

品鬼谷子绝学，悟中国式智谋

鬼谷子

绝学

领导者必修的中国式智谋

一曰数学：日星象纬，在其掌中，占往查来，言无不验；
二曰兵学：六韬三略，变化无穷，布阵行兵，鬼神莫测；
三曰游学：广记多闻，明理审势，出辞吐辩，万口莫当；
四曰出世学：修真养性，服舍引导，祛病延年，冲举可俟。

中国鬼谷子研究院院长 兰彦岭 著

旷世绝学，成就诸多风云弟子：

张仪，苏秦，孙臆，庞涓，尉繚，毛遂，范蠡……

一言可以兴邦，一言可以丧国，一策而退敌兵，数语而安天下
一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万雄师



海峡出版发行集团
THE STRAITS PUBLISHING & DISTRIBUTING GROUP



鹭江出版社

领导者必修的中国式智谋

兰彦岭 著

鬼谷子

绝学



海峡出版发行集团
THE STRAITS PUBLISHING & DISTRIBUTING GROUP



鹭江出版社

图书在版编目(CIP)数据

鬼谷子绝学/兰彦岭著. —厦门:鹭江出版社, 2011. 12

ISBN 978 - 7 - 5459 - 0409 - 3

I. 鬼… II. 兰… III. 鬼谷子—应用—企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 209538 号

鬼谷子绝学

兰彦岭 著

责任编辑 / 杨 葳

特约编辑 / 高志红 任红波

出 版 / 鹭江出版社

地 址 / 厦门市湖明路 22 号

邮 编 / 361004

电 话 / 0592 - 5046666 0591 - 87539330

010 - 62376499(编辑部) 010 - 65921349(发行部)

印 刷 / 北京天顺鸿彩印有限公司

规 格 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 12.75

字 数 / 130 千字

印 次 / 2011 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5459 - 0409 - 3/I · 146

定 价 / 36.00 元

(如有印装错误, 请寄印刷厂调换或致电鹭江出版社)

第一章 《鬼谷子》 诞生

- 一、言论自由：催生《鬼谷子》 / 3
- 二、通天彻地：一代名师鬼谷子 / 11
- 三、兵分三卷：千古奇书《鬼谷子》 / 14

第二章 鬼谷子绝学之领导智慧

- 一、为众生之先：领导者的职责 / 21
 - 走在众人之前 / 22
 - 救亡图存 / 24
 - 能推测事情发展趋势 / 26
 - 具备英才和雄才 / 27
 - 识人用人 / 28
- 二、圣贤之道：领导者的素养 / 32
 - 良好的品格 / 32
 - 健康的身体 / 34
 - 超人的智慧 / 36
 - 领袖的精神 / 39

第三章 鬼谷子绝学之内敛智慧

- 一、盛神法五龙：领导者要神采飞扬 / 43
- 二、养志法灵龟：领导者要意志坚定 / 49
- 三、实意法腾蛇：领导者要思虑精纯 / 53
- 四、分威法伏熊：领导者要深藏不露 / 56
- 五、散势法鸷鸟：领导者要善用权威 / 59
- 六、转圆法猛兽：领导者要善于谋略 / 60
- 七、损兑法灵蓍：领导者要知机权变 / 62

第四章 鬼谷子绝学之纵横智慧

- 一、量权：了解局势 / 67
- 二、揣情：揣摩对方心理状态 / 69
 - 投其所好 / 69
 - 旁敲侧击 / 71
 - 见微知著 / 73
- 三、摩意：验证他人想法 / 76
- 四、言善以始其事：趋利避害 / 77
- 五、鬼谷子的说服艺术 / 80
 - 十六字说服箴言 / 80
 - 说服要诀 / 85
 - 三步制君术 / 92

