(3)
第一节 大官僚大地主的显赫家世	(3)
第二节 首投庆军统领吴长庆	(5)
第三节 二投淮军首领李鸿章	(7)
第四节 三投军机大臣李鸿藻、荣禄	(10)
第二章 幕府的形成与演变	(15)
第一节 萌芽阶段(1882—1894)	(15)
第二节 定型阶段(1895—1899)	(16)
第三节 扩张阶段(1900—1908)	(18)
第四节 收缩阶段(1909—1911)	(20)
第五节 再度扩张阶段(1912—1914)	(22)
第六节 衰败阶段(1915—1916)	(25)
第三章 幕府基本特征	(26)
第一节 幕府成员的籍贯	(26)
第二节 幕府成员的成分	(33)
第四章 幕主与幕僚关系	(47)
第一节 以功名利禄驱使人	(47)
第二节 以裙带关系拉拢人	(60)
第三节 “用命者乃手足，违令者即寇仇”	(61)
第四节 幕僚的双重效忠模式	(64)

中篇 幕府武将

第一章 “北洋三杰”	(71)
第一节 北洋之“龙”王士珍	(71)

第二节 北洋之“虎”段祺瑞	(79)
第三节 北洋之“狗”冯国璋	(102)
第二章 封疆开府武将	(128)
第一节 “活阎王”龙济光	(128)
第二节 愚顽“辫帅”张勋	(135)
第三节 卑鄙佞倖的段芝贵	(146)
第四节 毅军老将姜桂题	(154)
第五节 愚顽屠夫倪嗣冲	(158)
第六节 “虎威将军”曹錕	(164)
第七节 “头号刽子手”汤芑铭	(178)
第八节 海军上将刘冠雄	(189)
第三章 警察特务头子	(196)
第一节 “警察天才”赵秉钧	(196)
第二节 “屠户”陆建章	(214)
第三节 杀人不眨眼的雷震春	(221)
第四节 “喜功妄杀”的江朝宗	(224)
第四章 军务助手	(229)
第一节 内廷总管袁乃宽	(229)
第二节 “收买处”处长唐在礼	(232)
第三节 贴身卫队司令唐天喜	(240)

