

黄金帝国

沈万三传

比乔布斯更有财的明朝“活财神”
仅靠头脑和努力发财的全国最穷青年

红顶商人胡雪岩一生都无法超越的精神导师
与朱元璋一起讨过饭，与张三丰一起打过太极的传奇人物

马叛 著



重庆大学出版社



重庆大学出版社
<http://www.cqup.com.cn>



黄金帝国

沈万三传

C13031816

马叛 著



K825.38
278

重庆大学出版社

K825.38
278



北航

C1636437

图书在版编目(CIP)数据

黄金帝国：沈万三传 / 马叛著. — 重庆：重庆大学出版社，2013.1

ISBN 978-7-5624-7047-2

I. ①黄… II. ①马… III. ①沈万三(1306~1393) — 传记 IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第250102号

黄金帝国：沈万三传

马叛 著

策 划：  重庆日报报业集团图书出版有限责任公司

责任编辑：吴 锐 版式设计：何海林

责任校对：刘雯娜 责任印刷：张 策

*

重庆大学出版社出版发行

出版人：邓晓益

社址：重庆市沙坪坝区大学城西路21号

邮编：401331

电话：(023) 88617183 88617185 (中小学)

传真：(023) 88617186 88617166

网址：<http://www.cqup.com.cn>

邮箱：fxk@cqup.com.cn (营销中心)

全国新华书店经销

重庆伟业印刷有限公司印刷

*

开本：940×1360 1/16 印张：14.5 字数：172 千

2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷

ISBN 978-7-5624-7047-2 定价：26.00元

本书如有印刷、装订等质量问题，本社负责调换

版权所有，请勿擅自翻印和用本书
制作各类出版物及配套用书，违者必究

目录

前言 千年第一财富榜样 / 001

在古代，任何一个在国家规划之外的方法产生的财富，都会被视为是危险的。拥有这些财富的人都会成为帝王的眼中钉、肉中刺。刘瑾、和珅、沈万三、胡雪岩这四个人富可敌国之后有一个共同的遭遇，那就是被帝王抄家。但是除了沈万三之外，剩下的那三位被抄家之后都死了。只有沈万三充分发挥了小草精神，野火烧不尽，春风吹又生。

第一章 朱元璋要杀大明首富 / 005

朱元璋从自称吴王开始，到建立明朝，再到胡蓝之狱，前后杀了二十多年，杀得轰轰烈烈，杀得痛快淋漓。就在他以为天下没有他杀不了的人的时候，锦衣卫呈上来的疑犯名单里出现了沈万三的名字。

005/ 明朝第一冤案

007/ 可怕的株连九族

011/ 开国皇帝心眼小

第二章 巨人的起点并不高 / 015

和历史上其他大人物不同，沈万三出生的时候，天空中没有异象，室内也没有红光。他老妈之前也没有去烧香拜佛，没有真龙附体天星上身的感觉，几乎是稀里糊涂地就生下了沈万三。生下来之后，沈家人也没觉得沈万三有什么不同之处，吃喝拉撒睡哭闹，和别的孩子没啥区别。

015/ 混乱的元朝政权

017/ 命途多舛

020/ 生不逢时

024/ 百善孝为先

第三章 挖到第一桶金 / 029

因为是乱世，到处都有抢劫的劫匪和造反的义军以及被打败的散兵游勇，所以一路上沈万三可以说是历经艰辛。不过他很享受这一切，他觉得这些经历都是财富。乱世虽然凶险，却也容易出英雄和奇才；乱世是普通百姓的炼狱，也是有志之士的天堂。

029/ 北漂

032/ 人脉很重要

034/ “三八”组合

038/ 陆氏赠财

041/ 马皇后

046/ 小试牛刀

第四章 把刘伯温送给朱元璋 / 050

每个人都想富有，只不过沈万三对财富的欲望要比一般人强一些，而且他从小就狂热地认为自己会变成一个大富豪。他经常做发财梦，正是因为他有强大的自信和虚无缥缈的梦，才使他比别人坚持得久了一些。失败常常不是因为你太笨，而是因为你放弃得太早。

