

范蠡全传

金泽灿◎著

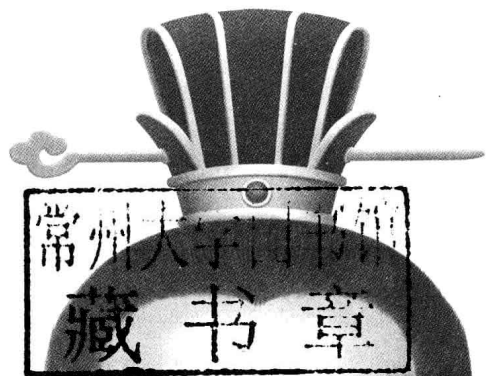


在全球动乱不断、经济萧条的今天，我们翻开尘封的历史，去了解一位从布衣客到上将军，由流亡者到大富翁的传奇人物的一生。纵观世界金融巨头的成功之道，洛克菲勒靠垄断，索罗斯靠投机，巴菲特靠借贷……他们这些生财方法，早在几千年之前就出自“财神”范蠡之手！

内蒙古出版集团
内蒙古文化出版社

范蠡全传

金泽灿◎著



内蒙古出版集团
内蒙古文化出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

范蠡全传 / 金泽灿 著. — 呼伦贝尔 : 内蒙古文化出版社, 2012. 12
ISBN 978 - 7 - 5521 - 0185 - 0

I. 范… II. 金… III. 范蠡 (前 517 ~ 前?) - 传记
IV. K827 = 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 306616 号

范蠡全传

作 者 金泽灿
责任编辑 王 春
装帧设计 柏拉图创意机构
出版发行 内蒙古出版集团 内蒙古文化出版社
社 址 呼伦贝尔市海拉尔区河东新春街 4 付 3 号
(电话: 0470 - 8241422 邮编: 021008)
网 址 www.nmwhs.com
经 销 新华书店
印 刷 北京毅峰迅捷印刷有限公司
开 本 710mm × 1000mm 1/16
字 数 260 千
印 张 19.5
版 次 2013 年 2 月第 1 版
印 次 2013 年 2 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978 - 7 - 5521 - 0185 - 0
定 价 32.00 元

如发现印装质量问题, 请与出版社联系调换。

前 言

自古以来，名臣良将数不胜数，但善始者众多，而善终者绝少。春秋时期的范蠡却是一个善始善终的完美典范，两千多年来一直为后世所称道。

范蠡是中国历史上的一代奇人，他的人生之路、经商之道值得我们重新审视和探讨。

范蠡青少年时代，虽生活在“衰贱”之家，却饱读典籍，胸怀大志，但又愤世嫉俗，性情怪异，被人误称“狂人”、“疯子”。大夫文种慧眼识珠，相邀入越事奉越王勾践，深得重用，为越王重要谋臣。

公元前496年，吴国和越国发生了携李之战，吴王阖闾阵亡，因此两国结下深怨。公元前494年，阖闾之子夫差为报父仇与越国在夫椒决战，越王勾践大败。范蠡向勾践概述“越必兴，吴必败”的断言，进谏“屈身为奴以事吴王，徐图转机”，并陪同勾践夫妇在吴国为奴三年。三年后归国，他与大夫文种拟定兴越灭吴九策，越国经过“十年生聚，十年教训”后，终于打败霸主吴国。范蠡二十余年忍辱负重、呕心沥血，以其坚韧不拔的毅力和宏远的谋略辅佐勾践兴复濒于灭亡的越国，创造了扶危定倾的奇迹。越王封他为上大夫、大将军。

但范蠡认为，有大功于越王之下，难以久居，“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”。他深知勾践为人“长颈鸟喙”，可与共患难，难与同安乐，决计急流勇退，弃官经商。他变易姓名（朱公、鸱夷子皮），泛舟五湖，又辗转入齐。其间，戮力耕作，经商治产，几致千金。他仗义疏财，施善桑梓，其贤明能干被齐人赏识，齐平公把他请到国都临



