

从政为官的智谋库

经营管理的MBA教程

大勝局



吉林摄影出版社

D A S H E N G J U



医药学院 610 2 07029385

大 胜 局

主 编 齐豫生 夏于全

第七卷



吉林摄影出版社

目 录

(24)		
(21)		
(24)		
(00)		
(20)		
(00)		
(33)		
(10)		
(18)		
(85)		
(85)		
	踏踏实实 兢兢业业	(3)
	——认清方向一步一个脚印地往前走	(3)
	事鉴	(3)
(95)	“五德”全具备 清名留百世	(3)
	辛勤的大臣 刚正的法官	(6)
	从小事做起 往远处着想	(9)
(52)	反腐倡廉吏 正直张居正	(11)
(58)	各党司其职 政权必稳定	(20)
(52)	聪慧迪乌夫 治国有方略	(28)
(44)	名为丑小鸭 实为美天鹅	(34)
(80)	杜邦形象好 巨额资本新	(37)
(78)	“霞飞”形象好 危机到升华	(40)
(83)	无锡“小天鹅” 何以俏市场	(47)
	文鉴	(50)
(10)	万事开头难 初学贵有志——清圣祖	(50)
	语鉴	(51)
(20)		

努力进取 勇于创新

——总穿一双鞋 鞋子会破 (54)

事鉴 (54)

审时又度势 创造了新制 (54)

改革求进取 创建八旗制 (60)

北魏孝文帝 一生图改革 (65)

满清袁承宠 革除土司弊 (69)

封邦而建国 以番而屏周 (73)

鼓励创造性 不墨守成规 (76)

文鉴 (78)

(8) 生长富贵 当念惜福——宋太祖 (78)

(8) 清心做官 莫营私利——范仲淹 (78)

语鉴 (79)

以理服人 不战而胜

(11) ——世界上最厉害的东西是舌头 (82)

事鉴 (82)

(85) 以舌为刀剑 不战而取胜 (82)

(46) 清朝议手哑 辩难列国使 (84)

(58) 巧嘴会说话 忠言不逆耳 (86)

(40) 用语言魅力 感天下人心 (87)

(17) 面对众强手 舌战不示弱 (88)

(20) 不用一兵卒 一舌取冀州 (90)

(20) 聪明邱吉尔 窥测斯大林 (91)

文鉴 (93)

力行薄葬 毁誉由人——吕坤 (93)

婚姻素对 勿慕富贵——吕坤	(93)
语鉴	(93)
是非分明 执法如山	
——看清颜色 别做色盲	(97)
事鉴	(97)
叔向不徇私 执法严无情	(97)
不但不还债 反杀了债主	(99)
北宋赵阅道 百姓父母官	(100)
公正而无私 立述的本色	(103)
文鉴	(108)
尽心向前 存心尽公——欧阳修	(108)
语鉴	(108)
勇于开拓 努力创造	
——再给自己开一条新路	(112)
事鉴	(112)
自己立门户 标新而立异	(112)
连出三步棋 起死而回生	(115)
不畏惧艰难 灾难中崛起	(118)
文鉴	(122)
读书吟示儿耆——魏源	(122)
语鉴	(122)
加强法治 天下不乱	
——有法则治 无法则乱	(126)

事鉴	(126)
(80) 明智秦始皇 制定新法令	(126)
文景二皇帝 简法轻刑罚	(128)
刘毅正直臣 行而不苟容	(130)
(79) 戴胄心存法 以法理政务	(134)
(79) 刚直董文忠 不惧怕天威	(138)
(79) 无畏高德基 目中无宰相	(139)
文鉴	(141)
(100) 致纪泽——曾国藩	(141)
语鉴	(142)
(801) 深明大义 爱国忧民	
(801) ——见利不可忘义	(145)
事鉴	(145)
痛哭劝丈夫 督促其“中兴”	(145)
(112) 将军为国家 舍弃亲生子	(147)
(112) 能深明大义 以国事为重	(148)
(112) 萧何明大义 激流而勇退	(149)
(112) 弃暗而投明 大义灭己亲	(151)
文鉴	(158)
(155) 复儿子书——张之洞	(158)
语鉴	(159)
(155) 不畏强暴 除暴安良	
——人不能怕鬼	(163)
事鉴	(163)

