

2012  
XUEBAO BLANJIU  
JOURNAL OF EDITORIAL STUDIES

# 学报编辑论丛

主编 刘志强

# 学报编辑论丛(2012)

(第 19 集)

华东地区高等院校自然科学学报编辑协会 编

主 编 刘志强

副主编 顾泉佩 赵惠祥

编 委 (以姓氏笔画为序)

于 卫 方 华 邓晓群 伍传平 刘志强 杜月英

李力民 何学华 张开均 张东升 张荣连 陆炳新

林国栋 赵惠祥 柳瑞雪 贺赛龙 顾泉佩 曹雅坤

靳光华 潘小玲

上海大学出版社

## 内容提要

本书是由华东地区高等院校自然科学发展协会组织编辑，关于中国高校学报和期刊理论研究与实践经验介绍的汇编，也是系列丛书《学报编辑论丛》的第 19 集。全书刊载论文 74 篇，内容包括：学报创新与发展、编辑理论与实践、编辑素质与人才培养、数字化出版、期刊工作研究 5 个栏目。本书内容丰富，具有理论研究和实际应用的参考价值，可供各类期刊和图书编辑出版部门及主管部门的编辑工作者和管理人员参考。

### 图书在版编目(CIP)数据

学报编辑论丛. 2012 / 刘志强主编. -- 上海：上海大学出版社，2012.11

ISBN 978-7-81118-328-3/G·833

I. ①学… II. ①刘… III. ①高校学报-编辑工作-文集 IV. ①G237.5-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 238521 号

责任编辑：丁嘉羽  
封面设计：柯国富  
技术编辑：金 瑾 章 斐

### 学报编辑论丛(2012)

(第 19 集)

刘志强 主编

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路 99 号 邮政编码 200444)

(<http://www.shangdapress.com> 发行热线 021-66135112)

出版人：郭纯生

\*

上海上大印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

开本 787×1092 1/16 印张 19 字数 480 000

2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-81118-328-3/G·833 定价：68.00 元

## 前 言

光阴荏苒、岁月流逝，在喜迎华东地区高等院校自然科学发展编辑协会（简称华东编协）创建30周年的同时，《学报编辑论丛（2012）》也按时编辑出版了。在此，向所有为论丛成功出版的同仁表示诚挚的感谢！

华东编协于1982年9月2日在山东工学院（济南，今山东大学）召开成立大会。出席华东编协成立大会的有来自华东地区97所高校的112位学报编辑，还有应邀参加大会的来自全国其他地区的11所高校14位学报编辑同仁。教育部科技局发来了贺电，山东省教育厅等有关部门负责人和部分高校领导出席了开幕式。华东编协成立一个月后（1982年10月），理事长宋权（合肥工大）和华东编协其他负责人马文瑜（同济大学）、台旭（山东工学院）、叶云棠（上海交大）等专程赴京向教育部科技局领导作了汇报，得到了领导的支持和肯定。

1990年，《学报编辑论丛》在华东各高校学报编辑的共同关心和支持下顺利出版。截至2012年，已先后出版19集，发表各类型编辑学论文1271篇。《学报编辑论丛》是华东编协全体成员的共同财富，是广大会员辛勤劳动的结晶，她忠实记录了华东编协的发展进程，也向社会展示了会员的成果和才华。

自华东编协成立以来，会员都本着积极、热心、团结、奉献的精神做好华东编协的各项工作，在《学报编辑论丛》的编辑、出版一系列工作中，许多会员更是不计报酬、不计名利，默默无闻地做好各项出版工作。华东编协的30年，《学报编辑论丛》的22年，华东学报编辑在自己的成长历程中自觉形成了“求实、创新、团结、协作、奉献”的精神。正是有了这种精神，华东编协才能在办会过程中紧紧依靠广大会员，坚持正确的办会方向，不断克服前进中的各种困难，为会员、为会员学报的更好发展做好服务、取得共赢；正是有了这种精神，《学报编辑论丛》才能从1990年创办至今持续出版了19集，为社会提供了宝贵的精神财富。

随着信息化社会的发展，为了在更高层面、更广范围传播《学报编辑论丛》，

华东编协常务理事会及时作出决定，将《学报编辑论丛》自创办以来的各集作数字化处理，并将所有论文完整汇入“中国知网”。实践表明，这一举措对于完整保留论文作者的成果、有效传播作者的学术思想和学术成果、扩大《学报编辑论丛》的影响都起到了积极的作用，获得了理想的结果。

在成功向社会推介会员成果的同时，《学报编辑论丛》也以开放的姿态接收社会各种进步的思想和成果，论文作者不再局限于华东编协会员，而是面向社会编辑同仁完全敞开。在所构筑的更大的学习、交流平台上，编辑可以从更广的领域、更深的层次探讨大家共同感兴趣的内容，共同交流所取得成果和经验。

