

# 大業千秋

主编：苏书堂

天津社会科学院出版社

# 大业千秋

苏书堂 主编

天津社会科学院出版社

(津)新登字(90)009 号

## 大业千秋

(四)

苏书堂 主编

---

天津社会科学院出版社

(天津市南开区迎水道 7 号, 邮编 300191)

河北省永清县第一胶印厂印刷

850 × 1168 毫米 1/32 开本 20 印张 490 千字

1993 年 10 月第 1 版 1993 年 10 月第 1 次印刷

印数 1—2000 册

---

ISBN7—80563—210—3/F. 060

定价 7.80 元

## 序

### ——政治效应

李某是全省著名的“农民企业家”。他自称：“给个县长都不换”。

他的“名”是怎么“著”起来的呢？

他首先是得益于有“政治头脑”。当许多人经历了一次又一次的政治运动之后对政治厌烦了，惧怕了，想远离政治。他凭着农民的聪明，却认为在中国这块土地上想要干成点事必须借助于政治。七拐八绕认识了省委主要负责人，这位负责人为他批条子，下指示，先后让银行给了他近两亿元的贷款。这种贷款有大人物做保证，银行不敢不贷，而且知道这钱贷出去如同肉包子打狗——有去无回的。李某也确实没有想过还要归还这笔钱。

他抖起来了，发起来了。有国家银行和省委大头头做后盾，能发不起来吗？

有人生气，有人眼红。生气和眼红都没有用，不是所有人都有李某那样的胆量和机遇，省委领导也不可能给每个人都批条子。群众只好发牢骚：“这年头撑死胆大的，饿死胆小的”。

每年春节，省委领导带着孙子、孙女，坐车专程去给李某拜年，后面还跟着一大群记者。

对李某来说这是何等威风，何等光耀，又上电视，又登报

纸，不花钱的大广告。更重要的是他能经常出出风头，跟领导人握握手，照个像，在电视上露露面，在报纸上成为新闻人物，就证明他正走红，正打腰。借钱容易，买好东西容易，走后门容易，企业好办，工作好干，没人敢惹。有些不大不小的官想要见省委领导，还得走他的门路。

他是农民，却玩弄政治于股掌之上。得心应手，左右逢源，不仅财源茂盛，而且头上还有一荣誉称号。

四邻八乡议论纷纷，说头头把国家银行的钱给了他，他要大头，把小头变成现金返回给头头，他是头头的私人银行行长。三天两头往领导家里跑，把他用得着的头头都喂足了，一年四季，到什么时候送什么东西。

这都是心里不平衡的人背后发议论，谁也没有抓到什么。即便抓到了李某送礼，又能证明什么？又能怎样？

省委领导深入基层，扶植乡镇企业家，和农民交朋友，不仅符合党的政策，顺应时代的大潮流，而且说明这个领导人作风深入，联系实际紧密，一切都堂堂正正，光明磊落。

据说资本主义制度有“金钱政治”——用金钱买政治或参政议政，给政治施加影响和压力。有钱的人想清高想远离政治是不可能的。想操纵政治，想在政界寻找自己的代言人，倒是很正常的。这样做的一个主要目的：如果不是自己想当政治首脑，就是为了获取更多的金钱。

中国眼下深感头疼的是“政治金钱”——用政治兑换金钱。这种兑换不是等待的。因为政治权力对某些人来说是和国家和国家给的，是无本的，甚至是“不劳而获”，或“小劳大获”的（如“说你行你就行，不行也行”的官儿们），可以减价，可以贱卖，给钱就卖。吃亏的总是政治，损害了国家的政治形象，损失

了大量属于国家的金钱。

上面提到的那位所谓“农民企业家”李某，就是靠政治金钱“发”的家——也就是说借助政治势力把国家的钱变为自己的钱。

这样的企业家有多少？

这样发财的人有多少？

恐怕不会少，在当今富翁阶层里占相当大的比重。发政治财，即发国家财。国家穷了，某些政治上有神通的人富了。

一个政治人物的批条，可以卖到几万元乃至几十万无。为什么一张纸条可以这么值钱？这张纸条就是一项特殊优惠政策，是一项大买卖获得成功的保证，可获利几百万元乃至数千万元——这不是用政治赚钱吗？

有了政治后台就可以开公司，炒房地产，搞进出口贸易，倒买倒卖紧缺物资。近水楼台先得月，先得消息，先走一步，先捞一把，一路绿灯，畅通无阻。甚至可以走私，搞非法交易……一些有大政治背景的人先富起来，在海外有了大宗存款——这是绝大多数中国人连做梦都不敢想的事。