050/ 海上贸易

053/ 道不同

058/ 大难临头

061/ 十七个老婆

第五章 中国古代最大的民族资本家诞生 / 065

在秦汉隋唐时期，中国的文化经济科学都在世界的前列，直到朱元璋这个老农民当上皇帝，为了打击海盗和海上走私，保持沿海地区的安定，他采取了闭关锁国的政策。严重的时候甚至不许一块木板下海。他的政策不但被明朝后来的皇帝贯彻得很到位，明朝灭亡之后，清朝也照搬了他的政策，导致中国越来越落后，资本主义几次在国内生根，却都无法发芽。在别人都已经用上枪炮的时候，中国还在用刀剑；别人都在用灯泡的时候，中国还在点蜡烛。

065/ 刘伯温

070/ 张士信

072/ 朱元璋的胜利

076/ 潜伏

第六章 征服海盗，驰骋海上 / 082

沈万三渴望天下太平，又怕天下太平。因为太平了，他的生意就会稳定地做下去。可要是遇上脑袋不清楚的皇帝，实施了海禁，那比天下大乱还要可怕。天下大乱他还可以组织私人武装，还可以走物价差。天下太平了，一切都要听一个人的，那个人聪明，则万民安康；那个人愚笨，则万民遭殃。

082/ 货无定价，水无定型

085/ 打造周庄

089/ 苏州需要一个观前街

第七章 修建半个首都 / 093

沈万三被判了死刑，但是没人敢执行，他在南京和苏州这两个地方的威望太高了，他帮助过太多的人。每个人都知道杀了他的后果，会有无数个人不惜性命报复的。

刘伯温也知道，沈万三已经不仅仅是一个富商了，他已经成为很大一部分人的信仰，这信仰一旦倒塌，势必会爆发新的战争。此刻国家初建，百废待兴，如果失去了民心，再爆发战争，弄不好就会前功尽弃。朱元璋也许会从九五之尊变成一个乞丐。

093/ 钱多也是罪

099/ 杀不死的人

第八章 每个人都有一个聚宝盆 / 103

明朝初年，有两个人的生死牵动着朱元璋的心，同时也是老百姓们茶余饭后的谈资。他们一个是拜财教前领袖沈万三，一个是武当派创始人张三丰。这两人有个共同点，那就是有人觉得他们死了，有人觉得他们活着。沈万三诈死之后只留下了一具面目全非的尸体。一开始朱元璋就是半信半疑的，后来越来越多的人说他们某年某月某日在某地见到了沈万三，朱元璋就坚信沈万三没死。可是他又抓不到沈万三，下了杀沈万三的圣旨也没有人执行，还会惹来一堆人的劝诫和求情。

103/ 精神信物

105/ 刘伯温之死

108/ 李善长的末路

113/ 张三丰

第九章 兔死狗烹的朱元璋 / 116

沈万三看到自己已经无法在明朝待下去了，就有了远渡重洋的打算。他把这一打算告诉了张三丰。张三丰说：“其实只要我们不做事，天天碌碌无为地活着，朱元璋就找不到我们。”

116/ 茶马古道

119/ 郑和

121/ 黔之南

第十章 保存资本主义幼苗 / 124

在不算漫长的等待里，沈万三总会回忆起过去的一些事，并不短暂的一生，经历了太多坎坷沉浮。有时候他会搞不清楚某件已经发生的事情是不是真的发生过，比如那

两个失散又归来的兄弟，是在何时又跟他失散了呢？还有十七岁那年喜欢的那个女孩，她现在人在何方，嫁与何人，生有儿子呢？会不会在夜深人静或者日出东方之时想起沈万三呢？

124/ 七色岛

128/ 迟来的爱情

130/ 此心安处是故乡

第十一章 消灭锦衣卫 / 133

明朝的锦衣卫直接由皇帝控制，权力很大，比起现在的城管、过去的红卫兵凶多了。朱元璋创建了明朝之后利用锦衣卫除掉了不少敌对势力和可疑的臣民。不过临死之前他把锦衣卫废除了，因为这玩意儿太凶了，就像一把双刃剑，用得好可以杀人，用不好就会伤着自己。沈万三在沙滩上看到的那个锦衣卫，就是朱棣同志重新创办的冷血队伍中的一员，比先前朱元璋的队伍更凶狠。