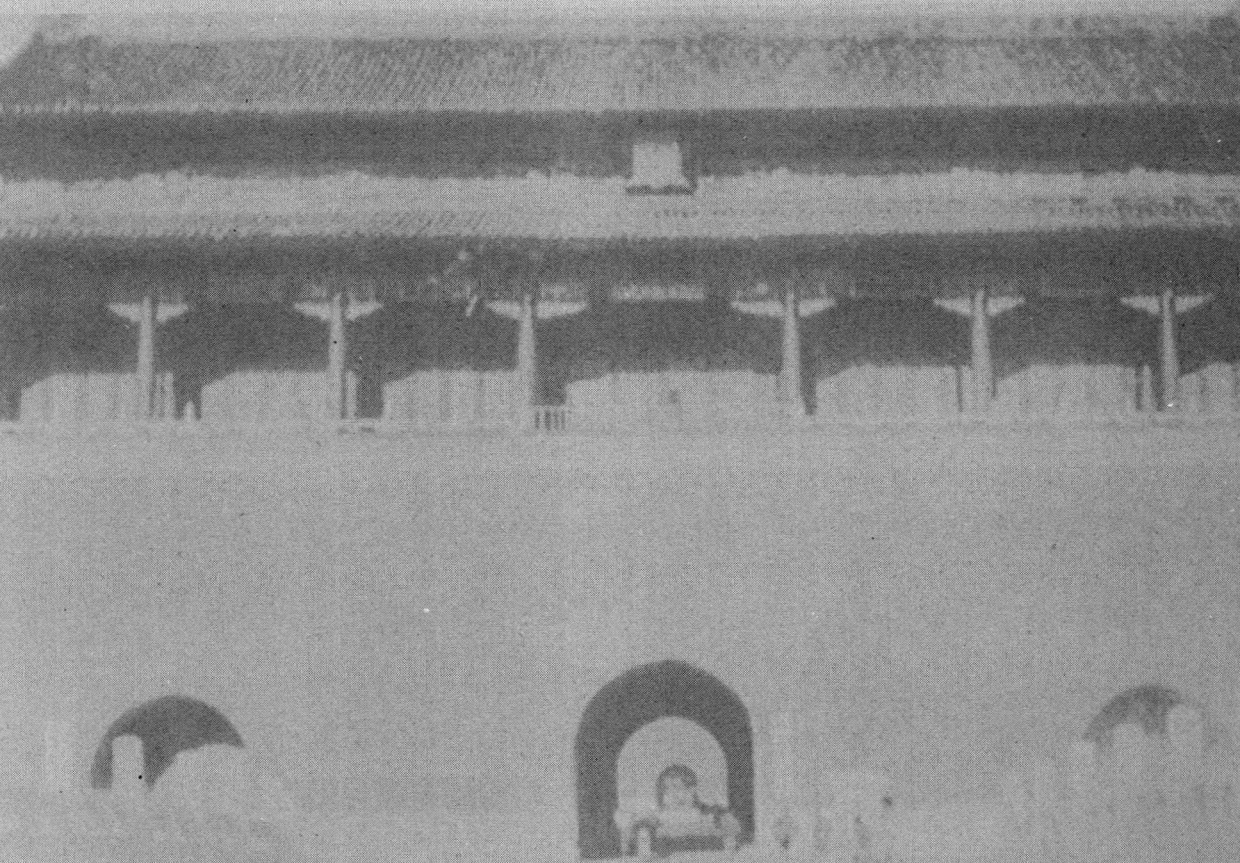
下篇 幕府文臣

第一章 军师与智囊	(245)
第一节 首席军师徐世昌	(245)
第二节 有权谋的政客杨士骧	(264)
第三节 杀人用奇策的杨士琦	(267)
第四节 仗策从龙的陈宦	(275)
第二章 两大“财神”	(288)
第一节 “中华第一流理财家”周学熙	(288)
第二节 交通系大财神梁士诒	(302)
第三章 文职大员	(326)
第一节 第一任内阁总理唐绍仪	(326)
第二节 凭借姻亲起家的张镇芳	(335)
第三节 洪宪帝制总导演朱启钤	(340)
第四节 交通系首领周自齐	(351)

第四章 外交助手	(358)
第一节 甘为伴食宰相的陆征祥	(358)
第二节 以卖国贼闻名的曹汝霖	(366)
第三节 幕后外交掌门人蔡廷幹	(371)
第五章 法律助手	(375)
第一节 “法律派”一号干将施愚	(375)
第二节 为帝制张目的顾鳌	(378)
第六章 机要文案	(382)
第一节 首席老文案阮忠枢	(382)
第二节 机要局局长张一麐	(391)
第三节 “洪宪”新宠夏寿田	(398)
第七章 筹安会“六君子”	(402)
第一节 “帝王师”杨度	(402)
第二节 袁世凯的帮闲孙毓筠	(419)
第三节 袁世凯的辩护士严复	(429)
第四节 “侦心探龙”刘师培	(437)
第五节 诱人歧途的胡瑛	(441)
第六节 陷入虎牢无以自白的李燮和	(443)
第八章 “洪宪皇太子”袁克定	(446)

上 篇

幕府概述



第一章 家世及游幕生涯

第一节 大官僚大地主的显赫家世

1859年9月16日（清朝咸丰九年八月二十日），袁世凯出生于河南项城县东北十余里的张营。项城地处河南东部与安徽省接壤的地界，这里土地贫瘠，生活条件恶劣，交通不便，民风强悍。尤其是夏秋之际，农民经常聚啸抢收成熟的庄稼，地主则组织各种武装进行镇压，双方经常形成大规模械斗，这样养成了此地人好勇斗狠之习性。

相传八仙之一的李铁拐有《过项歌》，谓项城县地脉应出一假皇帝。袁世凯实袁安后代，袁安至袁绍四世三公，出一袁术；自袁甲三至袁世凯，亦皆位三公之列，而有洪宪帝制发生，果真出一假皇帝。近人赋诗云：“地脉如何出假龙，两朝四世位三公。一场短短新华梦，却负空山卧雪风。”

