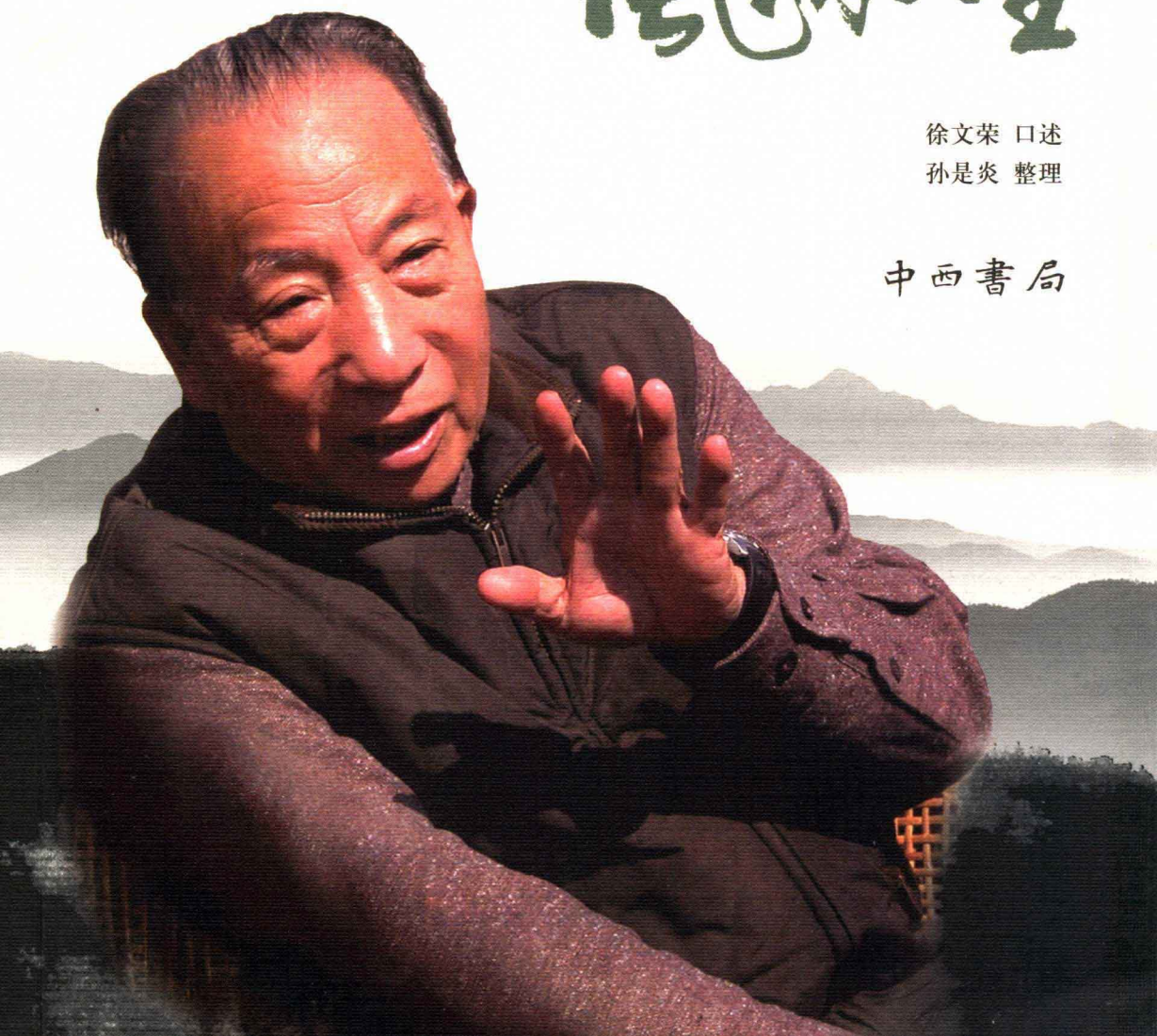


徐文荣口述 風雨人生

徐文荣 口述

孙是炎 整理

中西書局



徐文荣口述

——
风雨人生

徐文荣 口述
孙是炎 整理

中西書局

图书在版编目(CIP)数据

徐文荣口述:风雨人生/徐文荣口述;孙是炎整理——上海:
中西书局, 2011.6
ISBN 978-7-5475-0258-7

I. ①徐… II. ①徐… ②孙… III. ①徐文荣—生平事迹 IV.
①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第104348号

徐文荣口述: 风雨人生

徐文荣 口述 孙是炎 整理

选题策划 徐忠良

责任编辑 周春梅

整体设计 品悦文化

出版发行 上海文艺出版(集团)有限公司(www.shwenyi.com)

中西书局

地 址 上海市打浦路443号荣科大厦17F(200023)

经 销 各地 **新华书店**

印 刷 浙江新华印刷技术有限公司

开 本 787×1092毫米 1/16

印 张 24.25

版 次 2011年6月第1版 2011年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5475-0258-7/K·053

定 价 60.00元

恢复了生产，各地农村，特别是南方农村，也开始兴办社队企业。这时，抢先一步的横店丝厂，却已经开始有了自己的积累。

我们压缩一切非生产性开支，把积累用于扩大再生产。办厂头三年，从厂领导到管理人员，出差办事，没有一人坐过火车卧铺，没有一人住过中高档旅馆，没有一人报销过交际费用，一二月不发工资是常事，大家以苦为荣，以苦为乐，一门心思要把企业搞上去，把丝厂这只“老母鸡”养大，让它下更多的“蛋”，孵出更多的“小鸡”来。

八、一只“鸡”变成了一群“鸡”

为了创造更多的利润，必须扩大再生产。我们从40台立缫机扩大到48台，再从48台扩大到96台，一个厂变成了两个厂的规模。