为了保证《学报编辑论丛》的学术质量、编辑质量和出版质量，除了制定规范的文稿评审和录用制度外，联系出版社，受理每一篇来稿，对每一篇来稿进行不端文献检测，编辑、校对，大家都在自觉、无偿地做着极其普通而熟悉的工作。在此，我谨代表华东编协向参与每一集论丛编辑、出版工作的会员表示衷心的感谢！

作为每一集《学报编辑论丛》的主编，他们还必须为此付出更多的心血和劳动。《学报编辑论丛》出版 19 集以来，先后担任主编的有柳志慎、郑福寿、戴立春、张全福、马应森、朱德培、赵惠祥、刘志强。他们在接受编协安排的这项工作后，以自己的才华、自己的智慧、自己的劳动、自己的奉献，造就了我们今天取得的成果。谢谢你们！

华东地区高等院校自然科学发展编辑协会

第八届理事会理事长 顾泉佩

2012 年 9 月 21 日

# 目 次

## • 学报创新与发展 •

论高校期刊的改革与发展策略.....	赵惠祥 (1)
国内外学术期刊差异分析.....	卜 今 邹建刚 崔 波 Sharon McKee Hong Liu (9)
品牌的重量——以高校主办的中学数学教学类期刊中的第一品牌《数学通报》为例	万家练 (14)
从群体传播的角度讨论高校学报的跨校小规模化集群发展	黄龙旺 方 华 张 燕 龚汉忠 (18)
军校学报办刊的五个着力点——以《装备学院学报》百期办刊为例	李江涛 王高翔 孙陆青 (21)
地方高校学报发展的路径选择.....	杨世武 (24)
利用高校学科和区域优势提高非核心类学报的办刊质量	
——以《东华理工大学学报》为例.....	吴志猛 (27)
地方普通高校学报的公平竞争环境与科研政策导向探析.....	陈 蓓 钱尔凡 (30)
坚持创新求变 不断开拓进取	
——《林业科技开发》创刊 25 周年的实践.....	葛华忠 周贤军 吴祝华 (34)
学报更名为专业期刊后的发展路径——以《教育与教学研究》为例	
.....	彭文彬 李文玉 严雅莉 (39)

## • 编辑理论与实践 •

论学术论文的资源属性.....	顾泉佩 黄良伟 (44)
学术期刊亟待按学科统一制定“征稿细则”.....	宋 静 倪东鸿 王冰梅 (48)
生物医学类科技论文题名的错例及分析.....	马建华 (51)
科技期刊英文摘要中标点符号及缩写的正确使用	
.....	鲁翠涛 赵应征 毛文明 吴健敏 郑俊海 王小同 (54)
综合性理工科学报特色栏目的创建.....	吕小红 王 旭 (58)
科技期刊高效终审模式探索.....	胡文忠 (61)

高校学报审稿人队伍建设——以《上海工程技术大学学报》为例	韩琳	(65)
医学科技论文中层次标题存在的问题及编辑技巧	孙岩 周燕娟 商素芳 邓晓群	(68)
科技期刊外文参考文献著录偏差及其纠正——以医学期刊为例	肖丽娟 孙茂名 陈琳华 倪青	(73)
新形势下对图书发行工作的思考	蔡艳萍 单晓巍 王勇 陆小新 王燕	(79)
副标题中破折号英译处理现状的调查	张新玲 郑宗荣	(82)
科技论文编辑加工中重难点剖析	张凤 李建英 周瑜	(85)
工学类科技论文英文摘要的层次性及信息性特点	刘玉妹 王东方	(89)
中外农业科技期刊文后参考文献著录比较	杨郁霞	(93)
科技论文英文题名和摘要撰写问题分析	张晓丽	(97)
外文字母正斜体在生物学类论文中的正确使用	张晶 李万会	(102)
X射线衍射图谱的正确表达	刘彤 魏希柱 张红	(105)
略谈出版社发行回款之策略	陆小新 王勇 蔡艳萍 单晓巍 王燕	(109)
人体循环系统检测指标的缩写符号和单位的规范表达	徐佳 周燕娟 贾泽军 邓晓群	(111)
完整的理解和准确的表达——社科学报英文摘要编辑加工的两大要领	许一伟 华启清	(115)
建立高效的学术类科技期刊审稿机制	胥橙庭 张彤 夏道家	(120)
重组、转型、上市浪潮下的中国出版	焦贵萍	(124)
若干高校科技期刊校对效果提高途径	陈智	(128)

### • 编辑素质与人才培养 •

价值论视野中的编辑社会责任阐释	林安红	(131)
学报编辑实践智慧的积累与提升	李世红 刘健 张宇庆	(135)
高校学报青年编辑的角色意识培养	陈雷	(139)
军校学报编辑人才的培养	尚彩娟 牛燕平 王淑惠	(143)
提升科技期刊编辑职业素养和专业能力的分析	何其佳	(148)
图书编辑的责任与修养之我见	王勇 陆小新 单晓巍 高标	(152)
学术期刊编辑的全程细节意识	周莉华	(155)