袁世凯的家庭是项城县最大的官僚地主家庭，祖父辈多人在朝廷任官，有的且官居高位，因而成为地方最大的霸王势力。袁的曾祖父袁耀东是庠生，三十余岁死去时，留下4个儿子：袁树三、袁甲三、袁凤三、袁重三。袁耀东之妻郭氏出身于当地的一个望族，在丈夫去世后，对4个儿子悉心呵护教导，使他们一一取得功名，其中最为显赫的是次子袁甲三。袁甲三在道光年间得中进士，历任礼部主事、军机处章京、监察御史、兵科给事中等职。1853年，奉命协助工部侍郎吕贤基在安徽督办地方团练武装，以对抗在安徽、河南一带活跃的捻军，并防备太平天国军队。与此同时，曾国藩也奉命在其家乡湖南督办团练——即后来的“湘军”。不久，吕贤基被捻军击毙，袁甲三接任督办安徽团练大臣，并统领驻防宿州的清军，成为捻军的一个主要敌人。因镇压捻军和太平军有功，升任漕运总督，曾督办安徽、河南、江苏三省军务，很得朝廷器重，被赏戴花翎、穿黄马褂。1863年，袁甲三病死，时年57岁。

袁甲三的兄弟子侄们也全力投入镇压捻军的斗争中。袁树三是禀贡生，曾任陈留县训导兼摄教谕，其长子袁保中，即袁世凯的生父，附贡出身，虽未因军功得功名，但也在项城办团练，控制一方。次子袁保庆是举人，曾在叔父袁甲三军中领兵，后被河南团练大臣毛昶熙奏调回河南协办地方

团练，围攻捻军，因功升任候补知府、道员。袁甲三的长子袁保恒、次子袁保龄都曾随父征战。袁保恒进士出身，曾任翰林院侍读学士、内阁学士、刑部左侍郎。袁保龄举人出身，官至内阁中书。袁凤三是庠生，袁重三也是生员。

自袁甲三至袁世凯，袁家三代在清廷任高官，可谓煊赫一时。他们正是依附封建皇帝而取得高官厚禄的，因而他们崇拜皇权，效忠清廷。袁世凯正是生长在这个封建家庭中，并因其祖叔辈的荫庇和提携而发迹。袁保中有6个儿子，2个女儿，前妻刘氏生有2子2女，2子是世昌、世敦；继室刘氏生有4子：世廉、世凯、世辅、世彤。袁世凯在兄弟中排行第4。

袁世凯幼年时，其祖父辈正同捻军、太平军进行殊死搏斗。当时为了抵御日行千里、流动作战的捻军铁骑，河南各地主武装纷纷修堡筑寨。袁家在项城县城东北一处险要之地筑起一座大寨，人称“袁寨”，壕深坚固，在当地很有名。在袁世凯5岁时，一次捻军骑兵进攻至袁寨附近，袁寨青壮男丁皆登墙抵御，有人带袁世凯登上寨墙观看战斗，小小年纪的袁世凯竟“略无惧色”。这种经历对袁世凯以后的成长影响甚巨。

袁世凯7岁时，其叔父袁保庆因年过四十尚未有子嗣，遂征得其兄同意，将袁世凯过继为子。有一次，他的叔父问他的志向，袁世凯回答：“愿流芳百世，毋遗臭万年。”^①可惜的是，与袁世凯的愿望相反，他后来的所作所为却使他成为遗臭万年的角色。

之后，袁世凯跟时任山东候补知府的嗣父赴济南生活，后又随升任江南盐巡道的嗣父赴南京。

当时清廷实行“重文轻武”的用人政策，袁世凯的祖、父辈皆是以文人掌兵事而发迹，因而也希望袁世凯通过科举考试获取功名，为他聘请了好的塾师。但袁世凯生性好动，顽劣异常，以读书为苦，而喜欢游山玩水，或结伙打斗，逞一时之快。

1873年，袁世凯的嗣父病死于南京任所，袁世凯只得随嗣母返回老家项城居住。其时他的两个堂叔，即袁甲三之子袁保恒、袁保龄正在朝廷做官，见此侄可造，遂于次年把袁世凯接到北京，聘名师执教，且督导甚严。这样，袁世凯的学业才稍稍有了长进。

在袁世凯的青少年时代，其嗣父及两个堂叔对他影响甚巨。袁保庆曾将长期带兵做官的心得记录成数百条，经常讲给袁世凯听，如带兵御人之法：“必先以恩结之，而后加之以威，乃无怨也。”袁保恒任刑部左侍郎时，有意让袁世凯帮他办事，以培养他办事的能力。袁世凯恶于读书，却擅长