正当大家为丝厂顺利发展而兴高采烈的时候，我觉察到了某些不祥的征兆：我们丝厂的原料茧进来，没有原来那么顺当了。东阳的蚕茧本来只供应我们一家，但那时候东阳北乡又批了一个缫丝厂，现在要两家来分，这样，蚕茧供应就紧张了。为了应对这个情况，我们丝厂还专门成立了蚕桑办公室，配备了7名辅导员，分驻各蚕茧产地，指导蚕茧生产和收烘。尽管这样，蚕茧紧张的情况仍然没有缓解。

我们跑到省丝绸公司，要求从省内其他地方调拨，感觉也越来越困难，因为国营丝厂都恢复了生产，各地又陆续办起了新的缫丝厂。没有办法，我们只得组织力量到江西、广西等外省去采购。虽然原料紧张，我们还是千方百计保证了工厂能满负荷生产，产量不

第一章 苦难童年

- 一、生于忧患年代，长于患难之家..... 018
- 二、背井离乡，举家南迁..... 019
- 三、因为穷，抬不起头，不愿意上街..... 021
- 四、艰难求学，贫病失学..... 024
- 五、“野猫精”附体..... 027
- 六、小时候最觉得幸福的几件事..... 030
- 七、年少不知愁滋味..... 032
- 八、跟着表叔学手艺..... 035

第二章 风雨青年

- 一、对于解放的最初印象..... 039
- 二、土改时我们家分到了土地、房屋..... 042

- 三、志愿军当不成，当了夜校教员..... 043
- 四、有了一份正式工作..... 046
- 五、参加“肃反”工作..... 050
- 六、从城里又回到农村..... 052
- 七、浮夸成风，谎话连篇..... 054
- 八、就为了五分钱的红糖..... 057
- 九、我干的最坏的一件事..... 059
- 十、越干越心慌，真不想干了..... 060
- 十一、自己把自己下放回家..... 063
- 十二、闯荡江湖..... 066
- 十三、“小四清”引火烧身..... 068
- 十四、没有上任的党支部书记..... 071
- 十五、“大四清”，大字报封门..... 073
- 十六、两派斗得凶，我没事了..... 077
- 十七、革命领导干部顷刻又成走资派..... 079
- 十八、七个月的逃亡生涯..... 081