范蠡全传

淄，拜为右相国。三年后，他喟然感叹：“居官致于卿相，治家能致千金；对于一个白手起家的布衣来讲，已经到了极点。久受尊名，恐怕不是吉祥的征兆。”于是，他再次急流勇退，向齐平公归还了相印，散尽家财，又以朱公之名居于陶地。

范蠡忠以治国、勇以克敌、智以保身，确实是治国良臣、兵家奇才。而且，他把治国之术用于经商，三次致家产千万金。他善于聚财，乐于散财，又肯帮助别人发财，聚财散财，随心所欲；财富对他来说几乎是招之即来，挥之即去，简直达到出神入化的境界。人们对这位驾驭财富得心应手的“商业英雄”顶礼膜拜，愈传而名愈显。在陶地民间，朱公完成了从凡人到圣人、由圣人变神仙的演变过程。秦汉以后，陶朱公就一直被商家奉为祖师爷——商圣、财神。

中国史学家从司马迁到后世冯友兰、孙轶青等，对范蠡都有极高的评价，有人说他“文武双全、德才兼备、忧深思远、坚韧不拔”，有人说他“忠以治内、勇以克敌、智以保身、商以致富”，称范蠡为“治国良臣、兵家奇才”、“商学大师”、“经营之神”、“中国古代谋臣的楷模”、“中国古代第一个弃官经商者”，乃至“沿海经济开发的创始人”，等等，不一而足。

本书描绘范蠡波澜壮阔充满传奇色彩的一生，展示了范蠡卓越的政治、军事才华，侧重写范蠡弃政从商后创造巨大财富的种种奇迹。同时，也破解了英雄、美女给人们留下的许多不解之谜。本书中的范蠡是个完美男人，令春秋末年的血腥霸业多了些人性的气息和欢欣的味道。他的天赋人格越过岁月沧桑，至今依然活灵活现于我们的心中。那些蝇营狗苟的钻营小利，那些纷纷扰扰的是非争斗，他都不放在眼里。他如此冷静，却不做自命不凡的世外高人，热切地参与政治，为自己效力的国家谋求最大的胜算。一旦事成便身退自隐，去过自己想要的人生。他有雄霸天下的胸襟和能力，他有为人臣子的隐忍和忠诚，他也有为朋友古道热肠，更有做一个普通人的随和亲切。本书将会让你看到一个真实可见的商圣形象。

目 录

第一章 横笛牧牛少年痴 / 1

范蠡出身贫寒,但聪敏睿智、胸藏韬略,少年有志,时人未知。他“一痴一醒,时人尽以为狂。然独有圣贤之明,人莫可与语”。

越国大夫文种独具慧眼,千里访贤。在第一次遭到范蠡恶作剧后,又两次上门表示了诚意。最终二人“抵掌而谈”,“志合意同,胡越相从”。

- | | |
|---------------|----|
| 1. 计然上书 | 1 |
| 2. 楚越之盟 | 7 |
| 3. 文种访贤 | 13 |
| 4. 隐名人越 | 18 |



第二章 吴越动戈布衣谏 / 25

携李之战后,勾践听说吴王夫差日夜练兵,准备报复越国,他日夜焦虑,想先发制人。范蠡三谏越王,反复阐述“天时不作,弗为人客;人事不起,弗为之始”的道理,主张以主应客。勾践不从,夫椒一战惨败。

1. 范蠡论“道” 25
2. 携李之战 32
3. 三谏越王 38
4. 夫椒决战 45

第三章 辱身为国肝胆见 / 51

越国战败过了两年,越王勾践将要带着妻子到吴国当奴仆,他想带文种去。范蠡说:“四封之内,百姓之事……蠡不如种也;四封之外,敌国之制,立断之事……种亦不如蠡也。”范蠡愿请随勾践同行入吴,忠心侍君。

1. 忍者无敌 51
2. 伴君事吴 60
3. 婉拒夫差 68
4. 尝粪问疾 74

第四章 节事图强誓伐吴 / 81

三年后归国,范蠡与文种拟定兴越灭吴九术。为了实施九术之一的“美人计”,文种、范蠡亲自跋山涉水,终于在苕萝山浣纱溪访到德才貌兼备的巾帼奇女——西施,谱写了深明大义献身吴王、里应外合兴越灭吴的传奇篇章。

