

接力

FORTUNE GENERATION



摩根家族的
银行家血液

晋心家族企业“闯入者”

CHRISTIAN DIOR
不灭的时装灵魂

TIME FOR RELAY

接力进行时

青年财富精英专访
陈豪、汤子慕、叶凡、瞿军琚
陈曦、爱江坤、陈宇红

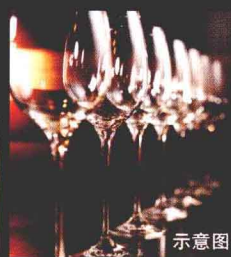
湯臣15墅

TOMSON

RIVIERA GARDEN 湖庭花园



实景



实景图

示意图

2288

发展商/上海湯臣浦东房地产开发有限公司
 现场地址/上海浦东罗山路、花木路口
 公司网址/www.tomson-group.com





传递感动 创造美好



太阳鸟游艇股份有限公司
SUNBIRD YACHT CO.,LTD.

呼叫中心: 400-8888-355
www.cnsunbird.com
sunbird@cnsunbird.com

热烈庆祝太阳鸟游艇荣获中国驰名商标

2011年5月27日，国家工商行政管理总局商标局在中国商标网（<http://sbj.saic.gov.cn>）上发布“国家工商总局商标局在商标管理案件中认定的289件驰名商标”的公告，太阳鸟游艇股份有限公司的“太阳鸟及图”（类别及使用商品/服务：第12类，游艇）被认定为中国驰名商标，据业内行家评议：游艇类驰名商标太阳鸟是中国第一家。

88ft 豪华游艇





奥迪TT，焕然而至

从不渴望他人关注，只因他人更需要你的关注；从不刻意炫耀时尚，却令时尚为你而聚焦。新奥迪TT，以全车多处细节升级，尽展众所瞩目的时尚风采：新增LED日间行车灯、全新保险杠、进气格栅等多处外观设计，将独一无二的时尚之美尽呈眼底；电磁减震、可选运动按钮、搭载可变气门升程技术的2.0 TFSI发动机，带来完美流畅的驾驭动感。此外特别加载的奢华内饰以及多重个性化漆色、轮辋选择，更旋动无与伦比的感官体验。

www.audi.cn

试读结束：需要全本请在线购买：www.ertongbook.com

Audi
突破科技 启迪未来



让时尚，取悦你



一汽-大众

接力 FORTUNE GENERATION

July 2011 七月

Co-Host 联合主办 接力中国青年精英协会
Editorial Committee 编委 张秋林 陈豪 马丁 黄艳 张志峰
Chief Editor 主编 张志峰 Faris Zhang
Editor 编辑 王军君 Ava Wang 朱薇薇 Niya Chu 高剑 William Kao
Visual Director 设计总监 侯碧峰 Yvan Hou
Art Editor 美术编辑 何一鸣 He Yiming 张晓燕 Stefanie Zhang
Advertising Director 营销总监 孙红飞 Sun Hongfei
服务热线 021 6432 9585
Circulation Specialist 市场专员 陈诚 Edison Chen

出品 蕊蕾文化传播有限公司
出品人 马丁
广告许可证 3600004000068
编辑部地址 上海市漕宝路光大会展中心 F 座 2402 室 200235
办公电话 021 6432 9587
传真 021 6432 9587 - 8008

图书在版编目 (CIP) 数据

接力. 第1期 / 张志峰主编. -- 南昌: 二十一世纪出版社, 2011.5

ISBN 978-7-5391-6532-5

I. ①接… II. ①张… III. ①民营企业-企业管理-

中国-丛刊 IV. ① F279.242-55

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 086756 号

接力 (No.1)

