

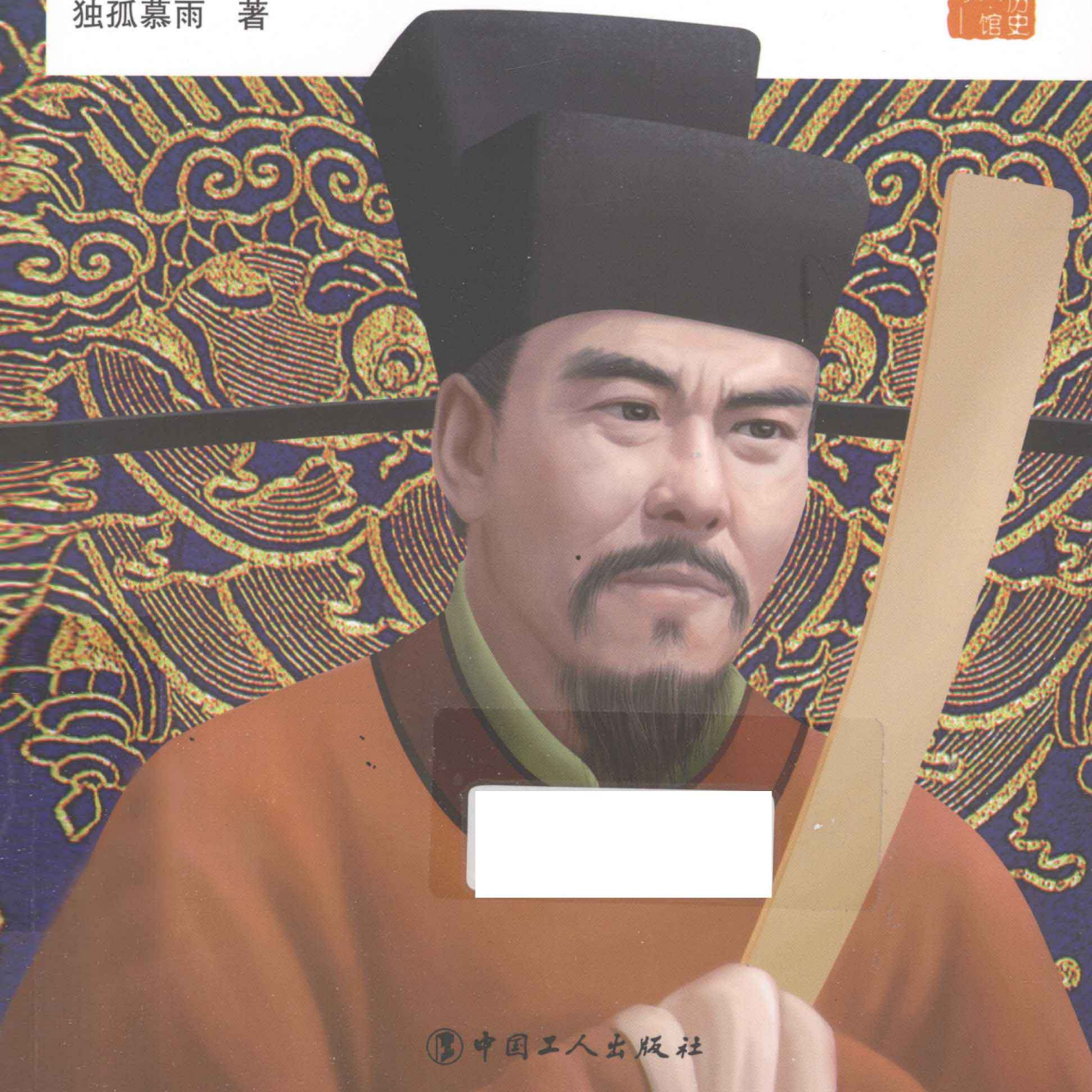
单挑大宋朝 王安石

天下谁人似我拗

大宋王朝最全面深入的危机剖析
现代企业最值得借鉴的改革经验
为官从政最不可错过的经典案例



独孤慕雨 著



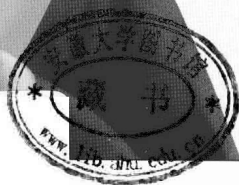
中国工人出版社

单挑大宋朝

王安石



独孤慕雨 著



 中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

单挑大宋朝:王安石/独孤慕雨著. —北京:中国工人出版社, 2012.9

ISBN 978-7-5008-5274-2

I. ①单… II. ①独… III. ①王安石 (1021~1086) —传记 IV. ①K827-441

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第197888号

单挑大宋朝：王安石

- 出 版 人** 李庆堂
责任编辑 王学良 陆文洋
责任校对 赵贵芬
责任印制 栾征宇
出版发行 中国工人出版社 (北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编:100120)
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 010-62350006 (总编室) 010-82075934 (社科文艺分社)
010-62005038 (传真)
发行热线 010-62045461 62005042 (传真)
读者服务 010-62389465
经 销 各地书店
印、刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 24
字 数 400千字
版 次 2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷
定 价 36.80元
-

