

纪连海

下

点评

究天人之际 通古今之便
智术勇武者的成功法则

做人的艺术

做事的方法

中央电视台《百家讲坛》著名主讲
纪连海 著

后汉书



NLIC2970888026

漓江出版社

纪连海

点评

下

后汉书

中央电视台《百家讲坛》著名主讲
纪连海 著



漓江出版社



NLIC2970888026

卷二十四 卓鲁刘列传

第一节 卓 茂

一、淡定的态度受人敬

【原文】

卓茂字子康，南阳宛人也。父祖皆至郡守。茂，元帝时学于长安，事博士江生，习《诗》《礼》及历算。究极师法，称为通儒。性宽仁恭爱。乡党故旧，虽行能与茂不同，而皆爱慕欣欣焉。

【译文】

卓茂字子康，南阳宛人也。

父亲祖父都官至郡守。

卓茂，元帝时学于长安，师事博士江翁，学习《诗》《礼》及历算，穷尽老师学术，被称为通儒。

性宽仁恭爱。

乡党故旧，虽行为才能与卓茂不同，对他都爱慕欣与交往。

【点评】

淡定是一种宝贵的品格，也是一种难得的人生境界，是需要学识与修养铸就

的。东汉时期的卓茂，无疑就是一个淡定的人。他的淡定，令人钦佩。

卓茂字子康，是东汉时期的南阳郡宛人。他的父亲祖父都官至郡守。家庭出身较为显贵。在元帝的时候，卓茂到长安去上学，师从博士江翁，主要学习了《诗》《礼》及历算，结果，他这一学不要紧，穷尽老师之学术，被称为通儒。什么意思呢？就是说，他把老师的毕生所学都给学来了。老师很惊异，同学们也都很惊奇和羡慕。如果搁在现在，那就是神童啊，北大清华的苗子啊。

其实，博学者，多数的性格是宽仁恭爱的。卓茂就是这样的一个人。

他的乡党故旧，当然是属于三教九流，什么文化层次的都有，什么职业的也都有，他们都与卓茂不相同，可是那些人都爱慕钦佩，都很愿意和他深入交往，于是，卓茂有很多好朋友，人缘不错，人脉挺旺。

毕业之后，卓茂被征召为丞相府吏，跟着孔光干。路遥知马力，日久见人心啊，经过不长时间的共事，孔光一看，这个卓茂，真的与众不同啊。他的学识修养样样高人一筹，于是，他就尊称卓茂为长者。那个时代，长者并非我们现在所说的年长的人，而是说他的品德高尚、学识渊博，是一位值得尊敬的大德大才之人，是人之表率、之典范的意思，相当于现在大师级的人物。

说起卓茂的淡定态度来，还有一个故事。

有一次，卓茂乘坐马车出行。那时候，他已经在丞相府里面工作了。

可是，在半路上，有一人忽然拦住了他，说你的这匹马，是我丢失的那一匹，你还给我吧。

卓茂看了看那个人，问道：“你的马丢了多久？”

那人答道：“丢了一个多月了。”

其实，卓茂的这匹马跟着他已有很多年了。很显然，那个丢马的人啊，明明是认错了马。按理说，跟他说明白不就行了吗？如果那人不信，可以跟他据理力争，实在不行，就告他个诬陷好人，诽谤罪什么的。可是，卓茂没有那么做，他坦然地解下马给对方，自己乘车而去。走了几步之后，卓茂回过头去，对那个人说道：“如果此马不是你丢的马，希望你把它送到丞相府还给我。”

果然，不久后，马主寻到了自己丢失的马，于是把卓茂的马送到丞相府归还他，叩头道歉。这事被传为佳话。

卓茂的与人无争就是这样的。与世无争，与人无争，就是一种淡定。

想一想现在的人们，在日常生活中，在平时的工作当中，往往会遇到一些矛盾、纠葛、挫折，乃至失败，我们是怎么面对这一切的呢？有的人低沉、愤怒、堕落，乃至针锋相对、大打出手，弄得乌烟瘴气，到处不和谐。其实想想，何必呢？任何一件事情的发生，都是有其原因的。也就是说，失败、失意和痛苦，都

