



战储管理学

陈学军 王 丰 张连武 蒋 宁◎编著

ZHANCHU
GUANLI
XUE



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

战储管理学

陈学军 王 丰 编著
张连武 蒋 宁

中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

战储管理学 / 陈学军等编著. —北京: 中国财富出版社, 2013. 2

ISBN 978 - 7 - 5047 - 4600 - 9

I. ①战… II. ①陈… III. ①军队储备—管理学 IV. ①E144

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 013101 号

策划编辑 郑欣怡

责任编辑 王宏琴

责任印制 方朋远

责任校对 梁 凡

出版发行 中国财富出版社 (原中国物资出版社)

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼

电 话 010 - 52227568 (发行部)

010 - 68589540 (读者服务部)

网 址 [http: //www. clph. cn](http://www.clph.cn)

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 4600 - 9/E · 0009

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 21. 5

字 数 458 千字

印 数 0001—3000 册

邮政编码 100070

010 - 52227588 转 307 (总编室)

010 - 52227588 转 305 (质检部)

版 次 2013 年 2 月第 1 版

印 次 2013 年 2 月第 1 次印刷

定 价 45. 00 元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

前 言

战备物资储备是为保障战争或应急需要而进行的物资储备，是我军后勤的重要组成部分，是军队顺利遂行作战任务和应付突发事件的物资保障。我军战备物资储备建设坚持以军事斗争准备为牵引、以打赢为目标，按照军民结合、重点储备、综合配套、合理布局和规模适度的原则，建立起了完善的战备物资储备体系。战备物资储备的快速发展，要求对储备规模、储备结构、储备布局、储备方式、储备体制、储备机制等诸多问题进行深入系统的研究，迫切需要战储管理理论的指导。当前，我军战储实践已远远走在战储理论的前面，战储理论还没有起到行动指南的作用。因此，有必要深入开展调查研究，总结过去战储管理的成功经验，了解国内外战储管理的发展动向，揭示战储管理的特点和规律，把握战储管理的发展趋势，探索提高战储管理能力的具体对策，建立具有我军特色的战储管理理论体系。战储管理学正是为了适应战储管理科学化的形势发展起来的一门新兴学科方向，是军事物流的重要研究领域，其研究对象是战储全过程中的技术、经济和管理活动及其规律。

本书是首部对战储管理问题进行系统研究的专著。在大量调研基础上，结合军队战储管理实际，吸收了许多本领域最新的研究成果，对战储管理的具体问题进行了比较深入的研究，对战储管理理论和方法进行了系统的分析和总结，理论与实践结合紧密。本书包括绪论、战储物资采购定价管理、战备物资储备结构管理、战储成本管理、战储物资质量管理、战储管理信息系统、军事需求链管理、军民融合战储管理和外军战备物资储备等内容，可作为军事物流专业人员的参考用书，也可作为院校相关专业的教材。

本书由总装备部军械技术研究所陈学军和张连武、后勤工程学院王丰、后勤学院蒋宁共同编著，参加本书编写的有：总装备部军械技术研究所孙华刚、马振书、王正军、韩守红、毛向东、张勇、方东兴、李永、谭胜、葛强，后勤工程学院甘明、汪贻

生、唐虎、王亚梅、李杰、宋阳季，军械工程学院王亚彬、冯国飞，军事交通学院王开勇，武警工程学院李清侃，69216 部队向飞飞，全书由陈学军、王丰、王亚彬、张连武、孙华刚、王正军、冯国飞审稿。本书的编写参阅了大量的相关书刊及论文，主要参考文献列于书后，在此对有关作者表示感谢。虽然作者进行了大量的调研工作，也十分用心对战储管理的有关问题进行积极探索，但战储管理涉及的知识领域广，实践性强，许多问题还没有进行深入研究，加之作者水平有限，书中难免有不妥之处，恳请同行指正。

