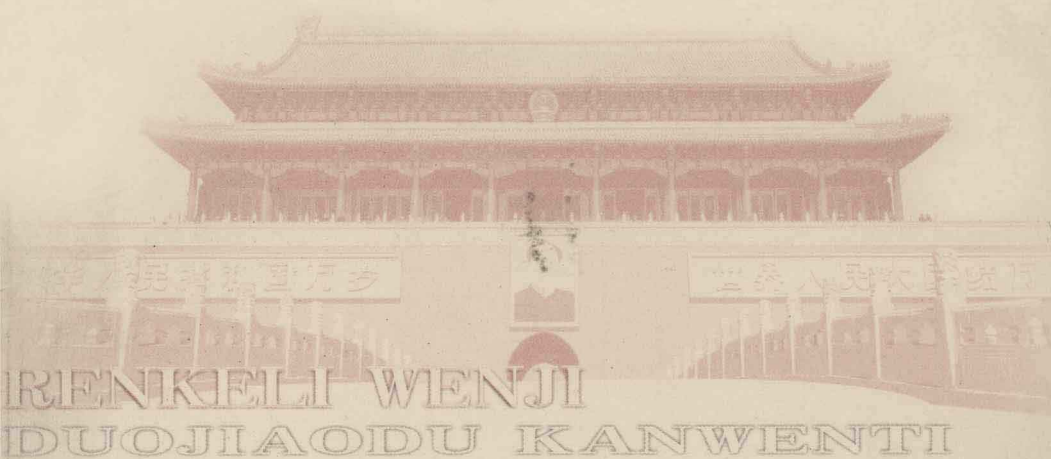


全国高级党政领导干部丛书



任克礼文集

第四卷 多角度看问题

新华出版社

任克礼文集

· 第四卷 ·

多角度看问题

任克礼 著

新华出版社



摄于2009年



序 学习是人生的需要

任克礼同志的著作《多角度看问题》是一部理论与实践相结合的力作，是一位高级领导干部数十年来刻苦读书、深入思考、力行实践的宝贵成果。我希望这本书能够受到广大读者，特别是各级干部的重视，并从中得到启示。

我与克礼同志相识多年并有幸在河南省共同工作过两年多的时光，我非常敬重这位由产业工人逐步走上省级领导岗位，并担任过全国人大常务委员的优秀领导干部。他的这部著作使我深感受益良多，写下这篇文章，也算是向他学习的心得。

改革开放和发展社会主义市场经济的伟大实践，使我国社会的各个领域发生了深刻变化，生活的多样化和文化的多元化态势日益显现。面对这些新变化、新情况，单从一个角度出发已不能全面、客观地审视问题。学习可以帮助我们掌握科学的方法，从不同的角度看问题。

中华民族自古就重视学习，讲究学问之道。“学者政之出，政者学之施”是从政者必备的学习理念。对一个领导干部来说，成功的政治实践离不开政治智慧，务实的作风和科学决策需要政治智慧，审时度势、知人善用也需要



政治智慧，而智慧主要靠学习得来。

社会实践无止境，学习亦无止境。我们党是一个重视学习并善于学习的党。每当革命、建设和改革事业发展到关键时期，面临新的形势和任务的时候，党中央总是强调要加强学习。胡锦涛同志在新时期保持共产党员先进性专题报告会上的讲话中指出，勤奋学习是共产党员增强党性、提高本领、做好工作的前提。他要求全党同志“一定要有学习的紧迫感，抓紧学习、刻苦学习、善于学习、善于重新学习”。

恩格斯说：“一个民族要想登上科学的高峰，就一刻也不能没有理论思维。”理论解决的是世界观、方法论等根本性问题，对共产党人来说，理论更是旗帜和方向：理论上清醒是政治上清醒的前提，理论上坚定是政治上坚定的基础，理论上先进是思想上先进的根本。我们党的许多同志都能结合变化着的实际，不断加强马克思主义科学理论的学习，以深化对社会历史发展规律和必然趋势的认识，坚定共产主义理想和中国特色社会主义信念，提升理论素质，提高理性思维，增强运用马克思主义的立场、观点和方法来观察、分析和处理现实问题的能力。坚持理论学习使我们从大历史的跌宕起伏、惊涛骇浪中一路走来，信念从未动摇。