是一种生活的常态，干吗和常态过不去呢？和这种常态的东西较真、过不去，其实是和自己过不去，最后只会徒增烦恼。与其这样，为什么不能像东汉时的卓茂一样淡定一些、看开一些、潇洒一些呢？

当然，学习卓茂的淡定，并不是要你没有了自己的原则。淡定是在自己做人的基本原则基础上说起的。

尽可能超然一些，淡定一些，这样的人生，烦恼会少，痛苦会少，而幸福会增多。

二、谁说当官不能收礼？

【原文】

后以儒术举为侍郎，给事黄门，迁密令。劳心谆谆，视人如子，举善而教，口无恶言，吏人亲爱而不忍欺之。

【译文】

后来以儒术被推举为侍郎，供职黄门，迁密县县令。

劳心尽职、谆谆恳切，视民如子，举善政以教人，口无恶言，官吏民众亲爱而不忍心欺他。

【点评】

后来，博学大德的卓茂，就以儒术被推举为侍郎，供职黄门，迁密县县令。

劳心尽职，谆谆恳切，视民如子，举善政以教人，口无恶言，官吏民众亲爱而不忍心欺他。这就是卓茂在密县当县令时候的样子。

其实，卓茂的淡定，就是建立在基本原则基础上的。为什么这么说呢？卓茂为人处世抱以淡定态度，但是，他也有他坚守的原则，这个原则是不可逾越的。君子之交淡如水，凡事不拘小节。可是，当有人诬陷说卓茂的手下贪污受贿，卓茂就不答应了。怎么回事呢？

有一次，有一个人说卓茂手下的亭长曾接受他的米与肉的赠送。人家给那亭长送礼了，结果，那亭长就真的收下了。现在，那个人就站出来了：贪污受贿！

按照常规，有人实名举报他的下属贪污受贿，这是一件大事，不容忽视啊，

他卓茂理应立案调查啊。

我们的卓茂县令是怎么做的呢？

卓茂避开手下人，问那个举报者，说：“亭长是遵从你的要求，还是因为你有事嘱咐于他而接受的呢？或者是你自己感到他对你有恩而送他的？”

那人理直气壮，说：“是我自己送他的。”

卓茂说：“你送他他接受，为什么又说出来呢？”

那人说：“我听说贤明之君能使人不害怕官吏，官吏也不取人财物。我现在害怕官吏，才送他东西，亭长既已接受，我所以来说呢。”

卓茂说：“你是一个不懂事理的人啊。人之所以贵于禽兽，是因为有仁爱，知道互相尊敬往来。现在邻里长老尚且赠送食物，这是人道之所以相亲，何况是官吏与民众呢？官吏只是不应当以自己的威力向百姓强行索取罢了。人生在世，群居杂处，所以有经纪礼义以互相交接往来。你独不想修好人际关系，难道还能远走高飞，不在人间生活吗？亭长向来是个好官，过年送点东西，合礼。”卓茂的意见是，当官也是可以收礼的，只要是正常的人际交往，该收就收嘛，该送就送嘛。当官的也是人啊。

那个举报者又说了：“既这样，法律上为什么要禁止呢？”

卓茂笑道：“法律设置的是大法，礼顺的是人情。现在我以礼来教你，你必无怨恶，如以法律来惩治你，你也会措手顿足啊！一门之内，小的可以讨论，大的可得杀头啊。你回去想想吧。”

是的，官员也是人啊，官职，其实重在职，只是一个工作岗位而已。就像操作工、电工、售票员一样，一个工种而已，在其岗位的，也是人，也是要生活在社会关系中、亲人朋友中，也需要正常的人际交往和人情往来。这样的礼，该收还收，该送当送，人之常情嘛。只是，如卓茂说的，官吏只是不应当以自己的威力向百姓强行索取罢了，也就是不能依靠自己的职权贪污受贿罢了。

卓茂的这个原则，让他替官吏说了句公道话，说得入情入理。所以，百姓接受他的教诲，官吏们缅怀他的恩德。

三、择君而臣

【原文】

初，茂与同县孔休、陈留蔡勋、安众刘宣、楚国龚胜、上党鲍宣六人同志，不仕王莽时，并名重当时。休字子泉，哀帝初，守新都令。后王莽秉权，休去官

归家。及莽篡位，遣使赍玄纁、束帛，请为国师，遂呕血托病，杜门自绝。光武即位，求休、勋子孙，赐谷以旌显之。刘宣字子高，安众侯崇之从弟，知王莽当篡，乃变名姓，抱经书隐避林藪。建武初乃出，光武以宣袭封安众侯。擢龚胜子赐为上谷太守。

