

2012
36

南方传媒研究

nanfang media research

南方报业传媒集团 南方传媒学院 [主编]



内容管理

- 曹轲 内容管理变革
汪震宇 从“内容为王”到“用户第一”
黄升民 王薇 内容银行：数字内容产业的核心
陈小莹 龙婧 问诊“实德系病灶”
石扉客 假如我是赵普
何三畏 假新闻也是真历史的草稿
朱学东 新闻类杂志的未来
包丽敏 独家还重要吗？

目录 Contents

NO.36

003

南方传媒研究
第三十六辑



传媒动态 006

- 006 语丝
- 008 人物
- 010 数漫
- 012 事件
- 014 权益
- 015 文摘
- 016 南方

本期焦点「内容管理」017

- 020 曹轲 内容管理变革
- 029 汪震宇 从“内容为王”到“用户第一”
- 035 王萌 内容已死：IT巨头给新闻业的六个忠告
- 039 胡交交 《淘宝天下》：内容探索 融合为王
- 046 王钧 “内容为王”，他们把你弄丢了
- 052 邹学麟 电视台的内容王道
- 057 永苍 语音google：电信114的转型之路
- 062 黄升民 内容银行：数字内容产业的核心
- 王薇
- 071 郑宇丹 报纸数字化的内容融资策略
- 081 王希 不是至尊，何以为王
- 范以锦 ——融媒时代内容价值分析
- 087 张旻 极致：美国纸媒生存铁律

重磅「大饥荒报道」093

- 095 何三畏 假新闻也是真历史的草稿
- 103 刘洋硕 “大饥荒”中的微观历史

记者讲述 107

- 109 陈小莹 问诊“实德系病灶”
- 龙婧
- 118 周皓 走近黄岩岛

新闻路上 124

- 124 石扉客 记者如何“混社会”
——关于记者报道领域的断想

传媒人物 129

- 129 吴自力 罗昌平: 勇敢而可持续地讲真话
137 丁补之 谁令骑马客京华

时评天下 138

- 138 宋志标 中国报纸言论的启蒙话语

专题「赵普事件」145

- 147 石扉客 假如我是赵普
150 郜书锴 专业新闻记者的微博之殇

专题「“洪流”报道」155

- 157 王钧 农民工30年迁徙史调查: 用新闻记录历史
南香红
165 饶德宏 不仅是在记录
郑焕坚
祝勇

传媒运营 169

- 169 董剑 报业集团资本运营路径探索
王劲生

庭荣视界 174

- 174 支庭荣 报纸电视电脑手机 四大媒体平分“云世纪”

主编视野 180

- 180 朱学东 新闻类杂志的未来



004

NANFANG
MEDIA RESEARCH

东瀛专稿 187

187 | 高井浩司 日本的实名报道与人权问题

全媒体 193

- 193 | 陈雨 坚守中变革, 变革中坚守
蒙锋 ——台湾联合报系“数位汇流”的全方位
实践考察
- 200 | 栾春晖 南都全媒体战略的移动互联网实践

传媒茶座 205

- 207 | 包丽敏 独家还重要吗?
- 210 | 任浩 新闻的“命门”在哪里
- 213 | 顾卉妮 那些新闻里的“有关人士”们
- 216 | 周志懿 媒体的过度商业化
- 219 | 鲍小东 分成几瓣的小东

微博话题 222

222 | 2020年纸媒关张?