十九、最是苦痛在心里.....085

二十、风雨过后盼彩虹.....087

第三章 奋斗中年

一、从横店大队到横店公社.....094

二、白手起家，首先跑批文.....097

三、土工程师解决大问题.....101

四、在计划经济的夹缝里生长.....104

五、得到了工人老大哥的帮助.....109

六、与火车赛跑，顶着风雪赶路.....112

七、养鸡下蛋孵小鸡.....115

八、一只“鸡”变成了一群“鸡”.....119

九、居安思危，跳出轻纺，开辟新路.....123

十、发展磁性材料，重大的战略转折.....127

- 十一、“采购案”风波..... 132
- 十二、政企分开，让“鸡”变成“鹰” 136
- 十三、给日本人上课..... 141
- 十四、浙中地区第一个“亿元镇” 145
- 十五、“八八”改制风波..... 149
- 十六、创建横店集团..... 153

第四章 成功老年

- 一、“企业办社会”老百姓高兴，没有错..... 162
- 二、不当亿万富翁，创立社团经济..... 171
- 三、横店模式..... 179
- 四、对横店模式的理论总结..... 185
- 五、小镇纳入国家视线，横店成了改革试验田..... 193
- 六、五周年大庆，兑现当年一个承诺..... 198

- 七、开发文化力，促进生产力，提高经济效益..... 204
- 八、横店文化旅游产业的艰难起步..... 215
- 九、《鸦片战争》给了横店历史机遇..... 219
- 十、为支持陈凯歌，让“秦王宫”再现..... 226
- 十一、横店影视城，成败谁人知..... 234
- 十二、创办中国农民旅游节..... 243
- 十三、善待人生，心系事业，多做奉献..... 253
- 十四、全国首个国家级影视产业实验区..... 260
- 十五、年轻人肯定比我干得好..... 273

第五章 伤感暮年

- 一、实施山河工程，用文化手段建山城..... 282
- 二、是谁为农村城市化“加锁”..... 294
- 三、横店圆明新园的来由..... 305

- 四、这里有天生的圆明园地貌.....309
- 五、一石激起千层浪.....315
- 六、你争论你的，我做我该做的.....322
- 七、困惑：这是为什么.....330
- 八、一生最大的伤感和遗憾.....337

第六章 劳碌终年

- 一、盼迎横店文化产业第三春.....346
- 二、努力奋斗十年，办成十件善事.....367

人的一生，其实可以归结为两件事：做人与做事。
苦难不解决，人生一世，活着没什么意义。



总 叙

我出生于1935年3月14日（农历乙亥年二月初十），按南方人出生就算一岁的算法，今年（2010）76岁，就是按周岁来说，也是已满75岁而进入第76岁了。这个岁数，按照古时候的说法就已经是“古稀之年”了，尽管现在有“四十五正当年，六十七满街转，八十九不稀罕”的说法，但毕竟也是进入老年队伍，早就该离开工作岗位颐养天年了，而像我这样仍然天天忙忙碌碌地在工作的，恐怕已不多见。这是为什么？许多人不理解，这是何苦呢！

以我走过的七十多年人生经历来看，人这一辈子就是一个个梦连接起来的，所以，也有人说“人生如梦”。我说的梦，就是梦想、理想。一个梦想实现了，又会有一个新的梦想；有了新的梦想，就会有新的追求，又会为实现新的梦想奋斗；新的梦想总是在前面引领着你。正是因为我心中的梦想还没有全部实现，所以，我还必须天天努力地去工作。