编 者

2012 年 12 月

目 录



第一章 绪 论	1
第一节 战储管理概论	1
第二节 影响战备物资储备的因素	5
第三节 战备物资储备现状分析	8
第四节 战储管理学的研究对象和研究内容	9
第二章 战储物资采购定价管理	11
第一节 战储物资采购定价的特点及影响因素	11
第二节 采购定价的一般方法	15
第三节 基于采购定价的战储物资分类方法	21
第四节 谈判采购定价模式下的定价博弈分析	27
第五节 战储物资采购定价过程中利益各方合谋问题	32
第三章 战备物资储备结构管理	41
第一节 装备维修器材储备结构现状分析	41
第二节 基于储备的装备维修器材分类方法	44
第三节 装备维修器材分类模型实现	50
第四节 装备维修器材储备结构优化策略	70
第四章 战储成本管理	78
第一节 概念界定及理论基础	78
第二节 战备物资储备成本核算	81
第三节 战备物资储备成本预测	95
第四节 战备物资储备成本预算	101
第五节 战备物资储备成本控制与分析	108
第六节 战备物资储备效益评估	116

第五章 战储物资质量管理	137
第一节 战储物资质量管理基本问题	137
第二节 战储物资质量管理现状分析	140
第三节 战储物资质量管理体系构建	142
第四节 战储物资采购质量管理	147
第五节 战储物资储存质量管理	162
第六节 战储物资动用质量管理	169
第七节 战储物资质量管理评估	174
第六章 战储管理信息系统	180
第一节 战储管理信息系统建设目标和要求	180
第二节 战储管理信息系统架构	184
第三节 战储管理信息系统功能	191
第四节 战储决策支持系统	201
第七章 军事需求链管理	215
第一节 军事需求链概述	215
第二节 军事需求链牛鞭效应成因分析	223
第三节 需求信息处理对牛鞭效应的弱化与控制	233
第四节 信息共享对牛鞭效应的弱化与控制	247
第五节 供应链协同对牛鞭效应的弱化与控制	259
第八章 军民融合战储管理	268
第一节 军民融合战备物资储备体系	268
第二节 构建全面的军民融合储备体制	269
第三节 战储物资的供应商管理库存	276
第九章 外军战备物资储备	296
第一节 外军战备物资储备结构	296
第二节 外军战备物资储备规模	299
第三节 外军战备物资储备模式	301
第四节 外军战备物资储备布局	303
第五节 外军战备物资储备管理方法	304

参考文献	307
附录 1 战储物资质量成熟度评估指标重要性及指标值专家咨询表	317
附录 2 战储物资质量管理评估指标重要性及指标值专家咨询表	320
附录 3 战备物资储备效益评估主观权重调查问卷	324
附录 4 数据处理程序	326

第一章 绪 论

第一节 战储管理概论

一、相关概念

军用物资是供武装力量使用和消费的物质资料的统称。军用物资种类繁多，按其使用范围和用途可分为通用物资和专用物资两大类。

通用物资指陆海空和二炮在作战、训练、生活、基本建设和科研中通用的物资，如弹药、油料、给养、被服、药品、器材、建筑材料等。

专用物资是指军兵种特殊装备和具有特殊用途的物资，如舰艇主机、航空发动机、特食等。

储备是指物资离开生产过程但还未进入消费过程的间隔时间内的物资停滞，是流通中的重要环节。物资储备是按规定预先进行物资储存的活动，目的是保证必要时执行不间断的物资补给。我国物资储备分为国家储备、动员储备和军队储备。物资储备分类框架，如图 1-1 所示。