编后记 224

224 | 本刊编辑部 什么山上唱什么歌

中间插页

- 摄影记者 | 刘曲 个人化的影像
- 南方影像 | 钟文雅 又是一年毕业时
- 图片赏析 | 翁倩 没有节日的童年

编委会

主 任 杨兴锋

编委会委员

杨兴锋	张东明	黄晓东
江艺平	蔡玉明	欧阳农跃
王更辉	黄常开	王垂林
吴爱平	曹轲	陈广腾
孙爱群	黄灿	王巍
胡键	沈颢	陈明洋
任天阳	徐列	刘晖
陈永		

执行主编 罗永新

编 辑 吴自力 杨拂玄

封面设计 墨白

封面漫画 邝飏

版式设计 伍圣游

编 务 张巧玲

特邀编辑

(按姓氏笔划排序)

邓科	刘琼雄	何志毛
吴蔚	张平	张璐
李丹婷	陈智峰	杨亢晟
易海燕	林斌	金强
饶原生	曾繁旭	谢晓

地 址 广州市广州大道中289号

电 话 020-87373998-3364

传 真 020-87363753

邮政编码 510601

电子邮箱 nfcmyj@vip.163.com

nfcmyj@163.com

网 址 <http://media.nfdaily.cn>

005

南方传媒研究
第二十六辑

南方传媒研究

NANFANG MEDIA RESEARCH

南方报业传媒集团 南方传媒学院 主编

001

南方传媒研究
第三十六辑

曹轲 内容管理变革

网络世界有不同的内容逻辑，网络时代有不同的内容定义。就像鸟巢里并没有鸟，天坛地坛不是菜坛子，淘宝店没有厨师只有店小二，论坛里网友博客充当管理员，没有组织的组织力量，没有权力者的权力，没有专业生产者的生产，没有厨师的餐馆生意红火，自制自取的饮食源源不绝。

020



何三畏 假新闻也是真历史的草稿

“大饥荒”对于大部分40岁以下的读者，是新闻而不是旧闻。它不是一个事件，而是一段历史。不是没有报道过的历史，而是被虚假报道和长期遮蔽的历史。今天的新闻杂志去报道它，相当于愚公移山的第一挑土，随便从哪里开始挖，效果都差不多。

095



陈小莹 问诊“实德系病灶”

龙婧 披露一家企业的借贷情况并不涉及商业机密。只是在徐明失踪的背景之下，如此详尽的披露一定程度上加速了实德必须面对资金周转难题的速度，尤其是银行收贷的应变，是鲜有企业可以承受的。稿件本身推动了事件的发展，不是我们的本意，也略让我们有些纠结。

109



T1030738

1030738

南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

南方传媒研究·第三十六辑:内容管理/南方报业传媒集团 南方传媒学院主编. —广州:南方日报出版社,2012.6

ISBN 978-7-5491-0607-3

I. ①南… II. ①南… III. ①传播媒介—研究—中国 IV. ①G219.2
中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第131399号

002

NANFANG
MEDIA RESEARCH

南方传媒研究

第三十六辑:内容管理

南方报业传媒集团 南方传媒学院 主编

出版发行 南方日报出版社
地 址 广州市广州大道中289号
电 话 (020)83000502
经 销 全国新华书店
印 刷 广州市怡升印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 14 彩插0.5
字 数 280千字
版 次 2012年6月第1版
印 次 2012年6月第1次印刷
定 价 28.00元

投稿热线:(020)83000503 读者热线:(020)83000502

网址:<http://www.nanfangdaily.com.cn/press> <http://www.southcn.com/ebook>

发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

83000502

目录 Contents

NO.36



020



103



109

传媒动态 006

- 006 语丝
- 008 人物
- 010 数漫
- 012 事件
- 014 权益
- 015 文摘
- 016 南方

本期焦点「内容管理」017

- 020 曹轲 内容管理变革
- 029 汪震宇 从“内容为王”到“用户第一”
- 035 王萌 内容已死: IT巨头给新闻业的六个忠告
- 039 胡交交 《淘宝天下》: 内容探索 融合为王
- 046 王钧 “内容为王”, 他们把你弄丢了
- 052 邹学麟 电视台的内容王道
- 057 永苍 语音google: 电信114的转型之路
- 062 黄升民 内容银行: 数字内容产业的核心
- 王薇
- 071 郑宇丹 报纸数字化的内容融资策略
- 081 王希 不是至尊, 何以为王
- 范以锦 ——融媒时代内容价值分析
- 087 张旻 极致: 美国纸媒生存铁律

