

# 论语

中的

人 | 生 | 大 | 智 | 慧

活学活用《论语》的博大智慧



王晓宇/著



领悟人生智慧，成就精彩人生  
风行两千五百年的成功学读本

『论语』是一本记述孔子言行的语录，是我们中国人的“圣经”。它穿越时空，影响了中国乃至整个世界，它对人类影响之广，对后世启迪教诲之深，几乎没有一本书可与它相比，孔子智慧是人类文明的共同财富。



经济科学出版社  
Economic Science Press



王晓宇◎著

# 《论语》 中的人生 大智慧

经济科学出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

《论语》中的人生大智慧 / 王晓宇著 .—北京：  
经济科学出版社，2012.5

ISBN 978-7-5141-1770-7

I . ①论… II . ①王… III . ①《论语》—人生哲学—  
通俗读物 IV . ①B222. 2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 062433 号

责任编辑：文远怀

技术编辑：王世伟

## 《论语》中的人生大智慧

王晓宇 / 著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100142

总编部电话：88191217 发行部电话：88191537

网址：www.esp.com.cn

电子邮箱：esp@esp.com.cn

北京季蜂印刷有限公司印装

787×1092 16 开 14.25 印张 190000 字

2012 年 6 月第 1 版 2012 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5141-1770-7 定价 28.00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换。电话：88191502)

(版权所有 翻印必究)



# 前言

1988年1月，在巴黎召开的第一届诺贝尔获奖者国际会议上，75位代表经过4天的讨论，提出了16条以“面向21世纪”为主题的结论，其中很重要的一条就是：“人类要在21世纪生存下去，就必须回到2500年以前去汲取孔子的智慧。”

《论语》是一本记述孔子言行的语录，是我们中国人的“圣经”。它穿越时空，影响了中国乃至整个世界，它对人类影响之广，对后世启迪教诲之深，几乎没有一本书可与它相比。

《论语》的基本观点是“齐家治国平天下”的处世哲学，由此推广到修身、养性、交友、孝道、学习、思考、管理、人生观、价值观、世界观等各个方面，其中无处不闪烁着人生智慧的耀眼光芒。

《论语》教我们如何做人、做君子，更重要的，它教我们如何获得内心的平衡、平静、安详，使我们在人世做事、奋斗、成长的时候能保持一份心态的平和。

古人云：半部《论语》治天下。孔子的《论语》中蕴涵着丰富的人生智慧，只言片语往往给人深刻的启迪。本书所做的，就是将宏大



# 论语中的人生大智慧

的孔子思想活学活用为励志性的人生智慧。孔子在《论语》中说过“学以致用”，读《论语》重在“活学活用”，而不是照搬语录。本书以《论语》中包含着智慧灵光的话语为材料，以随笔的形式，生动有趣的叙事，深情的人文关怀，强烈的现代意识，既诠释着《论语》，更阐释着人生。为读者走近孔子，活学活用《论语》的博大智慧，提供了一个鲜活的读本。

领悟人生智慧，成就精彩人生。



# 目 录

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 1. 成功从珍惜时间开始 .....     | 001 |
| 2. 有“勇”，还要有“谋” .....   | 004 |
| 3. 自信心是成功的第一秘诀 .....   | 007 |
| 4. 吾日三省吾身 .....        | 011 |
| 5. 不以言举人，不以人废言 .....   | 013 |
| 6. 道不同，不相为谋 .....      | 015 |
| 7. 小不忍则乱大谋 .....       | 018 |
| 8. 对自己不知道的事情，坦率地说“不知道” | 020 |
| 9. 不满足现状，主动进取 .....    | 023 |
| 10. 节俭是一种美德 .....      | 026 |
| 11. 持久的恒心是成功的基石 .....  | 029 |
| 12. 患得患失要不得 .....      | 033 |