(161) “虎臣”不畏强 除暴安良民 (163)

(161) 无畏的熊浹 不当软骨头 (165)

(160) 汉文帝无畏 废除旧吏制 (167)

(160) 宋神宗善治 因时而立法 (168)

(160) 英明公叔孙 应时定礼制 (172)

文鉴 (175)

(160) 集古今家诫教子树忠节——房玄龄 (175)

语鉴 (175)

坦诚相见 路路畅通

——真诚是走入人心的通行证 (179)

事鉴 (179)

明君李世民 坦诚纳忠言 (179)

清廉海青天 以民为根本 (182)

轻徭薄赋税 解民众苦难 (184)

大总统林肯 诚心听逆言 (186)

从群众中来 到群众中去 (188)

总统华盛顿 政治带头人 (189)

文鉴 (191)

示儿婿——彭士望 (191)

语鉴 (192)

嫉恶如仇 有恶必除

——不管是谁养的苍蝇一定要打死 (195)

事鉴 (195)

立信而守法 新法入人心 (195)

大 胜 局

目

录

六

(193)	铁面执法者	心如铁石坚	(196)
(192)	以一己生命	捍既定之法	(199)
(191)	疾恶如仇者	北齐宋游道	(200)
(188)	不畏惧强暴	执法不徇私	(203)
(175)	钱若水刚直	刀下救三使	(206)
	文鉴		(208)
(171)	人不可怀慢、伪、妒、疑之心——袁采		(208)
	语鉴		(209)

真如神面 用如神面

(171)	真如神面 用如神面	
(171)		登事
(171)	言忠惟郑世	另州李背即
(182)	本册世另以	天青通集部
(181)	敬苦余另第	第知集部第
(186)	言世世小知	青林集总大
(188)	去中众籍授	来中众都具
(189)	人夫讲命真	神强中真总
(191)		登文
(191)	壁士通——微儿示	
(193)		登告

斜心恶背 小似恶刺

(191)	不——管头新养内参一第要付页	
(192)		登事
(193)	心人人志真	去中真前立

素质形象

领导者在群众中的形象是至关重要的，做为领导者要注重塑造自己良好的形象，这个形象塑造的好与坏，直接影响到自己的成功和失败。

毫无疑问，所有的领导者都希望自己能够取得成功，能在任职期间创造出显赫的功绩。但是不注重自身的修养是不能达到目的的。领导者的形象是由领导者自身塑造的，这个形象也是领导者自身多方面修养的集中的表现。要想塑造好自己的形象，就必须在诸多方面加强自己的修养。

纵观古今中外的成功者，皆在民众中享有较高的威望，人们至今对他们仍念念不忘，可见他们在人民心目中印象的深刻。他们的成功也正是由于自身多方面修养的结果。

为了帮助读者进一步认识到加强自身修养、树立良好形象与成功和失败之间的重要关系，收集了古今中外诸多成功的事例。总结了古今中外一些人物成功

大
胜
局

素质形象

—

踏踏实实 兢兢业业

——认清方向一步一个脚印地往前走

领导者应具备较高的政治素质，遵循人类社会发展的必然规律，认清方向，坚定不移地站在人民大众的立场上，勤勤恳恳、兢兢业业，一步一个脚印地为人民做工作。凡这样做领导工作的领导者，都能在人民群众中树立起自己高大的形象。

事鉴

“五德”全俱备 清名留百世

明英宗天顺年间，李贤为首席大臣。他推荐过很多有所作为的名臣。其中，他对自己推荐过的吏部尚书王翱评价特别高。他说：“皋说的九种德行，王公已具备了五种：乱而敬，扰而毅，简而廉，刚而塞，强而义。真是不容易呀。”王翱，字九皋，河北盐山人。在京城考试时，正好赶上永乐皇帝希望选用北方文人，而他正是北方人，又两次考试成绩优秀，因此大得皇上欢心，特地召他赐食，改庶吉士，授大理