坚持理论学习，不仅要坚持研读马克思主义的经典著作，还要注重调查研究，向实践学习，向群众学习。深入实践，积极问政于民、问计于民，亲眼去看、亲耳去听，去第一线掌握第一手的资料。学以致用，用以促学，发挥



理论对实践的指导作用，在用中开阔眼界、思路、胸襟，在用中加深对理论的领悟，提高理论修养和认识能力，使理论在实践中得到检验和发展。

思考是重要的学习方法，在思考中探索发现、研究比较才能抓住关键。只通过眼睛而不通过心灵的脱离实际的学而不思，学得再多也是懵懂茫然、流于肤浅，难有真知灼见，只会人云亦云，提不出新思路、新见解，也不能创造性地开展工作。学思并重，真学、深思，才能学有所成、思有所得，达到预期的目的。

学习离不开总结，总结就是全面地看问题，从全局的视角进行归纳、寻找规律。总结是提高的手段，要善于总结自己和别人的实践经验。通过总结进行逻辑概括推理，获得理性认识，把经验上升为理论，完成从体验到经验再到理论的升华，使思想更明确、认识更深刻，提高分析问题和解决问题的能力。

环境在变，形势在变，紧跟形势与时俱进的根本就在于不断学习。要有学习的紧迫感，通过学习得世风之先，使思想不落伍，准确把握时代脉搏，始终站在时代前列和实践前沿，在观念上和行动上与时代一起进步。我们的许多同志遇到新任务、适应新形势都靠学习来熟悉情况、进入角色、开展工作。

学习可以提高修养水平，是一种精神追求，可以上达我们头顶的“灿烂星空”，下抵我们内心深处的“道德律令”。党的领导干部做到廉洁、慎独、公道、正派，不仅关系个人道德，还同党的性质、宗旨、群众路线紧密相



连。共产党员应具有历史上其他先进分子不可比拟的思想觉悟和道德情操，加强学习是共产党员提高道德修养、锤炼人格意志、永葆共产党人本色的重要途径。

读书学习是与先贤对话，学习他们治国安邦的道理、处事待人的经验、体恤为民的情感。道德品质、人格情操是做人之本、立世之基。君子不患位之不尊，而患德之不崇。为政者通过学习，做到了“正心”、“诚意”，才能“治国”、“平天下”。

学习决定人站立的高度和看问题的视角。高度决定视野，角度改变观念。学习可以开阔眼界、更新观念、净化心灵，学习可以使人理性、去浮去躁，学习可以使人激动，学习可以使人树立更加高远的目标。

学习可以涵养丈夫气、君子心和平常心。丈夫气就是遇到问题敢于负责，在条件困难的情况下能够克服困难，不折不挠，党性观念坚定、办事讲原则。坚持真理，敢于碰硬。错了会服软，错了能妥协也是丈夫气，妥协是敢于坚持真理的结果，是坚持实事求是的结果。君子心就是要做君子，遇事看得开，待人能宽厚，小事不计较，不拉小圈子。平常心表现在无论位居何处，始终保持平民风度，尊重他人，平等待人。

克礼同志就是理论由学而深，道德由学而进，事业由学而成的例证。从旧社会到新中国建立再到改革开放，他跨越了几个时代。当过矿工、科员、办过教育，经历不同的职业、层次一直成长为省部级干部。成长奋斗的过程就是一个不断学习、不断进步的过程，工作、生活的经历