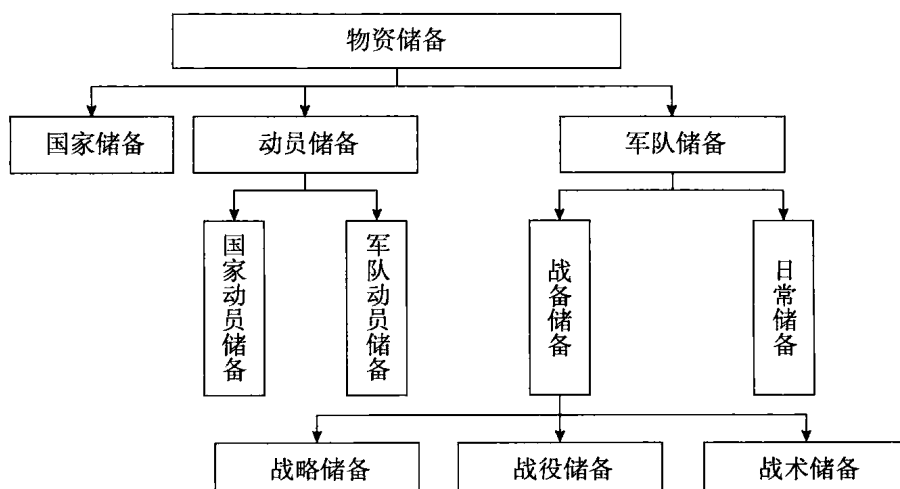


图 1-1 物资储备分类框架

国家储备是由国家直接掌握、控制和调度的物资储备，主要是一些重要的战略资源，如石油、贵金属等。

动员储备是国家和军队直接控制和掌握的，用于临战紧急增产和战争初期急需动员扩编的物资储备。

军队储备指军队为保障不间断供应而进行的物资储备。军队储备分为日常储备和战备储备。

日常储备是为衔接进货间隔，保证日常供应不间断而进行的物资储备。储备品种主要是经常使用、消耗量较大的物资，如油料、给养、药材、零配件等。储备量根据部队消耗情况、调运周期和物资来源等因素确定。

战备物资储备是为保障战备需要而进行的物资储备，分为战略储备、战役储备和战术储备，主要用于战争初期衔接后续补给和应付突发事件的需要，平时不得随意动用。

战略储备是为保障战略行动和重点支援的需要而进行的物资储备，通常由国家有关部门和军队最高领导机关负责筹建和掌握。战役储备，即为保证战役需要而建立的储备，通常由战区联勤部、海军基地、战区空军和二炮基地分别储备和掌握，用于战役行动和必要时的相互支援。战术储备是为保持经常的战斗准备或根据完成一定战斗任务的需要而进行的物资储备，包括携行量、运行量和加大储备量。

储备规模、储备结构和储备布局是军队战备物资储备的三大构成要素。储备规模是指军队在规定的时间内，为完成一定的保障任务，预先要达到的物资储存的界限或程度。储备结构是指在物资储备总量中不同类别、品种、规格、物资数量的比例关系。储备布局是指储备物资在军队内部各供应环节之间、各地区之间的配置及其分工的统筹安排。

在美国国防部指令 3110.6《战储物资政策》中，战储物资被定义为“达到预订方案中的作战目标所需的，对完成任务必不可少的主要成品、次要军用品和军需品”。

战备储备物资（简称战储物资）是根据制定的战备方针，为保证作战与应对各类突发事件而进行的专项储备物资。按照归口管理分为总参战储物资、总后战储物资、总装战储物资、空军专用物资、海军专用物资和二炮专用物资等；按照专业分为被装、给养、给养器材、战救药材、医疗器材、油料、油料装备、野营装备、通信、航船、飞机、导弹、军械、车辆、陆军船艇装备维修器材和测绘物资等。