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社读者服务部联系更换
版权所有 侵权必究

目 录

第一章 少年不识愁滋味◎001

耕读传家久◎001

天才少年◎003

第二章 孤高凌霄不屈己◎006

不识抬举◎006

煮熟的鸭子飞了◎008

富贵词人◎010

第三章 帝国的无奈◎014

其实你不懂我的心◎014

李元昊称帝◎015

节外生枝◎017

除故布新◎020

第四章 改革的先行者◎024

天将降大任于斯人◎024

开门揖盗◎027

自古吏治真文章◎028

第五章 小人，君子◎031

不做官，做什么◎031

千古一人范仲淹◎033

第六章 小试牛刀◎037

知鄞县◎037

位卑不敢忘忧国◎039

第七章 宦海沉浮◎042

通判舒州◎042

安贫乐道◎044

第八章 天庭“弼马瘟”◎047

开封有个包青天◎047

名臣风范◎049

第九章 欢喜冤家◎052

知音少，弦断有谁听◎052

人生恨事◎055

大宋提刑官◎057

第十章 积极参与议政◎059

不拘一格降人才◎059

人无远虑、必有近忧◎061

费力不讨好的专卖◎063

第十一章 关于接班人◎067

人命关天◎067

开封纸贵◎069

打人只打脸◎070

无药可医是心病◎072

第十二章 英宗继统◎075

是福不是祸，是祸躲不过◎075

哭，还是不哭◎078

霹雳手段◎079

国事，家事◎082

理解“万岁”◎084

第十三章 重返朝堂◎088

近视与短视◎088

朝里无人怎做官◎090

没有钱是万万不能的◎092

安石不起，奈苍生何◎094

没有调查也有发言权◎096

第十四章 大辩论◎100

开源，还是节流◎100

小姐的身子丫鬟的命◎102

人大，还是法大◎104

第十五章 舍我其谁◎106

盈盈一水间◎106

新君的富国强兵梦◎108

第十六章 大宋发改委◎111

制置三司条例司◎111

没有调查就没有发言权◎113

外国的月亮没有中国的圆◎115

第十七章 均输法◎120

千呼万唤始出来◎120

长袖善舞◎122

敛财就是敛怨◎124

时势造英雄◎126

第十八章 青苗法◎129

说也说不清楚◎129

国字号“小额贷款公司”◎131

甩包袱◎132

第十九章 开拓进取◎136

谋取横山◎136

替圣明天子“背黑锅”◎139

第二十章 南北之争◎143

世间并无绝对公平之事◎143

关键是教育皇帝◎145

萧规曹随◎148

第二十一章 利国还是利民◎152

常平不平◎152

青苗法葫芦里卖的是什么药◎154

事与愿违的青苗法◎156

第二十二章 暗战◎159

树欲静而风不止◎159

得鱼忘筌◎161

风波恶◎163

老实人的小聪明◎166

朝堂暗战◎169

第二十三章 三不足◎172

流言纷纭◎172

皇帝头上的紧箍咒◎174

危言耸听◎176

帝王心术◎178

第二十四章 勿谈国是◎182

翰林学士◎182

台官不如伶官◎184

莫谈国是◎186

第二十五章 文章千古事◎189

《答司马谏议书》◎189

将改革进行到底◎191

第二十六章 免役法◎193

差役与募役◎193

构建和谐社会◎195

第二十七章 农田水利法◎199

民不加赋而国用足◎199

站着说话不腰疼◎201

吹响集结号◎204

鉴往知今◎206

第二十八章 富国强兵梦◎209

祖宗家法是个宝◎209

大裁军◎212

保甲与保马法◎213

分道扬镳◎216

任重道远◎218

第二十九章 群体上访事件◎222

范仲淹的好女婿◎222

坑农没商量◎224

被致富◎225

第三十章 市易法◎228