人的一生总要经历幼年、童年、青年、中年、老年等一个一个阶段。我曾多次向新闻界的朋友总结过自己的一生，这就是：苦难童年、风雨青年、奋斗中年、成功老年、伤感暮年、劳碌终年。我知道，我这一生，注定要奋斗，注定是要劳碌终年的。

我觉得，一个人来到世上，活一辈子，总要给后人留下点东西。留下点什么呢？一是物质的，二是精神的。

物质方面，我这辈子做的事，就是想要改变横店，让横店的老百姓都富起来，都能过上和城里人一样的生活。几十年下来，横店的变化有目共睹，不用我多说，物质财富已经固化在横店这块土地上和老百姓的日常生活里了。但是，这些还不够，我想要实现理想还没有实现，所以，还必须继续努力。

在精神财富方面，我希望通过回顾总结自己一生的酸甜苦辣，把自己的所思所想，所感所悟，心得体会，也就是人生的经验教训，整理出来，告诉后一辈人，贡献给大家。

一、人的一生，其实可以归结为两件事：做人和做事

人的一生可能会遇到种种不同的环境，也会经历各种各样的事情，可是，我认为，人的一生其实可以归结为两件事：做人和做事。这两者不可分割，相互渗透，互为支持。人活着必须做事，只有做好人，才能做好事。一直以来，我认为，做人是第一位的。所以，几十年来，我一直提倡“先做人，后做事，做好事”。我不但以此来教育自己的子女，而且还把它作为办好企业的核心理念。

做人，就要做一个对他人有帮助、对社会有贡献的人；做事，就要做好事而不能做坏事，而且要一辈子为老百姓做好事。这个道理说起来容易做起来不易。有些人就走了邪路，做了坏事，危害了社会，毁掉了自己的一生。因此，“人生的道路应该怎么走？是平稳地走，还是曲折地走？是走向大道，还是走向悬崖？是走向希望，还是走向绝望？是让人生重于泰山，还是轻于鸿毛？”这些问题，的确值得每一个人认真思考，并且需要做出自己明确的回答。

我认为，人活着，就要光明磊落，坦坦荡荡；干事业，就要辉煌煌煌，轰轰烈烈。要脚踏实地，放眼未来，老老实实做人，踏踏实实工作。

人生在世，要多为人民办好事，少为个人谋私利。不是不要私利，只是要“少谋”私利，而且必须是正当合法地取得，要更多地为人民办好事。

二、苦难不解决，人生一世，活着没什么意义

自古人生多磨难，如梦的人生，并不像文人们说的那样浪漫、轻巧。人生得面对现实，而现实是残酷的，所以俗话说“世事重重叠叠山，人生曲曲弯弯路”。我说呢，人生如同餐馆里的抹桌布——酸甜苦辣，什么样的味儿都有。

我从小穷苦出身，一直到解放以后，“文革”以前，都是很苦的。苦有两种，一种苦是生活上的苦，一种苦是精神上的苦。对绝大部分老百姓来说，最直接、最现实的苦，还是生活上的苦。苦难不解决，人生一世，活着也没什么意义。对这个问题，我从小到现

在一直都在考虑。那时候老是在想，为什么苦？为什么那么穷？为什么地主和有钱人家那么富？怎么样才能富起来？解放以后，我当上农村干部了，就总是在想，怎样解决老百姓的苦难，能不能通过自己的奋斗，再经过大家的共同努力，改变横店面貌，使大家都富起来。

可是，在改革开放以前，任凭我们怎样努力，怎样奋斗，总是好梦难圆，理想难以变为现实。但是，我始终没有放弃，不管在什么艰难困苦的条件下，都在努力地奋斗。

三、个人的命运，总是同国家的命运紧紧联系在一起

造成苦难的根源也有两种，一种是旧社会的制度造成的，一种是政府政治方向错误造成的。比如说，解放以前，国民党的压迫，资产阶级和地主阶级的剥削，使老百姓陷入苦难。共产党领导人民推翻了国民党政权，打倒了资产阶级和地主阶级，夺回土地，分给农民，农民高兴了，每个人都有地种，能吃饱饭了。可是后来，政治运动一个接着一个，特别是十年“文革”，造成了整个中国的苦难。

