

驶过火热年华

● 邢渤海 主编



中国工人出版社

驶过火热年华

● 邢渤涛 主编

中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

驶过火热年华/邢渤涛主编. — 北京: 中国工人出版社
1996. 3
ISBN 7-5008-1835-1

I. 驶… II. 邢… III. 报告文学-中国-现代 IV. I25
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 01429 号

出版发行:	中国工人出版社 (北京鼓楼外大街)
印 刷:	北京煤炭设计院印刷厂
经 销:	新华书店北京发行所
版 次:	1996 年 4 月第一版 1996 年 4 月第一次印刷
开 本:	850×1168 毫米 1/32
字 数:	400 千
印 张:	16.125
印 数:	1~8060 册
定 价:	21.80 元

序 言

这本书，是一家大型国有企业——首汽集团公司从无到有、发展壮大的历史回顾。作为首汽集团的总裁，我对这本书的出版，感到由衷的欣慰。

首汽集团公司的前身是首都汽车公司，成立于 1951 年，迄今已有 45 年的历史了。1994 年组建为集团企业。我认为，这本书的可读性，正是建立在首汽地位及任务、性质所具有的特殊性的基础之上的。

说起首汽的特殊性，主要表现在：一、它的创立与发展，与党中央和国务院有着千丝万缕的联系。周总理亲自批准成立首汽，国务院许多首长都关心和支持首汽的发展；二、它的任务、性质特殊。从首汽成立至今，从未间断过为党中央、为国宾、为各类大型会议服务；三、在建国后的 20 余年时间里，首汽曾是北京唯一的一家出租汽车公司，如今，它又是全国旅游汽车行业中最大的一家集团企业；四、自改革以来，首汽闯入市场经济，在十几年的时间里，使国有资产翻了数番，尝试了不少新的作法，开辟了不少新的经营领域。目前下辖 100 多家企业，涉足汽车出租、修理、租赁、旅行社、饭店、商务大厦、饭庄、商贸、汽车配件、驾驶学校、房地产、油料、建筑、汽车暖风机生产、通讯、广告、影视等十数个行业。应该说，积累了一定的在市场经济条件下的经营管理经验。

正因为如此，纵观首汽的发展史，我们可以看到许许多多有趣的、有益的故事。特别是在为中央首长和为国宾服务的历次任务中，我们的员工们曾耳闻目睹许多鲜为人知的趣闻轶事，把它们整理出来，就成了值得保存的珍贵史料。

本书邀集了众多历史见证人,将他们亲身经历的故事一一写了出来,经过加工润色,编辑成册,的确是作了一件很有益的事情。

我认为,这本书会使社会上广大读者感受到它的史料性、趣味性和知识性;而对首汽八千名员工来说,他们读起来会倍感亲切、自豪,并鼓舞前进的勇气。

首汽飞旋的车轮,已经驰过了 45 载火热的年华,而迎来的必将是一个现代化企业更加辉煌的明天!

周志浩

目 录



序 言	周志浩
-----------	-----

第一辑 难忘的创业史

1 为了共和国外事交往的需要	吴宗汉 吕东(3)
2 周总理调我到首汽工作	吴宗汉(6)
3 首汽成立初的宗旨	吴宗汉 吕东(10)
4 建立民用出租汽车站	刘中庆(13)
5 接收个体汽车行	黎俊卿(16)
6 北京的第一份“租车暂行办法”	白世刚 杨秋林(19)
[附录 1]租车暂行办法	(20)
[附录 2]杨秋林同志编写的租价顺口溜	(21)
7 我从志愿军来到首汽	田义富(23)
8 火热的青春	戴松涛(26)
9 从农村姑娘到运营公司经理	栾 涛(28)
10 首汽早期的技术管理工作	李 浩(31)
11 首汽的第一位工人工程师	严集光(33)
12 首汽主办的第一份报纸	孟治邦(35)
13 难忘国务院领导的关怀	刘中庆(37)
14 水翼艇、微型汽车、“井冈山”及其他	李 浩(39)
15 吉姆轿车又能接待国宾了	张树卿(42)

- 16 白手起家的建外修理厂 王福堂(44)
- 17 艰苦创业“八三”场 钱能华(47)
- 18 苏联专家在首汽 严集光(50)
- 19 为了共和国的十年庆典 刘中庆(52)
- 20 首汽发展过程中的几次重大转折 严集光(56)