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 灭吴九术 | 81 |
| 2. 全民皆兵 | 90 |
| 3. 美人之计 | 100 |
| 4. 郑旦悲歌 | 110 |

第五章 中原问鼎成霸业 / 120

吴王经不住种种诱惑,耗尽国力,丧失民心,最终无法逃脱灭顶之灾。在余杭山自尽时,夫差右手举剑抵住脖子,抬起左手,用长袖遮住脸,大哭三声,右手用力一挥,鲜血染红罗绣,身子慢慢倒了下去,让衣袖盖住了自己的脸……

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 神木琴台 | 120 |
| 2. 熟种欺吴 | 125 |
| 3. 诱吴伐齐 | 131 |
| 4. 图霸中原 | 139 |
| 5. 笠泽之战 | 145 |
| 6. 悲情夫差 | 151 |
| 7. 徐州会盟 | 158 |



第六章 急流勇退泛舟去 / 163

范蠡事越王勾践二十余年，苦身戮力，终于灭吴，成就越王霸业，被尊为上大夫、大将军。盛名到来之时，范蠡却向越王交了辞呈，泛舟五湖，留下一个千古之谜。

1. 西施迷踪 163
2. 功成身退 169
3. 初泛江湖 174
4. 三个传闻 179
5. 五湖琴音 183

第七章 惨淡经营富贵乡 / 189

范蠡改名“朱公”在五湖周边种竹养鱼、经商治产致富。然而，不知何故，朱公散尽了家产。在一个细雨蒙蒙的清晨，富贵乡的百姓突然发觉，朱公和“陶庄”的几人已经悄然离去……

1. 围湖养鱼 189
2. 荆溪朱公 194
3. 勘察商道 198
4. 多元相济 206

第八章 青山不转流水转 / 213

范蠡改名鸱(chī)夷子皮入齐,将计然之策用于经商,从头做起。他深通积储之理,善于预测行情,窥其先机,对合作伙伴信任、礼让……拥有大将头脑和精于外交智慧的鸱夷子皮很快又富甲一方。

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 不速之客 | 213 |
| 2. 行迹江湖 | 221 |
| 3. 千里贩马 | 226 |
| 4. 白马饭庄 | 233 |

第九章 千金散尽还复来 / 238

齐平公听说鸱夷子皮富好行其德,贤明能干,聘之为右相。鸱夷子皮三年任满,再次请辞。喟然叹曰:“久受尊名,不祥。”又悄然离去。

- | | |
|-----------------|-----|
| 1. 独山农庄 | 238 |
| 2. “平棗”之策 | 244 |
| 3. 出使燕国 | 249 |
| 4. 浮海出齐 | 256 |



第十章 齐地再现陶朱公 / 262

隐居于陶地的朱公不仅精于择地生财、贱买贵卖、质高货真、薄利多销等经商之道,更有济贫救苦、兼济天下的博大胸襟。最终被人们奉为财神,步入神的殿堂。

- 1. 陶地朱公 262
- 2. 知地取胜 267
- 3. 千金赎子 272
- 4. 英灵化神 281

范蠡的著述及思想 / 285

- 范蠡著作 285
- 陶朱公商训十二则 288
- 范蠡经商箴言 289
- 范蠡的基本思想 290

第一章 横笛牧牛少年痴

1. 计然上书

春秋末期，诸侯争霸，中原狼烟四起。

公元前519年（周敬王元年、楚平王十年），吴王僚率公子光（即后来的吴王阖闾）等再度兴兵进攻楚国战略要地州来（今安徽凤台）。楚平王急遣令尹田白、司马蒍越率楚、许、蔡、顿、沈、胡、陈等国联军救援。联军六万余人直奔州来，气势浩大，吴王僚不得不避其锋芒，撤出了围困州来的主力，移军钟离（今安徽凤阳东），待机而动。