133/ 杀锦衣卫

136/ 郑和的矛盾

138/ 疯狂的朱棣

第十二章 带郑和下西洋 / 142

七色岛的归顺促进郑和和朱棣关系的同时，也保住了建文帝的性命。因为在第三次出海的时候，郑和已经找到了建文帝的下落，就在暹罗。只是这时候的建文帝已经沦落成一个平民，和当地的女子成了婚，已经没有帝王之志了，郑和也不忍心再杀他了。

142/ 建文帝

147/ 马来和印尼

149/ 苏门答腊和印度

152/ 是非成败转头空

第十三章 岛国生活 / 156

后宫是另外一个世界，孤独的帝王，争宠的善妒的阴险的妃子，谄媚的因为被阉割而心灵扭曲的太监和一群思春的宫女。可以说这里面没有一个正常人，这是一个变态的世界。

156/ 王位

159/ 美人

162/ 后妃

165/ 亡国

第十四章 与张三丰共进退 / 172

其实那个时代，受郑和的影响，有许多年轻人自阉进宫的，毕竟郑和做了许多帝王将相都做不到的事儿，太监在那个时代，地位是很高的。可以说是一人当太监，全家都光荣。

172/ 混乱的帝王家

175/ 梯田一样的人生

179/ 大宦官王振

182/ 过把瘾就死

第十五章 将传奇进行到底 / 185

我们现在所看到的周庄宅院和周庄附近居住的沈家人，基本上都是沈万四的后代留下的，因为沈万三在世时留下的东西基本上都已经被破坏掉了。可以说沈万三留下的更多的是精神方面的财富，物质财富基本上都是属于沈万四的。

185/ 逃避株连

190/ 重温旧梦

193/ 沈周

195/ 沈复

第十六章 胡雪岩的精神导师 / 199

沈万三的挣钱之道可以说是被胡雪岩全都学会了，只可惜胡雪岩学会了挣钱，却没学会用钱。沈万三发家致富之后，首先做的事儿就是修桥铺路建学堂，教穷人技术，让乡邻跟着他都富起来。而胡雪岩发家致富之后，目标只有一个，那就是还他欠下的情债。胡雪岩可以说是一个情场高手，高到他爱上的女人都会爱上他，并且为他所用，任他摆布，甚至能够生死相随。

199/ 聚宝盆的传说

203/ 沈葆楨

207/ 复制成功

后记 孤独百年的中国教父 / 211

六百年后的今天，世界大富豪的位置已经被能源大亨和通信大亨们占据，靠买进卖出赚取差价这种方法做生意已经很难跻身世界顶级富豪的行列。但是沈万三的精神依旧值得我们学习，而他那些做生意的方法，对想做一个亚洲首富国内首富的现代人来说，还是无帮助的。他曾经生活过的周庄，如今也已经成为日纳万金的旅游观光景点。

本书的诞生除了我个人的兴趣所在，更重要的意义是还原历史人物的全貌，帮助人们更了解那个时代，了解沈万三这个已远去千年的人物。他能够在那个时代呼风唤雨，必然有太多的过人之处，他的魅力应该不仅仅在经商上，看他的故事的时候，我总会忍不住想起两本外国小说，一本叫《教父》，另外一本叫《百年孤独》。沈万三的做事手法很像中国版的教父，而他的性格又像《百年孤独》里的奥雷里亚诺上校。

前 言

千年第一财富榜样

中国历史曾经出过数十位财富多到几把火都烧不完的人物，比尔·盖茨之类的人的财物和他们比起来，也只是牛之一毛，豹之一斑。远的不说，仅是元、明、清三个朝代，这样的财富巨人就有六位——成吉思汗、忽必烈、刘瑾、和珅、沈万三和胡雪岩。

众所周知，成吉思汗、忽必烈都是元朝的帝王，是靠抢钱抢粮抢地盘发家致富的。刘瑾、和珅是明清时期的大贪官，是靠贪污腐败压榨百姓发家致富的。只有明朝的沈万三和清朝的胡雪岩是出身贫寒之家，靠头脑和努力经商致富的。