# 论语中的人生大智慧

LUNYUZHONGDE  
RENSHENGDAZHI

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 13. 欲速则不达                | 036 |
| 14. 贪图小利吃大亏              | 039 |
| 15. 见利思义                 | 041 |
| 16. 有所为，有所不为             | 044 |
| 17. 知错认错，有错即改            | 046 |
| 18. 勇于自我批评               | 049 |
| 19. 真正的智者决不卖弄小聪明         | 051 |
| 20. 做一个正直的人              | 054 |
| 21. 不耻下问，虚心向别人学习和请教      | 057 |
| 22. 谦虚是成功者不可缺少的品德        | 060 |
| 23. 人无远虑，必有近忧            | 063 |
| 24. 时刻保持危机意识             | 066 |
| 25. 做一个不怨天尤人的人           | 069 |
| 26. 把话说到点子上              | 072 |
| 27. 说话要看对象和场合            | 075 |
| 28. 行动比言辞更重要             | 078 |
| 29. 百善孝为先                | 081 |
| 30. 以感恩之心孝敬父母            | 084 |
| 31. 人要有自知之明，要正确认识自己      | 087 |
| 32. 即便是知己朋友，彼此间也要保持适当的距离 | 091 |
| 33. 把握时机，该说话时再说话         | 094 |
| 34. 君子爱财，但要取之有道          | 098 |
| 35. 知足者常乐，不知足者常忧         | 100 |
| 36. 决定自己心情的不在于环境，而在于心境   | 103 |
| 37. 磨刀不误砍柴工              | 106 |
| 38. 君子责己，小人责人            | 109 |
| 39. 凡事多动脑筋，多问几个为什么       | 111 |



HUNYUZHENGDAZHI

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 40. 求人不如求己，靠人不如让自己    | 114 |
| 41. 做人要有既往不咎的宽恕精神     | 117 |
| 42. 不要听信和传播“小道消息”     | 120 |
| 43. 洁身自爱，出污泥而不染       | 124 |
| 44. 德不孤，必有邻           | 127 |
| 45. 以德服人胜于以力服人        | 130 |
| 46. 冲破“自我设限”的束缚       | 132 |
| 47. 随机应变，灵活变通是一种智慧    | 135 |
| 48. 聪明的最高境界是大智若愚      | 138 |
| 49. “以貌取人”不可取         | 140 |
| 50. 信任改变人生            | 143 |
| 51. 赞美是人际关系的润滑剂       | 146 |
| 52. 不妨在批评中加点糖         | 150 |
| 53. 尽量保全别人的面子         | 153 |
| 54. 将邪念消灭在萌芽之中        | 156 |
| 55. 遇事多思考，三思而后行       | 158 |
| 56. 为人处世以和为贵          | 161 |
| 57. 要锦上添花，更要雪中送炭      | 164 |
| 58. 君子成人之美，不成人之恶      | 167 |
| 59. 事皆有度，过犹不及         | 169 |
| 60. 三人行，必有吾师          | 171 |
| 61. 宁可遗世独立，不可人云亦云     | 176 |
| 62. 该谦让则谦让，不该谦让则当仁不让  | 179 |
| 63. 随遇而安：既来之，则安之      | 182 |
| 64. 在其位，谋其政；不在其位，不谋其政 | 184 |
| 65. 现代人需常存敬畏之心        | 187 |
| 66. 人生志向决定人一生的成功顶峰    | 189 |



# 论语中的人生大智慧

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 67. 以直报怨是人生的大智慧        | 192 |
| 68. 诚信是一种宝贵的财富         | 195 |
| 69. 说到就一定要做到           | 199 |
| 70. 爱心能够创造奇迹           | 201 |
| 71. 帮助别人，常常就是帮助自己      | 204 |
| 72. 正人先正己，正己才能正人       | 207 |
| 73. 深入了解别人，才能建立良好的人际关系 | 209 |
| 74. 乐于忘记，人要有点“不念旧恶”的精神 | 212 |
| 75. 以宽阔的胸怀包容一切         | 214 |
| 76. 己所不欲，勿施于人          | 216 |



时间是宝贵的，时间是有限的，时间是稍纵即逝的，时间是不能倒流的，时间是不能被延长的，时间是不能被压缩的。

## ※ 成功从珍惜时间开始 ※

孔子是逢水必观，有一次孔子去郊游，他在河岸上看着浩浩荡荡、汹涌向前的河水感叹说：“逝者如斯夫！不舍昼夜”（《论语·子罕》）这句话意思是：时间就像这奔流的河水一样，不论白天黑夜不停地流逝。

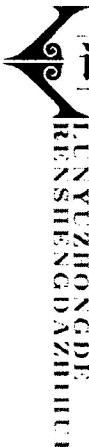
是啊，时光如流水，一去不回，无法挽留。孔子对于时光的感叹，是在告诫人们要珍惜时间。