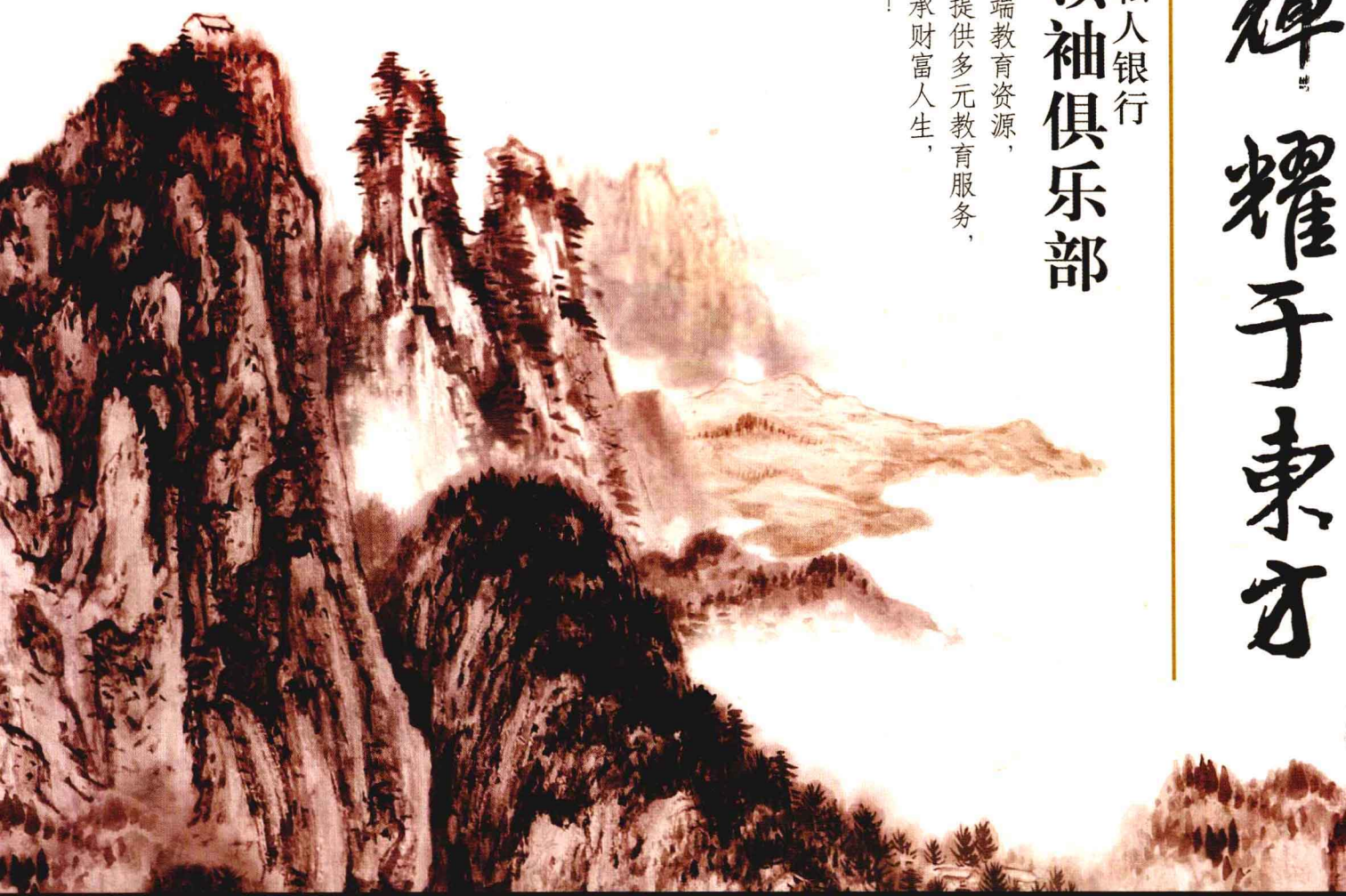
出版发行 二十一世纪出版社 (江西省南昌市子安路 75 号 330025)
出版人 张秋林
责任编辑 吴 颖 娄 敏
印刷 上海利丰雅高印刷有限公司
版次 2011 年 7 月第一版 2011 年 7 月第一次印刷
开本 889mm×1194mm 1/16
印张 17
字数 161 千字
书号 ISBN 978-7-5391-6532-5
定价 28 元

