

决策认识论

JUECE
RENSHILUN

韩云平◎著



人民出版社

决策认识论

JUECE
RENSHILUN

韩云平◎著



人民出版社

责任编辑:吴炤东

封面设计:肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

决策认识论/韩云平 著. —北京:人民出版社,2013. 1

ISBN 978-7-01-011564-1

I. ①决… II. ①韩… III. ①决策学—研究 IV. ①C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 308666 号

决策认识论

JUECE RENSHI LUN

韩云平 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京新魏印刷厂印刷 新华书店经销

2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:24 75

字数:390 千字 印数:0,001-2,000 册

ISBN 978-7-01-011564-1 定价:60.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

智与爱的创造（代序）

中国社会科学院学部委员
中国社会科学院哲学研究所所长
李景源

在当今这个知识爆炸的时代，管涌般的知识使人应接不暇，有时让徜徉在新知识海洋的人们感到茫然。这种茫然有时令人痛苦，但也会激起人寻觅的渴望。作为社会现实中的研究者难免不受到这种场的影响。青年学者韩云平的《决策认识论》带着稚的灵光唤起了吾欲近之的渴望。读罢甚是欣然，亦多感慨。

目前，国内外关于决策认识的理论研究尚属初级阶段。《决策认识论》作为我国第一部关于决策认识理论研究的学术专著必将引起广泛的社会关注，或许有人认为它还比较幼稚。但是，幼稚正是其可爱的特质。解读其稚，吾欲四点为之。

其一，智之张力。该书从选题到立意都透着作者独有的智慧。他不囿于成规，独辟蹊径，大胆探索，用智慧的伽马刀把决策认识活动这个具体问题切片，以哲学的观点审视，以哲学的思维认知，以哲学的方式思考，探求其本质，分析其特征，研究其规律，再以其他学科的理论知识加以统合，形成了体系完备、逻辑严密、论证充分有力、且有很强的实践指导意义的《决策认识论》。该书充分体现了智慧的张力、智慧的力量，是智慧的结晶、智慧的硕果。

其二，视之宽广。《决策认识论》可谓视阈宽广，从人的思维活动到社

会发展，从宏大的社会实践到微观的具体管理，从日常的社会生活到重大突发事件处理，从抽象的基础理论研究到具体的典型案例分析，张弛有度、统合有序。充分地运用马克思主义理论为指导，有效地吸收和把握了其他学科的理论知识，多角度地剖析了决策认识及其相关问题，为探究构建科学的决策认识路径夯实了基础。把决策和认识论、管理学和哲学、社会科学和自然科学的相关理论有机地结合起来就是创新。“创新是一个民族的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力”。我们正处在一个发展的时代、一个创新的时代，需要太多太多的创新，特别是这种理论的创新。

其三，行之果敢。《决策认识论》的推出充分体现了作者作为青年人特有的品格。多少年来，人们经历了太多的“滞后”所带来的教训。与其坐而论道，孰若起而行之。马克思主义特别强调“实践”，在实践中学习、在实践中总结、在实践中创新、在实践中发展，这是一条科学而实际的道路。《决策认识论》或许存在诚如有人所言的幼稚，但仿佛稚童刚刚学走步一样，且不看 he 走得如何，走得多远，仅仅就迈出的这一步而言，其意义就非常重大，特别是对于一位从事行政工作的青年人来说。

其四，爱之宏大。大爱有大为。一个人的位格品格反映了其学识水平和价值取向，年轻人志存高远，方能思远行前。作者云平从基层工作始即注意总结研究，注意理论与实践相结合，发表多篇有见地的理论文章，这种心历可谓成此书之基础。时下倡导建立学习型政府，必须始于学习型干部。作者云平不仅学习，且能深入研究，将工作之爱与国家之爱紧密结合。《决策认识论》由点及面，关乎民生、关乎国家、关乎人类社会之发展，若无大爱之心，不存天地之境界，何以为之？