两军对峙数日，突然从楚军中传出消息：督军的楚令尹田白病亡。这一消息像爆竹，在楚、吴两军阵营里炸开了锅。

楚军一边，司马蒍越年轻，阅历浅，威望低，驾驭不了多国联军。未战先失主帅，军心早已动摇。为了稳住阵脚，无奈之下，司马蒍越决定将楚军的嫡系撤回鸡父山，同时将附庸国的军队分成两部分，分别布置在鸡父的东北和正南，以作为楚军的屏障。

对司马蒍越这个看上去很完美的部署，联军大都敢怒而不敢言，但陈国的一个百夫长名叫百里良，当即表示了不满：“司马大人如此分亲疏，此围难解；况且两个犄角伸得太远，主帅难以及时了解军情变化，更不便了解吴军的变化，肯定会吃亏啊。”

没想到此话传到蒍越耳中，他当即令人把百里良抓起来，军法从事。按律妄议将帅者斩。但因大战在即，从轻发落，鞭一百。执鞭者是楚军的一个伍长，叫范石戩。因敬佩百里良的胆识和刚直，范石戩对他



手下留情，擅自减至五十鞭。

再说吴军那边，公子光认为，联军同役而不同心，今又新丧主帅，士气受挫，建议趁机进击，以奇袭取胜。吴王僚采纳了公子光的意见。

吴王将吴军分为三路：公子光率中路主力直插鸡父山，“晦日”（七月二十九日）突然出现在楚军帐前。司马蒍越的美梦被打破了：原以为吴军要攻击楚军嫡系，至少先与六国联军交锋，即使能突破防线，也是筋疲力尽，再跟楚军主力交战，恐怕就毫无胜算；但没料到吴军以突然袭击的战术避开屏障直打楚军主力。仓促之下，楚军来不及列阵，就纷纷败退。

吴王僚亲率右路军对付沈、胡、陈三国军队，以不习征战的三千名囚犯为诱兵攻击，主力则预先埋伏。刚交战，吴诱兵即佯败后退。三国军队贸然追击，痛遭伏击。胡、沈国君及陈国大夫被俘。

吴公子掩余率左路军主力，对付许、蔡、顿三国军队。掩余采取的是攻心战术。他释放胡、沈国战俘，使之奔向许、蔡、顿三国军队中，诈呼沈、胡国君被杀。吴军乘势进击不战自乱的三国军队，将其击溃。

范石悬随楚军溃退。刚跑几步，他突然想起了那个挨了鞭打的百夫长，于是又折回去寻找他。在临时搭建的茅棚里，百里良满身血痕，死一般躺在那里。范石悬一把扛起他就跑，也不管他是死是活。好在范石悬身魁体壮，一口气跑出四里来地，见后面并无吴军的追兵，这才长长地舒了一口气。

“发生了什么事？我们要去哪里？”百里良醒了，从范石悬的肩上挣脱下来。

“楚军败了，逃命啊。”至于要去哪儿，范石悬也说不清楚。此时他才发现楚军大队人马早已全无踪影。

“兄弟还是追赶大军去吧，不要因为我，让你成为一个逃兵了。”百里良歉意地说道。

“若是怕你连累，我又何必回去寻你？感佩兄弟的耿直，愿与你同行。”范石悬说话直爽憨实。

“兄弟有恩于我，本该患难与共，但你楚我陈，你西我北，不同道啊。”

百里良一句话让范石悬转过神来：是啊，两个不同国别的败兵怎么可能走到一起呢。

范石悬是楚国宛县三户寨人，世代以农耕、渔猎为生。范氏祖辈家贫人丁又不旺，常受人欺辱。范石悬从小喜好舞刀弄棒，加上身高体壮，英武逼人，才使难堪的境遇有所改观。如此，每逢楚国发生大的战争，范石悬就被征召参战，征战结束，便再回原地，该做什么继续做什么，官府酌情给点补偿或奖励。范石悬已是第三次出征，也算是个有资历的老兵了。正因为如此，楚国的军队人数虽众，但真正由楚王朝豢养的能征善战的军队并不多。