“大跃进”、“文化大革命”对中国经济所造成的破坏，有目共睹，且统计出数字。这些年有多少人利用手中的政治权力，把大量国家的钱糟蹋了或转化为私有？该怎样计算？

——这就是“政治金钱”的破坏力。

报纸上披露了一个数字：中国每年公款吃喝花掉一千亿元——真是吃喝大国！世界上没有第二个国家敢这样吃法。这不是财务制度的问题，在财务上曾卡过许多次，整过许多次，都没有根本解决问题。因此，应该说是政治问题，是政治体制问题。南方人管这个叫“吃阿爷”——公款就等于没有主的钱

——也就是“政治金钱”——本事大吃大头，本事小吃小头，沾点边儿喝几口汤，没有本事又沾不上边儿的就什么也吃不到。吃了白吃，不吃白不吃。

商品大潮势如排山倒海，社会开始崇尚土包子式的文明：炫耀富有，那怕是假富、虚富、浮肿。一切都不如马上发财，最要紧的就是捞钱。这使一些掌权者一下子变成了弱者，权力不能给人以绝对地满足了，金钱可以买到许多欢乐。经济上的缺乏安全感使一批领导者对自身的价值产生了怀疑，担心下台后会沦为城市贫民。与其“有权不使过期作废”，不如趁早将权力兑换成金钱。于是——

政治，或者说这些人手里所掌握的那一级政权，失去应有的品格，甚至转变了性质，向金钱折腰，直至屈下一膝。为自己的家属、亲戚、朋友、有特殊关系的商界人物，批条子，透消息，给政策，通关节，让他们大发，自己沾光。

这种政治和金钱的交易，与把经济搞活和以经济工作为中心是两回事，只会极大地损害国家经济。

政治只为少数有钱的人提供保护和方便，政权的性质就变了。

令人费解的是，当今社会上大大小小掌握一定权力的人，决不会是最贫穷的一群。为什么正是他们中的一些人对金钱更贪婪，对造成权力和社会的腐败应负首要责任呢？使我对在某些发达国家行之有效的“以富养廉”的办法，在中国是否也有同等效果，产生了疑问。

这恐怕又是政治问题。

政治家考虑的是怎样对历史负责。

而政客只考虑自己下台以后怎么办，眼睛紧紧盯着钱，

“其它的一切都去他妈的吧!”

有些人靠政治金钱”发了财以后,反过来,又对政治表示出极大的蔑视。一位曾不可一世的农民企业家是这样做的:一方面他要不断地制造新闻,上电视,上报纸,甚至不惜重金买记者、买镜头、买版面,要当这个委员,那个代表,参政议政。同时他又公开向手下人讲,买通个部长只要5千元就行,谁多花一分钱算你失误,扣你奖金!买个局长2千元,买个处级干部嘛——50斤大米加20斤玉米面……政治、权力、领导人,在他眼里就这么不值钱。凡见到官衔比他大的人,他第一句话必问:你一个月挣多少钱?得到回答后就撇撇嘴:还不如我这里一个打工仔挣得多,还不够我抽烟的!一些人大代表和政协委员,在北京参完政议完政之后,去他的村子参观,或者说去朝拜“致富典型”。看看这位名扬四海的人物是什么样子。他却不给面子,不肯出面“接见”一下,只叫下边的人放放他的讲话录音,或者叫他的儿子摇着扇子,穿着拖鞋,傲慢地向所谓中国的“议员”们训导一番。

当政治向金钱屈膝,政治必然会受到金钱的戏弄和鄙视。

而中国的政治又不可一日无典型,通过典型引导社会。典型就是一个时代的宝塔尖。当下的“致富典型”,可以更容易地得到大量“政治金钱”。典型越多,“政治金钱”花费就越大。

既然典型是政治根据自己的需要扶植起来的。它命中注定短命的。没有永久的在任何政治时代都吃香的典型。

政治会经常风云突变——这是政治的规律。不只中国如此,任何一个时代、任何一个国家的政治都是如此。

所以,从眼前看触得到“政治金钱”是很便宜的事情。从长远看贪用“政治金钱”则是极其危险的。靠“政治金钱”建立起

来的财富也最容易被政治风浪吞没。倘若谁有了钱之后,就自以为可以买政治、玩儿政治了,那他就会被吞没的更快!

