

太商之路

Taishang Zhilu
乐亭县『太商之路』编写组 编

中国社会科学出版社

呿商之路

Taishang Zhilu

乐亭县『呿商之路』编写组 编

中国社会科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

呋商之路 / 《呋商之路》编写组编. —北京: 中国社会科学出版社, 2010. 12

ISBN 978 - 7 - 5004 - 9437 - 9

I. ①呋… II. ①呋… III. ①商业史 - 研究 - 乐亭县
IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 000020 号

封面题字 王祥之

出版策划 任 明

特邀编辑 乔继堂 李晓丽

责任校对 郭 娟

技术编辑 李 建

出版发行 **中国社会科学出版社**

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号 邮 编 100720

电 话 010 - 84029450 (邮购)

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京奥隆印刷厂 装 订 广增装订厂

版 次 2010 年 12 月第 1 版 印 次 2010 年 12 月第 1 次印刷

开 本 710 × 1000 1/16

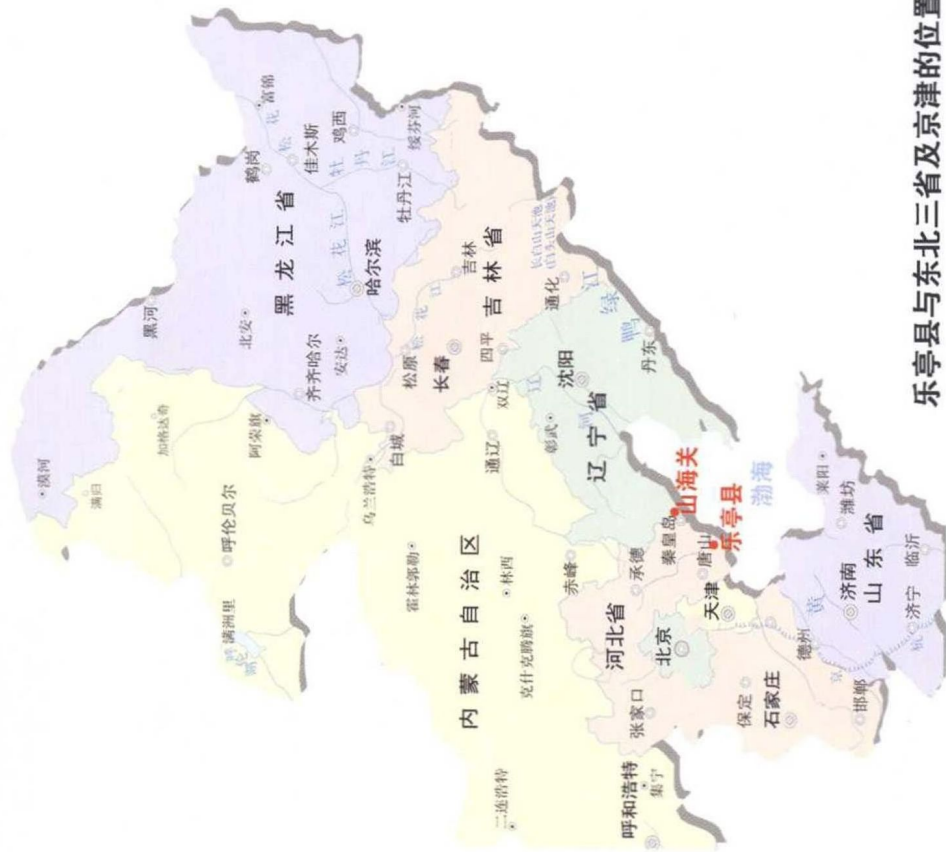
印 张 26.5 插 页 4

字 数 380 千字

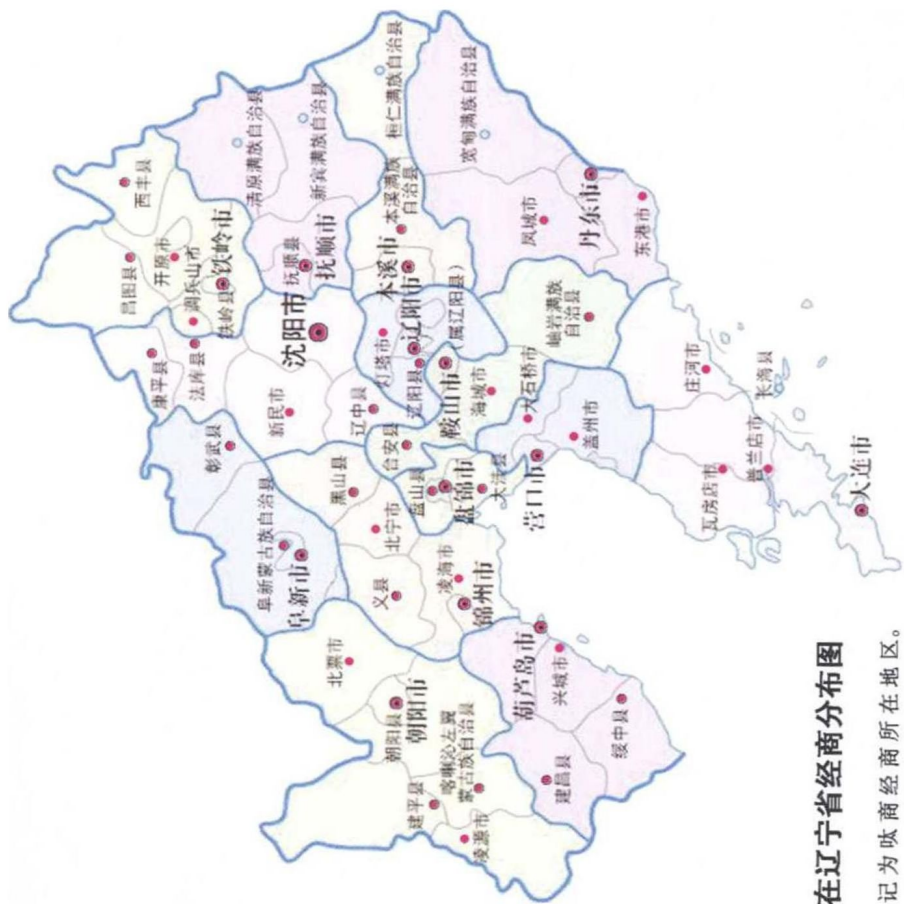
定 价 50.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书, 如有质量问题请与本社发行部联系调换