重在参与◎228

我本将心托明月◎230

反思与回顾◎232

第三十一章 教育与人才◎235

百年大计◎235

不怕不识货，就怕货比货◎237

第三十二章 识人难◎240

路遥知马力◎240

知易行难◎243

第三十三章 百年大计◎245

一道德◎245

科举与“八股文”◎248

第三十四章 方田法◎253

欧阳修得了糖尿病◎253

千步方田法◎256

第三十五章 大国间的博弈◎260

功夫不负有心人◎260

吐蕃赞普◎261

亲者痛，则仇者快◎264

辽夏争锋◎266

鹬蚌相争，渔翁无利◎269

第三十六章 王韶开边◎273

早熟的孩子伤不起◎273

单刀赴会◎275

事实胜于雄辩◎277

第三十七章 久违的军事胜利◎280

熙河开边◎280

大宋速度◎282

永远的只有利益◎284

王安石的军事思想◎286

第三十八章 外交纠纷◎288

宋辽边事纠纷◎288

危机◎289

第三十九章 天灾？人祸？◎292

不开眼的老天爷◎292

郑侠与《流民图》◎294

皇帝的检讨书◎296

压力山大◎299

曾布倒戈◎301

经济头脑不等于政治头脑◎303

改革的阻力来自何方◎304

久旱逢甘霖◎306

第四十章 息影山林◎309

才成霖雨便归山◎309

明月何时照我还◎311

贤人吕惠卿◎313

放郑声与远佞人◎315

权力是春药◎318

第四十一章 重返朝堂◎320

忘战必危◎320

早知今日，何必当初◎323

谋逆大案◎325

道可道，非常道◎327

第四十二章 农夫与蛇◎330

当着和尚骂秃子◎330

含沙射影◎331

贼咬一口，入木三分◎333

弄巧成拙◎335

大宋的钱荒◎338

王雱之死◎341

第四十三章 激流勇退◎343

越帮越忙◎343

不畏浮云遮望眼◎345

神马都是浮云◎347

第四十四章 乌台诗案◎350

新官上任三把火◎350

有罪推定◎352

文字狱◎354

浅尝辄止◎356

劫后余生◎358

第四十五章 丹青难写是精神◎361

相逢一笑泯恩仇◎361

元丰改制◎362

损人不利己◎365

纸上谈兵◎367

司马光重返朝堂◎369

千载一人◎372



第一章

年少不识愁滋味

耕读传家久

男儿少壮不努力，挟此穷老将安归？

王安石在年少之时写下如此雄奇之诗句，可见一个非同凡响的特立独行人物早在未冠之年就对自己期许甚高，希望可以成为伟大的人物。

仔细剖析王安石的人生轨迹，就会发现，王安石之所以会成为一个至今仍无法盖棺定论的人。

王安石波澜壮阔的一生，如果看做是华夏中世纪史一出悲喜剧的话，决定这一切的无疑是他的性格。

人最初的感知，无不是来自父母的言传身教。后天的努力也多是先天的延续。毫不例外，王安石的性格、秉性形成，很大程度上是受了父母亲的影响所致。

王安石的父亲王益，是一个有志于在平凡岗位上成就事业的封建小官员。终其一生，他不过是在地方上做过几任知县、知州。但在任上，却尽力做些除暴安良、兴利除弊之事。每至一地皆有官声，去职后更有遗爱于地方。这种居其位、谋其政，忠于职守、清廉自律的为官之道影响了年少的王安石。如果出一道选择题——谁是你生命中影响你至深的人？相信王安石会毫不犹豫选择他的父亲王益。

王益虽官声不错，却不谙为官之道。有人就有江湖；有官就有官场；有官场就会有官场潜规则。官场潜规则在一千年前的赵宋王朝就已经存在。



北宋真宗天禧五年（1021年），王安石出生于临江军，即今江西清江县临江镇，王益所居的官舍。王益虽是临江军判官，但王家在地方上却并不是什么名门宦族。直至王益这一代，通过科考，临川王家才跻身仕宦之途。上溯几代，无一不是扛锄头的农夫。从王益入仕之后，王家勉强可以高挂“耕读传家久，读书继世长”的楹联了。