^① 陈瀚一：《新语林》，第88页。

于办事。他很快学会了奉迎吹捧、行贿钻营、拉帮结派之类的一套官场本领，办事颇为得力，获得了乃叔“办事机敏”，是“中上美材”的赞誉。

1878年，袁保恒病死于开封。袁世凯在处理完堂叔后事后回到老家。不久袁家分了家，袁世凯在袁保庆名下分得一份很丰厚的家产。此后，没有了长辈管束的袁世凯更加放荡不羁，整日征酒逐肉，骑马打猎，有时也附庸风雅，与一帮秀才吟诗和赋，并出资组织了两个“文庄”——丽泽山房和勿欺山房文社。

第二节 首投淮军老将吴长庆

袁世凯本来希望通过科举考试获取功名，像他的前辈那样出人头地，不料命运不济，先后两次参加乡试皆名落孙山，而他又深以读书为苦，不愿再穷首皓经，想另辟飞黄腾达的捷径。当时由于内忧外患，武事大张，袁世凯的祖父辈也因“军功”而显赫一时，因而袁世凯决心效法先人。袁本人从小就喜欢舞枪弄棒，在北京从其堂叔读书时，就好读兵书，常交谈军事问题，甚至袁保龄都曾表示，袁家“嗣武有人，亦可略慰”。

袁世凯投笔从戎的决心一定，即一把火把以前所作的诗文全部烧掉，于1881年前往山东登州，投靠袁家世交、淮军将领吴长庆。

吴长庆（1834—1884），字筱轩，安徽庐江人，其父吴廷香与袁甲三交往甚密。咸丰年间，太平军围攻庐江，吴廷香率地方团练抗拒，并派其子吴长庆向袁甲三请援。袁甲三召子侄商议，袁保庆力主救援，袁保恒则反对，迁延不决，导致庐江城破，吴廷香为太平军所杀。清政府追授吴廷香云骑尉世职，由其子吴长庆荫袭。吴长庆继其父办理团练，时年仅20岁。1860年，吴长庆根据曾国藩的旨意，组织500人的“庆字营”，这是庆军的开始。之后，吴长庆指挥庆字营追随曾国藩、刘秉璋、李鸿章参与镇压太平军及捻军，成为清政府镇压农民起义军的干将。1880年正月，积功升至浙江提督。同年，中国与法国关系紧张，沿海戒严，清廷任命吴长庆帮办山东军务，吴长庆统带庆军6个营移防山东登州。

吴长庆见袁保庆的嗣子来投，十分高兴，欣然收留，并加意培养提拔，使袁很快脱颖而出。为了让袁世凯不荒废学业，吴长庆让袁随其子吴保初从师于张謇读书。张謇字季直，江苏南通人，才识过人，此时为吴长庆幕僚，办事干练，深得吴的器重。开始时，袁世凯在吴长庆及张謇等人面前表现得十分恭顺，只是不喜读书的毛病始终如故。一次张謇命袁世凯作八股文，结果文章芜秽不堪，不能成篇，简直让张謇无从删改。但让袁世凯处理具体事务时，却往往办得井井有条，颇让人另眼相看。不久，吴长庆

提拔袁为“帮办营务处”，这是袁走向仕途的第一个职务。

1882年，朝鲜发生“壬午政变”。大清王朝与朝鲜有“宗藩关系”，应朝鲜政府之请，派吴长庆率所部六营入朝镇压兵变。由于事起仓促，一切准备工作都靠张謇及袁世凯筹划，袁世凯时任“前敌营务处”，格外卖力。在部队乘船抵达朝鲜时，吴长庆命某营管带先率部登陆，但此人以士兵晕船为由要求暂缓，吴长庆勃然大怒，将此管带撤职，命袁世凯代理。袁立即部署登陆，仅两个小时就完成任务，得到了吴的夸奖。

当时，清军官兵有闯入朝鲜百姓家骚扰的情事发生，袁世凯认为“上国天兵”在属邦掳掠，大丢天朝上国的脸面，即自告奋勇向吴长庆要求担当整顿军纪的任务。吴表示首肯，并给了他令箭。据张謇回忆，当他和吴长庆进驻行官后，袁即来报告说：“现在有事须禀明大帅”。吴长庆回答：“好，好。你说吧！”袁即报告说，所带军队中有抢掠朝鲜村庄鱼肉鸡鸭蔬菜之事。袁尚未说完，吴即厉声说：“你为什么不严办？”袁忙回答：“我当时已请出令箭正法七人，现在七个首级在此呈验。”吴连声说：“好孩子！好孩子！你真不愧为将门之子。”当时吴长庆军中有人对袁滥杀媚主的行径不满，作打油诗一首讽刺之：“本是中州假秀才，中书借得不须猜。今朝大展经纶手，杀得人头七个来。”

