

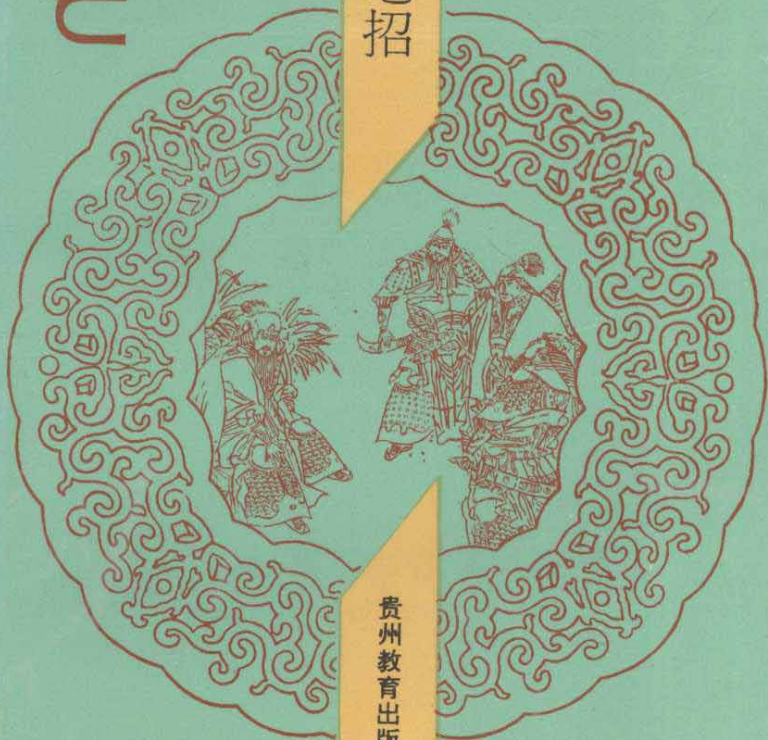
谋

七十二变与三十六绝招

智与

ZHIYUMOU

刘光复黎明编著



贵州教育出版社

智 与 谋

刘光复 黎明编著

贵 州 教 育 出 版 社

责任编辑 向 施

封面设计 马荣华

智 与 谋

七十二变与三十六绝招

刘光复 黎明编著

贵 州 教 育 出 版 社 出 版 发 行

四川省合川市人民印刷厂印刷

新 华 书 店 重 庆 发 行 所 经 销

787×1092 毫米 32 开本 印张：7 印张 150 千字

1993 年 4 月第一版 1993 年 4 月第 1 次印刷

印数：1—10,000 册

ISBN7—80583—408—3/G·407

定价：3.95 元

序 言

人，都希望自己最聪明，最能干，最足智多谋。不管您是青春焕发的小伙，还是年过花甲的老者；不管您是政府要员，还是一般工作干部；不管您是在工业战线上奋力拼搏，还是在农业战线上辛勤耕耘；不管您是在军事疆场上驰骋，还是在商业战线上经营……总之，您都希望自己是久经“沙场”的老手、运筹帷幄的智者，谁也不愿意成为战场上的“俘虏”，“战争”中的败将。

那么，您就应该知道，“鸟美在羽毛，人美在学问”。您就应该如饥似渴地勤奋读书，“善读书可以医愚”，牢记“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”等名言，经常用它来激励自己，鞭策自己，使自己能早日赶上或超过自己的竞争对手，成为一个稳操胜券的胜利者，一个能在各种场合、各种“战场”上“战无不胜、攻无不克”，“百战不殆”的赫赫“战将”。

本书的编辑宗旨，就是希冀您能早日成才、快速成才，让它成为您前进探路的手杖，帮助您迅速成为智勇双全的能人。于是，我们便把我国古代的七十二变神招与三十六计为构架，将散见于古籍中的有关政治的、军事的、外交的、经济的等方面的事例整理出来，并采用画龙点睛式的评述，使之能在读者的脑海中起作用，这便是我们希冀达到的目的。但愿此书能成为您生活中的良师益友，成为您成才致富的路碑。