第五章 鬼谷子绝学之成事智慧

- 一、凡谋有道：科学谋划 / 99

情投意合 / 99

以貌取人 / 102

激励原则 / 103

妙计产生的流程 / 104

组织原则 / 106

二、事莫难于必成：科学决策 / 108

作决断的五个方法 / 109

作决策的七大原则 / 112

领导成功管理的九大方略 / 113

第六章 鬼谷子绝学之用人智慧

一、见形为容，象体为貌：以貌取人 / 127

二、闻声和音：彼此协调 / 130

三、解仇斗隙：善于表扬 / 131

四、缀去：合理留住人才 / 132

五、却语：适当要挟 / 134

六、摄心：收拢人心 / 136

七、守义：统一价值观 / 137

附录

《鬼谷子》原文 / 139

《鬼谷子》译文 / 159

主要参考文献 / 194

第一章
《鬼谷子》诞生

一、言论自由：催生《鬼谷子》



纵横家是春秋战国时期，诸子百家中最为入世，也是对当时的国家政治生活影响最大的一家。他们既是卓越的说客和谋士，又是各个国家关系的润滑剂。他们通过“合众以攻一强，事一强以攻众弱”的纵横之术，以平民寒士之身，跻身于庙堂之中，影响众多诸侯国的治国方略。他们懂大局、善揣摩、通机变、长谋略、勇决断，无所不出、无所不入，把各个诸侯国，像棋子一样玩弄于股掌之中，翻手为云，覆手为雨，左右着国家之间是血战不休，还是握手言欢。他们一言可以平定战乱，数言可以安抚天下。所以史人评价他们“一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万雄师”，“一策而退敌兵，数语而安天下”，“一言可以兴邦，一言可以丧国”。

。 链 接 。

汉·司马迁《史记·平原君虞卿列传第十六》：“毛先生一至楚而使赵重于九鼎大吕。毛先生以三寸之舌，强于百万之师。胜不敢复相士。”

景春有一次对孟子说：“公孙衍和张仪岂不为大丈夫乎，一怒而诸侯惧，安居而天下熄。”他们两个一旦发怒的时候，天下诸侯的小腿肚都会打哆嗦；他们两个如果安居在家了，就天下太平了。这就是“一言可以兴邦，一言可以丧国”。

最典型的一个故事是鬼谷子的弟子苏秦帮燕王夺回十城。

故 事

苏秦见齐王，再拜，俯而庆，仰而吊。齐王曰：“是何庆吊相随之速也？”苏秦曰：“臣闻饥人所以饥而不食乌喙者，为其愈充腹而与饿死同患也。今燕虽弱小，即秦王之少婿也。大王利其十城而长与强秦为仇。今使弱燕为雁行而强秦敝其后，以招天下之精兵，是食乌喙之类也。”齐王愀然变色曰：“然则奈何？”苏秦曰：“臣闻古之善制事者，转祸为福，因败为功。大王诚能听臣计，即归燕之十城。燕无故而得十城，必喜；秦王知以己之故而归燕之十城，亦必喜。此所谓弃仇讎而得石交者也。夫燕、秦俱事齐，则大王号令天下，莫敢不听。是王以虚辞附秦，以十城取天下。此霸王之业也。”王曰：“善。”于是乃归燕之十城。

——《史记·苏秦列传第九》

齐国派了数万人马用了很长时间把燕国的十个城池夺走了，老燕王一命呜呼，气死了。新燕王登基之后，对丢失的十个城池耿耿于怀。于是苏秦对燕王说：“大王，我愿意到齐国去，说服齐王归还我们的十个城池。”

苏秦见了齐王，先鞠躬，第一句话是“恭喜齐王”。

齐王：“我何喜之有啊？”

苏秦：“大王多得了十个城池，国土面积增加了，这不是可喜可贺的事吗？”

齐王：“言之有理。”

苏秦：“悲哉！齐王。”

齐王：“哎！刚刚还祝贺我，现在怎么又可悲了呢？”

苏秦：“当一个人肚子饿的时候，有东西吃当然可喜可贺，但如果吃到肚子里以后发现是毒药，那不就变得可悲了吗？”

齐王：“你说的什么意思啊？”

苏秦：“请问君上，现在齐国称霸天下的时机到了吗？”