版权所有 侵权必究

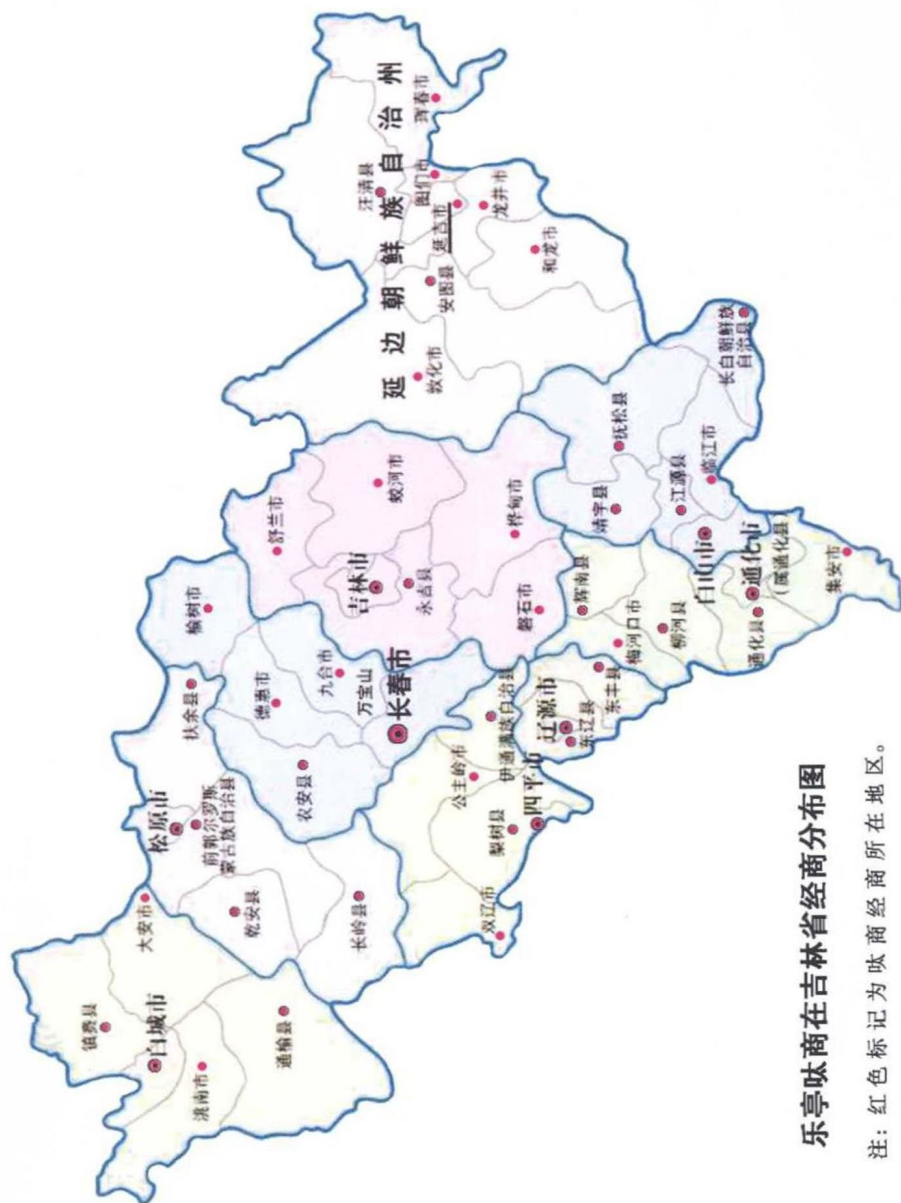


乐亭县与东北三省及京津的位置图



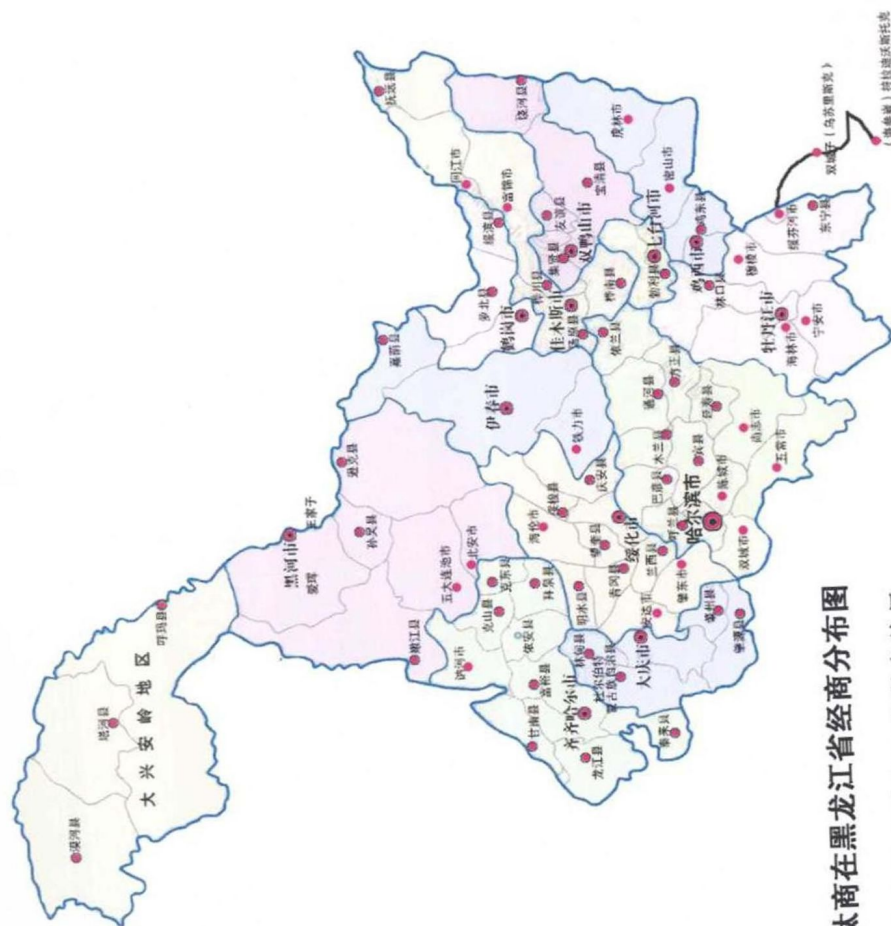
乐亭吐商在辽宁省经商分布图

注：红色标记为吐商经商所在地区。



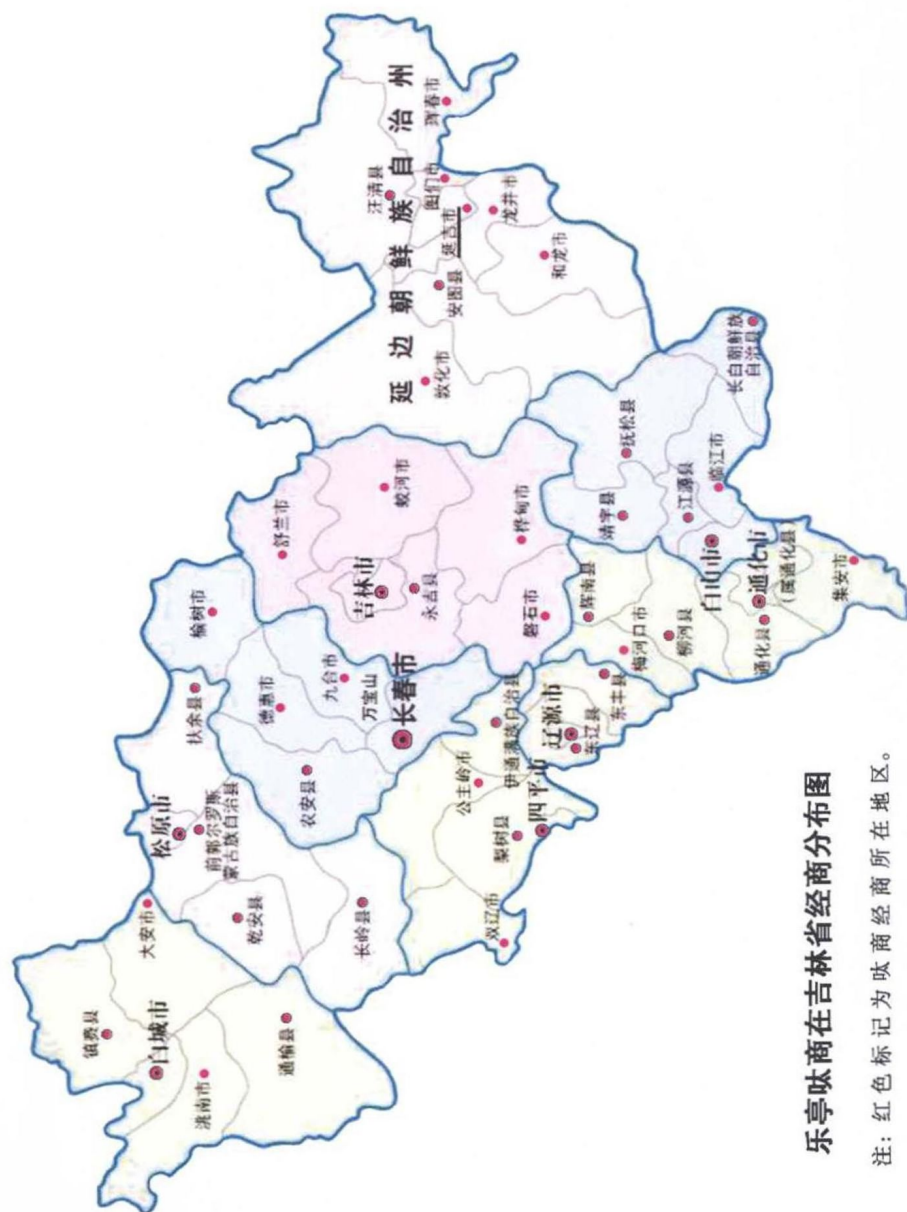
乐亨吐商在吉林省经商分布图

注：红色标记为吐商经商所在地区。



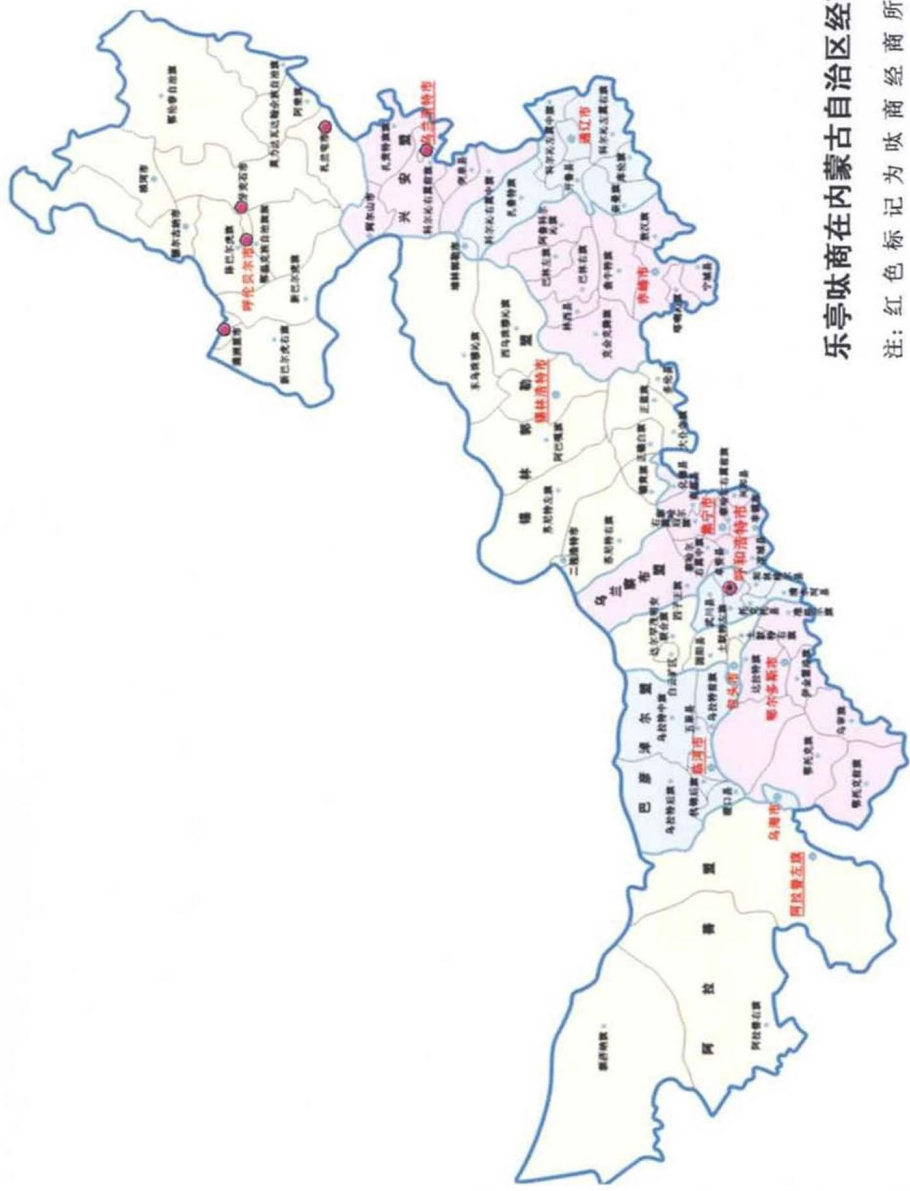
乐亨呔商在黑龙江省经商分布图

注：红色标记为呔商经商所在地区。



乐亭味商在吉林省经商分布图

注：红色标记为味商经商所在地区。