第二辑 珍贵的回顾篇

- 1 回忆为班禅大师开车的日子 杨秋林(61)
- 2 一次难忘的外事任务 秦友海(63)
- 3 欢迎伏罗希洛夫的那一天 秦友海(66)
- 4 送毛主席到十三陵义务劳动 刘中庆(69)
- 5 我开大轿车送周总理去十三陵水库 梅洪铨(72)
- 6 我送柳亚子去见毛主席 邵振喜(75)
- 7 回忆接待杜尔总统 秦友海(78)
- 8 我为少奇同志开专车 蔡永才(81)
- 9 我给老华开过车 陈文斌(84)
- 10 我为西哈努克开车三年半 赵成龙(87)
- 11 接待尼克松二三事 郑才明(91)
- 12 难忘的桂林之行 李守勤(96)
- 13 毛主席亲手种的空心菜 薄 韬(100)
- 14 与艺术大师在一起的日子 李垠江(102)
- 15 一名司机眼中的乔石、胡锦涛 刘宝元(106)
- 16 送雅科卡赴北戴河 冷树祥(109)
- 17 齐鲁大地万里行 高月东(111)
- 18 我为萨马兰奇开专车 何士华(114)
- 19 我两次为阿维兰热先生开车 丁永峰(117)
- [附录]北京司机与国际足联
主席 《人民日报·海外版》(120)

20	我给陈香梅女士驾车·····	梁述江(123)
21	千斤重的方向盘·····	谷玉生(127)
22	最后一次访华的尼克松·····	张建衡(131)
23	我们参加了布什先生生日会·····	范建宇(134)
24	我与撒切尔夫人合影·····	李天润(136)
25	与外国元首打交道的司机们的故事·····	薄 弢(139)
	[附录1]祖国的橱窗·····	《北京晚报》(158)
	[附录2]“我,就是中国!”·····	《北京日报》(160)
26	从毛主席身边到首汽·····	李 锦(163)
27	咱公司的老红军·····	孟翠霞(167)
28	首汽有位特级战斗英雄·····	薄 弢(169)
29	老模范杨希凯·····	彭援军(175)
30	我在国宾车队的岁月·····	林树芳(179)
31	回忆为亚太和平会议服务的日子·····	杨秋林(183)
32	毛雷尔与“红旗”轿车·····	黄自强(186)
33	跟随国宾车的修理工·····	董永和(188)
34	首汽支农30年·····	严集光(191)
35	“文革”期间二三事·····	黄自强(194)
36	和乒乓健将长谷川的友谊赛·····	彭援军(198)
37	从部队奉命到首汽·····	高月东(201)
38	当唐山大地震袭来的时候·····	宋 启(204)
39	在吊唁毛主席的日子里·····	张金英(209)
40	我所见到的沈醉·····	陈凤林(212)
41	小生命平安降生在我的轿车上·····	王忠义(215)
42	我与刘老对英语·····	酒长友(218)
43	为了周总理的嘱托·····	赵重文(220)
44	我们引进了激光技术·····	谭照霞(223)
45	人体生物节律在首汽的应用·····	朱景海(227)

46	保护车辆是司机的天职·····	刘 征	(231)
47	亚运汇报在老山·····	陈书龙	(233)
48	企业形象靠我们来展现·····	杨培华	(235)
49	我们参加了西客站义务劳动·····	纪 赭	(237)
50	难忘“快乐星期四”·····	李 卫	(239)
51	我当上了司机兼导游·····	翟国锋	(242)
52	导游员的苦与乐·····	杨燕芝	(246)
53	一个活跃的冬泳群体·····	彭援军	(250)
54	细微之处见精神·····	彭援军 王宝林	(253)
55	有人把长城与胡占栋相连·····	李 跃 关 鹏	(257)
56	乘客的贴心人·····	宋瑞民	(259)
57	心系宾客·····	程子华 李 跃	(261)
58	他把客人当亲人·····	田彦珍 李 跃	(266)
59	他乐把温暖送大家·····	宋瑞民 李 跃	(270)
60	神州车队“神”了·····	李 跃	(273)
61	各显神通为旅游·····	顾希波	(275)
62	礼仪大赛荣登榜首·····	薄 弢	(277)
63	真心为宾客 尺牍传深情·····	薄 弢	(280)
64	单车收入冠军·····	陶圆心	(282)
65	北京有个贵宾车队·····	李 跃	(284)
66	他真是一把好手·····	于黎芳 王而岷	(287)
67	他没有“英雄的感觉”·····	瑞 民	(289)
	[附录]丁扬勇斗歹徒受伤·····	《北京晚报》	(291)
68	让木村先生赞不绝口的红旗车司机·····	晓 颂	(292)
69	首汽司机肖志刚被授予烈士称号·····	卞颢祖	(295)
70	大年三十儿夜访记·····	晓 晨 薄 韬	(297)
71	为了世妇会的圆满召开·····	纪 赭	(300)