至此，无须赘言。感作者云平之为，品《决策认识论》之味，我唯有一言：后生可畏，《决策认识论》实乃智与爱的创造。

李景源

前 言

当今世界已经进入了特殊发展的历史时期，物理世界已经突破了分子的禁区，思维世界以网络为载体构建了新的时空，人类社会经过了陆地文明、海洋文明，已经进入了空间能量整合超常规发展时期。当下“发展”的内涵已经远远地超出了传统意义的发展，仅仅依靠经验难以把握当下的发展，必须站在时代发展的前面，深度反思、理性思考、全面把握、科学整合人类文明的精华，构建新的理论体系，才能为时代的发展提供有力的智力支持。发展不只是一个概念，而是一种“态”，是以各种实践活动总和的方式存在。这里的实践活动是以发展为向度的，这种有向度的实践活动不仅规定着其所蕴涵的决策认识、决策等内容，同时也为它们提出了相应的标准和要求。在这样的前提背景下，研究对决策具有决定意义的决策认识问题不仅是学科内在的要求和需要，更是时代的使命和历史的责任。

中国的改革开放已走过了三十多年的艰辛历程，当前中国的经济和政治体制改革已进入“深水区”。从目前我国各种组织的决策实践状况来看，决策主体在各自的认识领域都面临着空前复杂的问题，需要对许多行动路线和解决问题的方案做出艰难的抉择。在这经济和社会改革的拐点，每一次重大决策认识的成功都意味着改革开放新局面的展开；同样，只要发生较大的决策认识失误，就会给我国的改革开放带来全局性的、结构性的、影响深刻长远的不良后果。当前，我们正在深入贯彻落实科学发展观和努力构建社会主义和谐社会，各级政府组织、企事业单位以及各种社会组织的决策主体所面

临的决策认识活动更加复杂。要最大限度地确保决策认识的正确无误,就必须深刻地总结和汲取正、反两方面的经验和教训,把“决策认识”真正提高到马克思主义认识论的高度来看待、来理解、来执行,自觉地运用决策认识的科学理论指导决策认识活动,使决策认识活动建立在符合决策认识规律的基础之上。

笔者在多年从事行政工作积累的决策认识经验和潜心研读各种经典著作的基础上,从浩如烟海的古今中外决策理论经典和哲学认识论思想宝库中汲取营养,结合当前中国政治和经济体制改革深入推进的大趋势,尝试为我国经济建设和改革开放提供一种能够准确地把握和分析局势的科学理论和实用性工具,为形成科学的决策认识提供有效的理论指导。

本书的主要内容为:第一章,决策认识的基本理论。笔者在扬弃其他学者所提出的决策认识定义的基础上,提出了自己所研究的决策认识的定义,并深入分析了决策认识的特殊本质和主要特征。第二章,决策认识的主要程序。根据对现实中决策认识进程的认知,把决策认识的整体进程分为情报、建构、抉择、审查四个阶段,并详细论述了各个阶段的每一个环节。第三章,决策认识的影响因素。通过分类、举例和运用生态学的研究方法,具体分析了影响决策认识的主体因素、客体因素、制度因素、方法因素、信息因素和环境因素。第四章,决策认识的博弈规则。笔者创新性地运用博弈论的分析方法和理论模型来阐释决策认识过程中的各种博弈及规则,为决策认识由理念走向实践提供了可资借鉴的模型。第五章,决策认识的机制构建。本书开创性地构建了决策认识的评判、监督和问责等机制,形成了相对完善的决策认识制度体系,为决策认识由理念走向实践铺平了道路。第六章,决策认识的典型案例。对新中国成立以来外交决策认识、有关“三农”问题“一号文件”的决策认识形成过程、三鹿奶粉事件、“非典”和汶川地震事件、康师傅“水源门”事件、美国雷曼兄弟公司破产等重大决策认识问题进行了细致的案例分析,从实践上对决策认识理论做了进一步验证。