百里良是陈国富庶贵族之后，博学多才，具有军事天赋，而且狭义心肠，能言善道，还乐于结交朋友。只因陈是楚附庸国，才使他英雄无用武之地。

此时，夜色渐深。百里良和范石悬饥肠辘辘，只得相携来到一农家，讨了点吃的，然后躺在草棚里，彻夜叙谈。二人谈得很投缘，通报年龄，正好同庚，都是二十四岁，他们便结成了生死兄弟。百里良稍长，为兄，范石悬为弟。

第二天清晨，二人道别，百里良从怀里摸出一镞金子，塞到范石悬手里，说：“义弟此番回去，官府定然不会接济，一家老小生计堪忧，这点钱以解一时之急。”

范石悬推让再三，还是抵不过百里良真情实意。他感激道：“仁兄如此慷慨，也许能活我一家人性命，来日定当报效。”

百里良说：“义弟有好身手，心地慈善，我有一至交，叫辛研，人称计倪，居晋国蔡丘濮上。乃辛氏望族，才势俱备，知其名者甚众，不妨前去投做舍人，必有可为。”

范石悬再次拜谢，与百里良分手后，日夜兼程赶回家里，时已入秋。本该秋忙，但他家的稻子被水淹了，颗粒无收。老母雍氏、妻子薛



氏、儿子范伯三人，每日都吃着白菜稀饭，只盼望他征战归来，能得官府赏几斗大米。

范石忌有苦难言，用那一镒金子向人换来几斗米，剩下的钱全部交给妻子，然后拿起弓箭，一头扎进山林里。

一冬一春很快过去了，到了第二年初夏，范石忌家无谷种可种，靠渔猎也很难维持太久。他想起了百里良临别之言，于是离家北上，直奔晋国蔡丘。

正如百里良所言，晋辛氏家族世代显贵，计倪之名在蔡丘几乎无人不知，但不巧的是，范石忌被辛家接纳的时候，正是辛氏家族进行权力斗争最激烈之时。计倪本无心于权位，但因博学无所不通，尤善计算，影响甚大，晋国王室感到他是最大的潜在威胁，势必除之而后快。权贵几次对计倪偷施毒计都没有成功，便以武力相逼。范石忌为掩护计倪出逃，负伤落水。后被人打捞起来，但因受寒伤风，大病三天就将这个魁梧大汉完全击倒，救治不及而亡。

楚是晋的老对手，斗来斗去已有一百多年。范石忌临终时，托计倪照料一下家人。因此，计倪出逃的首选之地当属楚国。公元前518年（楚平王十一年）冬，计倪逃到楚国宛县范石忌老家附近，在丹江之侧的寨湾湖搭建茅屋而居。

寨湾湖上接丹江，下连汉江，西靠层峦叠嶂的龙山，山重水复，烟波浩渺。计倪闲居于此，以叉鱼狩猎为生，不时遨游于江湖山川之间。当然，其中另一隐情是为了暗中照顾范石忌一家老小。

再说楚平王经鸡父战败后，感觉强大的楚国像个历经沧桑的老人，已病入膏肓，需求神医良药来治，才能起死回生。于是，下诏让各阶层的有识之士为国出策，广招贤能的文臣武将。

计倪听到这一消息已经有些迟了，但还是向楚平王呈上了《通玄》一册。《通玄》重点阐述“得道”、“失道”，阴阳转化，极而复反之理，即“道”的玄义通释，为治国的根本原理。

然而，也许是楚国人谈“道”者太少了，也许楚平王只是做做样

子，平息民怨而已，计倪的治国之策，如石沉大海，杳无音信。

公元前517年（楚平王十二年）四月初七，范石忌的妻子薛氏又生一子。据说这个男孩出生时个头特别大，愣头愣脑挺可爱，只是一声不哭。直到满月的那一天，才第一次发表了她的“出世宣言”。

薛氏尚不知道丈夫范石忌已经不在人世，只知道濠湾湖边有个叫计倪的人一直在帮助他们家，而且他还是个学识广博的“高人”。她托人去请这位高人给孩子起个名字，这样，这个男孩便有了一个正式的名字——范少伯。