战备物资储备管理（简称战储管理）是指为了保障作战需要，按照军队战备物资储备计划，对战备物资进行的采购、储存保管、轮换、处理、动用与补充等活动。

二、战备物资储备的作用

一个国家的生存与发展，离不开物资的巨大支撑作用。没有必要的物资积累和储

备,就难以甚至无法应对可能出现的战争、严重的自然灾害和突发事件。为了保证国家主权和领土的完整,维护社会安宁和政局稳定就必须储备一定规模的物资。

尽管“和平与发展”是当今社会的主题,但是战争的烟云依旧笼罩在世界的各个角落。据统计,19世纪60至80年代“冷战”时期,世界上总共发生了67起局部战争和武装冲突,平均每年3起。而20世纪90年代以后每年发生的局部战争和武装冲突大大超过这个数字。1991年至1997年期间,世界上共发生了73场局部战争和武装冲突,平均每年约为10起。

有无充分的物资储备关系到战争的胜负。早在春秋战国时期,我国著名的军事家孙子在《孙子兵法·军争篇》中就有“军无辎重则亡,无粮食则亡,无委积则亡”的论述。20世纪80年代末,美国陆军部编写的《国际后勤手册》指出,“建立战争储备的目的是,一旦发生战争,在基本补给来源的连续补充渠道畅通之前,保证主要物资源源不断的补充”。《苏联军事百科全书》认为,“正如第一次和第二次世界大战的经验所表明的那样,在战争初期,当交战国的国家经济尚未转入战时轨道时,预先建立物资储备极其重要”。现代战争物资消耗空前扩大,战前物资储备的充分与否更加深刻地影响战争的进程和胜负。

随着军队机械化、自动化水平不断提高,高技术武器的广泛使用,现代战争的突发性、破坏性、激烈程度空前增大,战争消耗急剧增加。据有关资料介绍,两伊战争开始不久,伊朗弹药就消耗殆尽,以致不能对伊拉克的空袭进行有力的反击。历时3年的朝鲜战争,美军投弹68万吨,月平均近1.9万吨;8年的越南战争,美军共投弹750万吨,月平均近7.8万吨;42天的海湾战争投弹50万吨,月平均高达35.7万吨。从人均消耗物资看,20世纪50年代美军在朝鲜战争中人均日消耗物资29千克;20世纪60年代美军越南战争平均日消耗117千克;海湾战争中,美地面部队人均日消耗物资达200多千克,比第二次世界大战、朝鲜战争、越南战争、第四次中东战争和马岛战争分别提高了20倍、10倍、7.5倍、4.2倍和3.5倍。据统计,海湾战争期间,美军共消耗各类物资1.7万余种3000多万吨,几乎等于上千万人的苏联军队在4年卫国战争中物资消耗总量的一半。从战争消耗的价值量看,第二次世界大战美军平均日消耗费用为1.94亿美元;越南战争日消耗约为2.3亿美元;第四次中东战争平均日消耗6亿美元,海湾战争美军一方平均日消耗就超过了10亿美元。事实告诉我们:要想在现代战争中取得胜利,对于保障而言,不但要有雄厚的工业基础和战时军工生产能力,而且要有足够的物资储备,尤其是在作战期小于生产动员期的局部战争中,作战物资储备是“从初始作战过渡到由工业界供给的桥梁”。

此外,拥有一定的物资储备是应付严重自然灾害和突发事件的保证。虽然科学的进步,能够比较准确地预测自然灾害的到来,使人们提前作好准备,但是预测毕竟不能做到准确无误,而且对于许多灾害人们至今仍然束手无策。我国20世纪70年代发生

的“唐山大地震”，1998年长江、松花江发生的百年不遇的特大洪水，2008年的汶川地震，就是比较典型的例子。为了安置广大灾民，帮助受灾地区进行生产自救，恢复正常的生活，国家动用了大量的储备物资（包括军用物资）。可以说如果没有这些物资储备作为基础，抗灾是无法取得成功的。

近年来，随着全球经济一体化进程的加快，重要战略资源的供应和储备问题日益成为威胁国家经济安全的重要因素，加之各种自然灾害频发，许多国家日益重视物资储备的重要作用。国家物资储备不仅可以更好地调控社会经济发展，而且还主要用于应对可能出现的战争、严重自然灾害、经济失调或由于国际市场的巨大波动对国内经济引起冲击等紧急情况和其他意外不测事件。国家有目的、有计划积累的直接掌握的物资战略后备力量，对于国家的经济运行、国防安全、社会安定有着无可替代的作用，历来都为各国所重视。目前，我国的国家物资储备由国家物资储备局统管。

