

厚李宗吾黑

我特別告訴讀者，假如有人在你面前鬻肩諂笑，事事討好，你必須謹防他轉變成為黑心肝，你有朝一日忽然失勢，首先向井裡扔石頭的就是這類人。又假如有人在你面前肆意侮辱，表現得極不盡情理，你也不須怨恨，你有朝一日忽然得志，他自然會變為厚臉皮，在你面前事事討好，歷史上這類人很多，諸位自己去考證。

吾研其一生大人物成大事的不傳之祕

待 人 處 世

上卷

不敗哲學

李宗吾 ● 原典

東野君 ● 編譯



三代上有怪人，三代下怪人絕了種，怪事也！然則近代之新怪人，其唯發布厚黑學之李宗吾乎！

國學大師諷刺語彙

喜怒哀樂的表情都不表現出來就叫做厚
一旦發洩出來而無所顧忌就叫做黑

學

奇

國家圖書館出版品預行編目資料

李宗吾待人處世不敗哲學／李宗吾原典；東野君編譯．

--初版． --臺北市：林鬱文化，2003〔民92〕

冊； 公分

ISBN 957-452-421-3（上卷：平裝）.--

ISBN 957-452-422-1（下卷：平裝）

1.應用心理學

2.成功法

177

92001029

李宗吾待人處世不敗哲學・上卷

NT\$250

李宗吾／原典

2003年3月／初版

東野君／編譯

〈代理商〉

旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2F

電話 (02) 2245-1480 * 傳真 (02) 2245-1479

〈企劃〉

明日世紀企劃製作中心

〔出版者〕林鬱文化事業有限公司

〔編輯部〕台北市〈文山區〉萬安街21巷11號3F

電話 (02) 2230-0545 * 傳真 (02) 2230-6118 * 郵撥 16704886

〔總管理處〕台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F（東南學院正對面）

電話 (02) 2664-2511 * 傳真 (02) 2662-4655 / 2664-8448

〔網址〕<http://www.linyu.com.tw>

〔E-mail〕linyu@linyu.com.tw

◎法律顧問・蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-421-3

・本書由劉俠授權出版

上卷目錄

前言／5



空道篇：敷衍推諉，明哲保身……

17

「空即空洞的意思。一是文字上，凡是批呈詞、出文告，都是空空洞洞的；二是辦事上，隨便辦什麼事情，都是活搖活動，東倒也可，西倒也可，有時辦得雷厲風行，其實暗中藏有退路，如果見勢不佳，就從那條路抽身走了，絕不會把自己牽掛著。」

——李宗吾《厚黑學》

■待人處世不敗哲學①：凡事留餘地／18

◎施展「太極推手功」也需要厚臉心黑／20

◎「畫餅充饑」，不要讓下屬吃飽／25

◎精通「踢皮球」的學問／29

■ 待人處世不敗哲學②：兩面要三刀／33

◎ 寧得罪君子，不得罪小人／35

◎ 小心使用權力，不得罪大人物／41

◎ 虛與委蛇，別與人撕破臉皮／46

■ 待人處世不敗哲學③：給自己施恩／52

◎ 厚臉「露醜」，勝過巧妙掩飾／53

◎ 藏短露長，保住自己的好形象／59

◎ 人不挨罵難長大／61

◎ 借人光時要臉厚心黑／65

■ 待人處世不敗哲學④：正話要反說／71

◎ 正話反說，把「球」踢給對方／74

◎ 硬話軟說，讓自己的舌頭打個彎／79

◎ 說話會拐彎兒／81

■ 待人處世不敗哲學⑤：會說場面話／90

◎ 投其所好，多說好聽話／92

◎ 「有求」未必「必應」／96

◎ 打人不打臉，揭人不揭短／101

■ 待人處世不敗哲學⑥：防患於未然／107

◎ 厚臉忍耐，是最好的防衛手段／109

◎ 麻雀攀高枝，不要靠在一顆樹上／111

◎ 多鋪路，少砌牆／119



恭道篇：逢迎拍馬，有奶是娘……

「恭，就是卑躬折節，脅肩諂笑之類。分直接間接兩種，直接是指對上司而言，間接是指對上司的親戚朋友、丁役及姨太太等等而言。上述對上司用恭，是指普通而言。然亦不可拘定，須認清飯甑子所在地，看操我去留之權者，在乎某處。對飯甑子所在地而言，不一定是上司，有時甑子之權，操諸下屬或老百姓。明乎這個理，有時對下屬及老百姓