光阴似箭，日月如梭，时间一去永不复返。古往今来，有不少人惋惜：时间易逝。然而，“日月逝矣，岁不我与”（《论语·阳货》）。时间不等待我们，时间不会为谁停留。当你早晨洗脸刷牙时，时间从水盆里溜走；当你吃饭时，时间从餐桌上溜走；当你睡觉时，时间又从你的睡梦中溜走。

时间是最平凡的，也是最珍贵的。金钱买不到它，地位留不住它。你如果想挽留住时间，那就得靠你把握时间，珍惜时间。

鲁迅先生说过：“时间，每天得到的都是24小时，可是一天的时间给勤劳的人带来智慧与力量，给懒散的人只能留下一片悔恨。”时间对每个人都是公平的，它不会多给谁一分，也不会少给谁一秒，一天有24个小时，这是无法改变的。合理的利用时间就是珍惜时间，不让时间一分一秒地白白浪费掉。

自古以来，大凡取得成就的人，他们没有一位是不珍惜时间的。



## 论语中的人生大智慧

大发明家爱迪生，12岁当报童，由于他孜孜不倦的学习，从16岁发明电话自动拨号起，一生中竟有1000多种发明和创作结果。平均3天就有一项发明，这正是他抓住了分分秒秒的时间进行了仔细的研究结出的累累硕果。

德国著名的文学家歌德一生勤奋写作，作品极为丰富，有剧本、诗歌、小说、有游记，一生留下的作品共有140多部，其中世界文学瑰宝——诗剧《浮士德》，长达12111行。歌德为什么能取得如此惊人的成绩？原因之一就在于他一生非常珍惜时间，把时间看作是自己的最大财产。他在一首诗中这样写道：“我的产业多么美，多么广，多么宽！时间是我的财产，我的田地是时间。”歌德是这样说的，也是这样做的。他一生中视时间为生命，从不浪费一分一秒，直到1832年2月20日，这位将近84岁的老人在临死前还伏在桌上专心致志地写作。

鲁迅先生有句格言：“哪里是天才，我把别人喝咖啡的时间都用在工作上。”他为我们留下了600多万字的精神财富，正是由于他把别人喝咖啡的时间都用在了写作上的缘故。

这些事例都生动地说明了：一个人要想在有生之年做点贡献，就必须爱惜时间。

可是，在现实中总还有少数人，不能吸取前人争分惜秒的教训，他们对时间很不珍惜，庸庸碌碌，无所作为；他们把今天所要干的事放在明天去干，一点也不为到虚度年华而悔恨，也不为碌碌无为而羞耻；他们或勾引他人，到处“流浪”，浪费别人的时间，更没想到：

“耽误别人的时间等于谋财害命”的道理；他们或是白天痛玩，晚上开夜车，这样不仅谈不上珍惜时间，反倒影响了人的身心健康。可惜许多人到老了才明白这一点。

对待时间的态度就是对待人生的态度。珍惜时间就是珍惜生命，经营时间就是经营生命。

莎士比亚说：“放弃时间的人，时间也会放弃他。”

歌德说：“善于利用时间的人，永远找得到充实的时间。”

比尔·盖茨说：“我们都拥有足够的时间，只是要好好善加利用。一个人如果不能合理、有效利用时间，就会被时间俘虏，成为时间的弱者，最终一事无成。”

你可能还没有比尔·盖茨那般富有，但你的时间却和他一样的多，关键是看你能不能合理、有效地利用时间，准时去做事。

其实，许多成功的人，最成功之处就是运用时间的成功，他们都是运用时间的高手，哪怕是一丁点儿零碎时间都不会白白浪费掉。

有一个保险公司的职员，他每天都开车外出拉保险业务，他非常小心善用空档时间，即使在等红绿灯或塞车时，他也会拿出客人的有关资料看一看，以加深印象。一位叫安妮的总裁助理也是如此，她在车里放了一把拆信刀，每次开车时都带着一叠信件，利用红绿灯时看信。安妮说，反正15%都是垃圾信件，而且在她到达办公室前，信件已经节选完毕，所以一到办公室她就把垃圾信件全丢掉。