目前,国内外学术界对决策认识论的理论研究还处于初级阶段,本书中的一些观点还有待进一步商榷,特别是有些地方鉴于目前国内外学术界尚无

涉猎，只能借鉴诸如决策管理、行政管理等相近或相似理论研究领域的经验和做法，对决策认识提出一种理论假设、理论探讨和理论发展方向。希望学术界同人多提宝贵意见。本书撰写的过程中得到了许多同志的帮助，参考和引用了部分国内外有关的研究成果和文献，在此一并向所有帮助过本书编写和出版的朋友们表示诚挚的感谢！

目 录

智与爱的创造（代序）	李景源	1
前 言		1
第一章 决策认识的基本理论		1
第一节 决策及其理论探源		2
第二节 认识及其理论探源		9
第三节 决策与认识的辩证关系		29
第四节 决策认识的科学内涵		36
第五节 决策认识的显著特征		50
第六节 决策认识理论研究现状及意义		55
第二章 决策认识的主要程序		63
第一节 决策认识的情报阶段		64
第二节 决策认识的建构阶段		71
第三节 决策认识的抉择阶段		79
第四节 决策认识的审查阶段		85
第三章 决策认识的影响因素		91
第一节 影响决策认识的主体因素		92
第二节 影响决策认识的制度因素		101
第三节 影响决策认识的方法因素		112

第四节 影响决策认识的信息因素	122
第五节 影响决策认识的环境因素	129
第四章 决策认识的博弈规则	142
第一节 决策认识的心理认知博弈	143
第二节 决策认识的信息认知博弈	170
第三节 决策认识的抉择行为博弈	191
第四节 决策认识的主客体博弈	221
第五章 决策认识的机制构建	238
第一节 完善决策认识的认识机制	239
第二节 规范决策认识的程序机制	250
第三节 构建决策认识的评判机制	258
第四节 强化决策认识的监督机制	263
第五节 建立决策认识的责任机制	267
第六章 决策认识的典型案例	274
第一节 新中国外交决策认识案例研究	274
第二节 一号文件“三农”问题决策认识案例分析	290
第三节 决策认识的七个具体案例	307
核心概念要览	367
主要参考文献	378
后 记	385

第一章 决策认识的基本理论

人类社会已经进入了大发展的时代。在这个大背景下，“发展”这个概念凸显了时代的特征，内涵更加丰富，关联度更大，与之相伴的决策行为出现的几率相应地倍增。那么，发展究竟需要什么样的决策？什么样的决策才能真正地促进发展？一系列的问题不能不引起人们的思考。要做好决策首先要对决策的对象以及决策行为本身有一个比较充分的认识。历史经验表明，我们以往决策时比较注重决策“改造世界”的功能，实践的结果告诉人们，许多决策合目的性但不合规律性，由此所招致的报复极大地刺激着人类的神经，人们开始了理性的思考。这种反思是时代的特征，也是发展的必然，特别是在我们实践科学发展观、构建社会主义和谐社会的今天更具有特殊的意义。思考是必要的，实践更为重要。建构科学的决策认识理论是实现科学发展的必然要求。

决策认识理论是关于决策认识的本质和规律的学说，是与决策实践活动联系最为紧密、带有总体性和关联性的崭新理论。决策认识理论的提出和创新，是以马克思主义理论为指导，综合运用其他学科的理论知识对决策认识进行的哲学反思和理论探讨。为使读者对决策认识这一新的概念有较为清晰的认识，借助国内著名的管理实践家根据多年的管理经验，总结提出的“屋顶理论”对决策认识理论做一形象的描述。所谓“屋顶理论”就是管理是分层次的，如一座房子可分为屋顶、墙体和地基三部分。房顶的部分属于组织管理的日常经营运转，如采购、生产、研发、销售等。墙体指的是流程层面的管理，如物流、资金流、信息流等。^①地基是基础，如体制机制问题，包

