



ZHONGXUESHENG WENKU
JINGXUAN XUBIAN

中国历代政治家

吴慈生 / 编著

ZHENGZHIJIA

人物故事

4.2

5



■ 上海教育出版社

H 中学生文库精选续编



CS1234640

1044985

G634.2
015

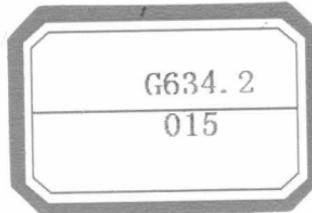
中国历代政治家

人物故事辑

ZHENGZHIJIA

吴慈生 / 编著

重庆师大图书馆



上海教育出版社

中学生文库精选续编·人物故事辑
中国历代政治家

吴慈生 编著

上海世纪出版集团
上海教育出版社 出版发行

(上海永福路 123 号)

(邮政编码: 200031)

各地书店 经销 上海印刷三厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 8.25 插页 2 字数 168,000

2000 年 3 月第 2 版 2000 年 3 月第 1 次印刷

印数 1-5,150 本

ISBN 7-5320-6449-2/G · 6604 定价: 9.00 元

目 录

管仲	1
商鞅	10
秦始皇	19
刘邦	38
汉武帝	58
刘秀	80
曹操	91
诸葛亮	102
魏孝文帝	116
唐太宗	124
魏徵	143
松赞干布	152
武则天	160
范仲淹	172
王安石	184
耶律楚材	197
忽必烈	208
朱元璋	216

管仲

从公元前 770 年到公元前 476 年的三百年，在我国历史上称作春秋时期。

这时候，周王朝急剧衰落，周天子控制不了诸侯。不少诸侯变得比周天子还要强大，他们不断相互争夺吞并，一些强大的诸侯还要争当霸主——诸侯的领袖。首先称霸的是齐国的齐桓公。齐桓公是由于得到大政治家管仲的辅佐，改革了内政，国力增强，才得到群雄公认，取得霸主的地位。

入齐为相

管仲的出生年月不详，只知道他家是颍水之滨（在今安徽）的一户没落贵族。他在青年时代经商时，曾到过不少地方，还结交了一个知友鲍叔牙。鲍叔牙充分了解他的才能和人品。他们曾经合伙经商，管仲总是从中多分些利，鲍叔牙知道这是因为他家里穷，并不是贪婪。管仲几次谋得官职，又丢了官，鲍叔牙知道这是因为他没有遇到有眼力的上级，并不是他不贤。管仲几次从军作战，都从战场上逃回来，鲍叔牙知道这是因为他家里还有老母亲需要奉养，并不

是贪生怕死。后来，他们两人一同受聘于齐国国君齐襄公。管仲当了齐襄公大弟弟公子纠的师傅，鲍叔牙当了他弟弟公子小白的师傅。

齐襄公荒淫无道，把国事搞得很糟，管仲和鲍叔牙预感到将有大乱发生，都各自护卫着主子出走，到国外去避难。周庄王十一年(公元前686年)，齐国果然发生暴乱，齐襄公被杀。逃亡在外的两个公子，见国内无主，便都分头赶回去争夺王位。

公子纠命管仲率领一小队人马，到半路上去伏击公子小白。管仲做好准备，等到小白的车子驰近，“嗖”地射出一箭。只见小白应声向后倒去，管仲以为完成了任务，回去向公子纠作了汇报。谁知这一箭只射中小白的铜衣钩，并没有将他射死。小白从惊惶中惊醒过来，立即快马加鞭，抢先回到了齐国国都临淄(今天山东淄博市东)。



几天后，公子纠才到达齐国，知道小白早已接位当了国君——齐桓公。他一气之下发动攻城，又被早有准备的齐桓公打败，只好逃到鲁国去。

齐桓公是个有能力的国君，很想有所作为，准备任命鲍叔牙为国相。鲍叔牙推辞不就，却向齐桓公推荐那个曾有一箭之仇、而这

时已逃亡在鲁国的管仲。他诚恳地一连列举出自己五点不如管仲的地方，说只有管仲才能致齐国于富强。

齐桓公是个志大识高、行大事而不拘小节的人，果然接受鲍叔牙的建议，派人去鲁国索回管仲，还亲自屈驾郊迎。管仲见齐桓公确实不凡，不仅不计私仇，还如此礼贤下士，也很受感动，决心尽心竭力地帮助他完成霸业。

齐桓公求贤若渴，也求治心切，见了管仲立即向他请教治国的方略。管仲推心置腹地讲出了自己的主张。他说：要修明国政、安定国家，必须先得民心。要得民心，必须先爱惜百姓。要爱惜百姓，又必须先使百姓富足。“治国常富，乱国常贫”，只有百姓富足了，国家也容易治理得好。

在军事和经济方面，管仲主张兵不在多而在精，要兵力强盛，必须先有旺盛的士气。士气旺盛了，就不愁军队训练不好。齐国依山傍海，水陆交通便利，有渔、盐之利，可以靠开发资源和发展贸易，来增加国家的财用。国家的财用足了，军费自然也就有了着落。

齐桓公对这些见解非常信服，不久就拜管仲为相。

治 理 齐 国

管仲在齐国执政后，开始进行内政改革，而首先从整顿士、农、工、商的户籍入手。他把全国划分为二十一个乡，其中工商六乡、士十五乡，不许杂处或迁徙。工商六乡居住的是商人和手工业者，为了让他专心本业，可以不服兵役；士十五乡居住的是农夫，农夫平时种田，战时当兵打仗。他这样做，目的在于让各行各业的人世代操持本业，从小熟悉本