邓小平挽救了中国。因为邓小平“文革”中被打倒，流放在最基层，他彻底了解到农村和老百姓的苦，对怎么解决中国的苦难，他考虑得非常周到，只有改革开放才能救中国，才能改变人民的苦难生活。

对我徐文荣来说，也是邓小平解放了我们。所以，我认为，解决苦难，个人的奋斗是重要的，就一个地区、一个单位来说，也

是这样。当然，除了个人的努力，要靠大家的共同努力，更要靠政府的支持。然而，改革开放以后，政府的政策是一样的，都在同一片蓝天下，为什么有的地方富起来了，有的地方富不起来呢？这决定于一个地区、一个单位的领头人的思想。领头的人必须充分地去领会党的政策，只有领头的人大公无私，有为一方人造福的思想基础，才能解决一方老百姓的苦难。但是，如果没有政府的支持，没有群众的支持和拥护，个人有再大的本事也没用。

可以说从记事起，我就一直在考虑如何摆脱苦难的问题，可是，在很长的时间里，我的梦想为什么难以成真？现在想起来，不是我自己不努力，也不是我没付出代价，而是那时的社会条件不允许你实现梦想。

我40岁开始创办真正的企业，那些年，我办过好几百家工厂，虽然许多工厂关掉了、垮掉了，或者并转了，但是，留下来的，都发展壮大，我的一个个梦想开始变为现实。这不是因为我突然有了本事，也不是说我不需要什么努力，不再有困难和挫折，不是的。当然，我也同样要付出艰辛的努力，甚至要付出我的心血。因为，改革开放让人可以有梦想，让人可以异想天开，让人通过自己的不懈努力和创造，可以“梦想成真”。这不光是生活在这个时代的人的幸福，更是国家的大幸。

所以，我认为，个人的命运，总是同国家的命运紧紧联系在一起的。

要想成功，除了仍然需要个人的不懈努力和奋斗之外，更重要的是社会变了，是时势造就了英雄；当然，同时也是英雄推动了时势。

四、必须共同富裕，社会才能太平

不同的人会有不同的追求，一种人是追求个人致富，一种人是追求共同致富。过去的地主资本家，他们有钱，很富，他们为穷人脱贫起到什么作用了吗？没有。他们一心只追求个人的财富。在这个问题上，我一直以来的思想，就是想要通过自己的努力奋斗，引导大家共同努力，使大家都能共同致富，这就是我的追求。这一点从小就在我心里烙下了很深的烙印，我认为，只有大家都富起来，才是真的富。

为什么这么说呢？因为只有共同富裕，社会才能太平。比如，过去旧社会，上有国民党的压迫，下有地主资本家的剥削，“洒向人间都是怨”啊，穷人穷得连日子都没法过下去，甚至连怨气都没地方出，于是呢，中国共产党号召人民起来革命，热情很高。所以说，人民群众共同富裕的愿望一定要实现，社会才能太平。

尽管现在改革开放，社会在进步，但是，现在还有很多地方是不公平的。比如说企业家，中国优秀的企业家很多，但是，很多企业家只是个人富，还有许多是暴发户，他们比过去的地主还要富有。还有的搞官商勾结，权钱交易，出现了新的权贵资本家，造成了社会分配不公，贫富差距越来越大。难道这样下去永远是正确的吗？我只能以我个人的一点力量，来说明做人应该怎么做，可能对其他富有的企业家有所启发。当然，希望后辈年轻一代，从我的经历当中得到经验和教训；更希望政府采取措施，鼓励企业家发展，肯定企业家的人生价值，引导企业家当好社会企业家，支持企业组织基金会，自愿为社会公益服务，建立一个普遍公平、公正的社会。