与其他积极要求进步的同僚不同，王益非但在任上没有跑官要官，反而与上司、地方豪右无法和睦相处。一些官员与地方勾结、鱼肉百姓的行为成了他眼中的沙子，嫉恶如仇的王益不但从中作梗，而且努力压制、打击地方豪强势力。王益不谙官场潜规则，因此得罪了许多的同僚与地方大户，惹得这些人无不对他侧目而视。

王益的不识时务，已经严重影响到了这些人的利益——挡了他们的财路。木秀于林，风必摧之——王益这个官场另类遭到同僚排挤，不久即调任他处。

少年不识愁滋味，王益颠沛流离的宦游生活，对于王安石来说，最多只是增加了一次令人愉悦的远足而已。

王益官场蹭蹬不达，却并没有因此改变他的为官之道。在新淦县令、韶州知州任上，王益仍一如既往整治地方奸猾之徒，尽心尽力做好本职工作。

父亲不畏强暴，积极维护贫弱百姓利益的为官之道令少年王安石耳濡目染，潜移默化，所受影响日深。

王益做官，与众不同。他并不仗势欺人，为抖威风，将惊堂木拍得山响。或者在恼羞成怒之后，对治下小民大棒伺候。他所讲求的是以理服人，史称“一以恩信治之，尝历岁不笞一人”。对待治下百姓如此，居家对待妻儿更是以说服教育为主。相信王安石兄弟几人调皮之后，经常会被父亲耳提面命、谆谆教导一番，而不是不问青红皂白地动用家法，施以棍棒。王益的这种和风细雨的教育方法，无疑对王安石年少时候的心智成长益处良多。

务实的王益，很少在闲暇之余吟风弄月，但这并不等于他不善为文。少年时代的王益就曾经拿了自己写的文章，去名臣张咏那里“班门弄斧”。张咏看过之后，赞赏不已。王安石青出于蓝，终成一代文学大家，王益所作的教诲、启蒙功不可没。

与寻常女子的无才便是德不同，王安石母亲吴氏称得上是知识女性。对这位有文化、识见不凡的伟大女性，王安石的文友曾巩曾如此称赞她：“好学强记，老而不倦，其取舍是非，有人所不能及者。”

令人称异的是，王安石的外祖母也是位粗通文墨的女性，喜欢阴阳术数之学。家学渊源，少年王安石所学亦不囿于儒家之说。两位在他生命中有着重要地位的女性，对王安石学术思想的形成产生了直接影响。

天才少年

王安石的母亲吴氏，是王益的继室。作为继母，吴氏对待王益前妻留下的安仁、安道两个孩子视如己出。

自嫁与王益之后，吴氏先后育有安石、安国、安世、安礼、安上五个儿子。她相夫教子、恪尽妇道，成为王益的贤内助。另外两个女儿，因为历史上重男轻女的原因，名字是什么根本无从考证了。从王安石传之后世与其妹唱和的诗文中推测可知，这两个妹妹也是知书识礼之人。

除了在十三岁到十五岁期间，因父亲丁忧在江西临川小住之外，王安石的童年与少年时期，一直都是随着父亲在其仕宦之地韶州、江宁府间奔波。

景祐四年（1037年），王益改任建康府通判，妻儿再次随他赴任。好不容易生活才安定下来，两年之后王益却积劳成疾，死在了任上。

王益死后，厌倦了奔波之苦的王安石一家，从此在江宁府落了户。父亲的早逝，对青年王安石打击巨大。居家守丧的几年中，王安石对自己从前做了深刻自省之后，开始了对社会现实的反思。

跟随父亲十多年的宦游经历，青年王安石对盛世之下的萧条景象百思不得其解：丰年的时候百姓尚不得温饱，荒年、灾年更将如何？

田间禾稼绝收，生民嗷嗷待哺，何以催缴赋税的胥吏就开始新一轮的叫嚣？

青黄不接时候，路有饿殍，国家官吏的不作为与漠然更是令王安石扼腕叹息。

现实的无奈，使青年王安石的治学与人生发生了重大的转变。

在赵宋宫廷的有意引导之下，学而优则仕在北宋太宗一朝得到了充分体现。贫寒士子想要出人头地，只有寒窗苦读一途。不管统治者初衷如何，毕竟身在底层的士民从此有了可以参政议政的机遇。