乐亨吐商在内蒙古自治区经商分布图

注：红色标记为吹商经商所在地区。

《咏商之路》编委会

顾	问	刘学谦	徐兴信		
主	任	苗德成			
副	主	任	徐昌盛	张加力	安爱军 张月仙
委	员	白玉奇	姚清华	安景刚	陈佩林
		王亦波	赵连城	李云胜	郭印锋
		陈惠丰	孟庆忠		

《咏商之路》编写组

主	编	安爱军	赵锡德		
编写人员	邓树民	徐志娟	史德新	刘淑兰	
	陈义清	李秀春	张秀红		

序 言

冀商，是近年来才出现的一个词汇。今天，如果我们把冀商同晋商、徽商并提，或许有人会摇头：晋商有“乔家大院”，徽商有“红顶商人”，历史悠久，业绩卓著，冀商怎么能与之相提并论呢？但是，如果你了解了冀商的历史，了解了冀商的人物和业绩，你就会感到，冀商与天下闻名的晋商、徽商站在一起，不仅毫不逊色，而且别具风采！

“老吹帮”就是冀商重要的商帮之一。在近代经济史上，冀东以乐亭县为主的“老吹帮”同“走东口”到外蒙经商的“张库帮”和以保定商家经营专类产品行销天下的“冀中帮”，这三大商帮构成了“冀商”的主体。清末民初，冀商达到了鼎盛时期，“老吹帮”曾一度开办了东三省最早的大车店、最大的同记商场，甚至以“京东刘家”的“益发银行”为蓝本莫立了中国金融业的雏形，在东北黑土地上演绎了“无商不乐亭”的传奇，成为中国近现代商史中无法绕行的重要章节。

为了抢救吹商历史资料，乐亭县委、县政府不惜人力财力，深入挖掘、广泛收集吹商史料。经过近两年的艰苦努力，编写出了这部史料考究、内容翔实的《吹商之路》。此乃上善之举！

一部书稿复活了一个商帮的历史！这部《吹商之路》将把我们带进吹商叱咤商界的那个年代，去结识刘新亭、孙秀三、刘临阁、杨焕亭、武百祥等一个个鲜活的吹商精英。他们在 160 多年的经营活动中，从艰辛创业到经营方略，从经营理念到典范商道的形成，为我们积累了丰富

而宝贵的精神财富。

咏商秉承了燕赵人“言必信、行必果”的侠义风格，重信守诺，和睦经商。咏商杨焕亭为人处世“义”字当头，被誉为商界侠士。他以自己的“日升客栈”做抵押，为一百多个朋友担当“铺保”，宁愿倾家荡产也不失信于担保。

被誉为“北国商魂”的咏商武百祥把经商作为道德事业来做。他制定了具体的道德准则，要求从经理到员工都要“做道德人”，“做道德事业”。武百祥立志改造旧中国的商业，首倡“言不二价”、“明码标价”的文明经商之风。他还制定了“利公司、利顾客、利劳资、利同业”的“四利”经商原则。