^① 门睿主编：《劳心者定律》，经济日报出版社2005年版，第276页。

括管理理念、企业文化等。诚如“屋顶理论”所释，在本书力图构建的决策认识理论大厦中，决策认识的博弈规则、机制构建是“屋顶”；决策认识的主要程序、影响因素是“墙体”；决策认识的基本理论则是“地基”。本章的主旨即在研究和确立决策认识的基本理论，从而为决策认识理论夯实基础。

第一节 决策及其理论探源

一、决策的含义

什么是决策？决策是指人们在改造客观世界的过程中，以对事物发展规律及客观条件的认识为依据，寻求并决定某种优化目标和行动方案的活动。决策的本质就是决策者根据其所面临的条件和环境以及所要达到的预期目标，在多个可能的方案中做出相对满意的抉择。决策的内涵可以从三个方面来理解。即：决策是为组织的发展设定一个预期的目标，并围绕目标开展活动；目标解决组织做什么和不做什么的问题。决策最明显的特征在于做正确的事，而不是做事正确，决策是一个价值判断与选择的过程，是一个永无止境的动态循环过程。在组织管理过程中，并不是只做一次重大决策就可以一劳永逸；而是充斥着各种各样的决策，正如西蒙所说的“管理就是决策”。

根据决策的不同特征特性，决策可以划分为四种类型。一是按照决策性质，可分为规范性决策和非规范性决策。规范性决策是指为解决组织管理过程中经常或重复出现的例行问题所做的决策。对于这一类决策问题，决策主体在以往的管理中已经积累了很多经验，并形成了相对完善的制度体系和方式方法，可以按照例行的原则或比较确定的程式去加以解决。人们通常又把解决这类问题的决策叫做程序化决策。非规范性决策是指为解决组织管理中偶然发生的、无例可循的和对组织发展产生巨大影响的问题所做的决策。非规范性决策也可称为非程序化决策。二是按照决策主体，可分为集体决策和个人决策。集体决策是由组织领导集体（特殊情况下由一定数量的组织领导成员）共同做出的决策。个人决策则是由组织的某个领导者做出的决策。三是按照决策目标，可分为单目标决策和多目标决策。单目标决策是指组织领

导者及其成员为了达到同一目标而在两种以上备选方案中选定一个最令人满意的方案。多目标决策是指决策主体在决策过程中，不是为了实现单一的目标，而是为实现若干个目标在多种方案中进行合适方案的选择。四是按照决策环境的可控性程度，可分为确定型决策、风险型决策和不确定型决策。确定型决策是指在可控性环境下做出的决策，即决策主体能相对全面地把握决策过程中可能发生的各种情况，每个决策方案都只有一个确定的结果，最终选择哪个方案取决于对各个方案结果的直接比较。风险型决策是指在决策过程中决策主体面对的环境因素比较复杂，决策主体不知道在决策过程中哪种因素会起作用，但能知道有多少种影响因素以及每种影响因素发生的概率。因此，决策主体有相对明确的决策目标，但是实现决策目标必须冒一定风险。不确定型决策是指决策主体在不可控环境中进行的决策。在这种情形下，决策主体不能确定有多少种因素影响决策，也不知道每一种环境因素发生的概率。

二、中国古代决策思想

中华民族历史悠久，其中大一统的封建集权统治就达两千余年。在漫长的历史过程中，对如何实施统治决策，历代统治者、政治家、思想家多有论述。但是在古代，研究决策的著作都不是对决策的专门论述，其中决策理论只是零碎地散见于书中某些章节。换言之，系统化的决策理论还没出现。尽管这样，这其中也不乏许多引发后人深思的内容。中国古代的决策思想在战国时期体现得比较充分。了解中国古代历史人物的决策思想，从中汲取有益成分，有利于现在的领导者增强对当前决策活动中遇到的实际问题的深刻认识，有助于借鉴历史经验改善和促进科学决策活动。