版权所有, 未经书面许可, 不得转载、复制、翻印, 违者必究。



中信银行
CHINA CITIC BANK

私人银行
PRIVATE BANKING



天驕之輝 耀于東方

中信銀行私人銀行

未來領袖俱樂部

精選海內外高端教育資源，
融匯中西文化提供多元教育服務，
讓您的子女傳承財富人生，
成就未來領袖！

子女健康成長計劃：

加強親子溝通，促進家庭和諧，搭建家長和知名小學、初中、高中老師之間交流的平台。

“國學夏令營”活動：

“讀萬卷書，行萬里路”，遊覽國學大成之地，學習諸子百家文化和傳統國學名篇，領悟中國傳統文化的精髓。

“財智启迪夏/冬令營”活動：

在瑞士、香港等國際金融中心參加“財富繼承人”培訓，結識青少年精英，領略各地風光。

社會實踐培訓計劃：

可在中信銀行或其他金融合作機構參加社會實踐。



FEATURE

026 民企基业长青 接力进行时

新一代的企业家正在成长，他们大多为 75 后，甚至 80 后，其中有新经济大潮中的网络新贵，但更多的是民营企业二代接班人，他们将从父辈那里接过沉甸甸的接力棒。

ELITES

- 040 陈豪：这一代人的传承与超越
- 042 汤子嘉：在担当中不断成长
- 044 叶凡：新锐是我们的标签
- 046 瞿军晖：浪漫情怀的准企业家
- 048 陈曦：谁说 80 后不脚踏实地
- 050 罗订坤：我们来推动历史
- 052 陈天红：将传统文化静静传承

FOCUS 关注

- 018 中国经济神话要结束了？
- 019 谁来接巴菲特的班？

COLUMN 专栏

- 020 将富二代改创二代
- 021 青年领袖是如何长成的
- 022 人脉力主导企业传承
- 023 影响欧美教育
- 024 不必苛责陈光标

NEW MEMBER 新会员

- 058 研磨醇厚人生

OVERSEAS FAMILY 海外世家

062 摩根家族的银行家血液

从 1853 年到 1947 年，近百年间，三代人，从个人到机构，家族气质和灵魂，接力般传承发展。摩根家族，这个早期英格蘭移民家族，就此在美国金融领域深深打上了自己的烙印，并实现了家族荣耀的不朽。

THE LOST 败局

- 068 留心家族企业的闯入者
- 从欧莱雅家族掌门人的馈赠之失谈起

FAMILY ENMITIES 家族恩怨

- 072 继承风云 海岩《五星大饭店》节选



Fun Is All In.

Home By Home

≈ 新都汇就在你身边 ≈

HELLEN 瀚立

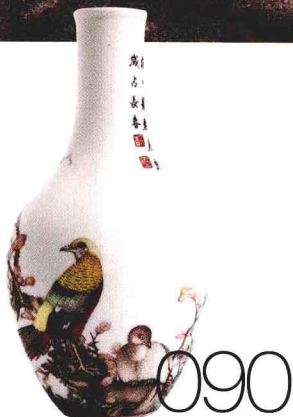
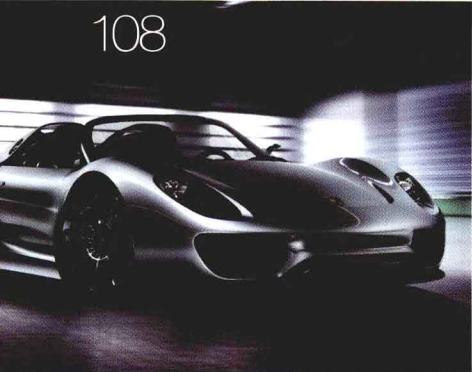
商业管理（上海）有限公司
Asset Management Group Limited



068



108



READING 接力书院

- 077 刺破民企“天花板”
082 涩泽荣一·论语·算盘

CAPITAL 金融资本

- 086 PE“泡沫”要爆吗?

COLLECTION 收藏

- 090 春拍后，私人洽购来了

RICH LIST 财富榜

- 094 江浙财富大比拼 追名与逐利

在绵长的中国商业史中，晋商、潮商、徽商、苏商和浙商合称为五大商帮。一路走来，晋商、徽商迷失在历史之中，而苏商浙商却经过历史的涤荡，走出了实业兴邦之路。

SELF-CULTIVATION 修身

- 100 二代企业家的心胸准则
102 阿拉善：让 NGO 与众不同

EDUCATION 教育

- 104 梦想，成长的力量

VEHICLE 汽车

- 108 赛车者说

在全世界范围，赛车是一项奢华的运动。而越来越多的 F1 车手也呈现年轻化的趋势，很多车手（如汉密尔顿、罗斯伯格）不到 20 岁就成为 F1 正赛车手，而他们的赛车投入更高达数百万欧元。