寺左寺正，左迁行人。宣德元年，由于大臣杨士奇的推荐，升为御史。

他上任的第一件事就把矛头对着贪赃枉法的官吏。当时有一条规矩，官吏如果犯了罪，不管轻重，都准许运砖赎还职务。王翱则提出，凡是贪赃的官吏，只能允许他运砖赎罪，但不得恢复官职，以示惩罚。结果皇帝采纳了他的建议。这就使得那些贪官不大容易再靠着官职大搞贪污活动了。

英宗即位后，把王翱提升为右金都御史，并派他与都督武兴一起去镇守江西。他在那时，严惩贪官污吏，抑制奸猾刁民，得到老百姓的爱戴。正统七年，他被派到辽东提督军务。他立即对纪律已松弛的部队严加整顿，并且亲自巡查边境，修理城墙，疏浚沟壑，以五里为堡，十里为屯，使之烽燧相接；另外又采取了其他一些措施，使得边境的部队费用充足，百姓的安全也得到保证，军民都非常高兴。第二年，他被任命为右副都御史。回朝时，有一个宫中的太监对他很欣赏，一定要送给他几颗明珠。王翱再三推辞，那太监最后急得说道：“这是先朝皇上赐给我的，您不是把它当作赃物才拒绝我的吧！”王翱没有办法，只好收下，但把它们收藏得好好的，从不去动用。几年后，太监死了，王翱把太监的侄子叫来，将明珠还给了他。人们都很感动。

景泰四年，他当上了吏部尚书，吸取了王直、何文渊掌权时以权谋私被言官弹劾去职的教训，开始是萧规曹随，一仍旧章。天顺初年，王直退休，他得到李贤的推荐，掌己。他有一个孙子，因为他的缘故被特许进入太学，他却坚持不让孙子参加科举考试，说是“不要挡了贫苦书生的仕途之路。”他的女婿贾杰在京郊做官，他夫人常常去接女儿回家住。有一次，贾杰对他女儿抱怨说：“你爸爸掌管官吏的升降迁调，他要

我调到京城去做官，真是易如反掌，为什么你这样跑来跑去不嫌烦呢！”他夫人听了女婿的话，就找机会对他说：“你就不帮女婿调个职务，好让我们常与女儿团圆吗？”谁知王翱听了，勃然大怒，把桌子一推，起身就走。嘴里说道：“有关系的都调到京城来，地方上的官让谁去做！”他夫人不提防，被桌子角划破了脸皮。尽管他觉得对不起夫人，但最终贾杰还是没有调成。

不过，他的性子有些偏执，有些事未免做得过分了一点。譬如，有一次皇帝曾下令地方推举贤良方正，经明行修及山林隐逸之士，来的人先到吏部考试，王翱挑剔得很厉害，往往百人中不过挑上一二人，其余尽皆黜落。又如，他生来不喜欢南方人，有一次，英宗说：“北方人文雅不及南方人，但性情直爽，身材高大，紧急情况下能派上用处。”从此，他在挑选官员时更加多用北方人。后来，他被人弹劾，不得不服罪，恐怕与此也有关系。

天顺年间，王翱已经快八十岁了，仍很得英宗的宠信，经常被英宗在便殿召见。皇帝不称他的名字而称“先生”。王翱因为年纪大，记性不好，有时皇帝召见时，他就让侍郎谈伦作随员一起去。皇帝问他为什么这样做，他叩头答道：“我老了，所听到的皇上的圣谕，恐怕有遗误，让这个侍郎代我记下来。他是个老实人，很可信用呢。”皇帝听了，也很高兴。有一次，吏部主事曹洵已升为江西参议，因为有病回来，王翱报告给皇上听时，大约忘了他已升职，结果病好之后，仍只以主事的级别让他回去。曹洵很气愤，就在王翱上朝的路上，一把将他抓住，狠狠掴了他一个耳光并且放声大骂。这事被皇上知道了，立刻将曹洵下诏狱。王翱知道这个情况后，立即赶到皇帝那里说明情况，将曹洵放了。通过这件事，人们都说他气量很大，