【译文】

起初，卓茂与同县孔休、陈留人蔡勋、安众人刘宣、楚国人龚胜、上党人鲍宣六人同志，不仕王莽时，并名盛当时。

孔休字子泉，哀帝初，守新都县令。

后来王莽秉权，孔休去官归家。

等到王莽篡位，遣使带着玄纁、束帛，请他为国师，孔休呕血托病，杜门自绝。

光武即位，求孔休、蔡勋子孙，赐谷以旌显。

刘宣字子高，安众侯刘崇的堂弟，知王莽必将篡位，就改名换姓，抱着经书隐避在深山中。

建武初才出山，光武以刘宣袭封安侯。

擢拔龚胜子龚赐为上谷太守。

【点评】

马援曾经在公孙述和刘秀之间进行君王选择，看看谁好就跟谁。卓茂也是这样。他也在君王间进行了选择，择其善者而从之，其不善者而躲之。

起初，卓茂到了密县当县令，对政令有所废置，官吏们笑话他，邻城听到的都鄙视他无能。意思是说，他这样的也能为官吗？简直不可思议啊。

于是，河南郡为此设置了一位守令，卓茂不嫌此事，仍与过去一样处理政务。

几年后，教化大行，路不拾遗。平帝时，天下发生大蝗灾，河南二十多县都遭了蝗灾，唯独不进入密县县界。督邮上报，太守不信，亲自到县考察，看到真实情况才服。

这时王莽秉政，设置大司农六部丞，劝导考核农桑，迁卓茂为京部丞，密县的百姓不论老少都哭泣相送。百姓都舍不得他走啊。从开始的没有人看得起，到现在百姓哭泣相送，可见人家卓茂的确是深得人心。到王莽居摄时，以病免归郡，常为门下掾祭酒，不肯做职吏。为什么啊？很明显，他看透了王莽这个所谓

的皇帝是个不着调的皇帝。跟着他，有辱声名啊。于是，弃官不做。

后来，更始立。更始帝以卓茂为侍中祭酒，跟至长安。卓茂看了看这个刘玄，也不着调，成不了大气候的，因为更始政乱，不堪入目，于是，卓茂就以年老为由，请求辞职回家。不跟你干了！

就这样，卓茂炒了两个皇帝的鱿鱼。

等到光武初即位，就先去访求卓茂，卓茂到河阳谒见。

光武下诏书说：“前密县令卓茂，约束修养自身，执节敦厚稳固，能做别人做不到的事情。名冠天下的人，理应受到天下重赏，所以武王诛商纣，封比干之墓，命毕公旌显商容的闾里。现在封卓茂为太傅，封褒德侯，食邑二千户，赏赐几杖车马，衣一套，絮五百斤。”又以卓茂长子卓戎为太中大夫，次子卓崇为中郎，供职黄门。

建武四年（28年）去世，赐给棺槨墓地，光武穿着素服亲临送葬。

史官评论道：建武之初，群雄方在扰攘，啸呼者连响，据城自保者相望，这正是日促事多不暇给足之时。

卓茂一名七十多岁的小小县令，并无其他奇能，却能首加聘命，接受优词重礼，这与周武王封比干表商容和燕昭王为郭隗筑宫而师事的事有什么区别呢？从此那些蕴藏义愤希望归于正道的宾客们，越关山险阻，捐弃宗族，来敲皇城大门的就多了。厚性宽中近于仁，犯而不报近于恕，能做到这点，还会有人怨恨吗！

第二节 鲁恭

鲁恭，德之广者

【原文】

和帝初立，议遣车骑将军窦宪与征西将军耿秉击匈奴，恭上疏谏曰：

陛下亲劳圣思，日昃不食，忧在军役，诚欲以安定北垂，为人除患，定万世之计也。臣伏独思之，未见其便。社稷之计，万人之命，在于一举。数年以来，秋稼不熟，人食不足，仓库空虚，国无畜积。会新遭大忧，人怀恐惧。陛下躬大圣之德，履至孝之行，尽谅阴三年，听于冢宰。百姓阒然，三时不闻警蹕之音，