高校学报英文版编辑素质和能力的架构	季德春 邱彦涛 谢骏	(158)
“为他人作嫁衣裳”光环下的科技期刊编辑心理健康	宋静 倪东鸿	(162)
图书编辑应具备的艺术素养探析	孙毅平 单晓巍	(167)
浅议医学期刊编辑应具备的职业素质	况荣华	(170)
隐性知识与军校学报编辑能力的提升	郭春霞	(174)
论科技期刊英文编辑素质的提高	张彤 陈珺	(178)

### • 数字化出版 •

上海市科技期刊出版时滞和定稿时滞统计分析	张芳英 刘志强 丁嘉羽 徐海丽 郑继承	(182)
基于 Word 文档的方正书版排版过程中容易产生的问题及对策	张建芬 邓晓群 商素芳 孙岩	(187)
《数学年刊》数字化出版的探索与实践	吴畏 陈光宇	(192)
上海市科技期刊数字化采编系统和学术不端检测系统使用情况分析和建议	徐海丽 刘志强	(196)
基于 Web 服务的高校学报交换模式	党兰学	(201)
苏州大学出版社网站策划方案	刘敏	(204)
基于 Word 自身命令获取图像方法及图像质量分析	孙立杰 周薇 吴进	(207)
Word 和 Excel 在批量输出稿件录用通知中的应用	张前锋	(210)
我国高校教材数字化出版的困境与出路	张景 高晓晨	(215)

### • 期刊工作研究 •

对目前科技期刊公平竞争环境的认识	孙校书 庚岚 庚家良 钟阳春	(221)
影响因子和总被引频次在农业类科技期刊质量上的探讨	郭春兰	(228)
浅谈期刊编辑与作者的关系	丁译 潘春枝	(233)
项目时间管理方法在分析科技论文发表周期上的应用	朱宝象 陈呈超 庞曼 徐环	(237)
高校学报编辑部的档案资源管理	马春晓	(242)
利用概率分析提高编辑对学术论文的综合评价	李丽	(245)
对科技期刊广告经营的再认识	吴永华	(249)

关于高校医学学报组稿工作的一点思考——读赵家璧《编辑忆旧》体会	马英	(252)
学报稿源的影响因素及其对策——以《上海大学学报(自然科学版)》为例	孟庆勋 刘志强 丁嘉羽 赵宇	(256)
普通高校硕士研究生论文给编辑带来的挑战	邹小荣	(260)
试论被拒稿件的再投递	陈石平 陈雯兰	(263)
提高学术期刊审稿质量和审稿效率的探讨	史成颖 周逸辛	(266)
关于学术不端行为的思考	黄莉 侯风华 颜峻 赵莹	(270)
新形势下科技期刊对研究生作者群的培养	陈志贤	(274)
有效发挥科技期刊编委会的作用及相对应策	祁鲁彤	(277)
本科生撰写科研论文的缘由与常见问题分析	廖友媛	(280)
军队科技期刊保密问题的思考及对策	关立哲 韩纪富 李辉	(285)
针对研究生稿件的高校学报编辑策略	徐惠华 汪燕 于冬燕	(289)
《军事交通学院学报》2008—2010年载文作者分析	关立哲 张晨钰	(292)
编者的话	编委会	(296)

---

《学报编辑论丛(2009)》中《学报校内客户关系管理》论文作者姓名更正为：

王艳(皖西学报学报编辑部,安徽六安237012)

# 论高校期刊的改革与发展策略

赵惠祥

(《同济大学学报(自然科学版)》编辑部, 上海 200092)

**摘要:** 从出版体制、管理体制、办刊模式与定位等 3 个方面对高校期刊群目前的出版现状和主要存在的问题进行分析。针对目前我国有关高校期刊改革的方针政策, 阐述高校期刊改革与发展的模式、路线及步骤, 提出 6 项应重视的建议。

**关键词:** 高校期刊; 体制改革; 出版体制; 管理体制; 办刊模式

2012 年 7 月 30 日, 国家新闻出版总署根据《中央办公厅、国务院办公厅关于深化非时政类报刊出版单位体制改革的意见》精神, 制定并发布了《关于报刊编辑部体制改革的实施办法》(以下简称《办法》), 对经新闻出版总署批准从事报刊出版活动, 获得国内统一连续出版物号, 但不具有独立法人资格的报刊编辑部体制改革做出部署, 要求中央各部门、各单位和各地区切实加强对报刊编辑部体制改革工作的组织领导, 积极稳妥地推进该项改革。《办法》还针对我国科研部门和高校主管主办的科技期刊与学术期刊提出了突出重点、打造品牌、整合资源、加强保障的改革原则。