体现了“活到老、学到老、用到老”的终身学习精神。是坚持学习使他形成了独特的致用之道：勇于探索，有追求卓越的革命豪情；高瞻远瞩，有得世风之先的前瞻性；直面矛盾，有捕捉主要矛盾的洞察力；敢于决断，有四两拨千斤的真功夫。在解决纷繁复杂的政治事务时，既能“晓之以理”，又能“动之以情”，既注重强调理性，又怀有对人民群众的深厚情感。

《多角度看问题》一书文风简洁精悍，语言家常生动，思考广博深刻，是实践心得和创新思考的结晶，是一部具有可读性、启示性的政治文化精品。读《多角度看问题》，能深切体会到一位从工作岗位上退下来，但事业心常青的老党员对党的事业的热忱和执着。同志们特别是年轻同志能从该书蕴涵的深刻思想、深厚修养、丰富人生中得到无限启迪。

在一个日异其能、岁增其智的时代，面临国际竞争日益激烈的世情，面临发展机遇期和矛盾凸显期双重挑战的国情，每一个党员同志都要充分认识加强学习的重要性、必要性和紧迫性，增强学习的自觉性、主动性，克服差不多、无所谓、顾不上、吃不消等错误思想，在学中干、在干中学，为构建和谐社会和实践科学发展观做出自己应有的贡献。

陳奎元

2009年7月7日



目 录

用 人 篇

主要领导需要始终保持清醒头脑·····	(3)
把握好选举制干部的任期·····	(5)
充分发挥组织部门的作用·····	(7)
领导干部的外行与内行·····	(9)
领导职务提升不等于水平到位·····	(10)
领导班子为何隔代亲·····	(12)
一把手应当增加亲和力·····	(14)
配备领导班子需要讲年龄结构·····	(17)
领导班子成员不宜长期空缺·····	(19)
领导干部岗位不宜变动太勤·····	(21)
领导干部离退后应适当发挥余热·····	(23)

识 人 篇

干部为什么要跑官·····	(27)
现行干部考察方法有待改进·····	(31)



要赋予干部考察新内容·····	(33)
考察干部主要看日常表现·····	(35)
注重干部小节 避免“带病上岗”·····	(42)
看政绩要考虑工作环境·····	(48)
培养年轻干部困难多·····	(50)
提高年轻干部素质要在“四力”上下功夫·····	(52)
提名权比用人程序更重要·····	(55)
干部代理“职务”的时间不宜太长·····	(56)
送干部赴任不算形式主义·····	(58)
用错干部是教训·····	(59)
埋没人才也是过错·····	(60)
干部交流的重要性和必要性·····	(62)
干部交流要注意调动当地干部的积极性·····	(63)
干部交流不宜对流·····	(64)
关心异地交流干部的成长·····	(66)
提高干部待遇是一项大政策·····	(68)
关心军队转业干部·····	(71)

为 民 篇

人民是国体、政体的主体·····	(77)
人大领导要树立“任期有限，事业无穷”的思想·····	(79)
人大工作要克服“三个意思”·····	(80)
人代会要充分发挥主席团的作用·····	(81)

人大监督是制约也是支持·····	(83)
人大工作要按章法去做·····	(87)
人大班子是可以信赖的·····	(94)
党的书记兼任人大常委会主任的利弊分析·····	(95)
全国人大会议上的一次大胆尝试·····	(97)
简短汇报解决重大难题·····	(99)
与中央领导亲切而简短的谈话·····	(102)
陪同李鹏委员长在河南视察·····	(104)
解决老干部待遇问题受启发·····	(106)
三省边界座谈会的启示·····	(108)
西藏之行感受深·····	(114)

谋 事 篇

用改革的思想解决难题·····	(119)
改革是一个渐进的过程·····	(123)
区划调整要有利于地方经济发展·····	(126)
撤地设市是改革的必然要求·····	(132)
乡镇机构改革要从实际出发·····	(142)
新农村要有新面貌·····	(150)
培育新型农民应提上议程·····	(153)
要抓好农村“一事一议”工作·····	(155)
确保粮食安全与增加农民收入·····	(159)
拉动农村消费的有效途径·····	(162)