清军进入汉城后，决定诱捕掌权的大院君（国王的生父），恢复国王的权力。吴长庆等先去拜会大院君，使其麻痹失去警惕，在大院君回拜时将其扣留，并押往军舰送至中国。在这个计划实施过程中，袁世凯的任务是用计谋阻止大院君的随行卫队跟随他，以使其就范。袁世凯出色地完成了这并不简单的任务。

袁世凯在镇压“壬午兵变”中初显身手，不但受到吴长庆的信任，也为朝鲜国王李熙所看重。李熙于9月中旬设宴款待吴长庆和张謇时，袁世凯也在被邀之列，而且备受国王的礼遇。9月底，李熙又单独召见了袁世凯。可见袁在朝鲜国王眼中的地位非常不一般。

朝鲜大局已定之后，吴长庆向李鸿章请奖有功人员，首列袁世凯，其评语是“治军严肃、调度有方，争先攻剿，尤为奋勇”。^①李鸿章据此入奏清廷，奉旨袁世凯著以同知用，分发省份，尽先补用，并赏戴花翎。从此，袁世凯由吴长庆的幕客骤升为五品官。

朝鲜内乱平息后，朝鲜国王请求清廷派人帮助朝鲜练军，李鸿章令吴长庆主持其事。吴长庆随即委任袁世凯、朱先民、何增珠等负责编练朝鲜新军。

^① 来新夏主编：《北平军阀》（五），第10页。

袁世凯等奉命后，在朝鲜国王李熙的亲信金允植的协助下，在三军府成立督练公所，草拟章程，排选壮丁。袁以貌取人，共取壮丁1000人，编成“新建亲军”，分为左右两营。所用武器有铜开花炮10尊、来复枪1000杆及弹药，这些都由清政府无偿赠给。其中，左营驻三军府，由袁世凯会同副将王得功教练；右营先驻东营，后移至南别宫，由提督朱先民会同总兵何增珠教练。袁世凯等人帮助朝鲜练军，完全采纳湘淮军的军制，士兵一律换上整齐划一的军装和新式枪炮，表面上看来军容整齐，技艺娴熟，比起朝鲜旧军已大不相同。故十二月初朝鲜国王李熙在检阅左营后，即称赞袁世凯等“教练之有法”。李熙当即决定从江华沁营旧军中选调500名士兵编为“镇抚营”，仍归袁世凯主持训练。次年1月，镇抚营成军，编制一如亲军营。通过帮助朝鲜练军，袁世凯拉近了他与朝鲜国王的关系，提高了他在朝鲜的地位。

第三节 二投淮军首领李鸿章

吴长庆驻扎朝鲜近两年，由于朝鲜气候格外寒冷潮湿，结果落下喘嗽之重症。1884年春，吴长庆至天津与李鸿章商议军事，李鸿章即感到他病情严重，人极病惫。适值中法战争前夕，李鸿章遂于四月初四日奏准，让吴长庆率领驻扎的三营庆军撤回山东金州，同时留庆军三营由记名提督吴兆有统带，并命袁世凯以分发各省补用同知袁世凯总理营务处，会办朝鲜防务。吴长庆还将自己的副营（警卫亲军）交袁世凯带领，以示对袁的信任和厚爱。

吴长庆回到国内后病情加重，于闰五月二十一日病死于金州军营，年仅51岁。吴长庆身故后，清廷谥“武壮”。朝鲜国王李熙也下令在汉城为吴长庆建靖武祠，全金尚铉撰去思碑，碑阴题名首列宪僚张謇、周家禄、朱铭盘三人，第二十二名才是营务处同知袁世凯，可见，当时袁的地位并不高。