随着我国文化体制改革不断地深化和扩展, 随着国家有关政策的陆续出台, 今后高校期刊的体制改革已经不是要不要改革的问题了, 而是怎样改和改革模式选择的问题了。高校期刊改革的目的不是为了形式上的改制或整合, 也不是为了追求个体的经济效益, 更不是为了应付上级的改革方针政策, 而是要通过改革引入符合国际发展方向的现代化的期刊出版体制, 通过竞争机制激发出整个行业的积极性和创造力, 使得高校期刊从根本上解决现存的问题和弊端, 更好地肩负起为我国高等教育、文化、科技事业传播与传承的重任。

## 1 高校期刊出版现状及主要存在的问题

根据新闻出版总署 2010 年底统计资料显示, 我国目前公开发行的期刊 9 800 余种, 其中科技期刊近 5 000 种。在 9 800 多种期刊中, 绝大多数是非专业出版单位主办的, 如科研院所、高校、行业学会/协会等, 其中高校主办或联合主办的近 3 000 种, 多数为学术类或科技类期刊。

在非专业出版单位主办的期刊中, 普遍存在着办刊模式和管理体制方面的问题, 这是由于历史原因造成的。我国从 20 世纪 50 年代直至目前一直实行期刊的创办和出版的计划审批制, 刊号严格管控, 必须有相当于司局级的行政主管并由国有的企事业单位或社团主办。办刊模式和管理体制方面的问题导致的最大弊端就是期刊出版的“小、散、乱”的结构性缺陷, 除个别主办和主管单位大力扶植的期刊, 绝大多数期刊缺乏竞争和创新。

就高校主办的期刊而言, 目前“小、散、乱”的结构性缺陷问题表现得很突出, 已严重制约了高校期刊的进一步发展。但由于这些问题牵涉面广、成因复杂, 涉及新闻出版、科研及教

育等方面的本位体制以及历史遗留问题，因此，改革难度很大。

### 1.1 出版体制

我国目前的期刊出版体制绝大多数仍然是采取由各行各业的企事业单位和社会团体主办、行政办刊的计划性出版体制，但这已越来越不适应我国文化事业和文化产业的发展了。目前，我国的图书、音像出版社包括高校出版社等大多数已经改制转企，但绝大多数的期刊出版部门都尚无变化。尤其是高校期刊的体制改革问题，到目前为止教育部尚无明确的结论，没有实际的动作。虽然高校期刊工作者和有关专家学者开展相关研究已有 10 多年，也提出了许多解决方法，但到目前为止基本上没有实际进展。

我国期刊出版体制改革滞后，主要原因是大多数期刊都是各自为政办刊，有各自的主管和主办单位，分布在各个行业，而跨行业、跨行政的体制改革容易出现人员编制整合重组的困难和权益之争；主办单位多数都是大学、研究院所、大型企事业单位、二级以上社会团体等，这些单位普遍不重视期刊的出版工作，也没有改革的动力；大多数期刊出版单位或部门都“小、散”，抗风险能力很差，且近半数属于学术出版，直接推向市场多数可能会“淹死”（这点也是与图书、音像出版社的最大差别），无法做到一刀切。高校期刊除了上述原因，更因其是学校的一个窗口，一个展示平台，一个出版资源，因此，不愿轻易去改革转制，以免变得难以控制。

### 1.2 管理体制

目前，高校期刊基本上都是采用事业单位的管理体制，由于历史形成的原因，其编辑出版部门、行政隶属关系等方面表现为多种多样。管理构架的混乱制约了高校期刊的发展，造成办刊定位和发展方向的不明确，缺乏中长期的发展规划。

2006 年，对教育部 72 所高校期刊的调查结果表明：31 所大学设有统一的期刊管理机构，39 所大学没有统一的期刊管理机构。在设有期刊统一管理机构的大学中，其管理机构称为期刊社的有 10 家，称为期刊出版部或期刊出版中心的有 10 家，称为学报编辑部的有 11 家（赋予统一管理全校期刊的职责）。管理范围上有些统管全校所有期刊，有些只管理部分期刊（并代理其他期刊的对外事务）；行政关系上有些定为隶属学校的独立二级行政或直属机构，有些定为隶属于宣传部、科研处、出版社、二级学院等二级机构的下属机构。

2006 年，对上海高校中的 22 种科技期刊（包括多数自然科学学报和部分专业学术期刊）的调查结果表明：当时上海各高校尚无统一的期刊管理机构，各期刊出版部门各自为政，称为某某学报编辑部或某某期刊编辑部，其中直属主管校长领导的处级建制 2 家，挂靠学校科研处 8 家，挂靠学校出版社 8 家，挂靠研究所 2 家，挂靠图书馆或二级学院各 1 家。编辑部定编为学术机构的 6 家，定编为行政机构或直属单位的 8 家，定编不明确的 8 家；编辑人员定编为教师或科研编制的 6 家，定编为教辅编制的 4 家，定编为行政编制的 3 家，单列编辑系列和其他系列的 7 家，没有明确系列的 2 家。22 种刊物由校长兼职主编的有 11 种（均无主编上岗证），由其他非编辑部人员兼职主编的 9 种（均无主编上岗证），由编辑部人员任专职主编的 2 种（均有主编上岗证）；有专职副主编的 11 种（有主编上岗证的 10 种）。