甚是佩服。

成化三年，他八十四岁时，在退休离都时病逝，赠太保，谥忠肃。

【评鉴】王翱上任的第一件事就是整治贪官污吏，这是历朝历代的大事。反贪倡廉最大快人心，故而王翱在人民群众心目中的形象非常高大。

辛勤的大臣 刚正的法官

徐有功是唐代武则天执政时期非常知名的法官，在他早年任蒲州司马参军时，就已经以其执法刚正严明、大公无私而为世人所共知。后来，在他任司马丞后，徐有功更是维护正义、依法办案，为冤假错案平反，在宫廷辩论是非曲直，冒死抗争，从而赢得了人们的钦佩和赞扬。

武则天在继唐高宗之年称帝，为了巩固其政权，以严刑峻法进行恐怖统治，任用了大批的像来俊臣、周兴、皇甫文备等这样的严官酷吏，任意罗织罪名，大肆陷害无辜，迫害宗室重臣，同时还大搞牵连之风，致使冤狱累累、怨声载道。而徐有功正是在这种险恶的政治环境下，克己奉公、大公无我，为国为民尽到了一份自己的职责。

天授元年，即690年，道州刺史李仁褒被人诬陷，徐有功察其清白而为其力争，使李仁褒和他的弟弟李榆次得以幸免。但徐有功自己却因此而被周兴等酷吏所忌恨，并因此被诬陷而罢职。过后不久，由于徐有功的清正无私，又被武则天起用为左肃政台侍御史，依然掌管司法。徐有功对此力辞不就，并对武则天说：“我曾听别人说过这样的谚语，鹿虽然在山林中奔

走驰跑，然而它最终的命运却是和厨房的厨子联系在一起，陛下您让我掌握司法，而我却只能克己奉公，公正执法，因此不管是谁，我都要依法处理而不敢因陛下的旨意而枉法，所以也许会因为这个差事而送了命。”由于武则天深深了解徐有功的公正无私，所以执意要他接受这个职务，而徐有功一方面迫于王命，别一方面也为了伸张正义于天下，所以就领受了这个职务，重新执掌刑法。

长奉二年，即693年，润州刺史窦孝谏的家奴诬告窦孝谏的夫人烧香诅咒皇上，并且还密谋不轨。武则天闻知大怒，迅审讯查办。而薛季昶派给事中薛季昶则为了取媚于皇上，所以无故罗织罪名，将窦孝谏的夫人庞氏问成了死罪。窦孝谏的儿子窦希不服判决，立志为母伸冤，遂向徐有功申诉了冤情。徐有功据实而查，把自己的进退得失置之脑后，最后终于力排众议，推翻了原先无中生有的罪名，为庞氏平了反。然而徐有功此举却大大地得罪了薛季昶，薛季昶因此向武则天大进谗言，诬陷徐有功结党营私，志在谋逆，并将徐有功问成大罪。当徐有功的属下把这个消息告诉他时，徐有功听了哈哈大笑，泰然地对痛哭不止的属下说：“死没什么可怕的，世界这么大，人这么多，难道唯独我去死；而其他的人就能长生不死吗？”说完，徐有功就像往常一样地处理公事、像平常一样地吃饭、睡觉。第二天，武则天召见了徐有功，对他大加责备，严厉地指责他断案量刑过宽，有意放纵、败坏国家的法度。徐有功对武则天的指责不卑不亢，据理力争。“我说过我是依法办事，也许有时定罪判刑过宽，但这是我做人臣的小过失，然而我却能够通过这些小的过失，挽救了一大批好人的性命，不冤枉错杀犯人及无辜者，而这些却都是大的功德啊，如果陛下能发扬这种大的功德，那就是普天下老百姓的万幸啊。”徐有功慷

