

CHONGGUO
QIYE JINGSHIEN

中国企业精神

华锐 / 编著



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

华 锐 / 编著

ZHONGGUO
QIYE JINGSHEN

中国企业精神



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (C I P) 数据

中国企业精神 / 华锐编著. -- 北京 : 企业管理出版社, 2012.3

ISBN 978-7-5164-0004-3

I. ①中… II. ①华… III. ①企业精神—研究—中国
IV. ①F279.23

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第041591号

书 名: 中国企业精神

作 者: 华 锐

责任编辑: 刘一玲 崔立凯

书 号: ISBN 978-7-5164-0004-3

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68701719 发行部 68467871 编辑部 68701322

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 廊坊市金虹宇印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 710毫米×1000毫米 16开本 11印张 120千字

版 次: 2012年3月第1版 2012年3月第1次印刷

定 价: 32.00元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换



谨以此书

献 给 伟 大 的 中 国 企 业

2011年是值得我们中国人隆重纪念和深刻记忆的一年。一方面，迎来了辛亥革命100周年、中国共产党成立90周年、中国加入世界贸易组织10周年；另一方面，在复杂多变的国内外背景下收获了“十二五”良好开局、神舟八号与天宫一号交会对接、海军航母平台试水的喜悦，特别是党中央提出了建设社会主义文化强国的伟大目标，文化建设热潮蓬勃兴起。可以说，中华民族伟大复兴的步伐扎扎实实地向前迈进了一大步。

但是，我们是否应该保持一个清醒的头脑，让我们的视野再开阔一些呢？

放眼世界，一方面是国际金融海啸影响依然深刻，美欧主权债务危机危及全球，中东北非政局持续动荡；另一方面是美欧继续坚持歧视性的对华军事禁售，美国明目张胆地插手南海问题，继续售台先进武器装备，并与一些国家在中国周边海域频繁军演，更有奥巴马毫无顾忌地会见达赖，全然不顾的伤害中国的核心利益和人民的感情。

回首国内，中国发展中不平衡、不协调、不可持续的矛盾和问题仍很突出，而最为突出的则如：温家宝总理指出的“当前文化建设特别是道德文化建设，同经济发展相比仍然是一条短腿”；胡锦涛总书记把“精神懈怠的危险”放在党面临的诸多危险的首位；党的十七届六中全会特别指出的“一些领域道德失范、诚信缺失，一些社会成员人生观、价值观扭曲，用社会主义核心价值体系引领社会思潮更为紧迫，巩固全党全国各族人民团结奋斗的共同思想道德基础任务繁重。”

综上所述，我们现在已经不是居安思危，而是要感危、见危、思危、解危，化危为机、化险为夷了。

《周易·系辞（下）》里有这样一段话：“危者使平，易者使倾。其道甚大，百物不废。惧以终始，其要无咎，此之谓易之道也。”其意是告诫我们要居安思危，自始至终、时时刻刻防患于未然，切忌得意忘形、骄傲自恃，决不可安逸懈怠、忘乎所以，否则必遭致灾祸而倾覆。

《中国企业精神》这本书就是在这种心境下萌发并给了我提笔的力量。

大家知道，企业精神是企业一种特殊的生命基因，它是在企业员工共同价值追求下形成的，是被广大员工高度认同的彼此共鸣的内心态度、坚忍不拔的意志状态、不断进取的思想境界和求实奉献的行为作风。有企业就有文化，先进的企业文化必然塑造出优秀的企业精神。一部中国企业发展史，就是中国企业文化史，就是中国企业精神的迸发、洗礼和升华史。中国企业之所以能够历经磨难而不衰、饱尝艰辛而不屈、忍辱负重而不怨、拼搏奉献而不悔，靠的就是一种传承着中华民族优秀文化精髓的企业精神。中国企业的自强不息、砥砺前行，不仅铸就了坚强不屈的中国企业品格，也滋养了生生不息的中国企业精神。