### 1.3 办刊模式与定位

高校期刊的办刊模式表现为一校一刊或一校多刊，多数定位于学术期刊。每个刊物都有一个相对独立的编辑部，人员和办公场所由学校按规定配置，经费主要依靠学校拨款。据有

关对全国高校 628 种期刊的经费调查显示，有学校给予办刊经费拨款的 498 种，其中完全由学校拨款的 147 种（主要是高校学报和部分专业学术期刊），部分学校拨款、部分自筹的 351 种；完全由校外学术团体资助或自筹的 130 种。从以上调查可以看出，高校期刊的运作与经营大部分还依靠学校来维持，运作机制僵化，自我造血功能较差。

另外，高校学报（以高校名称命名的期刊）在办刊模式和刊物定位方面还存在着特殊问题。“为本校师生服务”的办刊宗旨和定位使得高校学报不可避免地形成较封闭的作者群体，且必须采取综合性学术期刊的模式来满足学校各专业的需求。1998 年，教育部颁布且目前仍在执行的《高等学校学报管理办法》中第二条规定：高等学校学报是高等学校主办的，以反映本校科研和教学成果为主的学术理论刊物，是开展国内外学术交流的重要园地。这样的办刊宗旨不符合现代期刊的办刊规律，缺乏激励机制和竞争机制，也限制了高校学报的对外发展。

## 2 国家政策与高校期刊的改革模式

### 2.1 高校期刊的改革政策

高校期刊大多数为我国各个高校主办的，也有少部分期刊是高校与行业协会或专业学会等机构联合主办的；主管单位大多数为教育部或各省市的教委；行政指令听从于主管和主办单位；在出版审批、业务审核等方面由新闻出版总署及各地新闻出版局管控。因此，高校期刊的整体改革需要主管上级的政策指示，并且符合新闻出版的方针政策。

#### 2.1.1 新闻出版总署政策

新闻出版总署制定的《办法》指出，“科研部门和高等学校主管主办的科技期刊和学术期刊，是报刊业的重要组成部分。科技期刊和学术期刊编辑部体制改革要根据科技期刊和学术期刊的实际和特点，本着突出重点、打造品牌、整合资源、加强保障的原则实施改革。

原则上不再保留科技期刊和学术期刊编辑部体制。现有科技期刊和学术期刊编辑部均并入新闻出版传媒企业；对其中具备建立报刊出版企业条件的，经新闻出版总署批准，可转为期刊出版企业。主管主办多种科技期刊和学术期刊编辑部的科研部门和高等学校，经新闻出版总署批准，可对所主管的科技期刊和学术期刊编辑部实行整体转企改制，组建专业性期刊出版传媒集团公司。

对于高等学校主管主办的学报编辑部，并入本校新闻出版传媒企业；对于本校没有新闻出版传媒企业但具备建立期刊出版企业条件的学报编辑部，经新闻出版总署批准，可转为期刊出版企业；对于本校没有新闻出版传媒企业且不能转为期刊出版企业的学报编辑部，经新闻出版总署批准，以相同相近的专业和学科为基础，并入其他新闻出版传媒企业或专业性期刊出版传媒集团公司。对于科研部门主要承担专业学术领域工作指导、情况交流任务的期刊和高等学校校报，一律改为内部资料性出版物。

对于在国家基础学科和前沿学科中具有领先水平、能代表国家学术水准，并入新闻出版传媒企业或转为期刊出版企业条件不成熟的重点科技期刊和学术期刊编辑部，可暂时保留，但要建立由科研部门分别编辑、出版企业统一出版发行的运行模式，依托大型新闻出版传媒集团公司搭建学术出版经营平台。”

#### 2.1.2 教育部有关政策

教育部目前尚无有关高校主管主办期刊改革的方针政策和具体文件出台，仍然执行 1998 年教育部颁布的《高等学校学报管理办法》。但近两年来，教育部多次召开了有关高校期刊改

革发展的座谈会，并与中宣部、新闻出版总署、科技部等有关部门进行过多轮沟通。针对目前新闻出版总署制定的《办法》，教育部已指定了相关部门牵头进行研究和规划。

教育部目前研究有关期刊的政策主要考虑以下几个方面：①学术期刊问题，由于高校期刊大多数是学术类期刊，尤其是以校名为刊名的学报类期刊，其办刊宗旨限定了公益性学术交流的目的，所以在转企改制过程中需要解决好为学术服务与经营性的矛盾；②转企改制的政策保障问题，由于期刊出版单位普遍“小、散、弱”，很多期刊还肩负公益性责任，期刊的性质和层次也有很大的差别，所以在改革之初必须要有区别、有试点、有步骤地有序进行，保障现有人员的切身利益，需要出台切实可行的激励和保障政策；③校际间的集约整合问题，由于高校期刊存在大量重复性期刊，所以采取分层次、分地区、分专业的集约化整合发展很有必要，但这涉及校际间的人员、资产、利益、名誉等问题，需要更高层面的协调及市场化的协调。