- 112 追求极致体验 SLS AMG 超级跑车

BRAND STORY 品牌故事

- 114 CHRISTIAN DIOR 不灭的时装灵魂

DIOR 品牌源自法兰西那片最富有浪漫气质的土地上，尤其在巴黎具有极高的口碑和人气。经历了半个多世纪的发展后，它依旧在“时装屋”巴黎闪耀着自己特有的时尚光芒！

THE LIFE MODE 生活风尚

- 118 定制西服 绅士的选择
122 Glashütte Original —— 尽显德意志风采
124 男人脖子上那些事儿

TRAVEL 行万里路

- 126 天路穿越：从海平面到世界巅峰

ARTISTIC 艺术殿堂

- 130 光阴故事 大可堂艺术探秘

- 012 PREFACE 卷首语

- 014 VOICE 新声

- 015 FAMILY PHOTOS 家族图说

- 016 GOSSIP NEWS 花边

- 017 TIME TABLE 时间轴

- 054 ASSOCIATION INTRODUCTION 协会介绍

- 132 LUXURY PRODUCTS 新品

- 134 FORUM & INFORMATION 协会动态 & 论坛资讯

- 136 CONSTELLATIONS 星座



Jointek 駿德
JOINTEK FINE WINES 骏德酒业



Chateau Lafite Rothschild

骏逸浪漫 德意人生 *Enjoy Life Enjoy Wines*

上海骏德酒业有限公司 办公地址：虹口区四川北路 1717 号嘉杰国际广场办公楼 2209-2210 室 邮编 200041 电话 021-63400889 传真 021-63400897

谁来接力中国？

2011年是中国共产党建党九十周年，也是辛亥革命爆发100周年。一个多世纪以来，多少仁人志士为中华民族的重新崛起而奋斗。如今，中国终于在经济、文化、体育等诸多领域找回了些许昔日的荣光，但发展中所面临的困难和阻力也日益加大。

谁来接力中国，让中华民族重新屹立于世界民族之林？《接力》杂志创刊伊始，就抛出这个问题，并将在未来不断的追问、探求其答案。因为，这个问题承载着几代人的殷切希望。

最近看空中国经济的声音再度泛起，尽管之前的几次都沦为笑柄，但这次却让我们不得不提高警觉。改革开放以来，所有保证中国经济持续快速增长的因素都在弱化，包括制度变革、廉价劳动力、丰裕的资源以及充沛的资金，中国经济确实需要寻找新的动力源。

如果把资本、人力、技术看做是经济增长最关键的要素，那成功接力中国经济就必须要有更好的弘扬企业家精神、推动金融创新和科技进步。唯有创新，才能改变过去粗放式增长模式，才能让中国的企业真正为世界所尊重。

创新，当然不能靠自上而下的动员，只有通过微观主体自下而上的自发行动才能实现。因而，历史的重担落在最具活力的民营企业身上，他们在不断试错中探索接力中国经济的新路径。

中国的民营企业目前也面临着劳动力成本上升、原材料价格上涨等一系列困难，还有一个更严峻的现实往往为人们所忽略，那就是民企已经进入交接班的密集期，改革开放之初创业的第一代企业家渐渐老去，他们的后代正在成长。家族企业传承是世界性难题，这是横亘在民企面前一道异常艰险、但必须跨越的关卡。

换句话说，如果民营企业成功实现传承，二代企业家在父辈的基础上不断的超越、创新，那么不仅家族企业实现基业长青，中国经济的可持续发展也有了不懈的动力。因为，年轻一代企业家的成长环境，决定了他们更富创新精神，更具国际视野，也更懂得将前沿的知识理论运用到实践中去。反之，内外交困下的民企之殇，也是中国经济之殇。

所以，中国经济的可持续发展与民营企业的接力传承是休戚相关的，青年企业家——无论是家族事业的接班人还是自主创业者——必将成为接力中国的主力军。《接力》杂志非常幸运的将与他们共同成长，并忠实的记录中国民企传承中的点点滴滴。