（一）《鬼谷子》的决策思想

在先秦诸子中，首先对决策进行总结论述的当推鬼谷子。据《史记》等著作记载，鬼谷子是战国时期的人物，传说是苏秦、张仪、孙臆、庞涓的老师。《鬼谷子·决篇》可以说是我国古代决策思想史上最早专门论述决策的文章。强调决策主体在做出决策之前，首先要在思想认识上实现创新。即：

决策者要突破原有思维关系结构的旧模式,用哲学特有的“问题意识”去发现新矛盾,建立新关系,培养发现问题的意识和能力,在反思和批判中“引爆”智慧潜能。^①

首先,鬼谷子认为作为决策者要做出正确的决策,必须根据现实条件的变化审时度势。“故变生事,事生谋,谋生计,计生议,议生说,说生进,进生退,退生制,因以制于事。故百事一道,而百度一数也。”^②其次,决策者应具备良好的个人素质和修养。“非至圣达奥,不能御世;非劳心苦思,不能原事;不悉心见情,不能成名;材质不惠,不能用兵;忠实无实,不能知人。”^③决策者要不断提高认识事物、分析问题、预见和决断的能力,并增强相应的气质、度量等。再次,决策者做出决策之前必须充分掌握各方面的情况信息,否则“得情不明定基不审”^④。决策时要善于“度之往事,验之来事,参之平素,可则决之”^⑤。“反以观往,覆以验来;反以知古,覆以知今;反以知彼,覆以知己。”^⑥“计国事者,则当审权量;说人主,则当审揣情。”^⑦最后,除一般决策法外,鬼谷子还提出了一种模糊决策法,“未见形,圆以道之;既见形,方以事之。进退左右,以是司之”^⑧。即在碰到特殊情况或突发事件,情况不明就要立即做出决策的时候,初始决策就要注意“圆”,要具有较大的可塑性和可变性,以便为后边最终决策的“方”留下余地,避免前后矛盾,自己束缚住自己的手脚。

(二)《孙子兵法》的决策思想

《孙子兵法》是我国古代关于战争决策的最全面和最权威的著作。孙武认为决策是一种具有前瞻性和高度理性的认识活动。科学决策的前提“庙算”必须建立在正确的认识基础之上,科学认识的形成则依赖于决策主体对

① 刘洋:《“鬼谷子”情报决策论的现象解释学分析》,《东疆学刊》2005年第2期。

② 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第80页。

③ 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第50页。

④ 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第16页。

⑤ 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第93页。

⑥ 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第14页。

⑦ 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第58页。

⑧ 陈蒲清:《鬼谷子详解》,岳麓书社2005年版,第18页。

客观情况的熟悉和了解。

一是强调决策的易动性。“知己知彼”是《孙子兵法》的基本思想之一。孙武在《谋攻篇》中指出：“知己知彼，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必败。”^①就是强调对敌我双方的优势和劣势都要有一个辩证的认识。认识的易性决定了决策的动性。孙武在《九变篇》中更强调说：“塗有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。故将通于九变之利者，知用兵矣；将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利矣。治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣。”^②由此可见，决策者要想了解对方的情况即“知彼”，就必须对其各个方面进行动态的跟踪。同时，也必须对己方已经变化的情况和即将变化的情况有清醒的认识。

二是强调客体的全面性。孙武就战前决策指出：故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑，时制也。地者，远近、险易、广狭，死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道，主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。他认为战前决策必须从五个方面对战争的发展趋势进行考察，比较敌我双方的情况，探求战争胜负的情形：一是道，指治国之道，包括国家政治上的人和，即君主的威望和民心的向背等内容。二是天，指天时，指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、四季更替。三是地，指地理上各种因素和条件，如路程的远近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄，地形是否有利于攻守进退等。四是将，指将帅的智谋才能，赏罚有信，爱护士卒，勇敢果断，军纪严明等。五是法，指军队的组织编制，各级将吏的统辖管理和职责分工，军队的后勤给养和管理等制度。以上五个方面，涉及了政治、经济、自然环境、领导者素质、组织管理制度等问题。这些因素构成了一个闭合的系统，是将帅在决策