莫不怀思皇皇，若有求而不得。今乃以盛春之月，兴发军役，扰动天下，以事戎夷，诚非所以垂恩中国，改元正时，由内及外也。

万民者，天之所生。天爱其所生，犹父母爱其子。一物有不得其所者，则天气为之舛错，况于人乎？故爱人者必有天报。昔太王重人命而去邠，故获上天之祐。夫戎狄者，四方之异气也。蹲夷踞肆，与鸟兽无别。若杂居中国，则错乱天气，污辱善人，是以圣王之制，羁縻不绝而已。

今边境无事，宜当修仁行义，尚于无为，令家给人足，安业乐产。夫人道义于下，则阴阳和于上，祥风时雨，覆被远方，夷狄重译而至矣。《易》曰：“有孚盈缶，终来有它吉。”言甘雨满我之缶，诚来有我而吉已。夫以德胜人者昌，以力胜人者亡。今匈奴为鲜卑所杀，远臧于史侯河西，去塞数千里，而欲乘其虚耗，利其微弱，是非义之所出也。前太仆祭彤远出塞外，卒不见一胡而兵已困矣。白山之难，不绝如纆，都护陷没，士卒死者如积，迄今被其辜毒。孤寡哀思之心未弭，仁者念之，以为累息，奈何复欲袭其迹，不顾患难乎？今始徵发，而大司农调度不足，使者在道，分部督趣，上下相迫，民间之急亦已甚矣。三辅、并、凉少雨，麦根枯焦，牛死日甚，此其不合天心之效也。群僚百姓，咸曰不可，陛下独奈何以一人之计，弃万人之命，不恤其言乎？上观天心，下察人志，足以知事之得失。臣恐中国不为中国，岂徒匈奴而已哉！惟陛下留圣恩，休罢士卒，以顺天心。

书奏，不从。

【译文】

和帝初立，准备派遣车骑将军窦宪与征西将军耿种进击匈奴，鲁恭上书谏道：陛下亲劳圣体，日昃不食，忧于军役，是想安定北部边陲，为人民除患，定万世之计。而臣暗自思忖，认为未见其便。社稷之计，万人之命，在于一举。数年以来，秋稼歉收，人食不足，仓库空虚，国无蓄积。恰逢章帝驾崩，人怀恐惧。陛下躬行大圣之德，履至孝之行，应尽三年居丧之礼，听于冢宰。百姓忧伤，三时听不到警蹕之音，莫不怀思惶惶，像有求而不得。今就以盛春之月，兴发军役，扰乱天下，与夷狄相持，这不是垂恩中国，改元正时，由内及外的举措。万民，是天之所生。天爱其所生，就像父母爱自己的儿子一样。有一物不得其所，天气还为之舛错，何况是人呢？所以爱人者必有天报。以前太王古公因爱惜人命而去邠，所以获得上天的保佑。夷狄，是四方的异气。平坐倨傲放肆无礼，与鸟兽没有分别。如杂居中国，则错乱天气，污辱好人，所以圣王之制，对他们只是羁縻不绝而已。今边境无事，应当修仁行义，崇尚无为，令家给人足，

安业乐产。人道安定于下，则阴阳和顺于上，祥风时雨，覆被远方，那么夷狄就会通过重重翻译来进贡。

《易经》上说：“有了孚信再加积累，就如雨水充满了瓦缶，其结果还有其他吉庆。”是说甘雨充满了我的瓦缶，有诚信，则有人来归附，因而吉利。以德胜人者昌盛，以力胜人者灭亡。今匈奴为鲜卑所败，远藏于史侯河西，离边塞数千里，而想乘其虚耗、微弱攻打它，这不是出于道义。前太仆祭彤远出塞外，最终见不到一个胡兵而自己已困顿了。白山的灾难，不绝如缕，都护陈睦陷没，士卒死者如积，至今还受其辜毒。孤寡哀思之心没有消失，仁者念之，以为屏息，怎么又想承袭其迹，不顾患难呢？现在开始征发，而大司农调度不足，使者在道，分部督促，上下相迫，百姓的窘急也很严重了。三辅、并州、凉州少雨，麦根枯焦，牛死日甚一日，这是不合天心之效验哩。群僚百姓，都说不能这样，陛下怎么独以一人之计，弃万人之命，不体恤百姓的声音呢？上观天心，下察人志，足以知事之得失。