中国已经超越日本成为世界第二大经济体，但“大”不等于“强”，中国要想赢得世界的尊重，必须塑造出令人欣赏的普世价值观。这就需要对中国优秀传统文化进一步发扬，当然不是固步自封，而是在融合西方优秀思想上的升华。如此重大的历史使命自然落在年轻人身上。

在刚刚结束的法国网球公开赛上，29岁的中国选手李娜赢得了大满贯。这一胜利的意义堪比20多年前中国女排豪取四连冠，当时人们喊出“团结起来，振兴中华”的口号。如果说那是举国体制的胜利，让中国人扬眉吐气，那如今李娜的胜利是个体的、更职业化也更具国际范儿，这彰显了年轻人的实力以及与上一代人不同的气质。

接力中国，他们堪此大任。👊

执行主编：



ROCKPORT

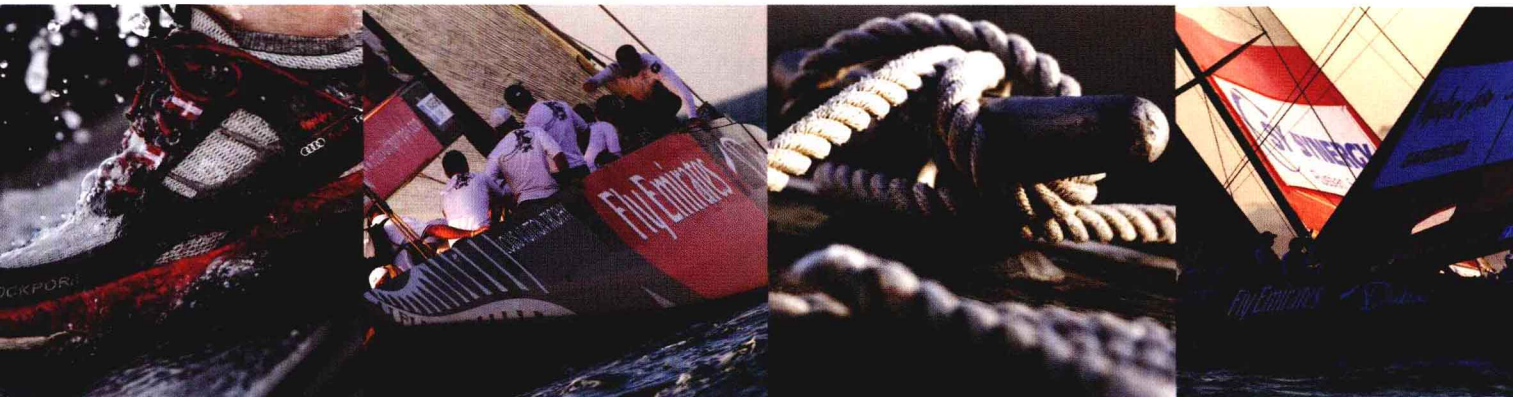
美国乐步



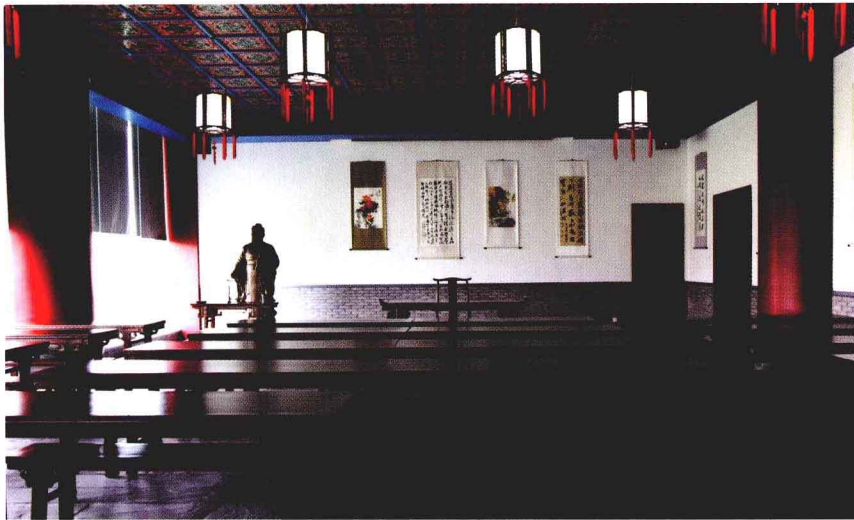
Washable
with adiPRENE® by adidas

乐步简约的制鞋哲学：

walkability



上海港汇广场、久光百货、龙之梦购物中心、新世界、正大广场、百盛购物中心（淮海店）；北京新东安广场、新光天地；广州友谊商店（正佳店）、友谊商店（时代店）；苏州泰华商城；无锡大东方百货；重庆太平洋（解放碑店）；南京金鹰二店；合肥百大CBD；乌鲁木齐友好商场；沈阳新玛特（中街店）；天津伊势丹；大连新玛特；哈尔滨卓展；济南银座；青岛悦喜客来；福州大洋晶典；长沙平和堂二店，等等



“德治是儒家区别于其他学派管理思想的最突出的标志。孔子说：为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。即用道德来治理国家，领导者就会像北极星一样，在一定的位置上，别的星辰都环绕并拱卫着它。依靠领导者的以身作则，进而对下属实行道德教化，正是儒家所强调的‘为政以德’的管理手段。”

方太集团二代掌门人茅忠群谈儒家管理之道的德治

“开放不是我愿不愿意把家里的东西和别人分享，而是和商业逻辑结合在一起。这是商业模式和产业链要求这么做。”

拥有 6.47 亿用户的腾讯 QQ5 月 16 日正式宣布对外开放，马化腾对媒体的回应。