古人云：“一积一散谓之道，不以为珍谓之德。”咏商刘临阁立言说：“小子愿将所赚之钱取之于社会，用之于社会。宁愿为社会作贡献，不为儿孙当马牛。”这就是咏商的财富观！

咏商们坚持“公益要丰，私用要廉”的处世态度，十分热心公益事业。他们急公好义，仗义疏财，扶危济困、赈灾义捐、修桥铺路、兴资办学等善举，不一而足。近代乐亭县之所以成为文化教育大县，是与咏商在家乡兴资办学分不开的。由于乐亭县文化教育发达，新中国成立后，乐亭县出了25位授衔将军和10位两院院士。

.....

咏商在长期的经营活动中形成了“义利相通”的典范商道。他们奉行着“义字当先，以义取利、以利行义”的道德观和价值观。

咏商的百年辉煌已经终结于时代的变迁之中，埋在沉睡的史诗里，但在百年辉煌中给我们留下的精神财富却是弥足珍贵的。

希望《咏商之路》的出版，能让更多的人了解冀商，了解冀商的百年辉煌，领悟冀商丰厚的传统文化，提升冀商在全国乃至世界范围内的

知名度及影响力。更希望广大冀商能够从中汲取营养，将冀商文化发扬光大，创造冀商新品牌，塑造冀商新形象，续写冀商新辉煌。

刘健生

2010年11月

（刘健生，原河北省副省长，现任河北省冀商文化研究会会长）

代 序

呔商走过的路及其给当代 民营经济发展带来的有益启示

历史上的呔商，属于一般民营经济势力。呔商先后经历清代、民国、日伪统治时期、日本投降后至新中国社会主义改造的漫长时期，其在封建时代和半殖民地半封建时代既有发展又未能得到更大的发展，颇受封建经济势力、外国资本、官僚资本的阻碍。到新中国成立前，作为呔商经营地的东北地区仍有外国资本、国有资本、地方国有资本、具有官僚资本性质的私人垄断资本以及一般民营经济势力。单就一般民营经济势力而言，既有来自关内地区的工商势力，又有在当地形成的工商势力。不过，呔商却是一支由河北到东北地区创业的不可忽视的生力军。

当然，关里人“闯关东”的主体是农业移民，工商移民居次。其农业移民以来自山东者占绝大多数，次属其他省份，包括河北、河南等地。其工商移民在相当长的历史时期内则以出身河北者居多数，次属其他省份，包括山东、河南、山西等地。关内农业移民对东北地区的农业开发和农业发展起了重大作用，关内工商移民对东北地区的工商业发展也起了不小的作用。但迄今为止，人们对关内工商移民去东北的研究与重视不够，其实呔商的经历是值得大书特书的。河北省乐亭县领导能够发挥自身优势，组织人力写出呔商方面的专著并做到保质保量，十分可贵。

呔商在清初至鸦片战争以前的清代前期起步而在鸦片战争后至辛亥革命前的清代后期得到初步发展，民国时期伴随着中国社会经济发展又使自身得到了进一步发展，到日伪统治时期处于挣扎图存状态，日本投

降后一度在国统区和解放区的分割中求生存发展，接着便是新中国成立后至社会主义改造的特殊经历。呔商在长期的历史发展中出现了一些始终坚持发展的典型企业：长春的“益发合”和哈尔滨的“同记”历经清代、民国、日伪统治时期、日本投降后至新中国社会主义改造；四平“义和”字号企业、长春的“积德泉”烧锅、哈尔滨的“天丰涌”山海杂货店历经民国、日伪统治时期、日本投降后至新中国社会主义改造；沈阳的“兴盛久”服装制帽厂从“九·一八”前的民国后期起步一直经营到新中国社会主义改造。呔商经营对东北地区的经济发展起了一定的推动作用，带来的呔商异地文化也对东北地区文化事业发展产生了某种影响。呔商那种把企业经营作为对事业的积极追求、善于在成功与失败中不断积累经验、力争使自身长期立于不败之地的不懈的创业精神，无疑会给当代民营经济发展带来有益启示。