国家物资储备局于1953年1月29日成立，遵照“防备战争，防备灾荒，防备国民经济的重大脱节”的工作方针，积极工作，取得了非常明显的效果。50多年来，国家物资储备有效地参与了国民经济的宏观调控，在支援国家重点项目的建设，支持产业结构调整，为大中型骨干企业的连续生产应急，解决流通与民用部门的紧急需求，参与抗灾救灾，支援农业、外贸、国防建设等方面都作出了重要贡献。

国家物资储备部门为了防备可能遭受的侵略、增强国防实力，先后储备过大量军用物资，这些物资在抗美援朝、抗美援朝、中印及中越边境自卫反击战中都发挥了重要的作用；而军用物资储备在国内出现紧急情况下，如严重的自然灾害，也可以直接为地方救灾、生产和建设服务。这体现了二者在一定条件下相互转化、相互补充和相互支援的合作关系。

三、战储物资的种类

1. 按照专业类别的不同分类

战储物资按照专业类别的不同可分为：油料、军械、军需、药材、车材、营材和通信等各类物资。

2. 按照保障用途的不同分类

战储物资按照保障用途的不同可分为：战略储备物资、战役储备物资和战术储备物资。其中战略储备物资（含军兵种掌握的专用物资）由总参谋部、总后勤部、总装备部主管，主要用于战时支援重要战略、战役方向；战役储备物资由军区、军兵种掌管，主要用于保障部队执行战役任务；战术储备物资是指部队的携行和运行物资，由集团军（含相当等级的单位）管理，用于保障本部队执行作战任务及其他紧急任务。

3. 按照管理主体的不同分类

战储物资按照管理主体的不同可分为：通用物资和专用物资。通用物资是指由总

部和联勤系统负责筹措、储备和供应的物资。专用物资是指由军兵种负责筹措、储备和供应的物资。

第二节 影响战备物资储备的因素

战备物资储备涉及物资储备的数量、品种、分布，以及相关的管理体制和技术手段、基础设施等内容，是一个复杂的系统工程，受多种相关因素的影响和制约。弄清这些因素和影响程度，可以抓住重点，趋利避害，扬长避短地搞好战备物资储备工作。

一、军事、政治因素

战备物资储备的主要任务是保障部队作战的需要，尤其是保障部队由初始作战稳步过渡到由工业界供给这一阶段。在这一基本任务的前提要求下，战备物资储备主要受以下因素的影响和制约。

1. 军事战略方针

军事战略方针是指导军队建设和作战的总的思想，决定着军队建设的全局。它不仅决定军队，尤其是作战部队的战略部署，而且决定着后勤的战略部署。军事战略分为进攻战略和防御战略两种基本类型，不同的军事战略要求有相应后勤战略和后勤部署。战备物资储备作为后勤保障的重点，必须服从后勤的战略部署。我军早在 1956 年制订的“积极防御”的战略方针，决定了后勤部署包括战备物资储备的部署必须围绕这一战略方针展开。

2. 军队规模

军队的数量、构成是影响战备物资储备的重要因素。战备物资储备不仅要保障作战部队在战争初期“衣、食、住、行、打”的需要，而且还要为保证扩军需要而储备一定规模、品种的物资。物资储备的品种、数量与所要保障部队的多少、编成及所配备的武器装备有着密切的关系。部队构成的不同，对物资的需求也不同，这就要求对不同兵种的部队提供不同的物资，因此，物资储备也要考虑部队的综合编成。