林玉是一家顾问公司的业务经理，一年接下约130个案子，她有很多时间是在飞机上度过的。林玉相信和客户维持良好的关系是很重要的，所以她常常利用飞机上的时间写短签给他们。一次，一位同机的旅客在等候提领行李时和她攀谈时说：“我在飞机上注意到你，在2小时48分钟里，你一直在写短签，我敢说你的老板一定以你为荣。”林玉笑着说：“我只不过是有效利用时间，不想让时间白白浪费而已。”

人的生命只有一次，它是宇宙间最宝贵的，最值得珍惜的，时间既是短暂的，又是永恒的，“时间就是生命”，成功从珍惜时间开始！我们每个人都应该珍惜时间，充分利用时间，实现自己的人生价值！



“勇”与“谋”是人生智慧的两个方面，缺一不可。只有智勇兼备，才能成就大事。

## ※ 有“勇”，还要有“谋” ※

“勇”与“谋”是人生智慧的两个方面，缺一不可。只有智勇兼备，才能成就大事。

在现代社会里，单凭勇气和体力打天下的现象已经很难出现了，一个人的知识学识，特别是智慧谋略越来越起到决定性的作用，智慧谋略比勇气更重要。在这方面，《论语》中有过精辟的论述。

《论语·述而》篇记载，子路曰：“子行三军，则谁与？”子曰：“暴虎冯河，死而无悔者，吾不与也。必也临事而惧，好谋而成者也。”

子路问孔子说：“老师您如果统帅三军，那么您和谁在一起共事呢？”孔子说：“那些赤手空拳和老虎搏斗，徒步涉水过河，死了都不会后悔的人，我是不会和他在一起共事的。我要找的，一定要是遇事小心谨慎，善于谋划而能成功的人。”

孔子在此提出不与“暴虎冯河，死而无悔”的人一起去统帅军队。因为他看来，这种人虽然视死如归，但有勇无谋，是不能成就大事的。“勇”是孔子道德范畴中的一个内容，但勇不是蛮干，而是“临事而惧，好谋而成”的人，这种人智勇兼有，符合孔子所说的“勇”。

孔子告诉我们，成就大事必须是遇事小心谨慎、善于谋划又能成事的人。孔子赞成勇敢，但反对鲁莽。他认为勇敢只有同谨慎、谋划、成功联系起来才是真正的勇敢。

有勇有谋，这个词多见于古代将士列传，虽然现在已不是尚武的

时代，可现代人骨子里还延续着对有勇有谋、能谋善断的强烈热忱，智慧和勇气向来都是人性中很有感召力的字眼。有勇无谋，即使勇冠三军，不过一介武夫，成不了大器；多谋寡断，畏首畏尾，顶多做个参谋，不小心还会被戴上“狡黠”的帽子。

勇，不仅要以“道”为先，还要以智为先。无智不足以言勇，有智才有勇，有大智才有大勇。谋略和勇气是并重的。在遇到事情时，我们会因为缺乏谋略而让事情发展成灾难性的结果，同样，假如我们缺乏勇气，很多原本可以发展的机会就会白白流失。世界上任何一个成大事的人都是有勇有谋的人。

商场如战场，充分发挥自己的聪明才智，运筹帷幄，决胜千里，善于用谋，巧于用智，才能成为一个真正的赢家。

有一个有勇有谋的智慧故事，可能会给我们带来启发：

年关将近，一个小商人辛辛苦苦地赶出了一批货，交给了一个不是很熟悉的客户。交货之后，却望穿秋水般地等不到客户将货款电汇回来。

等了两个星期之后，小商人终于忍不住了，便亲自搭乘夜班火车，赶到了那个客户的公司，苦等了几个钟头，对方终于出现。小商人费尽口舌，终于在两个小时之后，收到了那笔为数10万元的货款。

小商人拿着客户开出来的现金支票，火速赶到发出支票的银行，希望能够立刻换得现款，准备过年应急之用。

不料，当他将支票交给银行柜台小姐时，对方却告诉他，这个账号的户头已经有很长的一段时间没有往来资金，而且，在那个账号内的存款也不足，他的支票根本无法兑现。

小商人顿时明白，这是那个差劲的客户故意刁难他的小动作，当下便想冲回客户的公司，和他大吵一架。但小商人做事一向小心谨慎，在离去之前，他简单地陈述了自己的窘困状况，并询问柜台小姐，他的支票因对方存款不足而遭到退票，究竟差了多少钱？