但是，让我们非常遗憾的是，当前我国有一些企业已经忘掉了一个企业应负的社会责任，有的不讲信誉、见利忘义，有的金钱至上、唯利是图，有的弄虚作假、损人利己，有的破坏环境、危害社会，有的玩忽职守、违法乱纪……无一不让人痛心疾首。虽然说这些企业只是少数，但其影响恶劣、危害性大、后果严重、损失难以挽回的种种劣迹，已经敲响了中国企业“精神缺

失、精神扭曲、精神懈怠”危险的警钟！

碰巧的是，2011年也是企业文化理论诞生30周年。从1981年起，随着美国著名美日比较管理学者威廉·大内的《Z理论——美国企业界怎样迎接日本的挑战》等四部企业文化经典著作的先后问世，标志着以企业文化理论为引领的全球性企业文化研究与实践的兴起，掀起了企业文化建设的热潮。然而，众所周知的是中国企业精神的诞生远远早于企业文化理论的形成，那么，我们应该怎样认识和了解中国企业精神呢？

《中国企业精神》就是肩负着这样一种使命和责任，试图从九个方面研究探讨中国企业精神。一是催促中国企业精神的现代觉醒；二是追溯中国企业精神的孕育与诞生、成长与发展及历史性贡献；三是挖掘中国企业精神的本质内涵和基本特征；四是探究中国企业精神与社会主义核心价值体系、思想政治工作、中华优秀传统文化、企业文化等相互关系；五是展示中国企业精神的独特标志、昂扬激情、哲学风格和恢弘气魄；六是研究中国企业精神的挖掘提炼、特色命名、概括表述和内涵诠释；七是总结中国企业精神根植培育的方式方法；八是进行中国企业精神的自我审视及如何走出中国企业精神培育的误区；九是探索中国企业精神的当代使命。

位卑未敢忘忧国！早在13年前，笔者就立志做一个致力于研究和探索中国企业文化并愿为此而奋斗的人。从1999年写作《新世纪中国企业文化》到担任中国企业文化研究会常务副理事长，先后出版了《21世纪中国企业文化实践与探索丛书》、《企业文化简明手册》、《企业文化教程》、《点击企业文化》、《企业文化体系管理》、《企业文化教练》等企业文化书籍，并

到上百家企业进行企业文化方面的授课培训、调研指导和咨询策划，亲眼目睹了中国企业在企业文化建设方面的取得的优秀成果，同时，也见证了中国企业进行企业文化建设的非凡经历，但更重要的是对中国的企业和企业文化建设有了更深入的了解并建立了深厚的感情，而编写《中国企业精神》这本书就是笔者这十几年来与中国企业的情感共鸣。

在《中国企业精神》的写作过程中，得到了许多企业和业界朋友们的热情鼓励及帮助支持，特别是孟凡驰、司马云杰、李懂章、徐耀强、杨保国、董平分、郭林、童行倩、刘三军等好友对本书提出了很好的修改意见，刘一玲、崔立凯、潘志泉等同仁为本书的编辑出版付出了宝贵的心血和辛勤的劳动，在此一并表示真诚的谢意！同时，也希望读者朋友们对本书的不足之处给予批评指正。

温家宝同志曾语重心长地说：“我经常在思考，一个民族要兴旺发达，就不仅要有人脚踏实地，埋头苦干，更要有人遥望星空，坚守精神家园。这样的民族才有希望，才能克服前进道路上的艰难险阻，才能有光明的未来。”