一本新书像一艘船，带领我们从狭隘的地方，驶向生活的无限广阔的海洋。如此书真能起到这样的作用，将是对编

者莫大的安慰。

在此书的编写过程中，曾得到众多先生、朋友、同志的鼓励、支持和帮助，在此谨致谢忱。书中不足及错漏之处在所难免，敬请读者、行家不吝赐教。

刘光复

1993 年元旦于贵阳

目 录

第 一 变	阳谋阴谋	(1)
第 二 变	扭转乾坤	(2)
第 三 变	各个击破	(4)
第 四 变	如封似闭	(5)
第 五 变	盗尽天机	(8)
第 六 变	一言兴帮	(10)
第 七 变	出奇制胜	(12)
第 八 变	计中诡计	(13)
第 九 变	天地无常	(15)
第 十 变	推陈出新	(17)
第 十一 变	高瞻远瞩	(19)
第 十二 变	翻手为云	(20)
第 十三 变	忤合深谋	(22)
第 十四 变	暗渡陈仓	(23)
第 十五 变	一点突破	(25)
第 十六 变	视微成巨	(26)
第 十七 变	主客互变	(27)
第 十八 变	纳叛招降	(29)
第 十九 变	应敌而动	(30)
第 二十 变	三教九流	(32)
第二十一变	散纵连横	(33)
第二十二变	飞箱破敌	(34)
第二十三变	料敌如神	(35)

第二十四变	间不能人	(36)
第二十五变	弱可胜强	(37)
第二十六变	无中生有	(39)
第二十七变	空中楼阁	(41)
第二十八变	撒兵带心	(42)
第二十九变	一石二鸟	(44)
第三十变	两拔千斤	(46)
第三十一变	万金间敌	(48)
第三十二变	制人行权	(50)
第三十三变	谋泄无功	(53)
第三十四变	怒倾帝王	(54)
第三十五变	万年大计	(57)
第三十六变	无形之势	(58)
第三十七变	不战为勇	(59)
第三十八变	霸者之资	(60)
第三十九变	无百年敌	(62)
第四十变	降人引路	(63)
第四十一变	招贤擢奇	(64)
第四十二变	推己及人	(66)
第四十三变	反有所得	(67)
第四十四变	退避观变	(68)
第四十五变	脱困之法	(70)
第四十六变	以静制动	(71)
第四十七变	千金买马	(73)
第四十八变	兼弱攻昧	(75)
第四十九变	录功遗过	(76)

第 五 十 变	下诏求贤	(78)
第五十一变	身后之计	(79)
第五十二变	退兵制敌	(80)
第五十三变	大贤无敌	(82)
第五十四变	攻国攻人	(84)
第五十五变	两力均衡	(85)
第五十六变	以隐为显	(86)
第五十七变	伏间制敌	(87)
第五十八变	矫枉过正	(89)
第五十九变	强而避之	(91)
第 六 十 变	诱敌之法	(93)
第六十一变	间接观察	(94)
第六十二变	养虎为患	(95)
第六十三变	主观大害	(96)
第六十四变	欲将取之	(98)
第六十五变	善用敌人	(100)
第六十六变	孤掌能鸣	(101)
第六十七变	利害相关	(102)
第六十八变	制造敌人	(105)
第六十九变	以敌为师	(106)
第 七 十 变	耳食传谣	(107)
第七十一变	潜入核心	(108)
第七十二变	修成正果	(110)

如何用计

第一节	无穷之计.....	(111)
第二节	一步百计.....	(112)
第三节	随机应变.....	(113)
第四节	任长之术.....	(114)
第五节	将计就计.....	(115)
第六节	人心叵测.....	(116)