重磅「大饥荒报道」093

- 095 何三畏 假新闻也是真历史的草稿
- 103 刘洋硕 “大饥荒”中的微观历史

记者讲述 107

- 109 陈小莹 问诊“实德系病灶”
- 龙婧
- 118 周皓 走近黄岩岛

003

南方传媒研究
第三十六辑

新闻路上 124

- 124 石扉客 记者如何“混社会”
——关于记者报道领域的断想

传媒人物 129

- 129 吴自力 罗昌平:勇敢而可持续地讲真话
137 丁补之 谁令骑马客京华

时评天下 138

- 138 宋志标 中国报纸言论的启蒙话语

专题「赵普事件」145

- 147 石扉客 假如我是赵普
150 郜书错 专业新闻记者的微博之殇

专题「“洪流”报道」155

- 157 王钧 农民工30年迁徙史调查:用新闻记录历史
南香红
165 饶德宏 不仅是在记录
郑焕坚
祝勇

传媒运营 169

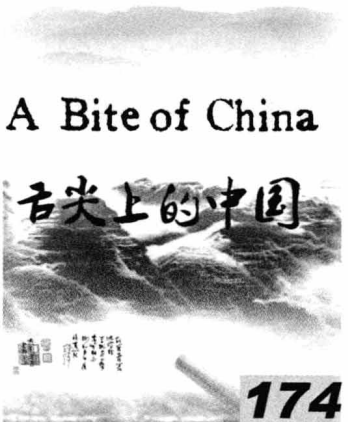
- 169 董剑 报业集团资本运营路径探索
王劲生

庭荣视界 174

- 174 支庭荣 报纸电视电脑手机 四大媒体平分“云世纪”

主编视野 180

- 180 朱学东 新闻类杂志的未来



004

NANFANG
MEDIA RESEARCH

东瀛专稿 187

187 高井浩司 日本的实名报道与人权问题

全媒体 193

- 193 陈雨 坚守中变革, 变革中坚守
蒙锋 ——台湾联合报系“数位汇流”的全方位
实践考察
- 200 栾春晖 南都全媒体战略的移动互联网实践

传媒茶座 205

- 207 包丽敏 独家还重要吗?
- 210 任浩 新闻的“命门”在哪里
- 213 顾卉妮 那些新闻里的“有关人士”们
- 216 周志懿 媒体的过度商业化
- 219 鲍小东 分成几瓣的小东

微博话题 222

222 2020年纸媒关张?

编后记 224

224 本刊编辑部 什么山上唱什么歌

中间插页

摄影记者 刘曲 个人化的影像
南方影像 钟文雅 又是一年毕业时
图片赏析 翁倩 没有节日的童年

编委会

主任 杨兴锋

编委会委员

杨兴锋	张东明	黄晓东
江艺平	蔡玉明	欧阳农跃
王更辉	黄常开	王垂林
吴爱平	曹轲	陈广腾
孙爱群	黄灿	王巍
胡键	沈颖	陈明洋
任天阳	徐列	刘晖
陈永		

执行主编 罗永新

编辑 吴自力 杨拂玄

封面设计 墨白

封面漫画 邝飏

版式设计 伍圣游

编务 张巧玲

特邀编辑

(按姓氏笔划排序)

邓科	刘琼雄	何志毛
吴蔚	张平	张璐
李丹婷	陈智峰	杨兀晟
易海燕	林斌	金强
饶原生	曾繁旭	谢晓

地址 广州市广州大道中289号

电话 020-87373998-3364

传真 020-87363753

邮政编码 510601

电子邮箱 nfcmyj@vip.163.com

nfcmyj@163.com

网址 <http://media.nfdaily.cn>

005

南方传媒研究
第三十六辑



“穆青同志说：在生活中，并不缺少新闻，缺少的只是发现。安岗同志说：脚底板下出新闻。范敬宜同志说：陌生地方新闻多。南振中同志说：采访不仅是记者的工作，而且是记者的生活。”