也當用恭。」

——李宗吾《厚黑學》

■ 待人處世不敗哲學⑦：假話要真說／126

◎ 發自內心地說好假話／127

◎ 掌握好厚臉說話的分寸／134

◎ 在第三者面前讚美他人效果好／137

■ 待人處世不敗哲學⑧：卑己要尊人／142

◎ 信陵君卑身虛心待隱士／143

◎ 臉不紅心不虛，笑罵任由他去／149

◎ 上司家的狗比你高／153

◎ 向上司的夫人敬禮／157

■ 待人處世不敗哲學⑨：巧灌迷魂湯／160

◎ 多說「謝謝」準沒錯／162

◎ 拍馬屁絕不會錯／165

◎ 勿犯人忌，拍馬屁別拍到馬蹄上／172

■ 待人處世不敗哲學⑩：求同要存異／178

◎ 厚黑要講究大氣魄、大格局／179

◎ 永遠避免跟別人正面衝突／183

◎ 讓身邊的「老虎」鬥起來／186

■ 待人處世不敗哲學⑪：打人不打臉／191

◎ 別跟上司搶鏡頭／193

◎ 虛心討教，滿足上司的虛榮心／197

◎ 把面子留給對方／200

◎ 不可揭人瘡疤／204

■ 待人處世不敗哲學⑫：待人勿知心／208

◎ 距離產生美，不要與人太親熱／210



◎ 別賣弄自己的雕蟲小技／213

◎ 面具可以遮臉，更可以掩心／218

繃道篇：裝腔作勢，軟硬兼施……

「繃，即俗語所謂繃勁，是恭字的反面字，指對下屬及老百姓而言。分兩種：一是儀表上，赫赫然大人物，凜不可犯；二是言談上，儼然腹有經綸，槃槃大才。上述對下屬及老百姓用繃，是指普通而言。然亦不可拘定，須認清飯甑子所在地，看操我去留之權者，在乎某處。對非飯甑子所在地而言，不必一定是下屬和老百姓，在時甑子之權，不在上司，則對上司亦不妨用繃。吾道原是活潑潑地，運用之妙，存乎一心。」