第三辑 辉煌的改革路

- 1 在忧患意识中改革前进..... 薄 弢(307)
- 2 负债经营,扩大运营规模..... 严集光(314)
- 3 一次艰巨的对外谈判..... 严集光(317)
- 4 首汽的第一次新闻发布会..... 张建衡(320)
- 5 首汽率先使用计价器..... 卞 彭(323)
- 6 实行十项工作标准化..... 盖俊明(325)
- 7 提高服务质量也要用重典..... 卞颀祖(327)
- [附录1]首汽出租车司机中的“个别”
现象..... 《中国旅游报》(329)
- [附录2]谁砸企业的牌子,就砸谁的
饭碗..... 《中国旅游报》(330)
- 8 乘客爱坐“首汽”车..... 赵靖云(332)
- 9 假如你乘“三分”车..... 曹 波(334)
- 10 在“声誉危机”面前..... 马 岑 刘福明(337)
- 11 居安思危 步步提高..... 欧 阳(340)
- 12 他的棋越走越活了..... 王金波(342)
- 13 首光公司的成立与清算..... 郭澄海(346)
- 14 当好北京旅游业的“开路先
锋”..... 王连伟 张双林(349)
- 15 探索培养企业管理人才的新途径..... 周经美(352)
- [附录]教授们为什么爱到首汽讲
课..... 《北京日报》(355)
- 16 燕翔饭店加盟首汽..... 纪 赭(360)
- [附录1]优化组合、优势互补..... 《北京日报》(362)
- [附录2]首都汽车公司兼并燕翔
饭店..... 《中国旅游报》(363)
- [附录3]兼并带来生机 “燕翔”经

	营改观·····	《北京日报》(364)
17	创办《首都之窗》报·····	邢渤海(366)
18	燕翔员工漂亮了·····	陈舜薄韬(370)
19	首汽的首届“汽车配件拍卖会”·····	瑞民波涛(373)
20	股份制——扬帆闯海的尝试·····	王志强(375)
	[附录]创高效益、高信誉、超一流的 股份制企业·····	《首都之窗》(381)
21	首汽集团的组建与捐建燎原小学·····	孟爽英(383)
	[附录 1]李岚清副总理的贺信·····	(394)
	[附录 2]为一所燎原小学的诞生·····	《光明日报》(394)
	[附录 3]三下顺平县·····	《首都之窗》(395)
	[附录 4]我们巡视了“首汽燎原小学”·····	《首都之窗》(399)
	[附录 5]献给老区人民的礼物 送给 山里孩子的爱心·····	《首都之窗》(402)
22	企业集团中的“少帅”·····	耿雁(404)
23	“神州”的十年·····	晓晨(408)
24	游中华 找“神州”·····	刘悦(412)
25	火热的首丰驾校·····	薄弢(415)
	[附录 1]北京“首丰驾校”见闻录·····	《大公报》(419)
	[附录 2]学车趣事·····	《运动休闲》(422)
	[附录 3]学车的滋味·····	《人民日报》(425)
26	哦,醉翁亭·····	陶圃心(428)
27	海南也有“小首汽”·····	葛琳(432)
28	开发在海南 奉献于海南·····	卞颀祖(435)
29	在北京,你可以自己租车驾驶了·····	薄韬(438)
	[附录]中国首家汽车租赁企业	

	成立.....	《中国旅游报》(439)
30	为旅游业配套的“工程”.....	薄 韬 苏 敏(441)
31	发展中的首汽房地产开发 公司.....	纪 赭 伟 生(443)
32	走入影视圈.....	张巩固(447)
	[附录 1]七位作家联手创作《爱谁是 谁》投拍	《北京日报》(450)
	[附录 2]七作家《爱谁是谁》倾倒“企 业情郎”	《武汉晚报》(451)
	[附录 3]大刀王五威振京城	《北京广播电视》(454)
	[附录 4]中央电视台首播《爱谁 是谁》	《首都经济信息报》(456)
	[附录 5]电影《炎热的城市》在京 开拍.....	《北京晚报》(458)
33	在市场经济中搏击:	宋瑞民(459)
34	首汽培训学校的经营之道.....	刘 悦 薄 弢(464)
35	勇闯后勤改革之路.....	刘 悦 薄 弢(469)
36	京城出现汽车流动维修.....	马 旭(473)
37	流动抢修走入京城.....	刘梅菊(475)
38	市场定位:走向辉煌的第一乐章	吕成奇(478)
39	首汽集团的工资改革.....	任 诗 薄 韬(483)
40	首汽集团实行全员劳动合同制	赵丽莉 陈 涛(489)
41	为大学生搭起施展才华的舞台	吴连进(494)
42	我们更加关注公司的未来	童润生(499)
	后 记	(501)