## 2.2 高校期刊的改革模式

从以上调查情况可见，全国各高校期刊总体在出版体制、管理体制及办刊模式等方面还是比较混乱，为本校师生服务，为作者的职称、学业、考评服务的本位现象比较严重，难以真正体现出为读者服务的根本目的。近年来，有些高校已经在进行积极的改革探索和实践，尤其是在期刊整合、统一管理方面有了较大的发展。上海地区的上海大学和上海海事大学，其他地区的如清华大学、浙江大学、西安交通大学、西南大学等，有些成立了独立的期刊社或杂志社，有些成立了期刊出版中心，还有些成立了出版社旗下的期刊分社或部门，有些管理学校的全部期刊，有些管理学校的部分期刊。另外还有些高校采用出版业务的横向联合管理模式，如将本校的一些较专业的期刊挂靠到全国性的专业期刊出版单位，如中国科学出版社、中华医学会杂志社等。这些改革的探索与实践，多数都产生了良好的效果，在规范管理、成本控制、提高质量、办刊模式转变与优化等方面有了快速的发展。

### 2.2.1 大学期刊社模式

高校可将本校主办的几种期刊或全部期刊从各二级学院或部门抽出，成立期刊社或杂志社（3本刊物以上的整合可以注册组建）。优点是有利于降低出版成本，可建立集中的发行和传播平台，也便于行政管理，便于进一步的转企改制；缺点是过去由各二级学院或部门赋予的人员和财务支持改由学校负担，不同层次不同学科期刊间的协调尤其是文理科的协调发展需要长时间的磨合，容易引起内部矛盾和扯皮现象，反而降低效率。

### 2.2.2 归并出版社模式

有出版社的高校可将本校的几种或全部期刊划入出版社，成立期刊分社或期刊中心。优点是不用再成立新的部门，可以共享出版社的发行平台，便于人员的企业化管理；缺点是可能会拖累出版社的效益，如过度追求经营效益可能造成刊物学术水准的降低，以创收为基准的奖励制度可能产生新的矛盾。

### 2.2.3 挂靠大型专业出版集团模式

如将大学的一些专业期刊挂靠到国内外大型专业出版集团，人员和资产的隶属关系不变，实际控制权仍归学校，每年向专业出版集团缴纳一定的管理费用。优点是期刊能够符合国家的出版政策，在对外传播和发行方面有了专业化渠道（尤其是挂靠国际上大型出版集团的英文期刊，在拓宽海外发行和传播方面可以有较大的发展）；缺点是这种松散的合作方式并不稳

定，双重管理导致缺乏长期稳定的办刊方向，存在较大的变数。

#### 2.2.4 分地区组建期刊集团模式

按区域组建地方性高校期刊出版集团，目前尚未开始，因为这需要有牵头单位进行策划和操作。优点是可以依托地区文化或科技优势来改造和优化集团内部的期刊发展方向，突出区域特点并形成特定的影响力；困难是牵涉到人财物的隶属关系的转变，这将会引起诸多复杂的矛盾，同时也会引起各校的名誉与权力之争。

#### 2.2.5 分专业组建期刊集团模式

按大学科组建全国性的高校期刊出版集团，目前尚未开始，因为这需要有牵头单位进行策划和操作。优点是可以和学科的学会等深度合作，取得学科出版传播的优势，并可在同类期刊间资源共享，这种模式符合国际上期刊出版的发展趋势；困难也是牵涉到人财物的隶属关系的转变，不仅会引起诸多复杂的矛盾，同时也会引起各校的名誉与权力之争。

#### 2.2.6 学术与经营分开模式

刊物的栏目、内容、审稿等工作由高校、研究机构、专业团体的编辑负责，刊物的出版发行等经营活动由专业出版机构负责。目前国际上很多学术类期刊采取这种办刊模式，可以较好地解决保障内容学术水平和取得经营效益之间的矛盾，应该是我国学术类期刊今后办刊模式的发展方向。

### 3 高校期刊的改革与发展建议

今后我国期刊发展的趋势是专业化、集约化、国际化、市场化和数字化出版，但体制方面的落后使得我国期刊很难在这几个方面有真正发展，而高校期刊在办刊模式和定位方面还存在着特殊的问题。因此，高校期刊的改革与发展应该在出版体制、管理体制、办刊模式等方面进行深入的调查研究，根据国家和上级方针政策精心规划，针对本校期刊的实际情况积极稳妥地做好期刊改革工作。