臣恐这样下去中国不成为中国了，岂只有匈奴不成为匈奴吗！请陛下留圣恩，休罢士卒，以顺天心。

书奏上去，帝不从。

【点评】

东汉时期的鲁公，在后世颇有盛名。他的品德操守，每每被人忆及，无不视其为楷模。他的德行久被传颂。

鲁恭字仲康，是东汉时期的扶风平陵人。他的先祖出于鲁顷公，被楚所灭，迁于下邑，因而以鲁作为宗族姓氏。世代为二千石，哀平年间，自鲁而迁徙。祖父鲁匡，王莽时，为掌管四时的官吏，有权数，号称“智囊”。

他的老爸鲁某，建武初，为武陵太守，为官时鞠躬尽瘁，死于工作岗位上。父亲去世的时候，鲁恭才十二岁，其弟鲁丕才七岁，兄弟日夜号哭不绝于声，郡中赠送的丧仪财物都不接受，回家服丧，礼节比成人还要周到，乡里深感奇异。他们的家风就是这样，宁可授人，不肯轻易受人。到了后来，太尉每年逢年过节的时候，都会派儿子去鲁恭家里问问，缺酒吗？缺粮食吗？可是，鲁恭一家从来不接受他们的馈赠。

十五岁的时候，鲁恭与母亲及弟鲁丕都居太学，学习《鲁诗》，闭门讲诵，不理外面的事，兄弟都为诸儒所称赞，学士争着归附他们。

鲁恭的高尚品德，不尽表现在对父亲的孝道上，也不尽表现在不肯轻易接受别人的馈赠上，还表现在对弟弟鲁丕的关爱和照顾上。鲁恭因可怜鲁丕年纪

小，想让他先成就其名，自己以长兄的身份照顾饮食起居，就假说自己有病不出仕。也就是不肯先其弟出去当官做事。郡里几次以礼相请，鲁恭都谢不肯应。后来，他的母亲强迫遣他外出，鲁恭不得已向西而去，因留在新丰任教授。

建初初年（76年），他的弟弟鲁丕举为方正，鲁恭才开始担任郡吏。这份兄弟情谊，实在是溢于言表、感人肺腑啊。

太傅赵憙听到消息把他召出来任职。肃宗集合许多儒者在白虎观，鲁恭特以明经奉召，参与讨论。赵憙又举荐鲁恭直言，待诏于公车，拜中牟令。

于是，鲁恭在新的起点上，广施德化。鲁恭专门以德化为理，不推崇刑罚。也就是喜欢以理服人，以情感人，而不爱动不动就动用刑罚进行惩戒。

诉讼人许伯等争田产，历任守令都不能裁决。于是，鲁恭为他们评论理之曲直，晓之以理，动之以情，结果双方都被感化了，分别退而自责，辍耕以田相让。你看，这就是方法问题。以前的官员都处理不了的事情，如今叫鲁恭以德服人的方法给搞定了。

当然，并不是说鲁恭的德化就是一帆风顺的。这个世界上人有三六九等，不同的学历，不同的教养，不同的性格，就会产生各种各样的复杂关系。结果，就出来了这么一位不更事的。

亭长借了别人的牛不肯归还，牛主人不愿意了啊，就讼于鲁恭，请求他给裁断。

鲁恭召见亭长，令他把牛还给主人，再三催促，亭长还是不肯还牛。这个亭长，也不知道是跟那牛主人过不去，还是故意跟鲁恭过不去，反正就是一句话：不还！

鲁恭于是就叹道：“这是教化行不通啊。”既然我的德化行不通，那咱就不化了吧。于是，他就准备辞职而去。

鲁恭这一甩手，可了不得了。掾史们哭泣共相挽留，不舍得让他走。这样一来呢，那个不讲理的亭长也深感愧悔，结果就把牛给还了，还亲到监狱受罪，鲁恭宽贷不问，那意思是算了算了，知错就改就是好孩子嘛，受罚也就算了。