招法十种

	招法十种.....	(117)
第一节	用招规律.....	(118)
第二节	制敌招法.....	(119)
第三节	出招原则.....	(120)
第四节	招法口诀.....	(121)

三十六神招举例

第 一	神招	调虎离山.....	(123)
第 二	神招	无中生有.....	(124)
第 三	神招	一箭双雕.....	(133)
第 四	神招	隔江借物.....	(135)
第 五	神招	以少制多.....	(136)

第 六 神招	釜底抽薪	(138)
第 七 神招	声东击西	(140)
第 八 神招	瞒天过海	(143)
第 九 神招	诱惑降将	(144)
第 十 神招	绝粮之计	(145)
第 十一 神招	分进合击	(148)
第 十二 神招	以弱为强	(150)
第 十三 神招	买下吞上	(156)
第 十四 神招	以仇报恩	(158)
第 十五 神招	死里逃生	(159)
第 十六 神招	后退灭敌	(161)
第 十七 神招	人海战术	(163)
第 十八 神招	借刀杀人	(166)
第 十九 神招	利用天敌	(172)
第 二十 神招	反面测敌	(174)
第二十一神招	利用宗教	(175)
第二十二神招	以羊易牛	(176)
第二十三神招	移花接木	(179)
第二十四神招	擒贼擒王	(180)
第二十五神招	利用虚荣	(181)
第二十六神招	张冠李戴	(183)
第二十七神招	李代桃僵	(186)
第二十八神招	掩耳盗铃	(189)
第二十九神招	精兵厚饷	(190)
第 三十 神招	以敌制敌	(191)
第三十一神招	兼收并蓄	(193)

第三十二神招	连环计.....	(194)
第三十三神招	和亲计.....	(198)
第三十四神招	美人计.....	(200)
第三十五神招	激流勇退.....	(204)
第三十六神招	走为上策.....	(208)

七十二变古今谈

第一变 阳谋阴谋

《战国策》上有个阳齐阴楚的的谋略，这是魏国的纵横家犀首所谋划的。徐州之役，犀首对梁王说：“（一）为何不表面与齐和好而暗地里与楚国结交；（二）国家仰仗大王的威望，齐、楚两国必定打仗。如齐国战胜楚国，我们就同齐一起欺压它。这样，我们将能占领他们内城外的大片土地。如楚国战胜齐国，我们仍如法泡制，这样一来，太子的仇就能报了”。为了实施这一谋略，齐、魏两国相约共同伐楚，魏国还以董庆为人质扣在齐国。楚国攻打齐国，齐国大败，然而此时魏国不去相救，田婴大怒，将要杀掉董庆。盱夷为董庆对田婴说：“楚国攻打齐国，把它打得大败，然而它之所以不敢深入进攻，是怕魏国为齐国的内应而攻击它的后面。如今若杀了董庆，是明明白白地告诉楚国并无魏国作内应了，那么，魏国将愤怒地同楚国联合，齐国就危在旦夕了。不如派遣董庆回国去修好同魏国的友好关系，楚国则不去管它。”当时，魏国居于齐、楚两国之间，腹背受敌，魏当然恐惧齐、楚合谋吞并它了。以董庆为人质，阳与齐和，齐因有盟国，故敢与楚国作战。魏国又暗地里派人串通楚国，保证不出兵援齐，因此楚国敢与齐国作战。齐、楚交兵，胜负双方均既知魏的诈谋，但在两者业已疲惫时，亦无法攻魏，于是魏国得以保全而安然无事。

第二变 扭转乾坤

我们平时如果明辨事理，修养有素，就能处事临变，从容却敌，扭转乾坤。

（一）急智表现

今人恒喜言心战，而急智表现，即心战之一，在千钧一发之际，急智每可扭转乾坤，垓下之围，张良命人吹箫唱楚歌以散楚卒，急智也，亦心战也。

（二）精神上的“反奇袭”