齐王：“现在还没有。”

苏秦：“如果是羽翼未丰就不能高飞，实力未存不可图霸。如果您的实力没到，称霸的野心就让天下知道了，结果会好吗？现在秦国把它的公主嫁给了燕王，你夺了燕国的十个城池。燕国日夜想着复仇，而秦国不会坐视不管的。你还没有称霸的时候就得罪两个大国，结果多么可怕。”

齐王：“哎呀！苏先生赶快教我，我该怎么办啊？”

苏秦：“如果一个人发现吃到肚子里的是毒药，他还想活命会怎么做？”

齐王：“那把他吃到肚里的食物吐出来就行了。”

苏秦：“大王你知道该怎么做了。”

齐国派了数万人马，用了很长时间夺了十个城池，苏秦说了几句话就帮燕国要回来了。这是不是“一言可以兴邦，一言可以丧国”？

近代有个大学问家叫章太炎，他说过这样一句话：“儒家如不兼纵横，无以取富贵。”也就是说，不管个人的能力、学问多么大，如果不懂得纵横智慧，就没有办法给自己赢得富贵。

那么这些人的雄才大略、奇计异谋、铁齿铜牙是怎么得来的？是谁教会了他们？这个“幕后推手”是谁？这个人和他的弟子们在春秋战国时期左右着各个国家间的局势，左右着历史的进程，对中华的统一起到了非常重要的作用。这个人就是世外高人——鬼谷子！

鬼谷子是春秋战国时期著名的思想家、谋略家、兵家、教育家、阴阳家、纵横家，是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为“千古奇人”。他长于持身养性、精于心理揣摩、深明刚柔之势、通晓纵横捭阖之术、独具通天之智，在诸子百家中与老子、孔子、墨子等人齐名。

先秦是整个中国文化历史中少有的百花齐放、百家争鸣的一个时代，各个学派都获得了空前的、自由的发展。鬼谷子的纵横术也获得了充分的发展土壤，他和他的弟子，是那个时代的风云人物。

纵横，是那个时代不同国家处理国与国之间关系的一个策略。比如苏秦提倡合纵，合纵就是联合众小攻一大，联合众弱攻一强。当时苏秦挂齐、楚、燕、韩、赵、魏六个国家相印，于是就联合这六个国家攻打当时最强大的秦国。而张仪是当时秦国的宰相，就为秦王出谋划策，他建议秦王和当时其他六国中实力较强的齐国连横，对付其他弱小的国家。

那么我们要想了解鬼谷子以及他的弟子合纵连横的智慧，首先

就要了解一下当时的社会背景。

东周列国时期，政治开明，言论自由，个人可以任意地评议朝政，自由地发表见解，从而激活派生了很多思想。

大致在战国中期，魏国的都城安邑有一个最大的酒店，叫洞香春。洞香春的第一代主人是白圭，白圭曾做过魏国的宰相，也是魏国的首富，有名的政商。第二代主人是白圭之女白雪，到白雪时期，洞香春就成了“消息海”，人们可以在里面了解到各个国家发生的事情，探听到想得到的消息。当时的洞香春，专门设了一个舞台，每个人都可以站在台上发表自己对政局的见解。“申不害论魏”就是当时比较有名的一场论战。

故

事

申不害：“诸位，我有话说，在下法家申不害，我以为魏国宰相公叔痤谢逝，公孙卬继任宰相，魏国将有一变，天下也将有一变。可能引起列国的第二轮变法。”

听众甲：“你先说说，魏国是怎么变啊？”

申不害：“诸位，魏国之变，在于霸权衰落，公叔痤领政，魏国防范严密，皆不许弱国挑战霸权，也不贸然吞并他国。其政策乃是对秦方略，即反击秦国复仇之战，又不主张强兵灭秦，有此分寸才使魏国保持了长期霸权。公孙卬好大喜功，没有稳定的国策谋划，其人领国，庞涓的强兵方略就失去了制衡，魏国必然多面出击，与列国间的冲突越来越多，其战车必