于是，官吏和百姓都很信服于鲁恭。

说话间，就到了建初七年（82年），郡国螟虫为灾，伤害庄稼，可是，奇怪的是在鲁恭的县界里，那些螟虫少见，侵扰很少。

河南尹袁安听说了，心说这怎么可能呢？难道这虫子也受到鲁恭的德化了？他怀疑这个不是事实，派仁恕掾肥亲前往察看。

鲁恭跟随前来查看的肥亲在田间小路之间行走，到处察看了一通之后，就坐

在桑树下休息。就在这个时候，有野鸡飞过，停在旁边，刚好旁边有个小孩儿。按理说，小孩子嘛，见了野鸡飞过来，还不跑过去捉住它？但是，人家那个小孩看了看那只野鸡，并没有去捉它的意思。肥亲觉得很奇怪，就对小童说：“你为什么不捉住野鸡？”童儿说：“这只野鸡正在孵小野鸡哩，我怎么能捉它呢？”肥亲大受震撼，惊动而起，赶紧与鲁恭作别道：“我到这里来，本是考察你的政迹。今螟虫不犯中牟，这是一奇；德化及于鸟兽，这是二奇；连小孩都有仁心，这是三奇。我久留在此，只能打扰贤者。”回到府里，肥亲就向府尹袁安如实做了报告。那府尹才真的相信了那是真实的事实。当然，这里面的描述，应当是有艺术加工的成分，但是，由此足以反映出鲁恭的德之广也。

鲁恭在那里工作了三年，州举尤为优异，恰逢母丧辞官，回家葬母守孝去了，所有的官吏和百姓都很思念他。

后来，鲁恭又被提拔为侍御史。

鲁恭在朝中有着很高的威望，德高望重。君臣在一起每次讨论政事只要有益于人，鲁恭总是直言其便，无所隐讳。其后拜为《鲁诗》博士，从此家法学者日盛。

其后，又迁为侍中，数次召宴会见，问以得失，赏赐和恩礼宠爱异于常人。

后又迁千乘王刘宠的相。

这时东州多盗贼，结辈攻劫，诸郡都以此为患。

鲁恭到后，以重金收买赏赐，广布恩信，其大帅张汉等率领着他那一大帮子兄弟前来投降，鲁恭以他为汉补博昌尉，其余于是自相捕击，全部平定，州郡得以安宁。

永元十五年（103年），从帝巡狩南阳，任其子鲁抚为郎中，赐副马从驾。这时弟鲁丕也做了侍中。兄弟父子并列朝廷。

后来以老病策书罢归。到八十一岁的时候，在家去世。

总体说来，鲁恭性谦让，奏议依据经典，虽自己有所补益，然而始终不显示自己，所以不以刚直著称。常言说，厚德载物。鲁恭德厚而广，颇受后人爱戴与效法。如今的人，更是应该从他的身上学习这种高尚的品德，以德立人，以德服众。个人如斯，方能与世无争，潜心工作，心无旁骛；企业如斯，方能良性发展，杜绝恶性竞争，取得最大效益。

第三节 刘 宽

不会生气的刘宽

【原文】

典历三郡，温仁多恕，虽在仓卒，未尝疾言遽色。常以为“齐之以刑，民免而无耻。”吏人有过，但用蒲鞭罚之，示辱而已，终不加苦。事有功善，推之自下。灾异或见，引躬克责。每行县止息亭传，辄引学官祭酒及处士诸生执经对讲。见父老慰以农里之言，少年勉以孝悌之训。人感德兴行，日有所化。

灵帝初，征拜太中大夫，传讲华光殿。迁侍中，赐衣一袭。转屯骑校尉，迁宗正，转光禄勋。熹平五年，代许训为太尉。灵帝颇好学艺，每引见宽，常令讲经。宽尝于坐被酒睡伏。帝问：“太尉醉邪？”宽仰对曰：“臣不敢醉，但任重责大，忧心如醉。”帝重其言。

宽简略嗜酒，不好盥浴，京师以为谚。尝坐客，遣苍头市酒，迂久，大醉而还。客不堪之，骂曰：“畜产。”宽须臾遣人视奴，疑必自杀。顾左右曰：“此人也，骂言畜产，辱熟甚焉！故吾惧其死也。”