“新浪微博已经解决了我大部分商务 SNS 的需求，如果以后再增加一个模块组建，针对商务社交特点再补充一些功能，就是最好的商务 SNS。我们只需要一个 SNS，看新浪微博的了。”

天下网创始人王鹏飞谈论新浪微博的商务 SNS 应用

“共识很重要：一个人的眼界并不严格局限于他掌握独特或专有信息的能力，借助正确的观念，任何人都可以拥有深刻的见解，而这些见解足以超越那些深究行业细枝末节的分析家。相当多的人，包括本人，既是管理者，也是被管理者，作为管理者时，一定要注意的是：你不代表远见，也不是远见的代表。”

中航三鑫股份有限公司董事长余霄谈管理的共识

“做企业，要懂得人道、商道，还要懂得天道。都说读万卷书不如行万里路，行万里路不如阅人无数，阅人无数不如高人指路，但高人指路不如自己领悟。智慧就是靠自己领悟的，有了智慧，无往而不胜，可以不是今日之星，但一定是明日之星。我们这代人做企业，许多事情都要悟得透、看得懂、放得开。”

浙江民企二代，古今建设集团执行董事李美赞谈做企业的感悟

“老板吸引人才的三个因素：1. 积极向上的产业；2. 老板一定是行业领袖；3. 有凝聚力有战斗力的团队。所以真正想成就事的老板不是成就自己的事，而是通过一个平台成就大伙的事！”

超威股份有限公司董事长陈展生讲如何吸引人才。

“食丰而生奢，阔盛而生侈。”

北宋司马光训子

“我不愿儿孙为将领，也不愿儿孙为大官，只希望成为饱读诗书、明白道理的君子。能做到勤劳节俭，自我约束，吃苦耐劳，能屈能伸的，就是有德有才的人。”

晚清名臣曾国藩在家书中再三叮嘱子孙

“人生当中最危险的一段时间是从出生到 12 岁，在这段时间中还不采取摧毁种种错误和恶习的手段的话，它们就会发芽滋长，及至以后采取手段去改的时候，它们已经是扎下了深根，以致永远也把它们拔不掉了。”

法国思想家卢梭谈子女早期教育

“财富应该用一种良好的方式反馈给社会，而不是留给子女。我深信遗产对于子女只会‘弊大于利’。巨大的财富不仅会使他们好逸恶劳，成为纨绔子弟，而且不能帮助真正需要帮助的人。我想留给子女的钱，足以让他追逐自己的梦想，但还不足以让他安享清福。”