5月14日，广东省委常委、宣传部长虞震与网友交流时，引用新闻界老前辈谈新闻工作四句名言。



“什么是媒体职业底线？我原来一直以为是不搞虚假新闻。但现在有人说报道食品卫生负面新闻是抛弃媒体职业底线，我这半辈子新闻算是白学又白干了。媒体这行当真难见底线啊！”

5月18日，《北京日报》刊发评论文章《唱响主旋律是中国媒体的社会责任》，中国新闻出版报社社长姜军在他的实名微博上慨叹。



“在世界范围内，传媒之间的相互批评有数百年历史，从来没有过报纸之间不互相攻击的行业道德。传媒之间的相互批评是正常现象。当然，批评有道，这个‘道’就是基本的社会道德，不侮辱、诽谤，给对方平等的反驳机会。”

5月31日，环球时报总编辑胡锡进在微博中表示：“《中国青年报》猛烈抨击环球时报。这样不好，背离了报纸不相互攻击的行业道德。”中国人民大学新闻学院责任教授陈力丹就此评论。



“节目 boss 高高在上，不懂法语装懂，贬低硕士为技校；主持人强势刻薄、缺乏基本尊重，节目频频鄙视求职者，传递负面职场文化。”

5月30日，李开复在腾讯微博发起了一个“万人实名抵制《非你莫属》”的投票活动。



“云报纸？就是让报纸插上互联网的翅膀。云报纸成立之前，纸质媒体、印刷媒体活在互联网里，云报纸创刊之后互联网将活在云报纸上。”

5月18日，京华时报总编辑李洪洋在搜狐传媒沙龙中谈到：云报纸是一场蜕变，让平面纸质媒体获得了新生。



“社会化媒体时代了，请不要再用传统媒体的那一套，以为搞定几个贪腐的记者、几个麻木的主编、几家行将就木的报纸就垄断出口了。想堵住出口，最终只能反过来淹没自己。”

4月10日，腾讯网投资策略总监理程苓峰在“云科技”发文，他认为在微博时代，网络舆论让传统的强者——那些试图掩盖负面新闻的机构和公司每次都遭遇惨败。



“近30年来，中国的大学没有培养出优秀人才来。现在的大学都是以给学生输送知识为主。真正优秀的人，首先应该有想象力。”

6月5日，南方科技大学校长朱清时到武汉亲自为招生做宣传。他说，今年该校招生，学生高考成绩只占60%，另外30%考的就是学生的想象力、洞察力和记忆力。



“一个民族不管有多么博大精深的文化，关键是你现在手里还剩下多少，否则，你辉煌的过去与你的关系并不大。”

6月6日，《中国新闻周刊》刊登中国文联副主席冯骥才文章《中华文化正在粗鄙化》。



“中国人处于巨大的史无前例的转型之中，现在也许正踏在历史性变革的门槛上。我们的媒体、传播界也处于巨大的变革之中。在这种情况下，我们的媒体和媒体人如何自处，如何相互取暖、共尽媒体之责？”

5月13日，南京大学金陵学院承办的中国年度传媒致敬活动在南京举行，南方周末常务副总编辑陈明洋致辞。



“记者微博可以观点表达为主，未刊发的新闻不宜也不应该提前发布。新闻作品首先是职务作品，要优先通过新闻媒体的平台或官方微博来发布，未经同意尤其没有在媒体上公开发表前，不应该在个人微博中率先披露。”