我坚信：中国企业在中国共产党的英明领导和全国人民的大力支持下，一定会坚守住中华民族的精神家园，不辱历史使命、不负民族重托、不失祖国期望！

作者

2012年3月

第一章 浴火重生 2

——中国企业精神的现代觉醒..... 2

一、倾听中华民族伟大复兴的号角..... 4

二、担起中华民族伟大复兴的重任..... 6

三、高举中国企业精神的伟大旗帜..... 11

第二章 蓦然回首 16

——中国企业精神的历史追溯..... 16

一、中国企业精神的孕育与诞生..... 16

二、中国企业精神的成长与发展..... 20

三、中国企业精神的历史性贡献..... 27

第三章 咬定青山 34

——中国企业精神的文化基石..... 34

一、中国企业精神的概念解析..... 34

二、中国企业精神的本质内涵..... 36

三、中国企业精神的基本特征..... 40

第四章 青出于蓝 52

——中国企业精神的基因编码	52
一、中国企业精神与社会主义核心价值体系	54
二、中国企业精神与思想政治工作	56
三、中国企业精神与中华优秀传统文化	58
四、中国企业精神与企业文化	62
五、中国企业精神与企业家	64
六、中国企业精神与行业文化	66
七、中国企业精神与地域文化	68

第五章 激情砥砺 72

——中国企业精神的独特魅力	72
一、中国企业精神的独特标志	73
二、中国企业精神的昂扬激情	76
三、中国企业精神的哲学风格	78
四、中国企业精神的恢弘气魄	80

第六章 万紫千红 88

——中国企业精神的争奇斗艳	88
一、企业精神的挖掘提炼	89
二、企业精神的特色命名	93
三、企业精神的概括表述	97

四、企业精神的内涵诠释	101
-------------------	-----

第七章 道不远人 110

——中国企业精神的根植培育	110
一、以人为本法	111
二、领导垂范法	114
三、实践锤炼法	118
四、宣传灌输法	119
五、危机塑造法	121
六、教育培训法	122
七、传承弘扬法	124
八、创新提升法	127
九、精神洗礼法	129
十、精髓移植法	131
十一、群星接力法	132
十二、使命驱动法	135
十三、争先创优法	137
十四、追求卓越法	139

第八章 洗尽铅华 142

——中国企业精神的清新脱俗	142
一、自我审视	143
二、敲响警钟	145

三、走出误区	150
--------------	-----

第九章 止于至善 156

——中国企业精神的当代使命	156
---------------------	-----

一、牢牢把握中国企业精神的发展方向	157
二、永远坚持中国企业精神的核心价值	158
三、积极培育中国企业精神的优秀旗手	158
四、充分尊重中国企业精神的核心主体	159
五、大力发挥中国企业精神的作用功能	160
六、创新优化中国企业精神的载体平台	160
七、重视维护中国企业精神的机理健康	161
八、善于彰显中国企业精神的社会意义	162
九、加速体现中国企业精神的价值贡献	162
十、持续展示中国企业精神的时代追求	163

01

»

第一章

浴火重生

——中国企业精神的现代觉醒

第一章 浴火重生

——中国企业精神的现代觉醒

2011年10月15日至18日，中国共产党第十七届中央委员会第六次全体会议在北京举行，会议通过了《中共中央关于深化文化体制改革推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》（简称“决定”），决定强调，“文化越来越成为民族凝聚力和创造力的重要源泉、越来越成为综合国力竞争的重要因素、越来越成为经济社会发展的重要支撑”，并着重提出要“以科学发展为主题，以建设社会主义核心价值体系为根本任务，以满足人民精神文化需求为出发点和落脚点，以改革创新为动力，发展面向现代化、面向世界、面向未来的，民族的科学的大众的社会主义文化，培养高度的文化自觉和文化自信，提高全民族文明素质，增强国家文化软实力，弘扬中华文化，努力建设社会主义文化强国”。

然而，建设社会主义文化强国，实现中华民族的伟大复兴并非易事，也由不得我们一相情愿。

让我们把历史镜头作一个回放：

2011年7月16日，美国奥巴马总统在白宫会见达赖，这是继

2010年2月18日（美国东部时间），奥巴马总统在白宫地图室会见达赖喇嘛后，又一次不顾中方坚决反对和严正交涉，执意在白宫会见达赖。不仅严重干涉了中国内政、伤害了中国人民的感情、损害了中方核心利益，更损害了中美关系。中方表示强烈愤慨和坚决反对。