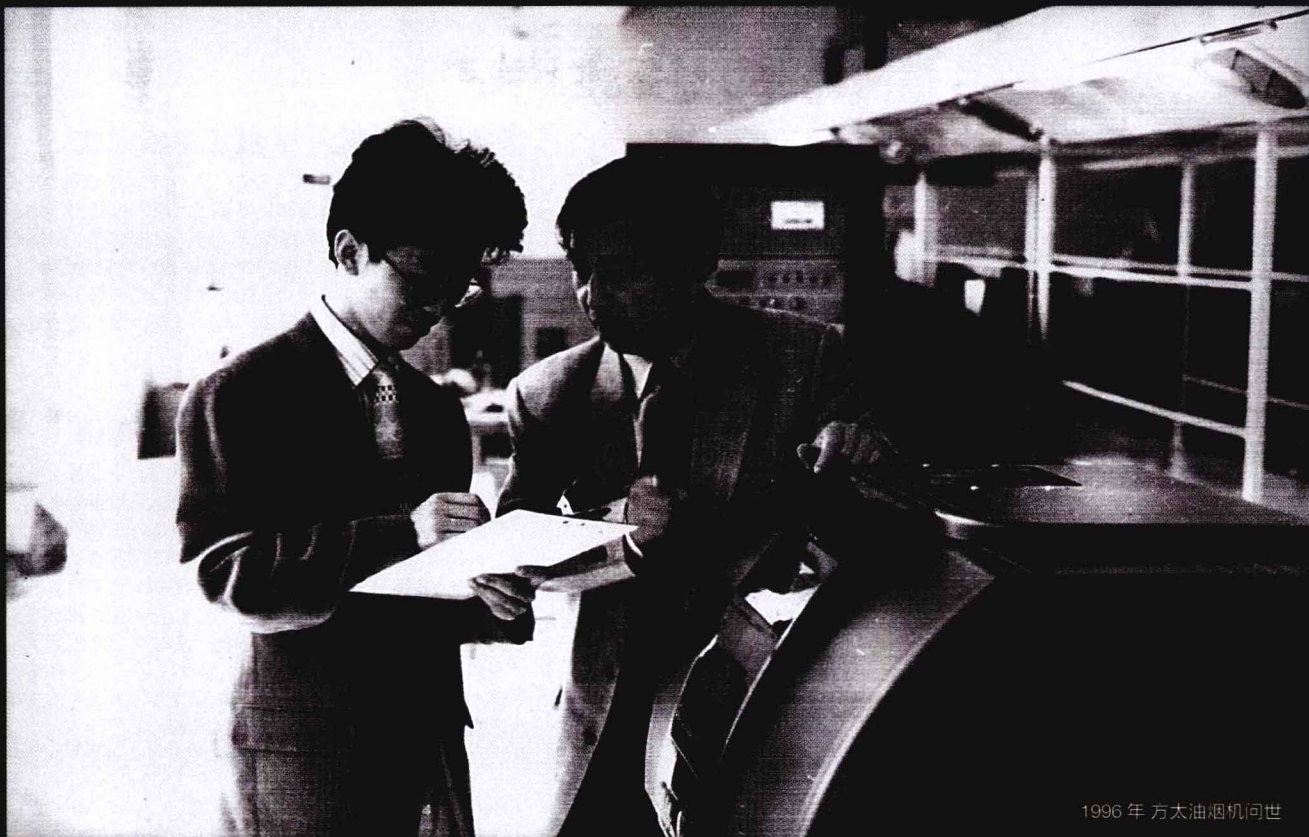
股神巴菲特给子女的人生引导

“我一定要他们去，而且要多去，让他们感受一下人生的无常，并且要好好聆听对一个人的终极评价——‘盖棺定论’。”

李锦记集团主席李文达教育子女有一个很独特的方法，就是一有机会便带孩子去参加葬礼

“以幸福的定义来看，我不会把整个企业的重担交给他做。这里有两个问题：一是意愿，二是能力。他是否愿意吃苦，付出；是否有足够的能力来承担。我更希望他能找到符合他意愿和能力的职业，不一定要继承我的岗位。”

天正集团有限公司董事长高天乐



1996年方太油烟机问世

茅氏父子与方太油烟机

1996年,方太集团创始人茅理翔从电子点火枪领域抽身而出,进入了油烟机制造业。此时,油烟机制造业的竞争已经非常激烈。茅理翔形容自己为最后一个人场者,但后来却成为了全国油烟机行业的销售冠军。