3. 作战样式

不同作战样式，对物资的消耗也不相同。在冷兵器时代，作战样式主要是短兵相接、刀剑对抗式肉搏战，后勤保障比较单纯，主要是弓、刀、剑、盔甲和人、马生活用的粮草等物资，战场空间较小。在热兵器时代，作战样式主要是大规模的使用武器，尤其是火药的运用，大大拓展了战场的空间，后勤保障的重点由粮草转移到枪支、弹药、装备维修上来，物资储备的配置范围相对扩大，种类也增加了。在第二次世界大战之后，由于机械化程度的大大提高，射程较大的枪支、火炮的使用，使战场空间空前扩大，但是作战部队基本上以步兵为主，作战兵种较为单一，后勤保障的重点先后

以给养、弹药为主和以消耗巨大的油料和弹药为主。而以海湾战争、科索沃战争、车臣战争为代表的高技术局部战争，其作战样式变为以电子、信息技术为手段，空中精确制导武器打击为主的多兵种、多维空间的联合作战，油料（尤其是航空油料）、弹药（尤其是高精度弹药）成为物资保障的重点。

4. 武器、技术装备

不同的武器、技术装备对油料、弹药等物资消耗的量有很大的不同。随着武器、技术装备的不断发展变化，军队的物资储备在构成上也随之发展变化，军队的机械化、现代化程度越高，油料消耗、新式武器弹药等物资消耗也就越大。

5. 后勤保障体制

后勤保障体制是军队实施供应、医疗、修理、运输保障的组织体制和组织制度的统称。后勤保障体制不同，对物资储备的要求也就不同。例如，我军以前是垂直分供体制，即按军事行政建制序列进行保障。各军兵种“自给自足”各自为政进行保障，物资储备根据部队建制进行布局、存储，显得比较零星分散。目前，采取的是以军区为单位的联勤体制，对通用物资进行统供、对军兵种专用物资进行分供保障，原则上要求物资相对集中配置，形成支援保障的合力。同时，还可以防止后勤设备、设施重复建设和物资倒流。

二、自然环境因素

所谓自然环境指的是战备物资储备所处的各种自然因素的总和，包括气候、地形等。我国是一个幅员辽阔的国家，海、边防国境线长 18000 多千米，东西、南北边界相距几千千米，各地区自然条件差异很大。全国约有 90% 的土地是四季分明的温带和亚热带，约有 8% 的面积处于“长年无雪，冬夏常青”的热带。在地势上，西高东低；在地形上，有占全国土地面积 33% 的山地、10% 的丘陵、26% 的高原、12% 的平原、19% 的盆地。这种复杂的自然环境对物资存储产生的影响各不相同。而物资对环境的要求也千差万别，有的物资怕潮、有的喜阴、有的厌氧，不一而足。以上这些因素使得在物资储备过程中，对存储物资的包装技术、封存技术等要求大不相同。例如，一些精密电子仪器、光学产品要求储存环境温度在 $8^{\circ}\text{C} \sim 25^{\circ}\text{C}$ ，温差不超过 5°C ，相对湿度为 40% ~ 65% 为宜，其有效误差不超过 10%；而军用汽车、坦克、装甲车等大型装备或材料经过一定的防护处理，可在露天存放相当长的时间。

此外，不同的地形条件下，修建仓库的难易程度、保护存储物资的安全程度、调运物资的便利与否也各不相同。在山地、丘陵地带，修建仓库（尤其是洞库）较为隐蔽、稳固，不易被敌发现、摧毁，但是车辆运输、人员生活却往往很不方便；在平原、盆地虽然筹措、运输物资较为方便，却易遭敌发现。因此，只有充分考虑自然因素，结合具体实际，审时度势、因地制宜地进行有关物资的存储，才能较好地对部队进行