在吴长庆死后还不到两个月，袁世凯就把他家和吴的交情及吴对他的恩情忘得一干二净，转身投靠到李鸿章门下。李鸿章是直隶总督北洋大臣，又是慈禧太后的宠臣，权倾朝野，能攀上他，对袁世凯的进一步发迹是必不可少的。可是，由于袁世凯的势利表现过于明显露骨，让吴长庆的亲信幕僚张謇、朱铭盘等人极大不满。于是，张謇、张察、朱铭盘三人联名写了长达数千言的《致袁慰廷司马绝交书》，痛斥袁世凯近乎忘恩负义、骄横跋扈等种种劣迹。绝交书首先说到袁家与吴家三代世交，吴长庆以此对袁恩爱有加，袁世凯在吴长庆幕府中“由食客而委员，由委员而营务处，由

营务处而管带副营，首尾不过三载”。吴对袁的提携之恩不为不厚，他们以为袁世凯必“溯往念来，当有知遇之恩，深临事之惧者，及先后见诸行事及所和函牍，不禁惊疑骇叹”。接着，绝交书一一列举了袁世凯的劣迹，例如，背故主投新主，令故主难堪。绝交书说：“慰廷自结李相，一切更革，露才扬己，颇有令公（指吴长庆）难堪者。”吴在决定将跟随自己数十年的副营交袁世凯统带时，曾对幕僚说：“慰廷是三世交情，吾所识拔，必不负吾，必不改吾章程！”吴以副营托袁，颇有“举贤自代衣钵相传之意”。而袁却自矜家世，大言不惭，说什么“是区区何足奇，便统此六营，亦玷先人”，对吴长庆的付托根本不放在眼里，让吴长庆有托付非人之机。又例如，袁世凯傲视师长同僚，即以对张謇来说，袁世凯刚入吴幕时，尚能够“谦抑自下，颇自向学”，让人觉得他是“有造之士”。但当袁世凯有了权力地位后却傲慢起来，对张謇的称呼也一变再变，由老师、先生、某翁直至直呼某兄，“愈变愈奇”，让人难以接受。绝交书还详细列举了袁世凯品行不端、心术不正的十一项表现。这篇绝交书将袁世凯的凶险玩鄙，负义专断，历历指实，写得淋漓尽致，对于人们认识袁世凯的卑劣本性无疑大有帮助。

吴长庆在朝鲜平定乱事之后，以对外政策与李鸿章不同之故，致遭李鸿章疑忌而屡受其压迫，抑郁愤懑，在不得志中死去。张謇作为吴长庆的亲信幕僚，为旧主鸣不平，遂对袁世凯施以无情之攻击，令袁世凯难堪。“以致双方负气，十年不通函牍。”^①

1884年中法战争爆发后，吴长庆奉命率所部三个营回国，仍留三营驻汉城。袁世凯因在镇压“壬午兵变”中表现出色，得到了李鸿章的赏识，保奏他为“总理营务处，会办朝鲜防务”，成为清政府驻朝鲜的重要人物。对于朝鲜两派斗争，袁世凯明确支持保守派“闵妃集团”，打击“开化派”。

1884年12月，“开化派”在日本驻朝鲜公使竹添的支持下发动政变，诛杀了一批保守派大臣，组成新政府。对这个突发事件，袁世凯力主用武力镇压开化派。他一面上报李鸿章，要求派兵支援，一面应保守派大臣之请，不待国内批准，决定自行派兵入王宫，平定政变。他率领一千清军攻入王宫，击垮开化派军队及支持开化派的日本军队，逮捕了大批开化派人士，扶植守旧派重新上台，以快刀斩乱麻的手段解决了这次政变，初露了他的政治手腕。虽然在日本要求惩办袁世凯及国内一些人指责他“擅启边衅”的压力下，他不得不以退为进，以母病为由回国，但由于此次行动恢复了清政府在朝鲜“宗主国”的地位，袁世凯也颇为各方人士注意，尤其

^① 刘垣：《张謇传记》第一章，第25页。

是得到了李鸿章进一步的信任。通过镇压开化派政变，袁世凯声誉鹊起，崭露头角，被誉为“后起之秀”。1885年10月，清政府任命袁为“办理朝鲜交涉通商事宜”的全权代表，不仅可以办理商务事宜，还可以兼办外交事务，实际上是清廷驻朝鲜的最高负责人。