在楚、汉相争时，项羽以烹汉王之父要挟汉王，这是项羽对汉王精神上的奇袭，而汉王竟不以为然地说：“吾翁即若翁，必欲烹而翁，幸分我一杯羹”。（其大意是，我俩是结拜的兄弟，我的父亲就是你的父亲，如果你一定要把他烹饪来吃，希望你分一杯汤给我喝）。这完全出乎项羽意料之外的答复，这是给他精神上以“反奇袭”。

（三）不使腹背受敌

使前后敌人发生矛盾，如何免于腹背受敌，首要考虑的便是腹背之势。这种“势”，是自己居于前后两国敌人的威胁中最恶劣的一种形势，我国称之为腹背受敌。假使自身力量较敌为弱，则可能为前后的敌人分裂并吞。倘自身的力量较敌人为强，则可能为前后的敌人联合起来共同攻击。在此种形势中最主要的谋略，一定是要促使前后的敌人发生矛盾，倘他们已有矛盾，更要进而加深两敌间的矛盾，使他们成为势不两立的仇敌导致战争。这样一来，不仅自身的压力可以减轻，甚至可以收渔人之利。

《战国策·秦策》中有一个著名的故事：天下的小国对秦国十分反感——它常以强凌弱，因此反秦情绪十分激烈，谋士们聚集在赵国，商议结成同盟。秦王因此而非常忧虑。相国应侯便对秦王献策道：“大王，请不必耽心。”他侃侃而谈，“王见大王之狗，卧者卧，起者起，行者行，止者止，毋相与斗者；投之一骨，轻起相牙者，何则？有争意也。”大意是：大王请看看您的狗，它们有的躺着，有的站着，有的走着，相互之间并没打斗。如果扔一块骨头给它们，那么它们就会毫不相让地相互嘶咬起来。是何原因呢？这是因它们有争斗的目的——抢骨头的缘故。

于是，秦王派大臣带上黄金五千两到赵国去。当三千两黄金还没散发完时，谋士们就因分金之多寡而闹内讧。要使夹击自己的对立面分化瓦解，不仅局限物质方面的东西，而且还应考虑心理方面的战术。

又譬如，秦国与燕国接近，而赵国横隔在两国之间，两国仍进行友好往来。赵国对这一国际交往，心里感到十分不平静。后来，秦国谋臣向赵提出建议：“如贵国能割让五城给我，我国将与燕国断绝友好关系，并与贵国共同进攻燕国。”赵国即同意此提议，便决定共同进攻燕国，且把战果分给秦国。此举造成了赵燕两国互为仇敌。其原因有二：一是秦国与燕国接近的嫉妒心；二是可能被秦燕两国夹击的恐惧心。嫉妒与恐惧的心理，比物质欲更能激起人的反常行为。仅利用这一点，即可煽动两者间产生裂痕。换言之，嫉妒与恐惧，可损害与邻邦的友好关系而中敌人之奸计。

第三变 各个击破

世多称烛之武退秦师，能不战而屈人之兵。烛之武是战国时的策士、纵横家的先导。当时，郑被秦、晋重兵压境，亡国之祸，迫在眉睫。烛之武以杰出的外交人才，一举而破秦、晋联军，且使秦为郑杀，岂易为哉？此系从横之策，故秦伯一闻烛之武之言，立化干戈为玉帛，变厌气为祥和，不复再回郑！

按烛之武于敌国兵临城下，危急存亡，千钧一发之际，冒险犯难，不顾性命，出使敌阵，说以是兵，从容陈述，历举围郑之利害，与晋联合攻郑之得失，词语恳切，求好赐盟，他无恃兵逞强之微嫌，亦无危难乞怜之流露，字字真理，句句自然，不亢不卑，言简而意赅，终于化敌为友，成千古奇迹。其中“越国鄙远，亡郑陪邻，邻厚君薄”。已使秦知伐郑之不智，而以“设版”二字，尤为破秦之深憾于晋之处，无不切中肯綮。最后更直接明白点出“若不阙秦，将焉取之”。可谓极尽离间之能事，遂退秦军。秦军即退，晋之士气，无形瓦解，故晋亦罢兵，遂挽郑亡。此亦烛之武“各个击破”策略之运用，所获外交上之空前胜利。