大 胜 局

素 质 形 象

八

慨陈辞，一时使武则天也无以为对，最后使窦孝谌的夫人庞氏终于被免去了死罪，而被改判为充军，而徐有功却又一次成为武则天淫威的牺牲者，被再次废为庶人。

徐有功虽几经大起大落，但他尽忠至公之心却并没有因为他的几起几落而旁落，相反，这却更使徐有功增加了为民请愿之志，当徐有功每次看到武则天无故杀人，都要冒死力争，有时对皇上也是声色俱厉。一次，武则天因为一个案子和徐有功争执不下，于是恼羞成怒，便命令殿前的武士把徐有功推出午门斩首。武士们马上进殿驾起徐有功就往宫门外拖，徐有功一面用力挣扎，一面大声喊到：“陛下，我虽然被杀，但法律却不能随意更改。”武则天听了后，深深地佩服徐有功以死尽忠、护法尽节的忠义之心，遂上前喝住武士，并大大地奖赏了公正无私的徐有功。

徐有功不仅执法如山，护法尽忠，而且无论对公对私都持公正廉明之心，丝毫不以个人或其它的原因而怠慢国政。一次，酷吏皇甫文备和徐有功共同审理一件案子，徐有功秉公办理，不无故陷人之罪，因而引起皇甫文备的不满，于是他就诬告徐有功有意释放叛逆犯人，武则天遂命令让徐有功回避此案，并另外派人调查实情，但后来调查的结果证明皇甫文备纯系诬陷。但徐有功对此却泰然处之，坦荡无私，丝毫不以为怀。不久，皇甫文备亦被人告发谋反而被捕入狱。徐有功经过调查和详细的分析案情，认为皇甫文备是受冤而致，于是就把他无罪释放了。徐有功的属下们都很不理解，就问徐有功：“皇甫文备过去曾无中生有地陷害你，竭力把你罪之于死地而后快，而你对他却这样宽容，对他如此宽大，这到底是为什么？”徐有功听了后，严肃地对大伙儿说：“你们说的是我和皇甫文备私人之间的矛盾，但我现在所执行的是国家的法律，我

又怎能因为我们俩有矛盾而去违背国家的法律呢？”短短几句话，揭示了徐有功为官清正、大公无私的高风亮节。

徐有功经常对他的下属说：“一个人身为法官，掌握着百姓的生死大权，所以不能只顾自己的荣辱进退而一味地顺从皇帝的意见，说假话，说空话来滥杀无辜。”徐有功是这样说的，也是这样做的。在他几次任法官期间，多次地为受冤枉的和被陷害的犯人和案件平反，积极地为受害人申诉，几次差点被武则天处死。但徐有功坚贞不渝，置国家的法律于个人之上，公而忘私，忠心为国，确实堪称志士仁人。尤为可贵的是，徐有功身逢乱世而其身不乱，出污泥而不染，卓然守法，矢志不移，终无屈服之心，而有忠烈之义。其大公无我的节操深为后人称赞，因而得以流芳百世。

【评鉴】不因私怨而枉法，这是执法者的行为准则。徐有功虽然身逢乱世，但其出污泥而不染，公而无私，其节操值得当今的领导者仿效。

从小事做起 往远处着想

晋国上卿韩宣子有一只晶莹剔透的玉环。这玉环原有一对，而另一只在郑国的一个商人手里。韩宣子梦寐以求地想获得另一只玉环。

一次，他趁出使郑国的机会，向郑国国君郑伯提出了自己的要求。郑伯怕得罪晋国使者，就和子产商量。子产断然拒绝了韩宣子的要求。郑国的两个大夫子大叔和子羽知道后，连忙赶来规劝子产说：“晋国是大国，我们郑国得罪不起，再说韩起（韩宣子名起）的要求也不算太高。倘若有小人在中间搬弄