在物质文明空前发达的今天，大家都想做一个富有的人。靠贪污腐败发家致富这种遗臭万年的事儿，我们也干不来。这六位富豪中值得我们学习的，就只有沈万三和胡雪岩。

民间有句俗话，叫为官须看曾国藩，为商必读胡雪岩。可是当你真的把目光聚焦在胡雪岩身上的时候，你会发现他的很多手段你学不来，比如依靠军队、权势发展自己的企业，利用



001

女人为自己打通关系，等等。虽然他不偷不抢，但也不够光明磊落。再者现在女人的地位已经和男人平等甚至超越男人了，想把女人当成商品来做买卖几乎不可能了。

这样对比下来，千年来值得我们学习的财富榜样就只剩下沈万三了，他一不靠政府、军队，二不靠女人，完全凭智慧摆平一切。甚至有时候还会跟帝王作对，做一些利国利民推动社会发展进步的事儿。沈万三的取财之道可以解决我们求富时的迷茫，告诉我们怎样致富。但这不是重点，重点是富了之后怎么办，怎么让这些财富产生更大的价值。

在帝王掌控一切，普天之下莫非王土，率土之滨莫非王臣的封建时代，富可敌国通常不是什么好事。那时候虽然没有福布斯排行榜，但沈万三是公认的天下第一富豪。他的财富大都来源于海上贸易，这个在今天看来非常正当的生意，在当时却是通番的死罪。事实上在古代，任何一个通过国家规划之外的方法产生的，掌握在老百姓手中的财富，都会被视为是危险的。拥有这些财富的人都会成为帝王的眼中钉、肉中刺。刘瑾、和珅、沈万三、胡雪岩这四个人富可敌国之后有一个共同的遭遇，那就是被帝王抄家。

但是除了沈万三之外，剩下的那三位被抄家之后就死了，只有沈万三是例外。周庄的家被抄了之后，又在大理弄了个更富有更有情调的家，大理被抄之后，他又把子孙后代安排到了贵州。搞得朱元璋的后半生都是在抄沈万三的家，抄到死也没抄完。这就是沈万三的过人之处，他善于利用财富来转危为安，让自己成为财富的主人，而不是被财富所束缚，这是刘瑾、和珅、胡雪岩

等为了追求财富不择手段的富豪所不能比的。

沈万三不是帝王却胜过帝王，出身贫寒却创造了百亿财富。直到现在，南京的城墙、苏州的观前街、周庄的一草一木、云南的茶马古道上，还都闪耀着他的智慧之光。

胡雪岩临死前曾对家人说，他一生最大的遗憾，就是没能超越他的精神导师沈万三，他们同样出身贫寒，同样靠经商起家，沈万三失败的次数远远超过他，失败之后又爬起来的次数也超过他。最终他只赚到了两千万身家，不及沈万三的百分之一，就是这百分之一，还被慈禧太后抄得一干二净。

刘伯温死后被后人比作诸葛亮，朱元璋多次称他为：“吾之子房也。”（子房即张良，军事家，刘邦统一天下的第一智囊）而刘伯温生前最敬仰的人却并非诸葛亮或者子房，而是一心为民不恋权贵的沈万三。他还拜沈万三为大哥，多次在朱元璋面前冒死为沈万三求情。

还有张三丰，这个历史上真实存在过的伟大人物，在金庸笔下和各种古装电视剧中被简化成了一个武林高手，他活了上百岁，朱元璋两次下诏书请他，他都避而不见。朱棣在武当山花了十年给他建造宫殿，才得以见他一面。而沈万三在世的时候，不但能经常见到张三丰，张三丰还收他为弟子，想让沈万三帮他弘扬道家文化。

沈万三几次被定死罪，都有无数人求情，除了陪在朱元璋身边帮他打天下的马皇后、刘伯温和太子朱标，更多是那些手无寸铁却有一颗良心的平民百姓。

对于平民百姓来说，谁当皇帝谁坐天下不要紧，只要能让

他们过上富足的生活就可以了。可是在重农抑商的明朝，老百姓打拼一生也难以摆脱穷苦的生活。国家对财富的垄断常常会造成国富民穷的局面。这时候就需要一个像沈万三这样可以带领百姓走上致富之路的人。这样的人百姓拼死也会拥戴。这样的人身上有太多值得我们学习的地方，他的奋斗史就是一本写满智慧秘诀的羊皮卷，他的经历就像一盏明灯，在指引成功方向的同时，照亮你的人生之路。