2011年7月15日，中国国家主席胡锦涛在北京中南海亲切会见了应邀来华访问的美国芝加哥市佩顿中学师生。胡锦涛微笑着和学生们一一拥抱，并对佩顿中学师生说：“我在访问你们学校时曾送给同学们三句话，知识是开启未来的钥匙，语言是沟通和交流的桥梁，青年是国家的未来、世界的希望。现在我还要加上一句话，青年是中美关系发展的希望所在。我相信，在两国人民包括两国青年的精心培育下，中美友好这棵大树一定能够根深叶茂、硕果累累。”

2011年6月27日，中国国务院总理温家宝在伦敦英国皇家学会发表了题为“未来中国的走向”的演讲。告诉世界，未来的中国将是一个经济发达、人民富裕的国家，一个充分实现民主法治、公平正义的国家，一个更加开放包容、文明和谐的国家，一个坚持和平发展、勇于担当的国家。21世纪应是合作的世纪，而不是冲突和争霸的世纪。中国是世界和平的坚定维护者。

2011年5月25日，美国奥巴马总统在英国议会发表讲话，他说：“现今很时髦的说法是，经济飞速发展的中国、印度和巴西的崛起渐渐伴随着美欧的衰退。这种说法是不对的……正是美国、英国和我们的民主同盟国家塑造了新兴国家得以崛起和个人得以发展的世界……即使中国及印度等新兴强国崛起，美国和欧

洲仍然领导世界。”奥巴马总统在讲话中又一次强调“与共产主义进行最后的搏斗”。

《中国共产党党章》总纲：党的最高理想和最终目标是实现共产主义。

纵观以上鲜明的对比，一切均不言而喻……

一、倾听中华民族伟大复兴的号角

实现中华民族的伟大复兴，这是多少中国人的梦想啊！

然而，什么是中华民族的伟大复兴，怎样实现中华民族的伟大复兴，实现什么样的中华民族伟大复兴？

是经济总量超过日本、再超过美国，还是人均GDP世界第一？

是开了奥运会、世博会，还是再举办足球世界杯，中国足球拿第一？

是有了核潜艇、神舟飞船、高速铁路、歼10、歼20，还是再有航空母舰？

是参与派遣联合国维和部队，还是有能力在全球护航、撤侨、反恐和打击贩毒？

是在欧洲演奏中国音乐、美国好莱坞电影获奖，还是获得诺贝尔的什么奖？

是成为世界最大的新兴市场，还是成为世界经济的一个发动机和火车头？

是综合国力居于世界前列，还是取代美国当新的世界领袖？

很显然，以上这些并不代表中华民族真正的伟大复兴，也不

是中华民族伟大复兴的真正目标，更不是我们炎黄子孙心中真正期盼的中华民族的伟大复兴。

对此，中国共产党的十七大为我们描绘了到2020年实现全面建设小康社会目标，迎来中华民族伟大复兴的宏伟蓝图：到那时，我们这个历史悠久的文明古国和发展中社会主义大国，将成为工业化基本实现、综合国力显著增强、国内市场总体规模位居世界前列的国家，成为人民富裕程度普遍提高、生活质量明显改善、生态环境良好的国家，成为人民享有更加充分民主权利、具有更高文明素质和精神追求的国家，成为各方面制度更加完善、社会更加充满活力而又安定团结的国家，成为对外更加开放、更加具有亲和力、为人类文明作出更大贡献的国家。然后再继续奋斗几十年，到本世纪中叶把我国建设成为富强民主文明和谐的社会主义现代化强国。

中共中央总书记胡锦涛在庆祝中国共产党成立90周年大会上的重要讲话中进一步指出：“在当代中国，坚持发展是硬道理的本质要求就是坚持科学发展。我们要以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，更加注重以人为本，更加注重全面协调可持续发展，更加注重统筹兼顾，更加注重改革开放，更加注重保障和改善民生，加快经济结构战略性调整，加快科技进步和创新，加快建设资源节约型、环境友好型社会，促进社会公平正义，促进经济长期平稳较快发展和社会和谐稳定，不断在生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路上取得新的更大的成绩，不断为全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴打下更为坚实的基础。”