11月，袁世凯率20余名随员到朝鲜汉城成立公署，其随员有唐绍仪、刘永庆、吴凤岭、王同玉、唐天喜等人，这批人后来大多在袁世凯的北洋系中担任重要职务。其中西文翻译唐绍仪被袁世凯罗致则颇有戏剧性。1884年在朝鲜“开化派”发动政变时，闵妃集团的禁卫军大将闵沪翊负伤逃出，躲进税务司、德国人穆麟德家中。袁世凯前去探视，见门口有一健者持枪守门，威风凛凛，并认真盘查袁氏。袁对此人印象颇深，认为他忠于职守，后查明此人叫唐绍仪，是中国第一批留学美国的留学生。袁世凯再赴朝鲜任全权大臣时，需要一个通洋务懂外文的人，便把唐绍仪网罗到帐下。

袁世凯在朝鲜时，利用闵妃集团和它回国的大院君之间的矛盾，使之相互牵制，但他暗中支持大院君，结果使闵妃集团怀恨在心，曾要求清政府撤换他。而且袁世凯处处以“宗主国”的全权代表自居，发号施令，独断专行。朝鲜当局的一些重要决策如果没有得到袁的同意，将很难实行。袁俨然以“监国”的身份出现。但对于朝鲜官吏的贪污腐化、巧取豪夺则不闻不问，以致很快激起民变，酿成大祸。

袁世凯在朝鲜的表现总的来看是不能令人满意的。他脾气暴躁、欠和平，办事常常过火，引起朝鲜君臣的不愉快。李鸿章屡次写信或打电报给袁世凯，要他痛改毛病。但江山易改，本性难移。李鸿章的告诫并没有产生多少作用，李鸿章曾经一度考虑撤换袁世凯。但因为没找不到合适的接替者而作罢。

1893年，朝鲜东学道农民起义发动。次年，义军在道首全琫准领导下席卷南部道，朝鲜政府无力镇压起义，只得向清政府请求派兵“代戡”。而清军再次入朝，将面临巨大风险。根据1885年同日本达成的协定，在朝鲜局势出现波动时，中日两国出兵来朝，事前必须互相通报，这就给了日本出兵朝鲜的合法权利。若日本此时也出兵朝鲜，又将造成中日两军在朝鲜对峙乃至爆发大规模战争的严重局面。若不派兵入朝，又将有损“天朝大国”的体面。因而，判断日本是否出兵，是决策的关键。

袁世凯极力主张派兵入朝，以维护并提高“天朝上国”的威信。当时日本也放出话来：中国可以放心出兵代韩戡乱，日本决无他意。袁世凯在同日本驻朝鲜官员的往来中，判断日本支持中国出兵，日本若出兵，最多是以保护使馆为名，调百余兵来朝鲜而已，因而他极力怂恿李鸿章尽快出兵。李鸿章本想出兵，但顾虑日本的态度，而犹豫不决。在收到袁世凯几

份催促出兵的电报后，李鸿章终于下定决心。他命直隶提督叶志超任主帅，率聂士成部 2000 余人开往朝鲜汉城，并根据协定将中国出兵一事通告日本。

此时的日本早已做好了出兵朝鲜并同清军决战的准备，在接到中国出兵的公告后；立即命部队出动，在清军抵达汉城时，大批日军也先后开到朝鲜，来势汹汹。这样，朝鲜半岛上中日两国军队形成对峙局面，战事一触即发。

在这种严重的局面下，袁世凯感到无良策可施，而在朝鲜，日军数倍于清军，战端一开，显然不利于中国，此时再留在朝鲜已是凶多吉少。袁世凯也被日军的声势吓破了胆，他接连向李鸿章等去电报，请求回国。袁把政务交给唐绍仪代办，自己称病不出。袁世凯还一再致电张佩纶向李鸿章请求，李鸿章不得已，致电总理衙门请示。总理衙门的大臣想了解朝鲜的真实情报，遂奏请光绪皇帝将袁世凯召回。7月17日，袁世凯终于得到朝廷恩准回国诏书，如同得到大赦，立即易装逃离汉城，乘船回国，结束了他在朝鲜 12 年的生涯。

1894 年 7 月 25 日，日军在丰岛海面不宣而战，袭击中国军舰和运兵船，并进攻驻牙山的清军。8 月 1 日，清政府对日宣战，甲午中日战争爆发。清军由于腐败而节节败退。日军在攻克朝鲜平壤后，渡过鸭绿江，将战火烧至辽东半岛，并开辟山东半岛战场，击溃了清政府参战的淮、湘军，李鸿章经营十年的北洋舰队全军覆没。甲午战争以清军惨败，清政府派李鸿章赴日谈判，签订了丧权辱国的《马关条约》而告结束。