由于他的态度殷切诚恳，柜台小姐也热心地帮他查询，得到的结果是，户头内只剩下98000元，与他的支票金额差了2000元钱。

果然如小商人所料，这个客户是有心要和他过不去，看来这笔货款可真是凶多吉少了。

所谓急中生智，小商人转念想了想，灵机一动，很快地从身上掏出2000元钞票，央求柜台小姐帮他存入那个客户的账号里，补足支票面额的10万元，再将那张支票换成现款，终于顺利地领到了钱。

普鲁士杰出的军事理论家、军事历史学家卡尔·冯·克劳塞维茨关于智与勇的关系有一段很精辟的观点：“高超的智慧兼普通的勇气，比出众的勇气兼普通的智慧有更大的作用的。”

时代变了，战场也变了，但永恒不变的是对智力的争夺。智慧谋略，是无穷能量的源泉。无论是平定天下、治理国家，还是经营管理、市场营销……人类社会和日常生活的方方面面，取胜的最大关键都在于有勇有谋的智慧。

## 3



## ※ 自信心是成功的第一秘诀 ※

孔子是一个充满自信的人，他说过“苟有用我者，期月而已可也，三年有成”（《论语·子路》）意思是：如果有人用我治理国家，一年差不多见成效，三年便会有成就。事实证明孔子任中都宰“行之一年，四方诸侯则焉”。

孔子对人生总是充满信心，《论语·为政》篇记载：或谓孔子曰：“子奚不为政？”子曰：“《书》云：‘孝乎惟孝，友于兄弟。’施于有政，是亦为政，奚其为为政？”有人对孔子说：“你为什么不从事政事呢？”孔子回答说：“《尚书》上说，‘孝就是孝敬父母，友爱兄弟。’把这孝悌的道理施于政事，也就是从事政治，为什么一定要做官才算是为政呢？”孔子对社会的影响是巨大的，这一点他非常自信。尤其是在孔子被匡地的人们所围困时，他说：“周文王死了以后，周代的礼乐文化不都体现在我的身上吗？上天如果想要消灭这种文化，那我就不可能掌握这种文化了；上天如果不消灭这种文化，那么匡人又能把我怎么样呢？”（《论语·子罕》）。孔子处变不惊不仅仅是安慰自己的学生，也在表现自己超人的自信。

孔子还说：“吾心信其可成，则无坚不摧；吾心信其不可成，则反掌折枝之易亦不成。”一个人必须对自己产生信心，没有自信的人，就无法给人信心；自己都不能肯定的事，当然也不能取得别人的肯定。

自信是成功的第一秘诀，古今中外，凡是智能上有所发展、事业上有成就的人，都有一条成功的秘诀：自信。

什么是自信心？自信心就是相信目标一定能达成的一种积极的心理状态。自信心就像能力的催化剂一样，它可以将人的一切潜能都调动起来，将各部分的功能推进到最佳状态。自信的人在自信心的驱动下，敢于对自己提出更高的要求，并在失败的时候看到希望，最终获得成功。

自信是战胜一切困难，达到成功彼岸的源泉。

一家小型企业在整个经济大环境不景气的情况下，困难重重，已经到了濒于破产的边缘。背负巨额债务，许多债权人威胁着要打官司，甚至有的已告上民事法庭。

这位企业家以为一切都完了，意志消沉，萎靡不振，他惧怕上班，甚至惧怕公司里的电话铃声，他只想躲起来，远离这一切。

有一天，在报摊上随便翻看着，一则消息引起了他的注意。报上刊登了一则企业家购买破产企业重振旗鼓，获得成功的故事。

“他能做到的，我为什么不能做到呢？”企业家的心里重新点燃了成功的渴望。他开始重新思考拯救企业的一切可能的方法。

第二天，他早早去了公司，召集全体部门负责人商讨对策。他要来了所有债权人的电话，开始给他们打电话：“请你再宽延一些时间，我们正在想办法，我们决不会不讲信誉……”他用真诚的态度去打动对方。

“你有新的资金？”

“你有了一大笔订单？”

.....

“没有，但是我有了更加重要的东西：那就是重新振作的勇气和信心”。

真诚的恳求使债权人终于改变了态度，甚至有人实实在在开始