第一辑

· 难忘的创业史 ·

为了共和国外事交往的需要

北京的公共交通事业肇始于本世纪初,是由马车业而渐渐转变到汽车业的。北京的第一家汽车行成立于1913年,是法国人经营的飞燕汽马车行。据民国3年—5年出版的《北京指南》记载:“当时汽车行有三家,即飞燕公司(东长安街),飞龙公司(王府井大街)和高大公司(佟府夹道),是北京有出租汽车之始。唯租用者多为西洋人或中国上层人物,其租价颇昂贵,每小时需费三元,日租需二十二元之多,一般市民只能望车兴叹。”

从20年代到40年代,北京的出租汽车行业发展比较缓慢,据1948年北平商会汽车同业协会会员表的记载,当时北京汽车行共有215家,其中座车98家,载重车90家,座车载重兼营的7家,长途车行20家,各类汽车不过数千部。

1949年10月1日,中华人民共和国中央人民政府在北京宣告成立。在共产党的领导下,全国出现一派欣欣向荣的景象,北京市更是政通人和,百废待兴。随着共和国外事交往的日益频繁,交通接待工作经常提到政务院领导的议事日程上来,成为一件需要操心的事情。

那时候,每当有较大的外事访问接待任务时,政务院机关事务管理局供给处和汽车科便忙于从中央各部委借车来用,十分不便;而社会上尚没有一家出租汽车公司,仅有的几十家个体出租汽车行,车辆状况极差,人员良莠不齐,车数全部加起来只有40辆,根本无法用于外事接待。

客观形势提出必须尽快成立一家国营的出租汽车公司。当时,政务院副秘书长齐燕铭将这一想法报告给周恩来总理,并提出新成立的汽车公司的名称,可以以“北京”或“首都”冠之。

周恩来总理很快便批准了这一报告,并圈定了“首都汽车公司”这一名称。为此,政务院特别会计室拨款5亿元(旧币),中央办公厅、公安部、财政部、交通部、交通银行等单位也分别投了资,以政务院机关事务管理局供给处为基础,从有关单位抽调了十几名干部,迅速组成了筹建班子。筹建处就设在中南海紫光阁西面的一排房子里。

成立这样一家主要用于接待外宾和执行中央各类大型会议交通任务的汽车公司,最重要的问题是要挑选优秀的司机和车辆。时逢建国初期,各项建设需要经费,办一切事情都本着节俭的原则。首都汽车公司的首批车辆是从政务院各部门调拨来的,共11部。司机,则是由华北交通部门五大公司(长治、邯郸、石家庄、天津、北京)陆续选调来的。

1951年4月23日,首都汽车公司在西四小院胡同1号挂牌成立。新公司从上海、天津购入斯坦特、奥斯汀等小轿车32部,大轿车27部;同时,从捷克订购了早捷克小轿车50部,这是新中国

成立后我国第一次进口汽车。

首都汽车公司最初成立时，直接归属政务院机关事务管理局领导。下设两厂四站，即南河沿修理厂和中南海修理厂；西单、东单、东四、宝禅寺四个营业站。公司机关设四课一室，即职工课、业务课、会计课、材料课和经理办公室。

在经营上为独立核算单位，各投资单位都不参予分红利，所有盈利用于购置固定资产，扩大再生产。职工工资按小米折合计算（当时小米为浮动价格）。因为是从供给制刚刚转变为工资制，开始时几乎没有级差，仅司机有技术补助。后来才慢慢有了级差，有了技术津贴等。

首都汽车公司初成立时，各方面条件比较艰苦，缺少办公室和营业地点，职工们没有住房。从各地选调来的司机近百名，一律不许带家属，都住在集体宿舍里，纪律非常严明。开会一般都在晚上10点以后，只要一个通知，大家就都来了。那时没有劳保，没有加班费，没有奖金，一切都是自觉自愿的，大家干劲十足。

公司一成立，便投入了“五一”劳动节交通任务。所有来访的国际友人，都由首都汽车公司负责接送。第二年10月份，首都汽车公司又圆满地完成了亚洲太平洋和平会议的交通任务。同年还接待了蒙古总理泽登巴尔。以后，历年接待国宾的任务均非首汽莫属，迄今已近半个世纪了。

（吴宗汉、吕东口述 卞颢祖整理）