人大监督是制约也是支持·····	(83)
人大工作要按章法去做·····	(87)
人大班子是可以信赖的·····	(94)
党的书记兼任人大常委会主任的利弊分析·····	(95)
全国人大会议上的一次大胆尝试·····	(97)
简短汇报解决重大难题·····	(99)
与中央领导亲切而简短的谈话·····	(102)
陪同李鹏委员长在河南视察·····	(104)
解决老干部待遇问题受启发·····	(106)
三省边界座谈会的启示·····	(108)
西藏之行感受深·····	(114)

谋 事 篇

用改革的思想解决难题·····	(119)
改革是一个渐进的过程·····	(123)
区划调整要有利于地方经济发展·····	(126)
撤地设市是改革的必然要求·····	(132)
乡镇机构改革要从实际出发·····	(142)
新农村要有新面貌·····	(150)
培育新型农民应提上议程·····	(153)
要抓好农村“一事一议”工作·····	(155)
确保粮食安全与增加农民收入·····	(159)
拉动农村消费的有效途径·····	(162)



提倡干部修身·····	(235)
干部要自求平衡·····	(239)
正确对待不同意见·····	(241)
正确对待委屈·····	(242)
清正廉洁重情谊·····	(243)
领导干部要善于约束自己·····	(245)
领导干部的家庭观·····	(247)

交 往 篇

阿塞拜疆总统谈前苏联解体·····	(253)
南斯拉夫总统的民族观·····	(255)
斯诺文尼亚议长的人权观·····	(257)
克罗地亚印象·····	(258)

反 思 篇

一段难忘的经历·····	(261)
吃一堑 长一智·····	(269)
一次令人感动的调任谈话·····	(271)
落户河南·····	(273)
与郑培民同志相处的日子·····	(274)



实 践 篇

经历与学历都重要·····	(279)
贵在真学习·····	(281)
拙能生巧·····	(283)
党员干部应当讲真话·····	(285)
领导干部应自己起草讲话稿·····	(287)
会干比会说更重要·····	(289)
前后左右都想想·····	(293)
执行政策应当坚定准确·····	(295)
一线干部要解决有力无心的问题·····	(297)
领导干部参加活动应有选择·····	(299)
四种不同的工作作风·····	(300)
虎头蛇尾的作风要不得·····	(302)
办不到的事情不能许愿·····	(304)

探 索 篇

科学发展观是指路明灯·····	(307)
对纪检工作的几点认识·····	(310)
预防职务犯罪的力度要加大·····	(314)
份内待遇可享受 份外利益莫贪取·····	(321)
“三讲”的启示·····	(323)

公选干部工作宜用而不可多用..... (325)

监 督 篇

巡视制度的重要性..... (331)

巡视工作是加强党内监督的重大举措..... (341)

一次令人难忘的巡视工作汇报..... (354)

在北京市的巡视..... (356)

中央领导的关心令人感动..... (368)

巡视工作本身需要解决的问题..... (370)

巡视工作应当不断探索创新..... (374)

后记 (393)

用 人 篇

毛泽东主席历来重视干部的作用，他曾说过：“政治路线确定以后，干部就是决定因素”。能否正确地任用干部，直接关系到事业的兴衰成败。作者在长期从政、长期从事组织工作的实践中，在如何用干部、搞好领导班子建设方面形成了许多独到的见解。本篇中对涉及领导班子建设的“干部任期的思考”、“党委和组织部门的关系”、“如何看待领导干部的专业对口”、“领导职务和领导能力的关系”、“前任和继任的关系”、“班子成员中的年龄结构”、“班子成员缺职和领导干部岗位变动过快的弊端”、“离退干部的余热发挥”等问题进行了深入思考、认真剖析，形成了自己独到的认识。这些观点入情入理，令人信服，并融于平实的语言，娓娓道来，令人读后深受启发。对当前加强各级领导班子建设，选好、管好、用好干部，都有着重要的借鉴意义。