两宋商业的繁荣，夯实了经济基础，教育事业得以在中世纪的华夏大地高速发展。进士及第荣耀无比，成了所有有志之士体现人生价值的必经之途。不同阶级、阶层的知识分子，读书热情高涨，竞相投身科场，甚至有生命不息、考试不



止者。

在这种时代背景之下即便是孔孟复生，也不得不走进考场去挤这独木桥，以期出人头地。

王安石在父亲病逝后，一改往日只知吟诗作赋、不关心国计民生的情形，开始注重社会现实。他耻于做一个两耳不闻窗外事、一心只读圣贤书的腐儒，而是抱定了学以致用信念，渐渐生发出以天下为己任的凌云壮志。

于建康读书的数年间，王安石在悉心研读圣贤书的同时，开阔眼界“自诸子百家之书，及于《难经》《素问》《本草》诸小说，无书不读”。

儒学在经历了汉唐数百年的发展之后，在有宋一代迎来了一个空前发展的伟大历史时期。这种具有两宋鲜明时代特色的新儒学，史称“宋学”。

出现这种情形，绝不是一种偶然。正是因为有许多与王安石有着相同认识的士人大力推动、奋发有为，才开创了以己意解经的新学术思想。

儒家的经典是步入仕途的唯一敲门砖，每想到书中自有颜如玉、书中自有黄金屋、书中自有千钟粟这些足以充饥的画饼，所有寒窗苦读的士子就浑身是劲、两眼放光。

为实现人生理想，王安石同样不能免俗。父亲的早亡，使全家人失去了庇佑，莫说做官造福天下苍生，就算是想要母亲兄弟过上衣食无忧的生活，他也得必须“六经勤向窗前读”！

难能可贵的是，王安石对于传统儒家文化，并不墨守成规、奉为圭臬，对孔孟之道他持批判继承的态度。对于圣人之学，王安石也大胆提出了自己看法。直抒己见：“言而无理，虽周、孔所不敢从。”并且不拘泥于前人传注，大胆思考、发前人所无，师古而不泥古。这样一来，逐渐形成了自己在学术上的认识与深刻理解。

王安石认为：圣人并非是生而知之的，而是后天的学养形成。之所以是圣人，完全是在学习中勤于思考的原因。王安石以为：“万物莫不有至理焉，能精其理则圣人也。”

在他看来：即使是普通的贩夫走卒，只要是精通其理，同样是圣人。

王安石这种惊世骇俗的思想，在那些自诩为孔孟传人的腐儒眼中完全是离经叛道，当然是无法容忍的。

其实，王安石身上有许多的行为是时人无法理解的。在建康读书的同时，王安石非常注重社会调查，儒家经典外的学问也是他学习的范围。对农夫、女工他一样

虚心请教，借此印证圣贤之学的正确可靠与否。在对社会现实有了深刻理解与认识之后，他更坚定了刻苦读书的决心。

这种严谨务实的治学之风影响了王安石一生，也是他胸襟、见识远超侪辈的原因，同样也成了日后政敌攻击他的把柄。



第二章

孤高凌霄不屈己



不识抬举

学有所成的王安石在守丧期满后，于庆历二年（1042年）离开江宁府，去汴梁城参加可以决定一生命运的科考。在大宋帝国的核心，王安石结识了赴试的同乡——曾巩！彼时二人都是白丁，却惺惺相惜从此结为知己。

当曾巩看过王安石的文章之后，不禁击节叹赏，拿了王安石的文章去请自己的恩师、当时执文坛牛耳的前辈欧阳修点评。另有一说此事发生在庆历六年（1046年）。这种说法应当是根据王安石《上欧阳永叔书》作出的判定。仔细想来，彼时王安石已经是进士及第，曾巩虽被人讥为迂腐，但似无必要行此添足之举。

在宋仁宗庆历初年，欧阳修的文名已经是远播中外。如果文章可以得到欧阳修的认可，作者立刻就会名扬四海，声名鹊起。果然不出曾巩所料，欧阳修一见王安石的文章，便惊叹不已、频频点头。

欧阳修把这位青年俊彦比作李白、韩愈，赠诗赞道：

翰林风月三千首，吏部文章二百年。

欧阳修本是希望这位后起之秀可以继承李白、韩愈的功业，哪知王安石志不在此，而是以忝列“亚圣”门墙为幸事，所以他在答诗中写道：