

古典文学精华·普及版

智囊



冯梦龙 著

黄科一 改写
蒋晓蕾

国际文化出版公司

智 囊

冯梦龙 原著
黄科一 蒋晓蕾 改写

国际文化出版公司

图书在版编目(CIP)数据

智囊/(明)冯梦龙著;黄科一,蒋晓蕾改写. —北京:国际文化出版公司,2005.1
(古典文学精华丛书:普及版)
ISBN 7-80173-406-8

I. 智… II. ①冯… ②黄… ③蒋… III. 笔记小说 - 中国 - 明代 IV.1242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 000729 号

智 囊

原 著 冯梦龙
改 写 黄科一 蒋晓蕾
策划编辑 李正堂
责任编辑 李正堂
封面设计 杨志彪
出 版 国际文化出版公司
发 行 国际文化出版公司
经 销 全国新华书店
印 刷 蓝空印刷厂
开 本 850×1168 32 开
13.75 印张 224 千字
版 次 2005 年 4 月第 1 版
2005 年 4 月第 1 次印刷
印 数 1-3000 册
书 号 ISBN 7-80173-406-8/K·052
定 价 22.00 元



国际文化出版公司地址
北京朝阳区东土城路乙 9 号 邮编 100013
电话:64271187 64279032
传真:84257656
E-mail:icpc@95777.sina.net



前 言

《智囊》是明末作家冯梦龙于明熹宗天启六年(公元1626年)54岁时,呕心沥血编纂成的一部反映古人巧妙运用聪明才智排忧解难、克敌制胜的处世奇书。

在该书中,冯梦龙以“不惟其人惟其事,不惟其事惟其智”为编纂宗旨,搜集了从先秦到明末3000多年间经史百家、稗官野史,以及民间传说中2000余则以智取胜的事例。所记人物三教九流,既有帝王将相、守令县吏、富绅商贾、名儒侠客、僧侣道士,又有农夫雇工、店员小贩、走卒仆役、弱妇幼孺、市井百姓,甚至一代奸雄、狡黠讼师、欺诈方士、地方恶棍、狡童竖子。所叙故事,上自治土安邦的经国大略、治军作战的用兵之策、决讼断案



GU DIANWENXUEJING HUA · PU JI BAN

古典文学精华·普及版

的明察睿智；下至治家理财的精明算计，立身处世的生活锦囊，逢凶化吉的机敏权变；甚至于宦官奸臣的阴谋诡计，损人利己的狡黠小慧。所叙谋略智囊，共十部二十八卷，每部前有总叙，每卷前有题诗，于史料辑录之处附有许多颇有见地的评述和按语。

一代伟人毛泽东对此书情有独钟，他曾反复阅读该书，并做过很多评点，从中汲取了很多政治智慧。

在我们这样一个充满了机遇和竞争激烈的新世纪，需要一大批足智多谋的人才，一方面我们要不断地学习现代科学知识，另一方面还可从古代智慧中获得启发。

本着以古为鉴的原则，本书编者删繁就简，从中选取有代表性的篇章，用白话的方式编译出来，并根据其意重新命题，最后加以简评（编后语），以启发读者的思考。

ZHI NANG



读者朋友读过此书,就对《智囊》的
精华部分有了大致的了解。在领略古人
智慧的同时,我们也变得更加聪明起来。

编 者

二〇〇四年十二月



目 录

用贼捉贼·····	(1)
蔺相如以国事为重·····	(3)
鲁宗道实话实说·····	(5)
冯煖买“义”·····	(6)
宋太祖杯酒释兵权·····	(8)
惜小妨大·····	(11)
多花钱买清静·····	(13)
公孙仪拒收鱼·····	(16)
赏罚分明·····	(17)
治理之道·····	(19)
以静制动·····	(20)
智 量·····	(22)
王 璋·····	(23)
化解矛盾·····	(25)
一句话的功效·····	(29)



GU DIANWENXUEJING HUA · PU JI BAN

古典文学精华·普及版

忠厚之福·····	(30)
稳定行政·····	(32)
以羞治人·····	(35)
裴光庭的怀柔术·····	(36)
王旦化解矛盾·····	(38)
受礼之道·····	(39)
宽 恕·····	(41)
诱 饵·····	(42)
擒贼擒王·····	(43)
定制办事·····	(45)
沈岱主事·····	(46)
箕子见微知著·····	(48)
武王问政·····	(50)
推己及人·····	(51)
旁观者清·····	(55)
察言观色·····	(58)
诸葛亮明察秋毫·····	(63)
以智治边·····	(64)
人外有人·····	(66)
示物不语·····	(68)
淡泊明志·····	(69)
轻重之间·····	(70)



机敏解险·····	(72)
眼 光·····	(73)
范蠡长子之悲·····	(74)
小心身边之人·····	(79)
交友务慎·····	(81)
尊上敬下·····	(83)
汉昭帝的敏锐·····	(85)
当机立断·····	(87)
有理有据·····	(88)
不孝之罪·····	(90)
公正断案·····	(91)
请君入瓮·····	(93)
以鬼神的名义·····	(95)
斧头下的真伪·····	(98)
为民谋福·····	(99)
一试定真伪·····	(101)
破神有方·····	(103)
找敲的妖鼓·····	(104)
“圣水”·····	(106)
动不得的饭桌·····	(107)
为官与经商·····	(108)
取余补缺·····	(109)