6月8日，中山大学传播与设计学院副教授张志安谈记者微博的价值和规范。



陈巍

周全报

008

NANFANG
MEDIA RESEARCH

陈巍、周全报

2012年5月17日下午,《安徽日报》摄影记者陈巍、安徽广播电视台摄像周全报随安徽媒体采访团在新疆和田地区皮山县赛图拉镇采访途中,不幸遭遇交通事故,经抢救无效殉职。

安迪·库尔森

因“窃听门”而声名狼藉的《世界新闻报》虽已被迫关张,但“窃听门”仍在发酵。5月30日晨,因涉嫌在由该报报道引发的一起案件中做伪证,《世界新闻报》前主编、英国首相卡梅伦前媒体主管安迪·库尔森在伦敦家中被警方拘捕。



李振盛

“文革”十年浩劫,李振盛拍摄了十万张历史见证照片。三十年后,当这些照片呈现在世人面前时,他说:“我始终坚信惟有依靠个人奋斗方可获得人生事业的成功。如果说我此生有什么成就可言,那就是我为世人留下了数以万计的历史碎片。”



陈晓卿



“这个片子不完全是美食纪录片，是通过美食这个窗口更多看到中国人，人和食物的关系，人和社会的关系……我们叫《舌尖上的中国》，我想通过这个味道感受中国的变化。”

马克·扎克伯格



CCTV 最近播出的纪录片《中国警察》第四集中，扎克伯格成了最大牌的群众演员“路人甲”，片中出现扎克伯格及其妻子今年3月在上海游玩时候的镜头。

瓦莱丽·特里耶韦莱



奥朗德就任法国新总统后，“第一夫人”瓦莱丽·特里耶韦莱将继续供职于《巴黎竞赛画报》杂志社。特里耶韦莱现年47岁，是资深政治记者，主持过电视台政治节目。

“鲁若晴”



鲁若晴，真名鲁超，山东青岛人，2012年初被查出骨癌晚期，从4月16日开始，“鲁若晴”在新浪上发布微博，记录自己与癌魔抗争的点滴，其面对病魔面对死亡时的坚强乐观，赢得了数十万新浪网友的祝福与支持。

吉娜·程



6月12日，《华尔街日报》女记者吉娜·程辞职，原因是一周前一些电子邮件曝光了她跟曾在伊拉克采访过的一名美国官员有染。吉娜·程还跟这名美国官员分享了“一些未发布的新闻”，这违反了公司规定。

程前



6月13日，中国商业联合会媒体购物专业委员会通报了30则违法广告，其中由著名主持人程前参与的保健品黄金菌美电视购物短片广告，号称“每天补充黄金菌美，就可以让体内增加30%的养生菌”等内容，涉嫌违法。



高考成本变迁示意图

“70年代一本练习题，一碗绿豆汤，高考花费5毛钱；80年代买套好文具，花费10元钱；90年代买复习资料，喝妈妈熬的鸡汤，花费350元；00年代请家教、租宾馆，高考花费5000元；10年代请一对一补课、订营养餐，租学区房花费4万元。”

图说

数字

3.25 亿

中国网络视频用户数

国家广电总局网络视听节目管理司司长罗建辉表示，截至去年年底，中国网络视频用户达3.25亿，占网民总数的63.35%，目前互联网上约70%的流量来自视听节目服务。

12.15 亿元

中国手机阅读第一季度收入

易观智库最新发布的数据显示，2012年第一季度中国手机阅读市场总营收增速2.57%，达12.15亿元。随着3G业务的爆发式增长，作为通用性应用的阅读业务也成为3G业务用户的需求。但在手机阅读增长的同时，手机报业务却呈下滑趋势。

65%

iPad 领跑平板电脑市场

今年第一季度，全球市场平板电脑出货量为1820万台，同比增长185%。iPad的出货量为1180万台，占其中的65%。这主要是由于苹果推出了第3代iPad，而iPad 2的价格也进行了下调。