【译文】

掌管三郡，温仁多恕，虽在仓促急迫时，也未尝疾言厉色。

常以为“以刑罚治理百姓，百姓虽不犯刑罚但难免有无耻的行为”。

官吏百姓有过，只用草鞭打几下，以示侮辱而已，不使皮肉受苦。

事有功绩，归之于下面。

灾异出现，自己引身担当责任。

每到县中亭传旅舍，一停下来，就招引学官祭酒及处士诸生手执经书对讲。

看到父老慰以农里之言，见到少年就勉以孝悌之训。

人们感于德就兴于行，教化日见普及。

灵帝初，征拜为太中大夫，侍讲华光殿。

迁侍中，赐衣一套。

转为屯骑校尉，迁宗正，转光禄勋。

熹平五年（176年），代许训为太尉。

灵帝很喜爱学艺，每引见刘宽，常令他讲经。

刘宽曾在座位上被酒所加而睡伏。

帝问道：“太尉醉了吗？”刘宽仰头回答说：“臣不敢醉，但任务重、责任大，忧心如醉了。”帝重视他的话。

刘宽简略喜喝酒，不喜爱洗手洗澡，京师成了谚语。

曾与客同坐，派老仆上市购酒，很久，老仆大醉而回。

客人不堪，骂道：“畜生。”刘宽很快派人去看望老仆，怀疑他必将自杀。

对左右说：“这个人，骂他是畜生，侮辱还有比这更甚的吗？所以我怕他自杀哩。”

【点评】

人生在世，喜怒哀乐，爱恨情仇，应该是基本的情感，也是时刻变化无常的事情。可是，当一个人的修养达到了一定的高度，就会如意地控制自己的感情，不会大喜大悲、大怒大乐，而是以几近恒等的态度来对待人生种种。

东汉时期的刘宽，就是一个不会生气的人。无论遇到什么样的事情，他都不会生气，真如他的名字一样，心宽宽似海。那么，刘宽到底是怎样的一个人呢？

刘宽字文饶，是弘农华阴人。他的父亲叫刘崎，在顺帝时为司徒。

有一次，刘宽乘坐牛车外出，有人失了牛，结果就在刘宽的车中找了一头牛说是他的。为什么啊？其实，刘宽知道，那个人是认错了牛。我们的刘宽是怎么做的呢？

刘宽不做辩解，下车步行回家。你说是你的牛，那你牵走就是了。

不久，认牛的人找到了自己失去的牛而送还刘宽的牛，叩头谢罪说：“愧对长者，愿接受你对我的处罚。”原来，是那个人认错了牛。

刘宽说：“物有类似，事情容许有失误，麻烦你送回来了，拿什么来感谢你呢？”州里的人心服他宽宏大量不与人计较的精神。

这样高尚有品德的人，当然应该升迁的。果然，他多次被领导提拔重用，换了很多重要的工作岗位。桓帝时，大将军梁冀征他，五次迁为司徒长史。后来，出京为东海王刘臻之相。延熹八年（165年），征拜为尚书令，迁南阳太守。掌管三郡，他温仁多恕，虽在仓促急迫时，也未尝疾言厉色。一句话，沉着稳重，不急不躁。他常以为“以刑罚治理百姓，百姓虽不犯刑罚但难免有无耻的行为”。

官吏百姓有过，只用草鞭打几下，以示侮辱而已，不使皮肉受苦。这样的惩戒，想必是比较宽容的。并且事有功绩，归之于下面。每当碰到好事，遇到赏赐和表扬，总是把功劳记在属下的头上，从不邀功：都是同志们的功劳啊，没有同志们的共同努力，哪里会有这样好的成绩呢？想一想看，这样的领导，真的很好啊。如果你在单位做领导，那么，就做刘宽这样的领导吧，同志们会喜欢。

刘宽不仅如此，还一有空就招引学官祭酒及处士诸生手执经书对讲。见了农家老乡，就慰以农里之言，见到未成年的就勉以孝悌之训。人们感于德就兴于行，教化日见普及。刘宽时时处处传播传统思想，进行思想道德教育，提高人们的思想道德水平。