^① 《孙子兵法新注》，中华书局 1977 年版，第 28 页。

^② 《孙子兵法新注》，中华书局 1977 年版，第 75 页。

过程中对客观环境进行正确认知所必须了解的，只有深知这些道理，并在具体的决策中合理应用才有可能打胜仗，否则只能在战争中败北。孙武在《地形篇》提出：“知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也；知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也；知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地形之不可以战，胜之半也。故知兵者，动而不迷，举而不穷。故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃可全。”^①

三是强调认识的客观性。孙武在《用间篇》里说：“故明君贤将所以动而胜人，成功出于众者，先知也。先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。”^② 即明智的国君和贤能的将帅，之所以一出兵就能战胜敌人，成功超出众人，就在于事先就能察知敌情。而预知敌情，则不可从鬼神祈祷那里去获取，也不可从求签问卜那里去推知，也不可从对数度的简单验算中去求得，而必须从人那里、从了解敌情的间谍那里去获得。

（三）《隆中对》的决策思想

三顾茅庐故事的核心不在于“顾”之诚，而在于“对”之精。诸葛亮在茅庐之中做出“天下三分”的战略决策——《隆中对》，所体现的一些决策原则和方法对当今的决策实践仍具有指导意义。

一是决策目标明确原则。决策是一种追求并力争实现目标的活动，因此科学决策的第一步就是制定相对明确的决策目标。《隆中对》不仅为刘备设定了明确的宏观战略目标，而且各个层次的决策目标之间相互制约、相互促进，形成了一个有机的决策系统。不仅有宏观战略目标即“光汉室，成霸业”，而且还有针对不同时期、不同情况和不同对手的相当明确而具体的微观上的策略目标。“西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理”；“天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦川”，以争霸中原；对曹操是暂不与之争锋，待“天下有变”再采取行动；对孙权

^① 《孙子兵法新注》，中华书局 1977 年版，第 104 页。

^② 《孙子兵法新注》，中华书局 1977 年版，第 134 页。

则“可以为援而不可图”，暂时结成联盟以对付曹操。如“西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理”是为了确保荆、益二州以图发展；而确保了荆、益，就可以在“天下有变”之时，从荆益二州出军争霸中原；而从荆益出军争霸中原，则是为了“成霸业，兴汉室”。

二是决策信息充足原则。充足就是要体现出全面性、准确性、及时性。决策目标确立后，决策者的任务就是广泛地搜集有利于决策目标实现的各种信息。准确、及时的信息供应，是科学决策的坚实基础。诸葛亮隆中决策的主要依据是其深入了解和研究了当时的天文、地理、军事、政治、经济、人才诸方面的信息，并对这些信息进行实事求是的分析。如他站在刘备的角度准确分析了当时的战略情形：“曹操比于袁绍，则名微而众寡。然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子而令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能为之用，此可以为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会，西通巴蜀，此用武之国，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋暗弱，张鲁在北，民殷国富而不知存恤，智能之士思得明君。”^①由此可见，正是由于诸葛亮身居草庐，而心系天下，时刻关注政局的发展变化，并广泛收集各方有关信息，才作出了千古流传的名篇《隆中对》。

三、西方现代决策思想

随着人类社会生产力的不断向前发展，决策思想作为人类日常组织和个人生产生活中必不可少的一部分，得到进一步的发展和完善。人们把决策思想应用于日常的管理当中，以“管理就是决策”的提出者、美国著名管理学家赫伯特·西蒙的有限理性决策为标志，现代决策理论总体上经过了两个大的发展阶段，即传统的客观理性决策阶段和赫伯特·西蒙的有限理性决策阶段。决策理论的这两个发展阶段，分别是以人对自身本质和行为的认识

^① 孟艾芳主编：《中国古代著名决策案例》，山西人民出版社2002年版，第199页。