#### 3.1 出版体制

出版体制的改革核心是转企改制，但由于目前教育部尚未出台有关高校期刊体制改革的规定或办法，加之高校各期刊编辑部人员的编制分散在各个二级学院或部门，有些期刊是与其他机构合办或承办，各刊的历史沿革和人员编制情况也较为复杂，故整体的转企改制条件尚不成熟。建议先行与各二级学院或部门进行沟通，并对各期刊编辑部组织对话座谈，了解各刊存在的具体问题和发展方向，针对各刊制定出有利于本刊健康发展的改革规划。在此基础上进行高校期刊管理体制上的整合归并，为今后的整体转企改制打好基础。

#### 3.2 管理体制

管理体制上的整合归并有利于学校对期刊出版人财物的统一规划和管理，可以整合成一个独立的学校直属部门（期刊社或期刊中心），也可以在学校出版社设立期刊分社。由于出版社目前是隶属学校的企业，所以整合归入出版社遇到人员编制上的问题，需要根据国家文化体制改革中关于人员转制安排的精神予以解决，同时需要做好各期刊编辑部人员的思想工作，保证改革过程的和谐与稳妥。

#### 3.3 办刊模式与定位

今后的办刊模式是向专业化和集约化方向发展，所以应当在出版体制和管理体制改之规划好各刊今后的办刊模式和发展方向。专业化就是刊物内容的专业化和运作机制的专业

化,集约化就是组建大型专业出版机构,可以是校内集约也可以是校际间集约,进一步发展后可以是按区域或按专业的全国性期刊集约。

目前最可行的就是校内期刊的集约整合,而整合的目的不是单纯为了形式上的组合或管理上的方便,而是要改变办刊模式,充分优化资源配置,调动办刊人员的积极性,提高刊物的整体质量和竞争优势。集约整合后的办刊模式可以向内聚优化和外联扩展两个方向改革和发展。

(1) 内聚优化模式。首先要优化现有期刊,避免资源浪费,避免刊物间内容的重叠,做好各刊的内容定位和层次定位,扶持高水准期刊;其次要根据学校的学科优势与办刊条件,支持和鼓励创办高起点的新刊(如专业化、国际化的英文学术期刊);最终形成具有鲜明学科特色的、满足不同层次需要的期刊群。

(2) 外联扩展模式。根据各期刊的专业或特色,寻找校外大型专业期刊出版机构进行横向联合,以加强期刊的对外竞争力和影响力。横向联合可以采取业务联合而主办单位、人财物归属不变的方式进行,这样可以减少改革发展的阻力;也可以采取学术与经营分开的方式(针对学术类期刊),即刊物的稿件组织、评审、编排等内容由学校期刊机构负责,刊物的出版发行等经营活动由专业出版机构负责,这样可以减少学术与经营的矛盾。

另外,有些期刊或科技期刊的行业团体、高校、原有的出版社或期刊社,目前已开始策划和着手组建行业性或区域性的期刊出版集团,一些主办期刊众多的大型高校或有行业特色的高校可以参与乃至牵头筹建或区域、或行业、或同类高校等类型的期刊出版集团,积极吸收同类期刊的联合与加盟,在我国期刊大规模改革与发展之初赢得先机。

### 3.4 改革路线与步骤

高校期刊改革与发展虽然不是高校的工作重点,但由于高校办刊的历史原因和体制问题,以及国家和上级部委政策未明朗化等因素,在整个改革与发展的过程中会碰到很多矛盾与难题,解决不好不仅会严重影响到学校期刊的出版,同时也会损害学校的学术影响力。因此,既要充分考虑和协调各方的权益矛盾,稳妥地做好各项改革工作,又要积极努力去克服各种矛盾和困难,实现坚定不移地走改革发展之路。

建议高校期刊改革与发展的路线与步骤:调研研讨→达成共识、统一方针→整合归并→转企改制→办刊模式与定位的转变和优化→专业化、集约化、国际化、市场化和数字化发展→学术影响力发展→经济效益发展。学校层面可先行与各二级学院或部门进行沟通,并与各期刊编辑部开展对话座谈,了解各刊存在的具体问题,统一思想、达成共识,在此基础上制定出高校期刊的改革与发展规划,先期进行整合归并工作,待教育部有明确指示后即可开展出版体制层面的改革。

### 3.5 需慎重和妥善解决的问题

#### 3.5.1 学术期刊和期刊经营问题

由于学术期刊的出版绝大多数都是非盈利性质的,所以期刊的改革过程中要充分考虑学术类期刊的正常运转问题,经费来源问题和人员待遇问题。除了学术类期刊,有些时政类期刊也是非经营性质的,同样面临这些问题。在欧美日等发达国家,学术类期刊多数也是需要社会团体、研究机构、大学及各种基金资助来维持运营和保证学术质量的。因此,将学术类期刊和经营性期刊整合到一起后会出现怎样的状况,怎样做好统筹兼顾和协调发展,是需要