GU DIANWENXUEJING HUA · PU JI BAN

古典文学精华·普及版

平米价·····	(111)
调研的功效·····	(112)
苏轼执政·····	(115)
赵开救人·····	(118)
益 众·····	(119)
劝民农耕·····	(120)
习射 习骑·····	(122)
植槐与置鼓·····	(124)
物尽其用·····	(127)
劝植桑树·····	(128)
管理之道·····	(129)
唐御史“苦肉计”·····	(131)
张楚金办案·····	(132)
崔思竞办案·····	(134)
欧阳晔巧断案·····	(137)
调查与取证·····	(139)
明 察·····	(142)
验 证·····	(143)
取证的案例·····	(144)
藏 金·····	(148)
凭 据·····	(151)
断句办案·····	(153)



公平分配·····	(155)
察言观色·····	(157)
公允之断·····	(158)
碎末破案·····	(159)
易如反掌·····	(161)
见识之效·····	(163)
为生而求“死”·····	(165)
精明的赵广汉·····	(167)
从政日记·····	(169)
击其要害·····	(170)
记 号·····	(172)
破案秘诀·····	(175)
张小舍识盗·····	(178)
苏无名捉贼·····	(182)
联想破案·····	(186)
细微之处·····	(189)
明察秋毫·····	(191)
做贼心虚·····	(193)
巧识盗贼·····	(194)
借神明之名·····	(196)
证据面前·····	(197)
出点子·····	(199)



GU DIANWENXUEJING HUA · PU JI BAN
古典文学精华·普及版

班超平边·····	(202)
轻漫的悲剧·····	(208)
诱 杀·····	(210)
因大弃小·····	(212)
有法与执法·····	(213)
应 变·····	(214)
大局面前·····	(216)
清涧城·····	(222)
面对劫持·····	(223)
震 慑·····	(225)
两位贤人·····	(228)
大事不糊涂·····	(230)
案涉禽兽·····	(232)
装死术·····	(233)
管仲的歌·····	(235)
随机应变·····	(237)
舍与得·····	(239)
机敏而保命·····	(241)
浴血而立·····	(243)
只改一个字·····	(244)
击其弱点·····	(245)
以假制真·····	(247)
因地制宜·····	(249)



抓关键·····	(251)
大智若愚·····	(253)
买平安·····	(255)
示穷脱险·····	(256)
奖罚之间·····	(257)
要牛而选才·····	(259)
生活智慧·····	(261)
望梅止渴·····	(263)
平衡之计·····	(264)
少年奇才·····	(265)
少而知法·····	(267)
估算之术·····	(268)
换个位置思考·····	(269)
尹见心除障·····	(270)
巧用浮力·····	(272)
堆土树碑·····	(273)
杨修猜字·····	(274)
东方朔猜谜·····	(277)
猜谜高手·····	(278)
诗中的字谜·····	(279)
箕子佯醉·····	(280)
反妒高手·····	(281)
心诚遂愿·····	(282)



GU DIANWENXUEJING HUA · PU JI BAN

古典文学精华·普及版

欲成大事且须忍	(283)
君生疑心	(284)
露金自保	(287)
面对贿金	(289)
表率的力量	(291)
上行下效	(293)
晏婴接车	(294)
东方朔巧劝皇上	(295)
真 诚	(298)
“苦肉计”	(300)
范仲淹治政	(302)
恩羞并施	(304)
战术与战功	(308)
先予后取	(311)
巧对皇帝	(313)
大信与小信	(314)
敛 钱	(316)
以乞丐试法	(318)
借助神明	(321)
出其不意	(323)
死囚的妙用	(325)
冲出重围	(328)
陈子昂摔琴	(330)



曹冲妙计.....	(332)
先发制人.....	(334)
智 医.....	(336)
劝人有术.....	(339)
使臣富弼.....	(341)
对答如流.....	(347)
旁敲侧击.....	(349)
明 君.....	(350)
巧言劝谏.....	(351)
顺水推舟.....	(353)
劝谏与明官.....	(355)
恻隐之心.....	(356)
巧妙提示.....	(357)
得其欢心.....	(358)
不惧谗言.....	(359)
奉迎之态.....	(360)
谁也不得罪.....	(363)
击其要害.....	(364)
知己知彼.....	(366)
招降有术.....	(369)
岳飞英勇善战.....	(372)
了解敌情.....	(377)
不战而胜.....	(378)



GU DIANWENXUEJING HUA · PU JI BAN

古典文学精华·普及版

孙臆与赛马·····	(379)
英才曹玮·····	(381)
带兵之道·····	(385)
军粮的重要·····	(388)
兵不厌诈·····	(392)
草人借箭·····	(393)
以马招马·····	(395)
以天地万物为师·····	(397)
智勇双全·····	(399)
欺人耳目·····	(401)
了解下情·····	(402)
考 察·····	(404)
最 美·····	(405)
一举两得·····	(406)
精明的商人·····	(407)
送地与买地·····	(409)
人小智多·····	(411)
无伪不穷·····	(413)
幻 术·····	(415)
大 意·····	(417)
嗜酒之人·····	(418)

ZHI NANG



用贼捉贼

唐高宗**李治**亲临东都的时候，关中地区闹饥荒。唐高宗担

【李治】

lǐ zhì

公元 650~683 年在位。