——李宗吾《厚黑學》

■ 待人處世不敗哲學⑬：看人下菜碟／224

◎ 腰裡別沖牌，誰來跟誰玩／225

◎ 讓上司成為升遷的墊腳石／230

◎ 忠臣能事二主，好女可嫁二夫／236

■ 待人處世不敗哲學⑭：藏頭勿露尾／241

◎ 人在屋簷下，一定要低頭／243

◎ 做自己該做的事，休管他人論短長／247

◎ 任何時候都不可輕視對手／251

■ 待人處世不敗哲學⑮：借光照自己／256

◎ 「勢利」之人好處多多／257

◎ 替上司背黑鍋／260

◎ 如何讓上司的光芒照到你？／263

■ 待人處世不敗哲學⑯：說好人鬼話／270

◎ 厚黑術不相信眼淚／271

◎ 見人說人話，見鬼說鬼話／276

■ 待人處世不敗哲學⑰：喜怒口袋藏／284

◎ 打一巴掌揉三揉／286

◎ 厚黑學做得說不得／293

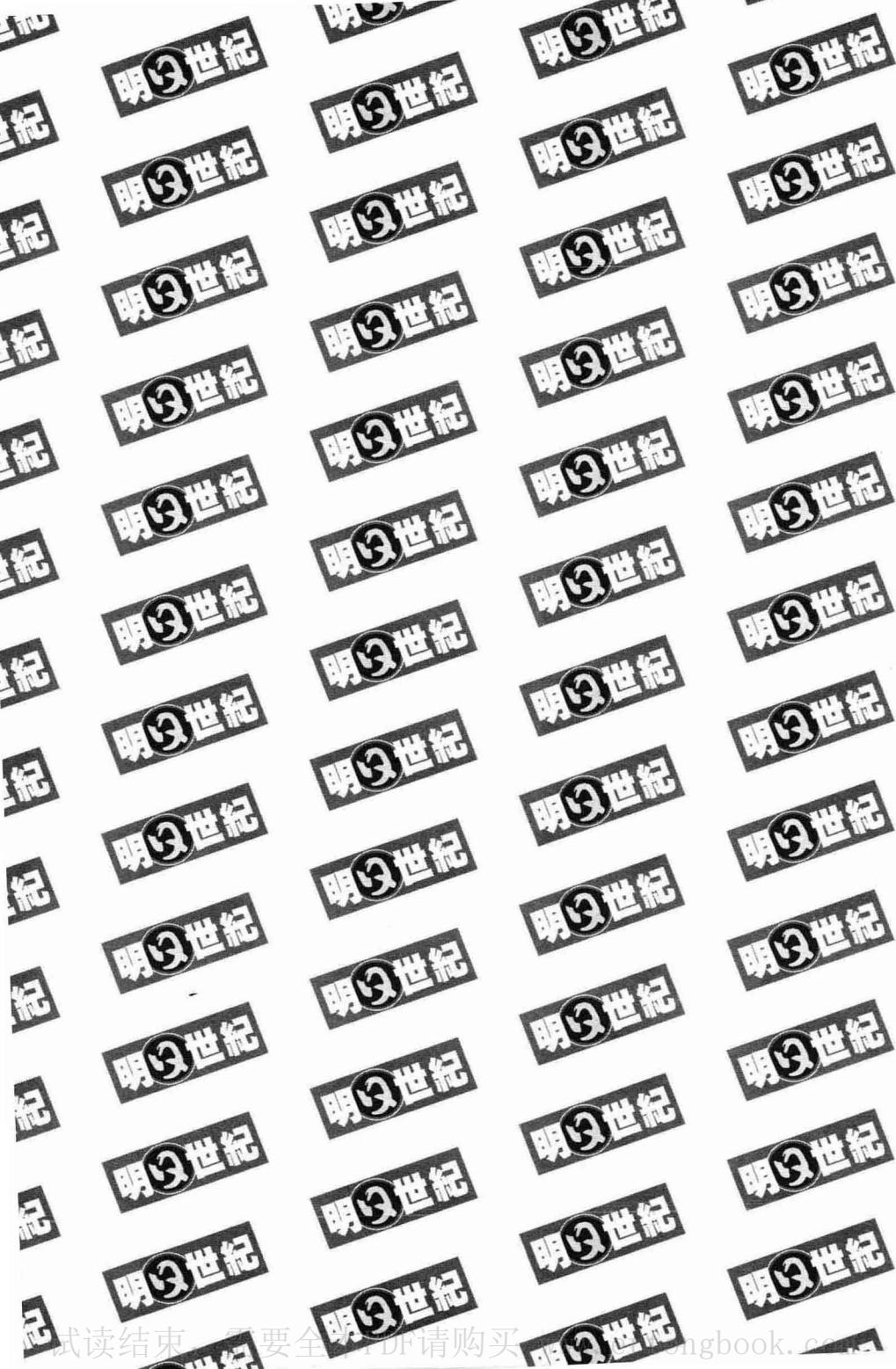
◎ 深藏不露，喜怒不形於色／296

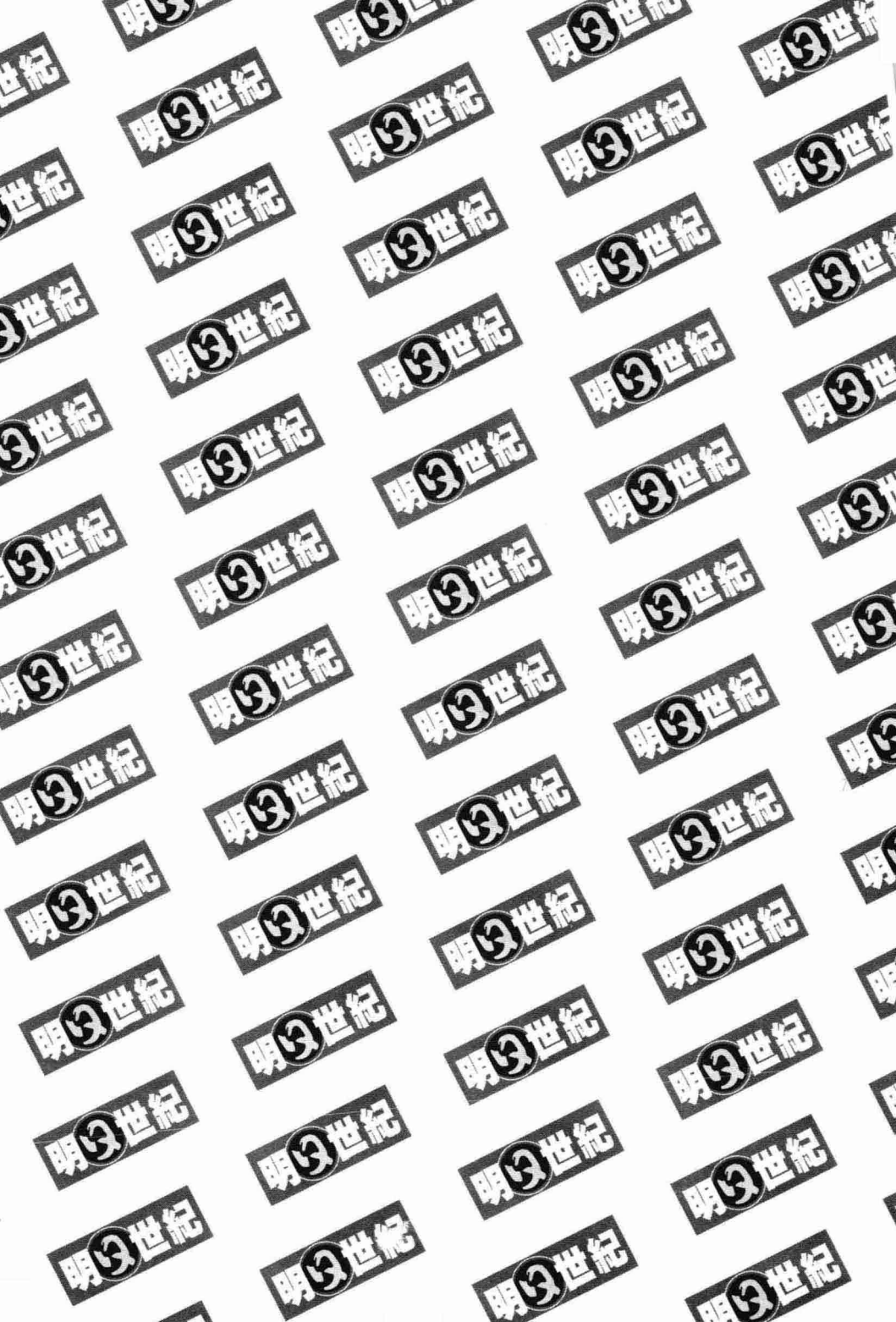
■ 待人處世不敗哲學⑱：不做爛好人／303

◎ 該黑心時別客氣／305

◎ 厚黑並用，讓下屬服服帖帖／309

◎ 做做「惡人」也不錯／313





李

宗

吾

李宗吾
◎
原典

東野君
◎
編譯

待人處世不敗哲學

上
卷

前言

待人處世與每個人的關係，猶如空氣與人一樣，上至總統，下至平頭百姓，每個人只要生活在地球上，就一時一刻也離不開與人打交道。而要想在社會上混出個人模人樣來，更需要好好研究待人處世的學問。