事先进行仔细研究和充分估计的。

### 3.5.2 社科与科技期刊的问题

社科期刊与科技期刊出版流程相同，但面临的作者和读者群是完全不相同的。由于我国目前的经济改革与发展牵涉更多的是科技方面，因此，除了消费类或时尚类，其他类型社科期刊的经营困难会更大，这点也需要给予考虑。

### 3.5.3 部分整合与完全整合的问题

整合方式可以是部分期刊整合或全部期刊整合，也可以采取双向选择方式，成熟一刊归并一刊。一次性全部整合归并的好处是将有关困难和问题一次性解决，不留后遗症，但一次性全部整合可能会引发各种问题。如：人员安排问题，有些学院管理的期刊有教师兼职编辑的问题，是否跟着期刊一起整合；各刊奖金待遇基本上是跟从所属的二级学院或部门，整合后差别大的调整问题；原来由二级学院或部门拨款的经费改由学校拨款的问题；办公场所整合及安置的问题。

### 3.5.4 期刊群分层次建设发展问题

一本期刊办得好不好不仅是看名誉，因为不可能个个都成为“核心期刊”或“国际名刊”，更重要的是看能否满足读者的需求，能够很好地满足所服务领域读者需求的就能体现出办刊的价值和成就。学术类期刊的成就体现在本领域的学术影响力上，技术类期刊的成就体现在行业影响力上，经营性期刊的成就体现在经济效益上。因此，高校整合归并后的期刊群需要按读者需求来规划和发展现有期刊，还要根据需求创办高起点的新刊（如英文专业期刊），形成既有一流的学术大刊，又有实用的应用型期刊；既有影响力大的非经营性期刊，又有效益好的经营性期刊共同发展的新局面。

### 3.5.5 人员编制与待遇问题：

按照国务院有关文化体制改革的文件规定，文化体制改革采取“老人老办法”、“新人新办法”的模式进行，新闻出版总署也规定报刊业的转企改制要保证现有人员的工资奖金待遇只能提高不能降低。高校的期刊由于分散在各个二级学院或部门，整合归并后如成立一个独立的期刊社，则先不牵涉到转企改制的问题，但不同期刊编辑部原有的待遇不平衡问题也是个需要解决的矛盾（有经营性的期刊原来的效益好）。如果整合归并入出版社则牵涉到转企问题，以及和出版社其他业务部门的收益不平衡问题（图书出版的效益普遍好于期刊），这些也是需要解决的矛盾。这些矛盾不解决好有可能会引发新的不和谐问题，阻碍高校期刊的改革与发展，因此需要进行仔细研究，在公平、公正的原则下统筹安排。

### 3.5.6 期刊的可持续发展问题

高校期刊的可持续发展需要考虑两个方面：一个是学校的品牌效应，另一个是学校的科研优势。一个品牌是经过多年的培养才能形成的，是一种无形资产，高校期刊应依托学校强势学科的品牌发展。另外，学术期刊的学术质量是与学校的科研水平和实力密切结合的，一个学校的科研优势会很大程度地体现在期刊的学术水平上。因此，在期刊改革和发展中需要重视和发扬学校的品牌效应和学科优势。

## 4 结束语

高校期刊的改革与发展牵涉到出版体制、管理体制、办刊模式等多个方面，会遇到许多相互牵扯矛盾和长期遗留问题，所以在改革的过程中需要对以下两个方面进行综合考虑：一

是目前全国性的期刊改革即将实质性地展开，高校期刊应充分把握机遇，主动迎接挑战，通过不断改革取得高校期刊大发展的先机；二是由于期刊是一种连续出版物，有文化和科技传承的责任，所以需要有一个相对稳定和谐的发展环境，改革需要稳妥有序地进行，这也是期刊改革能够成功的保证。

### 参 考 文 献

- [1] 新闻出版总署.关于报刊编辑部体制改革的实施办法[EB/OL].(2012-08-03)[2012-08-03].[http://news.xinhuanet.com/zgjx/2012-08/03/c\\_131758711.htm](http://news.xinhuanet.com/zgjx/2012-08/03/c_131758711.htm).
- [2] 李若溪,颜帅,赵大良,等.高校科技期刊改革的若干研究方向刍议[J].编辑学报,2010,22(2):161-164.
- [3] 陈浩元,郑进保,李兴昌,等.高校自然科学发展学报的功能及实现措施建议[J].编辑学报,2006,18(5):323-327.
- [4] 庞旻,徐环.高校学报定位的新思考[M]//学报编辑论丛.上海:上海大学出版社,2011:77-79.
- [5] 熊家国,陈万红,金会平,等.高校期刊群体的管理现状及分析[J].编辑学报,2006,18(5):349-352.
- [6] 杨淑珍,徐状.高校科技期刊管理体制改革的对策[J].科技与管理,2011,13(3):130-133.