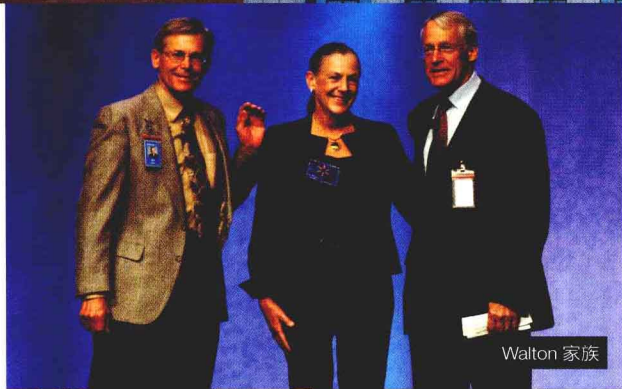
在给油烟机品牌取名字时,茅理翔与儿子茅忠群开始有很大的分歧。茅理翔想取名叫“飞翔”,但茅忠群不同意,他认为做厨房类的产品,这个名字应该给女性,而且要和厨房比较贴近,他想到了“方太”,最终茅理翔妥协了。刚刚从上海交通大学硕士毕业两年的茅忠群与父亲一起开始了艰辛的创业历程。“打虎亲兄弟,上阵父子兵”,“方太”这个品牌是父子联手的结晶。如今,方太集团这个家族企业的传承也成为民企交接班的范本。



碧桂园



沙钢集团大楼



Walton 家族



施瓦辛格与妻子

大 S 与汪小菲

1 碧桂园两姐妹入局 奠定家族模式

5月31日下午，碧桂园集团宣布，委任主席杨国强23岁女儿杨子莹为公司执行董事。事实上，杨子莹早已参与家族事业，于2008年加入碧桂园，担任主席助理，此前曾在一家著名的国际投资银行工作，现主要负责碧桂园财务，包括境外及境内融资等业务。如此一来，杨惠妍、杨子莹两姐妹已然全面入局家族圆桌，再次奠定了碧桂园的家族模式。

2 沙钢选择接班人 老臣后代都有望

一手将沙钢集团带上国内最大的民营钢铁企业位置、并进入世界500强的沙钢集团掌门人沈文荣，正在逐渐将其在沙钢的权力下放，这似乎意味着，已经年届65岁的他，开始为选择自己的接班人布局。在总裁更替的同时，沙钢集团的董事局领导班子也进行了改组，其中沈文荣的儿子沈彬进入了沙钢董事局的“7人组”，成为沙钢集团董事局常务执行董事之一。而刚刚升任总裁、将对沙钢集团旗下八大成员企业进行具体管理的龚盛，及首次进入沙钢最高决策机关——集团董事局的沈彬，也是接班的热门人选。老臣还是后代，不知沈文荣到底会选择谁？

3 Walton 家族 稳坐钓鱼台

沃尔玛的最新股票回购计划于近期发布，如果回购价格接近当前股价，Walton 家族持股比例便会自动升至53%。即便沃尔玛股票突然脱离多年来的波动区间大涨50%，回购计划完成后Walton 家族仍可掌控多数股权。Walton 家族只需稳坐不动，便能在这场类似于无溢价收购的行动大功告成。

4 施瓦辛格被肯尼迪家族终结？

阿诺德·施瓦辛格继上个月被爆和女管家婚外情并生下私生子之后，关于他更多性丑闻还在不断传出，根据美国媒体报道，施瓦辛格还曾对女管家的母亲、妹妹下手，并曾与某脱衣舞女一夜风流。被美国媒体戏谑地称为“泰格·伍兹第二”。媒体认为，如果施瓦辛格离开有深厚家族背景的妻子（她的伯父是美国前总统约翰·肯尼迪，父亲萨金特·施瑞弗尔是特奥会主席），施瓦辛格的钱包会大出血；他将付给玛丽娅超过2亿美元的分手费。

5 俏江南上市受阻

俏江南的承销商瑞银证券在三月份向证监会发行部提交了上市申请，但是迄今仍未等来书面反馈意见。按有关规定，证监会发行部应于60个工作日反馈意见，通过则转发审委，不通过也应书面回复理由。

文_Niya