灵帝初，征拜为太中大夫，侍讲华光殿。后来又迁侍中，赐衣一套。继而又转为屯骑校尉，迁宗正，转光禄勋。熹平五年（176年），代许训为太尉。灵帝这个人呢，平时很喜爱学艺，每次引见刘宽，就叫他给讲讲课什么的，授之以道。

当然也并不是没有缺点，不是什么高大全的样板戏似的人物。那么，他有什么缺点呢？其实，很有趣。刘宽偶尔喜欢喝点小酒。有一回，做了太尉的刘宽在座位上被酒所加而睡伏。喝醉了。帝问道：“太尉醉了吗？”刘宽仰头回答说：“臣不敢醉，但任务重、责任大，忧心如醉了。”

“刘宽简略喜喝酒，不爱洗澡和洗手”，这成了京师的一句谚语。什么意思啊？这么大一个人物，居然有这么一个小毛病——不讲卫生啊。当然，这个都可作为别人的戏谑之言，估计不会是真的。见他宽厚仁慈，别人就经常开他的玩笑。有一回，就有人想方设法试一下他，不是说你是个不会生气的人吗？那就让你生个气给大家看看呗。他们密谋了一通之后，就对刘宽下手了。对他下手的人，不是别人，正是他的夫人。有一天举行朝会，那得赶紧着朝服上朝啊，等他装束完毕，准备上朝开会去了，夫人就安排了一个小丫鬟端着肉羹装着不小心，一个趔趄，来了个假摔，结果就摔了刘宽一身。好嘛！那朝服被弄了个大花脸。这可是一件大事啊。如果脏着朝服去上朝，那可不是小罪过啊。可是，如果换干净朝服，迟到了也不好。总之，这是一件很恼人的事情。

夫人就等着刘宽发怒让大家看看，可是，刘宽不但没有生气，反而还急切地拉起丫鬟关切地问：哎呀呀，烫着手了没有啊？怎么这么不小心呢？

你说夫人那个泄气！嘿！这个刘宽，天生就不会生气啊！

海内都称他为长者。这个称呼，也真不为过啊。刘宽就是有长者之风范。

然而，刘宽并不是一直升迁，他的官路也是几经波折。也是因故被罢免了好几次，又升迁了好几次。最后，又拜永乐少府，迁光禄勋，以预知黄巾逆谋，以

此事上奏的原因，封建乡侯六百户。

中平二年（185年）去世，时六十六岁。谥昭烈侯。

刘宽给我们的印象，就是心宽，德高，有极高的修养，是一个不会生气的人。我们在工作和生活中，能够做到这一点吗？若做到了，那么，我们的幸福也就找到了。

卷二十五 伏湛传

师仪天下的伏湛

【原文】

其冬，车驾征张步，留湛居守。时蒸祭高庙，而河南尹、司隶校尉于庙中争论，湛不举奏，坐策免。六年，徙封不其侯，邑三千六百户，遣就国。后南阳太守杜诗上疏荐湛曰：“臣闻唐、虞以股肱康，文王以多士宁，是故《诗》称‘济济’，《书》曰‘良哉’。臣诗窃见故大司徒阳都侯伏湛，自行束修，讫无毁玷，笃信好学，守死善道，经为人师，行为仪表。前在河内朝歌及居平原，吏人畏爱，则而象之。遭时反复，不离兵凶，秉节持重，有不可夺之志。陛下深知其能，显以宰相之重，众贤百姓，仰望德义。微过斥退，久不复用，有识所惜，儒士痛心，臣窃伤之。湛容貌堂堂，国之光辉；智略谋虑，朝之渊藪。髻发厉志，白首不衰。实足以先后王室，名足以光示远人。古者选擢诸侯以为公卿，是故四方回首，仰望京师。柱石之臣，宜居辅弼，出入禁门，补缺拾遗。臣诗愚戆，不足以知宰相之才，窃怀区区，敢不自竭。臣前为侍御史，上封事，言湛公廉爱下，好恶分明，累世儒学，素持名信，经明行修，通达国政，尤宜近侍，纳言左右，旧制九州五尚书，令一郡二人，可以湛代。颇为执事所非。但臣诗蒙恩深渥，所言诚有益于国，虽死无恨，故复越职触冒以闻。”

【译文】

这年冬，光武征讨张步，留伏湛居守。