如何待人處世？照一般人的理解，肯定是將心比心，以誠相待，甚至是不惜犧牲自己的利益而成全他人的「無私」。可如果你真得這樣去做就會發現，不僅難以獲得所期望的鮮花和掌聲，而且很可能反被別人譏笑為「老實人」。現實上為什麼好人難做，實在難受？就因為他們太相信「將心比心，以誠相待」處世公告了。

待人處世與世界上的大多數事一樣，僅憑美好的願望是幹不好的，它還需要技巧。如果你留心的話，肯定能發現，無論是過去還是現在，總有那麼一些人，表面上誠實謙恭，大講「誠實待人」，骨子裡卻是損招不斷，在他們身上的每個毛孔裡都流淌著「厚黑」之血。儘管你對他們的「厚黑」本性可能看不上，但在生活中，卻每每見他們





揚眉吐氣，活得瀟灑滋潤，令你不時地冒出羨慕的眼光，並在內心深處產生一股對《厚黑學》嘗試一把的強烈欲望。

世間的學問千千萬萬，諸子百家，經史子集，儒道釋耶每一門都博大而精深，為什麼獨獨《厚黑學》倍受世人的青睞？原來，在每個人心中都有厚黑的種子，厚黑之於人就像大乘佛教裡講的那個「自性」，《聖經》裡說的「神用塵土造人之後，吹進他的鼻孔裡的那股「生氣」。人不會沒有「自性」，也不會沒有「生氣」，因而也不會沒有厚黑，厚黑可以用來實現美好的目標，也可被用於達到邪惡的目的、無情、非道德範疇的觀念。由此我們看出，厚黑之所以能取勝，乃是因為他徹底突破了一切拘束人們自由行動的種種禁忌，徹底解放了一個人的思想和行動。

我們一般人都生活在一個傳統之中，環境之內，一切的思想行動都受到那個傳統與環境施與我們的教育、影響、潛移默化的制約，所以西方哲人才說：「人生而自由，而無時無刻不在枷鎖中。」但《厚黑學》把這一切的枷鎖都掙斷了，他掃除一切與自己欲望不相適應的陳規戒律，依照本能大膽行動，獨立出擊。試想，一個戴著鎖鏈的劍客同一個身手凌厲沒有任何牽絆的劍客比武，那勝負在決鬥之前豈不是就已經決定了！

人生就是戰鬥，戰鬥必有權謀，所有的權謀都離不開厚黑。可以說，每個人每時每

刻都站在自己的戰鬥序列中，每一行事都處在明爭暗鬥之中，稍一疏忽便會被人擠倒。

《厚黑學》拋開道德規範的束縛之後，就成了一種高明的智慧。這智慧如同一把無形刀子，深深隱藏在每個人的腦子裡，捨之則藏，用時便會閃閃地伸出刀尖兒。政治家利用它縱橫捭闔，軍事家利用它運籌帷幄，生意人靠它發財致富，讀書人靠它飛黃騰達……

自從二十世紀初李宗吾在四川發表《厚黑學》，揭曉了古今英雄豪傑之所以成功的祕訣，距今已有八十多年了。八十多年來《厚黑學》始終風靡不衰。因為《厚黑學》已不只是個名詞，而是待人處世中左右逢源、克敵制勝，且處處佔上風頭兒的無上絕學。

與那些充斥大街小巷的名人傳記，成功人士的經驗之談等書籍相比，《厚黑學》是一種極有實用價值的學說。上至廟堂，下至市井，《厚黑學》可以說無處不適，無往不通。正如李宗吾所說：「《厚黑學》這種學問，法子很簡單，用起來卻很神妙，小用小效，大用大效。世間學說，每每誤人，唯有厚黑學絕不會誤人，就是走到了山窮水盡，當乞丐的時候，討口，也比別人多討點飯。故宗吾曰：『自大總統以至於乞兒，壹是皆以厚黑爲本。』」

春秋時的范蠡，在朝堂上能夠縱橫捭闔，運籌帷幄，輔幫勾踐報仇雪恨，乃至功成身退，泛舟五湖，把過去在官場上的厚黑本領用到商場上，積聚生息，竟然能在短短一