计倪在起这个名字的时候，自然想到了范家老大范伯。算来他有八岁多了，懂事又勤奋，小小年纪就过早承担了许多本不该他来做的劳动。

计倪对此非常感慨，便请人在茅草房旁边扩建了两间木屋，开馆讲学。范家老大范伯是他的第一个学生。

公元前516年，楚平王死，其子半轸继位，为楚昭王。次年春，吴国再次兴师伐楚，吴公子掩余和公子烛庸率吴师主力与楚主力相持于潜邑（今安徽霍山县东北），吴师后路被楚师切断，进退两难。正在这个时候，吴国又发生宫廷政变，公子掩余弃师奔徐，公子烛庸奔钟吾（今江苏宿迁境内）。阖闾夺取吴国王位之后，要求徐国引渡公子掩余，要求钟吾引渡公子烛庸，二公子无奈，向楚国请求避难。楚昭王令监马尹大公迎接二公子，把他们安置在养邑（今河南沈丘县），为二公子筑城，并以城父和胡邑割田，扩大二公子的封邑。吴王阖闾因徐和钟吾放任二公子奔楚，一举攻灭了这两个小国。

之后，阖闾命伍子胥为行人（掌朝觐聘问外交之官），问以伐楚之术，伍子胥建议三分吴师，轮流骚扰楚国。

这个伍子胥原名伍员，出身于楚国的贵族之家，其先祖伍举曾是楚庄王时的名臣，以直谏而闻名于世；其父伍奢任楚平王的太子太师。

伍家在楚国地位显赫，伍员的未来看似一片光明。

可是命运常常是捉弄人的。楚平王给太子建在秦国找了个媳妇，是



秦哀公的妹妹孟嬴。迎亲的太傅费无忌是个正宗的小人，见到孟嬴美如天仙，就想借此讨好楚平王，唆使好色的楚平王自己娶了这个儿媳，挑起平王与太子建的争斗。

费无忌帮楚平王抢走太子建的老婆后，深怕日后太子建上台后找自己算总账，于是千方百计地在楚平王面前谗害太子建。

对于昏庸的楚平王来说，儿子的老婆都可以抢，儿子的小命肯定也不那么重要，很快太子建被楚平王派人追杀，四处流亡，最终被郑国人所杀。

城门失火，殃及池鱼。正直的伍奢在这次情色政治风波中坚定地站在了失势的太子建一边，当然不会有好果子吃，沦为阶下囚。

此时的伍员与其兄伍尚皆不在楚都，费无忌对这哥俩很忌讳，深怕哥俩逃亡国外日后向自己复仇，于是想了个主意，给哥俩写了封信，说你俩回来就放了你们的老爹，意在一网打尽，以绝后患。

接到信后，哥俩都知道这是一个圈套，但哥俩最后的决定却不同。伍尚认为，不能抛下父亲不管，即使是圈套也要去钻；伍员认为，回不回去父亲都难免一死，被一网打尽了，谁来为父亲复仇，为伍家洗冤呢？

最后，伍尚回楚都郢城，不出意料地和父亲伍奢一起被冤杀；伍员则带着仇恨和耻辱，开始了他的流亡之路。

伍员改名伍子胥，在逃亡中历尽艰辛，最后被吴王所重用。不久，伍子胥受任执政大夫，位同上卿。阖闾与伍子胥、孙武、伯嚭（楚国左尹伯郢宛之子）伐楚，奇兵突袭，俘获公子掩余和公子烛庸而杀之。

此后吴师又先后三次袭扰楚境。伍子胥采取“彼出则归，彼归则扰”的策略，使楚师疲惫不堪。

计倪在楚昭王继位后的第二年，再次上书，向昭王提出了六条建议和一个预言，即治国七术，并署名文子。但楚昭王还是个十多岁的孩子，最终没有采纳计倪之策。计倪留在宛地，继续给六七个学生讲学。范伯很聪明，对老师所授之课不仅能倒背如流，还能讲出些道理来。只