呔商在旧社会处于不平等地位，在企业经营中尚伴有外国侵略势力的直接渗透和本国统治者的直接勒索，为求得自身的生存和发展则对之有所抵制并基于切身利益关系而在社会上参加了某些反帝反封建活动。呔商为实现企业的正当经营与平等竞争所进行的斗争是正义的。当今中国同外国的关系根本不同于以往，但在经济全球化和国际化竞争日趋激烈的条件下同样存在着国与国之间的不平等竞争现象，对中国民营经济势力而言，不排除有时产生争取实现正当经营与平等竞争的需要；当今民营经济势力在国内已拥有应有的社会地位，有利于实现正当经营与平等竞争，但也同样会有这样那样的不平等竞争现象发生，在这种情况下，当然不排除民营经济势力会有某种争取实现正当经营与平等竞争的需要。呔商在旧社会为争取实现正当经营与平等竞争的斗争是有限的，而且无法改变自身的被压迫地位，但他们的有关行动给当代民营经济发展也带来了有益启示。民营企业家为了维护企业的正当权益而有相应的合法要求，是理所当然的。

呔商中的较大企业在经营中形成了一种“利公司、利劳资、利顾客、



利同业”的理念，十分可取。他们对企业上层管理人员的素质有严格要求，对企业一般管理人员的选拔与培训有严格规定。其企业经营讲诚信、重质量、争创名牌，以确保持续发展。吹商的上述经历，会直接给当代民营经济发展带来有益启示，同时对其他类型经济发展具有一定的普遍意义。

吹商中的较大企业在发展中还涌现了一批杰出投资者和企业高管，他们大体具有走正路、知进取、善应变、对社会有一定责任感的长处。正因为吹商有众多先进代表人物的引领，才会有所属企业、店铺的成功发展。吹商中的“益发合”系统和“同记”系统之所以经营显赫，同他们拥有相当数量的优秀人才分不开。吹商的头面人物往往也是社会上的头面人物，参与商会工作和其他社会工作，包括慈善事业，对不同时期的社会发展起了一些积极作用。直到新中国成立后和社会主义改造后，尚有部分吹商人士参加社会的工商活动继续贡献自己的力量。这些情况，显然会给当代民营经济发展带来有益启示。在当代民营经济不断向前发展的形势下，民营投资者和企业高管应有更大的作为，如何进一步搞好民营企业发展成为不容置疑的大课题。

吹商中的较大企业在东北地区致富后对他们的河北老家亦多有贡献，除在家乡有接济乡民之举和搞某些公益事业外，尤以兴办教育更显突出。“益发合”刘家投资办私立中小学、“同记”武百祥投资办百善学校颇有名气，还有一些人经商致富后返回家乡办小学和中学并取得显著成绩。吹商当中的一些先进代表人物把投资教育事业视为对社会尽责的应有作为，“同记”武百祥即曾在东北地区企业所在地哈尔滨捐资办有商校和小学，尽管当今有些民营企业家对社会的捐助相当可观，但吹商有过的义举仍不失其给现实带来的有益启示。

书中把吹商的过去同当今的相关事物联系了起来，这符合客观规律要求，它有利于更有效地推进当代社会经济发展。人们应该通过学习历史、了解历史、掌握历史来有意识地借鉴过去。新经济史学研究正是把

过去、现在、未来作为统一体进行一揽子规律性分析，既通过借鉴过去来改进现在，又通过借鉴过去和现在来开辟未来。不论是社会或个人，能否坚持做到通过总结过去来改进现在以及通过总结过去和现在来开辟未来，都是至关重要的。读史之人，当注意从中受到具有现实意义的启示。

孔经纬

2010年11月

（孔经纬，吉林大学经济研究所教授，中国经济史研究室主任，
东北三省中国经济史学会理事长）