保障。

三、技术因素

技术作为生产力中最活跃的因素，它渗透在军队作战、生活的各个方面，对战备物资储备有着深刻的影响。

首先，技术影响着战备物资储备的管理体制和物资布局。以往由于通信技术和交通工具不发达，上情下达，下情上传，较为困难。各物资储备点与上级之间的联系极为不便，与其他储备点的联系也比较松散。因此，物资配置的点多、面广，管理环节、人员相对较多。各军兵种大多各自储备相应所需的物资以保障本部门、本单位作战、生活的需要。随着信息技术的飞速发展，尤其是计算机网络技术的广泛应用，储备物资的信息传递和处理速度空前加快，以前需要几天，甚至几十天才能得到和处理的信息，现在只需要几分钟，甚至几秒钟就可以完成。同时，物资的可视化程度越来越高，上级物资储备部门几乎随时随地都可知道物资所处的位置和数量。此外，交通情况也相应大大改善，各物资储备点之间彼此协调，互通有无已成为现实，这在客观上要求物资储备的管理体制向合成、高效发展，物资储备点向集成配置。

其次，技术影响着武器装备。科技含量高的电子产品、精确制导武器装备的大量涌现，对物资储备提出了新的要求。随着高技术战争的来临，战场空间骤然加大，前后方界限越来越模糊，战略支援愈发重要、突出，尤其需要加大战略物资储备量。

最后，技术影响着物资种类、数量和更新速度。随着生产技术的提高，企业生产能力加大，部队所需的各种物资层出不穷地涌现，大大丰富了战备物资储备。但是，由于物资的生产周期缩短，其淘汰速度也相应增大。今天所需的物资，明天就可能已经过时、淘汰。因此，仅仅储备实物物资必将造成巨大浪费，必须把“技术储备”“资金储备”与“实物储备”相结合，才能跟上时代发展的步伐。

四、战备物资储备自身因素

每种物资由于其自身的结构和成分存在差异，表现出的属性和特点各不相同，对存储环境的要求也千差万别。例如，枪、炮等由铁、钢等制造的物资，要存储在比较干燥的环境中，以免受潮；一些药物要在较低温度，甚至要在医用冰箱中储存，否则会变质，失去作用；汽油、煤油等油料必须远离火源，哪怕是“星星之火”，仍可造成“燎原”之势。因此，物资的布局、储存和调运必须要考虑物资自身的特点和性能，因物而异、因境而异，灵活地处理。

容量大、设备先进、作业化水平高的仓库储存物资的数量和种类多，收发作业快。另外，用于存储物资的仓库一旦建成，其容量大小和配备的设备现代化水平基本保持不变。存储物资和进行物资的布局一定要充分考虑仓库本身的特点，结合战略意图和

实际情况，因地制宜地进行。

第三节 战备物资储备现状分析

经过几十年的建设，我军已初步建成了规模适中、数量相当、品种齐全、点面结合的物资储备体系。一是建立了完善配套的战备物资储备基地，拥有了一批地下、半地下和地面相结合的大规模仓库群，形成了军队战备物资的储备供应地；二是储备了一定规模的战略、战役物资；三是有了一定数量的现代化搬运、存储等工具。但是，与新的战略要求和物资保障的需要相比，还存在许多问题和不足。

1. 物资储备布局不够合理

过去，由于受国际环境和“早打、大打、打核战争”战略指导思想的影响，为做到“长期固守，独立作战，保存力量，放进来打”的目的，把储备重点放在了战略腹地，形成了南北较重，东西较轻，中间较弱，前后不均的物资储备格局。各储备点呈“散、偏”分布，不适应当前物资保障的需要。而现代战争将是“陆、海、空、天、电”五位一体的联合作战，各种先进的精确制导、远程制导武器的大量运用，将使前后方界限越来越模糊，整个战场空间急剧扩大。根据物资储备现状和未来作战的需要，现有物资储备布局急需进行调整。