想想禹作敏以及过去许多风云一时的典型人物吧……

蒋子龙

一九九三年六月十二日

# 目 录

## 市、县长论经济

- 社会主义市场经济促使晋江走向繁荣…………… 施永康(3)
- 发展贸工农(牧)一体化企业集团,建设农村牧区  
专业化、社会化服务系统工程…………… 李双临(8)
- “一、二、三工程”与温饱…………… 邢鹤龄(18)
- 郧县山区市场开发的八项措施…………… 李明贵 郭筱鹏(22)

## 探索改革

- 加速股份制试点工作的思路…………… 王成久(27)
- 试探深化企业内部改革,搞活中小型公有制企业…………… 林源昌(33)
- 技术转移——实现科技进步的一种重要途径…………… 任 俊(39)
- 现行成本管理中的问题与改革初探…………… 倪佑元(45)
- 试谈全民所有制企业改革的根本途径…………… 刘金辉(49)
- 关于集中优势,发展广西汽车工业的思考…………… 曲 健(54)
- 抓住大好时机,运用经济手段,  
建立稳定的销售网络…………… 梁国清 蒋晓林(59)
- 论当前生产资料市场状况及企业物资部门

|                             |                 |
|-----------------------------|-----------------|
| 如何适应市场经济 .....              | 张 江(62)         |
| “入关”后的经济形势分析及对策 .....       | 周晓东(67)         |
| 转换商业企业经营机制                  |                 |
| 难点及对策 .....                 | 时裕福 赵 平 庞古洲(71) |
| 拓宽独联体市场,大力发展边贸 .....        | 鄢一丹(77)         |
| 关于加快青海轻纺企业走向市场的思考 .....     | 王国祥(80)         |
| 探索企业高级人才继续教育的               |                 |
| 有效途径 .....                  | 吴振华 郑建溪 王兴平(85) |
| 加入关贸总协定对陶瓷行业发展有利 .....      | 葛鸿钧 冯耿东(91)     |
| 居委会经济的沿革及其发展趋势 .....        | 张冰清(94)         |
| 试论妇女的地位与作用 .....            | 叶元芸(97)         |
| 关于人事制度、工资待遇、劳动组织改革的思考 ..... | 冯钦永(102)        |
| 固定资产投资效益低下的原因及出路 .....      | 周福林(105)        |
| 公开招聘企业领导干部的实践与思考 .....      | 李邦祥 封世国(112)    |

## 企业风采

|                            |                  |
|----------------------------|------------------|
| 改革开放大潮中的一支小浪花 .....        | 相志雄(121)         |
| 前进中的晋中石油公司 .....           | 严雨田 赵文海(125)     |
| 坚持以人为中心的管理,尊重              |                  |
| 职工的主人地位 .....              | 董国权 杨青山(129)     |
| 光泽工艺总厂在改革中腾飞 .....         | 官悟君(134)         |
| 一条成功的技术引进道路 .....          | 李茂胜(138)         |
| 内部经济责任制给企业带来活力 .....       | 范运生(140)         |
| 高科技的春天 .....               | 靖 国 梁 青 (143)    |
| 转换经营机制、积极拓宽市场、             |                  |
| 提高企业的竞争能力 .....            | 沈桂荣 张天德 张博学(148) |
| 健全企业内部竞争机制,增强企业生机和活力 ..... | 郭云泉(151)         |

|                  |          |
|------------------|----------|
| 勤工俭学道路上的长征人..... | 魏科文(156) |
| 创现代化一流企业.....    | 黄家柱(161) |

## 现代管理

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| 对绒线包装工作的认识与实践.....          | 徐钧伟(167)     |
| 认真贯彻化工部文件,提高班组建设水平 .....    | 高惠素(172)     |
| 运用目标管理原理,搞好企业内部达标升级 .....   | 易新光(177)     |
| 新形势下如何强化企业管理.....           | 佟志和 管保钢(180) |
| 乡镇企业希望之光——股份制.....          | 林东钦(183)     |
| 浅谈石咀山钢铁厂用工制度的改革.....        | 白安明(190)     |
| 企业适应市场经济运行机制的“五要”.....      | 王德山(193)     |
| 车间的劳动保护工作怎么搞.....           | 张树海(196)     |
| 计算机的开发及应用.....              | 丁丽君(199)     |
| 深化质量成本目标管理,降低内部损失成本 .....   | 周 亚(203)     |
| 系统原理,人本原理在优化企业人才结构中的运用..... |              |
| .....                       | 许世坚(206)     |
| 试论企业如何推行定置管理.....           | 谭洪全(211)     |
| 计算工业净产值中“工资”的要领,            |              |
| 存在问题和改进措施.....              | 古国秀(215)     |
| 扎实抓班组、认真搞管理 .....           | 王全福 朱汉民(217) |
| 真抓实干保储运,班组旧貌换新颜 .....       | 谢 林 黄 彬(223) |
| 以车间为突破口,推动企业                |              |
| 生产现场管理的优化.....              | 李春贺 尹钟声(229) |
| 正确处理产销关系是搞好购销工作的保证.....     | 王洪兴(233)     |
| 集体承包、集团经营、集中资金、集权管理.....    |              |
| .....                       | 张早阳 邹晓波(237) |
| 从“柜组承包销售额提成工资制”看商业企业        |              |

转换经营机制的方向………… 张林爱 段先慧 陈步敏(242)