4 亿条

8000 亿

345 亿

4000 万美元

43%

数字

Twitter 用户每日上传信息量

Twitter CEO 迪克·科斯托罗表示，目前 Twitter 用户每日发布的信息总量已突破 4 亿条大关，绝大部分用户更倾向于使用移动设备而非 PC 来访问 Twitter 网站。

2011 中国网络零售总额

中国电子商务研究中心日前发布《2011 年度中国 B2C 电子商务市场调查报告》显示，2011 年中国网络零售市场交易规模突破 8000 亿，达 8019 亿元，同比增长 56%。其中，服装类以 2035 亿元的年交易额，稳坐 2011 年 B2C 市场头把交椅。

中国 IP 地址需求总量

工信部电信研究院的调研报告显示，未来五年我国将需要海量的 IP 地址，其中，移动互联网需求量为 10 亿，物联网预计需求量为 100 亿，IP 地址需求总量高达 345 亿。加快 IPv6 推广应用步伐是下一代互联网发展亟待解决的问题。

纳斯达克赔偿 Facebook 投资者

纳斯达克交易所集团 6 月 6 日发布声明说，其董事会已通过了一项总额达 4000 万美元的赔偿计划，用于赔偿在 5 月 18 日 Facebook 上市时由于纳斯达克交易系统技术故障而导致的投资者损失。

43% 的中国人出门必带手机

最新 2012 Our Mobile Planet 智能手机调查数据表明——中国 43% 的智能手机用户必须带上手机才会出门，56% 的用户每天至少使用智能手机访问互联网一次，54% 的智能手机用户宁可放弃电视，也不愿放弃他们的智能手机。

011

南方传媒研究
第三十六辑



开设论坛、博客、微博服务需 行政审批

《互联网信息服务管理办法(修订草案征求意见稿)》6月7日公布,通知附件说明了此次修订的主要原则:明确论坛、微博客等的许可审批;完善网站准入条件;对用户用真实身份信息注册作出规定等。



国内新闻纸涨价 报业集团纷纷 融资买纸

为购买新闻纸而发行中票融资的国内报业集团再添一家。山东大众报业(集团)将发10亿元中期票据,第一期中期票据发行金额5亿元,期限3年,用以购买新闻纸及偿还银行贷款。



中国电信在英国推出移动通信服务

中国电信(欧洲)有限公司日前在英国正式推出名为“CTExcelbiz”的移动业务,CTExcelbiz是一款为在英和旅英华人打造的综合通信服务。中国电信也因此成为我国首个在海外提供移动通信服务的电信运营商。



沃伦·巴菲特斥资 1.42 亿美元收购美国 63 家报纸

巴菲特表示：“在社区意识强烈的城镇，没有比当地报纸更重要的机构了。”报纸的商业模式也许过时了，但内容本身却不会过时。无论何时，消费者都需要基于本地的值得信任的信息。这些报纸成熟的采编团队和当地品牌是很好的资产，只要价格合理。

北美多家报纸缩减版面和发行量

5 月下旬，美国新奥尔良《皮卡尤恩时报》及其三家姊妹报纸宣称，将削减印刷版数量——实行一周发行 3 天的计划。4 天之后，媒体邮报宣布旗下的 3 份报纸将取消它们的周日版。加拿大 Postmedia 也宣布旗下的 3 份报纸将取消周日版。此举旨在降低报业印刷和发行成本，并造成编辑部门的缩减。

Facebook 上市遭遇滑铁卢

2012 年 5 月 18 日，备受瞩目的 Facebook 登陆纳斯达克，开盘 42 美元，收盘 38.23 美元，但第二日即一路下跌。截至 6 月 5 日收盘时 Facebook 股价只有 25.87 美元左右，市值缩水高达 490 亿美元。

瑞士报纸数码化头版玩起二进制

为了庆祝报纸数码化，瑞士苏黎世的 Neue Zürcher Zeitung 日报将整个头版都设计成了二进制，除了一些必要的部份，比如日期、售价等。



Vououou Vououou Vououou