2. 物资储备结构不够完善

储备结构是指物资储备总量中不同形式、不同层次、不同类别、不同品种物资的比例关系，主要包括储备方式结构、储备层次结构、储备内容结构等。目前，物资储备结构不够完善，主要表现在军储与民储之间、“动态储备”与“静态储备”之间的方式结构，战略储备、战役储备、战术储备之间的层次储备，各专业物资之间的品种结构等的比例关系与未来作战的需求相差较大。

3. 物资储备管理关系复杂

目前，作为物资储备主要载体的后方仓库，其管理体制仍沿袭着苏联军队的后勤做法，由不同部门分头管理，缺乏集中管理的合力，有时甚至造成“政出多门、相互掣肘”的负面效应，制约了仓库的建设与发展。在许多地方，不同部门和业务系统，重复设置仓库，经常出现一方仓库要保障的物资紧缺，而另一方仓库却因储存该物资太多，储存时间太长而造成浪费。仓库的这种管理体制，严重影响了物资储备建设的正常发展，急需进行调整、改革。

自20世纪90年代调整仓库管理模式以来，物资储备管理在综合治理、统一协调方面取得了积极的效果，具有一定的现实意义。但是，这种归口管理只是协调，没有人、财、物管理的实质内容，形成不了责、权、利关系，起不到实质上的管理效果，离所要求的统分结合、责权统一、协调一致、高效运转的管理体制还相差甚远。

4. 物资储备基础设施存在问题

用于物资储备的仓库大都建设于 20 世纪六七十年代,多数属“边设计、边施工、边入库”工程,建设质量普遍较差,而且很少有大规模整修,仓库出现裂缝、渗水、线路老化等问题比较严重。在这些仓库中,又以地面库居多,安全防护措施也较差,战时很容易被敌方发现,成为攻击的目标。这些隐患,严重威胁到物资储备存储的安全。此外,大量涌现的高技术武器装备,对仓储条件提出了更高的要求。据不完全统计,我军因仓储条件问题造成的物资损耗占自然损耗的比例高达 50% 以上。此外,我军仓储机械化程度低。仅以某类仓库为例,仓库机械化作业率仅为 70%,自动化作业率仅为 10%,其建设的发展来自技术进步的因素还不到 30%,仓库处理业务大都还只是停留在肩扛、手搬、笔记的水平上,这与现代后勤的要求相差甚远。因此,必须尽快改善仓储基础设施建设,提高机械化、自动化作业水平。

5. 库存老旧物资偏多

所谓老旧物资,是指部队已不列装、超过保质期或到了轮换期而未轮换的物资。大量的老旧物资不仅占用了仓库容量,增大了维护保养费用,而且严重影响了后勤物资的保障力度。

第四节 战储管理学的研究对象和研究内容

任何一门独立的科学,都有自己不同于其他学科的研究对象。研究对象是一门科学的根本问题,它决定着该门学科的研究范围和研究内容,决定了该门学科的性质和研究方法,也决定了该门学科与其他学科的区别。战备物资储备是我军后勤的重要组成部分,是形成保障能力的物质基础。我军战备物资储备建设坚持以军事斗争准备为牵引,以打赢为目标,按照军民结合、重点储备、综合配套、合理布局和规模适度的原则,建立起了较大规模的战备物资储备。战储管理学是随着我军战储规模的扩大,管理问题日益突出,从而要求战储管理科学化的形势下发展起来的一门新兴学科方向。战储管理学的研究对象是研究战储物资采购、储存、轮换、动用、补充、处理及回收利用等全过程中的技术、经济和管理活动及其规律。

战储管理学是一门综合性、交叉性、实用性的学科方向,研究内容十分丰富。具体研究内容主要有:

(1) 战储管理学基本问题。包括战储的产生与发展,战储管理的作用和意义,战储管理的特点和要求,战储管理的指导思想和原则,我军战储发展战略,战储管理学的研究对象和研究方法,国内外战储管理现状及发展趋势等。

(2) 战储管理体系。包括战储规模、战储结构、战储布局、战储方式、战储管理体制、战储管理机制和战储管理法规等。