## 企业家论坛

- 深化以生产经营为中心的企业内部配套改革………… 吴起善(249)
- 多方位入手发掘和调动职工的积极性………… 丁宝义(253)
- 动真格,实施风险抵押承包………… 李祥生(258)
- 采取有效措施,限制客票款流失………… 黄太春(262)
- 企业三项制度改革的实践和体会………… 卞贞安(267)
- 搞活销售,调整结构,加快山西二轻工业发展步伐…………  
………… 原学东(271)
- 怎样当好副职………… 郑 敏(275)
- NPS 战略在企业经营管理中的应用………… 田振东(280)
- 在市场经济中企业更要加强计划管理………… 张惠民(285)
- 实行规范化管理,提高材料效益………… 司范军(291)
- 调整产品结构是增强企业活力的一条有效途径………… 银未龙(296)
- 科学技术是推动企业进步的重要动力………… 袁青彬(300)
- 固本应变强化职能………… 蔡明春(305)
- 实行全员劳动合同制是深化改革的重要一步………… 于开明(309)
- 深化内部改革,放开搞活经营………… 朱 俊(313)
- 特区企业“三化”的效应………… 唐志勇(317)
- 优化现场管理,提高经济效益………… 蔡为民(321)
- 科技兴厂,制度治厂,机制活厂………… 吴晓白(324)
- 浅探财政服务三项制度改革的途径………… 李继平 迹家锁(327)
- 全方位经营是企业走向市场的重要途径………… 李致焜(332)
- 试论晋煤外运的现状与对策………… 毛维栋(336)
- 转换经营机制中应解决好的几个问题………… 冯惠斌(345)

## 管理新论

- 强化质量管理,迎接复关挑战 ..... 秦立新(351)
- 把握机遇,迎接挑战,加快国有商业
- 零售企业发展步伐 ..... 郭定宏(357)
- 推行责任会计制度,促进经营机制转换 ... 王吉英 王景兰(363)
- 一种廉政勤政的有效途径 ..... 郭晨晖 程敷楷 张德福(367)
- 利用广告增强企业活力 ..... 叶聿球(372)
- 适应性培训是岗位培训的突破口 ..... 林秀汀(376)
- 论二轻集体企业机制 ..... 黄光才(379)
- 国有资产管理亟待加强 ..... 刘耀南 乔一平(389)
- 股份制是企业承包经营责任制的发展趋势 .....
- ..... 王丁安 武根林(393)
- OABC 法 ..... 周时铮(398)
- 坚持和完善厂长负责制,促进企业腾飞 ..... 李文博(403)
- 浅论怎样发挥厂长中心地位作用 ..... 吴培坚(406)
- 转变观念,改进质量管理工作,适应
- 社会主义市场经济的发展 ..... 戴镇亚(412)
- 浅谈对食糖价格变动规律的认识和运用 ..... 陈国贤(416)
- 推行责任会计核算,提高企业经济效益 ..... 刘毓文(421)
- 工会经济工作与全面质量管理 ..... 林新华 李光明(424)
- 为河北省试行全员劳动合同制进一言 ..... 杨维顺 李洪玺(429)
- 开展资金投向决策审计,提高资金使用效益 ..... 顾尔忠(434)
- 试论高新技术产业开发区专业银行
- 资产负债管理的特殊性 ..... 郝利缠(439)
- 浅议新技术产业园区的财政管理体制 ..... 张卫国(445)
- 试论企业物流的国际化 ..... 高淑英(448)

|                           |          |
|---------------------------|----------|
| 解放思想,真抓实干,加快财贸改革开放步伐····· | 缪启明(452) |
| 对部分企业成本失控的思索与对策·····      | 张昕紫(461) |

## 思想政治工作

|                          |          |
|--------------------------|----------|
| 发挥政治核心作用,积极参与重大问题决策····· | 王建茂(467) |
| 努力搞好企业民主管理·····          | 王志平(471) |
| 继承和发扬艰苦奋斗的优良传统·····      | 林占彪(475) |
| 加强思想政治工作要力戒形式主义·····     | 高新华(480) |
| 认真做好企业变革时期的职工思想政治工作····· | 湛宗宝(483) |

## 风流人物

|               |     |          |
|---------------|-----|----------|
| 张文秀的魅力·····   | 苏怀亮 | 王子川(491) |
| 邹厂长侃教育·····   |     | 罗宇航(499) |
| 敢冲浪的尹国栋·····  |     | 黑浪(504)  |
| 映日荷花别外红·····  |     | 陈晓培(509) |
| 敢为职教先·····    |     | 张伯铭(513) |
| 李广祥的市场观·····  | 蔡立军 | 穆洪信(516) |
| 拓荒牛·····      |     | 常纬光(520) |
| 情系漂染绘蓝图·····  | 褚露  | 杨桂远(525) |
| 比酸还浓的是热血····· |     | 刘海义(533) |

# 市、县长论经济