第四变 如封似闭

据说以色列、埃及之战，原苏联总理柯西金在匆匆赶到埃及的那天，手提箱里没有别的文件，只有一卷在中东战场上空拍来的“五六九号宇宙式间谍卫星”电视影片。就凭着这个根据，他老实不客气地告诉沙达特总统：“再不马上停战，埃及就要惨败了”。

就在埃及的参谋总长沙施利将军，还在研究那些影片，柯西金的专机还没有飞到莫斯科的时候，苏伊士运河彼岸的形势，已经发生了一个决定性的变化。以色列的那支奇兵，并不是一两千人而是三万以上，并且还有由大队幽灵机掩护的三百辆战车。它并没有被埃及人“包围”，反而打掉了埃及人布置在运河沿线的飞弹基地，让孤悬在西奈沙漠边的埃及大军，失去了他们视为王牌的“火伞”。最糟糕的是：以已经打进了埃及的腹部地带，而且正在通往开罗的路上，大步前进。

前几天还吹得天昏地暗的埃及军方，现在才发现，他们把重兵都送到苏伊士运河东岸了，后防实在空虚得可怕，负责警卫的“国民兵”只会喊口号，并不会打仗。会打仗的军队一半困在对岸，既无水，又无粮；另外一半也被以色列这支奇兵打得焦头烂额，斗志全失。

在这种情形下，沙达特总统才想到了那卷关系重大的电视影片，连忙再拿回来，自己仔细地研究了一番。结果只有长叹一声，马上通知莫斯科：“埃及同意苏联停火的建议。”

这时，克里姆林宫的主人们正急得像热锅上的蚂蚁一样。布列兹涅夫亲自给尼克松打了热线电话，请他马上派季辛吉

到莫斯科来，因为局势急转直下，苏联如不把中程飞弹一类的攻击武器交给埃及人去使用的话，就只有自己挺身而出，直接地来个“武装干涉”。除此之外，克里姆林宫只有参与谈判。

新武器虽然只有六吋的直径，十九吋的身长，有效射程却可以从三十呎到三万五千呎；而且在弹头上，装了一个小型的雷达系，以及一个循热导弹装置，使它能够轻易地捕捉到一架超音速的飞机。

同时，它还能随时转换雷达的频率，使对方无法长期加以干扰。在瞄准器上，也经常指示着敌机的致命点，使操作的人可以随时校正自己的错误，做到弹无虚发的地步。

这就使得它成了阿拉伯人的万应丸散，什么地方吃紧，就请它到什么地方助阵。但也就是由于这种依赖性，使得埃及忽然从上风变成了下风，从打人变成了挨打。

原来在苏伊士运河区的争夺战中，以色列统帅部在埃及第二军和第三军交界的地区，找到了一个防御薄弱的死角。第二天黎明时分起，以色列的轰炸机，就在那里拼命地轰炸，然后又用排炮作地毯式的轰炸。

据说：打前阵的八辆战车，都是从埃及部队俘虏来的苏联坦克；然后在烟幕的掩护下，才迅速地跟着来了二百辆巴顿式战车和一万四千多名机械化步兵。

这一支突出的奇兵，立即扭转了苏伊士运河的局势。

这一支奇兵的统帅阿瑞克·夏隆少将，是一个以色列很出名的战斗英雄。在“六日战争”中，他带着一个装甲师团，从西奈沙漠中一口气冲到苏伊士运河边。以色列人把他叫做“以色列的巴顿将军”。

他的确没有使他们失望，在短短的几天之内，他不但摧