第一章

朱元璋要杀大明首富

朱元璋从自称吴王开始，到建立明朝，再到胡蓝之狱，前后杀了二十多年，杀得轰轰烈烈，杀得痛快淋漓。就在他以为天下没有他杀不了的人的时候，锦衣卫呈上来的疑犯名单里出现了沈万三的名字。



005

明朝第一冤案

1376年，统一了明朝，坐稳了江山的朱元璋开始大开杀戒，先是借宰相胡惟庸专权枉法之名，杀胡惟庸，株连其九族，杀死御史大夫陈宁、中丞涂节，杀韩国公李善长，废除宰相制度。这场屠杀持续了十年，前后有三万余人被诛杀。许多人都是今天还嫌家里的酒肉臭，明天就成了路上的冻死骨。

胡惟庸案结束三年后，朱元璋又借凉国公蓝玉谋反之名，再兴大狱，杀蓝玉，又是数万人被株连，死的死，发配的发配。至此，明朝元功宿将被屠戮殆尽。在杀功臣良将这一点上，朱元璋比汉朝的刘邦更狠，他把“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡”这句话诠释得淋漓尽致。

这两个案子株连了无数人，那段时间，朝野上下可以说是人人自危，都怕被举报。而被定了罪的，基本都难逃一死，因为没人敢求情，一求情八成也要被株连。聪明的人都知道朱元璋这是欲加之罪，是为了江山稳固不得不下狠手。历朝历代的开国皇帝都这样干，不这样干，辛苦打下的江山就难以持久，所以只要不涉及自己的利益，就没有人对皇帝的行为提出非议。

蓝玉入狱后，朱元璋派吏部的人去审讯，吏部尚书詹徽问蓝玉谁是他的同党，蓝玉说，詹徽就是我的同党。蓝玉话音刚落，詹徽就被拿下了。就因为蓝玉一句话，詹徽也被处死了。杀个尚书就像杀个蚂蚁一样。在这样的环境里，所有人都只顾自保，无暇顾及他人。

然而凡事都有例外，朱元璋从自称吴王开始，到建立明朝，再到胡蓝之狱，前后杀了二十多年，杀得轰轰烈烈，杀得痛快淋漓。就在他以为天下没有他杀不了的人的时候，锦衣卫呈上来的疑犯名单里出现了沈万三的名字。

从朱元璋批准逮捕沈万三那一刻起，他的生活就陷入了不由自主的境地。上朝，朝上的大臣们跟他说不能杀沈万三。下朝，皇太子朱标跟他说不能杀沈万三。晚上睡觉，他的结发妻

子马秀英马皇后在他枕边说不能杀沈万三。出了宫，民间百姓也都在说，不能杀沈万三，愿代沈万三死。

沈万三是谁？他的命凭什么比皇后比太子比朝中大臣比天下百姓的命都重要？简直要超越朱元璋自己了。朱元璋不是不知道沈万三是谁，他不但知道这个人，还很了解他，他只是不愿意相信在他统治的王国里还有比他更厉害的人。在此之前，他已经下过几道杀沈万三的圣旨了，只可惜因为众人拼死相劝，几次都没能杀成，只把他发配到了云南。到了云南之后，沈万三仍旧遥控着沈家的商号，甚至不惜以诈死来麻痹朱元璋。这一次，朱元璋决定不再听任何人的劝告，一定要把沈万三彻底消灭，错过了这个机会，有生之年他就再也没有办法对沈万三下手了。

可怕的株连九族



007

事情还是要从凉国公蓝玉说起，蓝玉的姐姐是开平王常遇春的妻子，蓝玉的外甥女是太子妃，蓝玉又是开国功臣，朱元璋常常把蓝玉比作汉朝的卫青、唐朝的李靖。这样一个政坛风云人物，原本和沈万三是扯不上关系的。直到有一天，蓝玉府上请了一位叫王行的教书先生。

王行是苏州城有名的教书先生。从元朝末年开始，王行长期在沈万三的儿子沈旺家任教，沈万三的女婿顾学文经常去沈