然打滑，例证便是六国分秦的思想迅速夭折。”

听众乙：“敢问这位兄台，魏国有变，天下何变啊？”

申不害：“魏国霸权施压，列国松动，天下安得不变？”

——电视剧《大秦帝国》

当时最有名的论坛在齐国都城临淄的稷下学宫。齐威王把天下三千多个学子都集合在稷下学宫，每天讨论各个国家的局势，互相碰撞思想。下面就是稷下学宫的一场论战。

故

事

孟子：“诸位，儒家创立百余年，大致主张尽为天下所知，一一重审，似不必要，就请列位就相异之处辩驳发问，老夫作答，方能切中要害。”

.....

申不害：“在下申不害，敢问夫子，天下动荡，根本要害何在？”

孟子：“不施周礼，不行仁政，以杀戮征战为快事，是为要害。”

申不害：“仁政、周礼、井田制，夫子果真以为可行？”

孟子：“国有圣君良相，仁政可行，周礼可行，井田制更可行。”

申不害：“邦国兴亡，夫子期望于圣王复古，实则人治啊！”

孟子：“仁政是德，至少强过先生权术治国。”

申不害：“在下诤告夫子，术治乃法家之学，不是权术之学。”

孟子：“如此法家，乱世之学也！”

此时有人大喝：“孟夫子如此断言大谬！”

“立论当有理有据，足下无端指责，何其浅薄哉？”

“夫子大谬，凭据有三，天下学派皆有分支，夫子断章取义，以术之派为法家全貌，此其一。法家三派，其根从一，皆以认同法治为根本，而在推行中各有侧重，夫子无视法家根本，攻击一点不及其余，此其二。法家术治派，在刑法根基之上，着重整肃吏治，强化勘查官吏，与搬弄权谋有天壤之别。夫子有意抹杀根本，其论断之轻率，无以复加，此其三。”

“你是何人？法家何派？”

有人回答：“天下士子听了，此人卫鞅，我法家法治派名士。”

“法治成家成派，老夫未尝闻也！苛政猛于虎而矣，何足论之？”

“夫子论学先定罪，不妥当！卫鞅惟告夫子，天下治道不在空谈，而在力行。法治也好，人治也好，谁能融入大争潮流而强国富民，谁便是正道，否则便是空谈大道理，贻误天下，必将为大争之势所遗弃。”

众人皆喊：“卫鞅，彩！”

——电视剧《大秦帝国》

“彩”就是今天我们说的“喝彩”的意思。战国时代的大争鸣，是中华文明史上的伟大奇观，也是那个伟大时代的生存竞争方式，培育出了中华文化最茁壮的文明根基，使那个时代成为人类文明史的不朽高峰。如果没有当时的开化之风，如果大家不能够自由言论，如果大家不能够把自己的学问拿去和大家分享，就不可能有当时的百花齐放、百家争鸣。

二、通天彻地：一代名师鬼谷子



在那个时代，除了各个诸侯国的君主，所有叱咤风云的人物几乎都与鬼谷子有着千丝万缕的联系，甚至百分之八十以上的人都是鬼谷子的学生。鬼谷子是何许人也，为什么能培养出来那么多雄才大略的弟子？

鬼谷子，姓王名诩，春秋时人。常入云梦山采药修道。因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷子。

。 链 接 。

冯梦龙在《东周列国志》中是这样评价鬼谷子的：

其人通天彻地，有几家学问。一曰数学：日星象纬，在其掌中，占往查来，言无不验；二曰兵学：六韬三略，变化无穷，布阵行兵，鬼神莫测；三曰游学：广记多闻，明理审势，出词吐辩，万口莫当；四曰出世学：修真养性，服食引导，祛病延年，冲突可俟。

数学预测方面，他培养了两个学生，一个叫吕耕，一个叫计然。计然又把鬼谷子的致富术和思想传给另外两个人，一个叫文种，一个叫范蠡。文种给越王勾践出了九个国策，用了五个就让越王勾践灭掉