第四节 三投军机大臣李鸿藻、荣禄

甲午战争暴露了清军的腐败无能。而日军由于采用西方的军事制度和先进武器，在战争中表现出来的强大战斗力令清军将领自叹弗如。战后，要求改革军制、整军经武的呼声日益高涨。同时社会上也开始改变以前重文轻武的风气，弃文习武成为时代新潮。在这种背景下，清政府酝酿编练新军，并于 1894 年 11 月成立了“督办军务处”，以恭亲王奕訢为首，实权掌握在慈禧太后的亲信荣禄手中。

袁世凯逃离朝鲜后，曾奉命赴前线协助前敌营务处周馥工作，主要是为各军筹拨弹药粮饷。他同湘军后期大将刘坤一及淮军聂士成、宋庆等将领多有接触，并因办事干练、有条理而颇获好评。在此期间，袁世凯曾到北京，遍访京中友人，并捐弃十年以来之宿嫌，主动访谒以前的老师张謇，两人长谈达三小时之久，袁世凯历数在朝鲜因在李鸿章管辖之下，不能行使吴长庆政策之苦闷，并且说，“本年此次乱事发生，曾有密电致李鸿章数

十次之多，均不采用，且遭申斥。又曾向鸿章建议，如不愿开衅，即请明令派我（袁世凯自称——笔者注）与日本驻朝鲜公使协商，共同平乱，以及共同改革朝鲜内政之办法，亦遭鸿章严拒，言时愤慨不已。”张謇听了十分表示同情，稍后，张謇在弹劾李鸿章的奏折中，曾两次提及世凯之名，都是转引袁世凯的言论。

刘厚生在《张謇传记》中说：“世凯在北京，究竟做什么秘密的工作呢？据我所闻，他把光绪壬午以后鸿章对日交涉如何软弱、两次把吴长庆军队调回中国如何失算、与伊藤在天津所订条约如何错误。世凯又提及本人在朝鲜，因中国军队之撤回，对日交涉，及对（朝）鲜处置，如何困难；鸿章之如何掣肘；并将最近四个月间来往文电摘要抄录，缮成小册数十份，呈送北京要人，不由军机处，而直达光绪，另有一份，则直达那拉氏。究竟用何办法？当时李鸿章颇有所闻，而不知其详，直到马关条约签字后，世凯奉训练新建陆军之命令突然发表，才有人知道，世凯已走上荣禄的路线。”

《马关条约》签订后，李鸿章被国人视为卖国贼，声名狼藉。本来靠李鸿章提拔起家的袁世凯立即加入打“死老虎”的行列，对李鸿章落井下石之余，利用其叔祖袁甲三及堂叔、堂兄弟们的关系，到处攀援上了京城内外的达官显贵，如李鸿藻、荣禄、刘坤一等人。

李鸿藻（1820—1897），直隶（今河北）高阳人，号兰孙，咸丰进士，翰林院编修，1861年4月，咸丰帝特诏为皇太子载淳（后来即位为同治帝）的师傅。此后历任内阁学士、户部左侍郎、军机大臣、都察院左都御史、工部尚书、总理各国事务衙门大臣、兵部尚书、协办大学士、户部尚书、礼部尚书等职。当时，清廷内外大臣有所谓清流与浊流之分，而清流又有南北两派，李鸿藻为北派清流首领，张佩纶、张之洞为其中坚；翁同龢为南派清流领袖，黄体芳、陈宝琛、吴大澂、王仁堪、邓承修等为其中坚。作为清流派大老，一代帝师，李鸿藻“独守正持大体”^①，因而名重京师，是袁世凯很想攀援的大人物。中日甲午战争爆发后，李鸿藻奉命商办军务，旋复为军机大臣。据说，袁世凯拜到李鸿藻门下，是由他的拜把兄弟、翰林徐世昌介绍引见的，在投入李鸿藻门下后，袁世凯几次以“小门生”身份写信给李鸿藻，分析甲午战争战败原因，极力炫耀自己的军事才华。如在1895年5月7日致李鸿藻的信中是这么写的：

至此次军务，非患兵少而患在不精；非患兵弱而患在无将，其尤足患者在于军制冗杂，事权分歧，纪律废弛。无论如何激励亦不能当

^① 刘金库：《〈袁世凯等人书札册〉研究》，转引自载《辽海文物学刊》1997年第1期。