业，而不致见异思迁。

管仲又改革军事制度，实行寓兵于农、兵民一体。他在十五个士乡，建立起五家为一轨，十轨为一里，四里为一连，十连为一乡的行政组织。一到战时，每家出一个人当兵。一轨五个人，由轨长率领；一里五十人，由里有司率领；一连二百人，由连长率领；一乡二千人，由乡良人率领；五乡共一万人，组成一军。十五个士乡共组成三个军，由齐桓公亲自率领一个军，其余两个军分别由齐国的两大贵族高氏和国氏率领。这样，就有了精兵三万，既扩大了兵源，也增强了战斗力。

管仲特别重视发展经济。因为在这以前的殷、周两代，土地都归国家所有。国家将土地按“井”字形分成九块，分别授给八家耕种；井字形中间的一块是“公田”，由八家帮着耕种，收获交公。可是西周末年，因为铁器和牛耕被普遍使用，生产力有了发展，人们在井田之外开辟了不少新的耕地，成为“私田”，井田制度已遭到破坏。管仲吸取这个经验，在齐国干脆宣布废除井田制度，采取按土地肥瘠分等级收税的新办法。这个办法大大提高了农民生产的积极性，也提高了土地的利用率，生产得到迅速发展。

管仲又利用齐国优越的自然条件，设置盐官煮盐，设置铁官冶铁，由国家经营盐、铁事业，用盐、铁向邻国去换回大量财富。又设置专门铸造钱币的机构，发行货币，稳定物价，既促进了生产，又保障了人民的生活，从而为齐国奠定了强大的经济基础。

管仲认真整顿吏治，要求各级官员恪守职责，认真执行国家政令，凡是懈怠、失职的，都要受到惩罚。他还严令各

级官员按时举荐贤才，发现人才而不上报的，就以“蔽明”、“蔽贤”治罪。

经过管仲几年精心治理，齐国的政治清明，经济发展，一切都井井有条，很快成为当时最强大的国家。春秋以来，因为战乱不已，国家的力量分散，东北、西北的戎狄等游牧部族，以及南方的楚国（当时中原人把楚国也视作“蛮夷”），都不断向中原进犯。可是这时因为周王朝衰弱，没有一个共同的领袖带领，很难联合起来共同御敌。管仲于是提出了一个“尊王攘夷”的口号。这是打着仍然拥戴周天子的旗号，号令各路诸侯，共同遏止戎狄等游牧部族的侵扰。这个口号适应了当时形势的需要，也为齐国充当各国事实上的“共主”，创造了条件。

辅佐齐桓公开创霸业

管仲稳定了齐国内的局势之后，便积极开展对外活动，辅佐齐桓公去开创霸业。当时中原地区除了齐国之外，还有鲁、宋、郑、卫、陈、蔡等几国，其中鲁国（在今山东南部）比较强大，是齐国争霸的对手。齐桓公在接位之初，就想出兵对它进行讨伐，管仲认为时机还不成熟，加以劝阻。齐桓公急于求成，还是不断地兴兵，占领了鲁国一些国土，却始终不能让它屈服，管仲又劝谏他不必勉强，不妨先提高齐国的威望。他说，要做霸主也不能光凭武力，还要表现出仁义，使人心悦诚服。

不久，宋国发生变乱，国君被杀，局势很不安宁。管仲建议齐桓公派使臣去朝见周天子，再借口奉周天子之命，通

知各国诸侯，到齐国的北杏（在今山东聊城东）地方来会盟，共同商定宋国的君位大事。因为齐国的威望不高，通知了八国，却有鲁、郑、卫、曹四国不来。被确定为宋国国君的御说，会盟后也不告而别，很不礼貌。因此，齐桓公虽然被到会的小国推作“盟主”，心里仍感到不快。

会后，齐桓公率领军队，去鲁国兴师问罪。因为他是假借周天子之命召集会盟的，鲁国感到不到会是理亏，这时齐国大军压境，只好请求齐国谅解，先暂时退兵，随后和它会盟。

齐、鲁两国在柯（齐国的地名，在今山东东阿县）举行了会盟，齐国在会上答应归还以前占领的鲁国土地，两国言归于好。齐桓公退地的举动传开后，各国诸侯都表示信服。卫、曹两国还派出使者，前来向他赔不是，也要求订立盟约。齐桓公便约他们一同出兵，去惩罚宋国。

齐桓公又事先向周天子报告宋国无礼的情况，请求天子也出兵伐罪。周天子已多年不被人理会，这时见强大的齐国这样尊重自己，便立刻同意他们的请求。齐桓公出师名正言顺，宋国不得不屈服，派人带着礼物前来认错，答应加入盟约。

周釐王四年（公元前 678 年），齐、鲁、宋、陈、郑等国诸侯，又在幽地结盟。周天子见齐桓公霸主的地位已经稳固，派人前来正式任命他为“侯伯”——诸侯的领袖。

这时，只有南方的楚国，还继续和齐国作对，自称为王，不承认齐桓公的霸主地位。齐桓公和管仲商量，该怎么对付。正当这时，北方燕国的使者匆匆赶来，向齐桓公告急，说是燕国遭到游牧部族山戎的大举进犯，请求出兵援助。

管仲于是向齐桓公建议，先出兵帮助燕国打退山戎，安定了北方，再集中精力对付楚国，经略南方。

山戎抵挡不住齐国大军的攻击，逃往孤竹国（在今河北卢龙到辽宁朝阳一带）去了。齐军跟踪追击，走到一个叫迷谷的地方，竟迷失了道路。这里漫天黄沙，分不清东南西北，齐军转来转去，只见没边没沿，连来的路也找不到了。迷谷干旱无水，如不赶快离开，人马都将渴死。

正当大家心急慌忙、不知如何是好的时候，管仲想起：动物中的狗、燕子、蜜蜂，不论离家多远，都不会迷路，那么马是不是也具备这种功能呢？他叫人挑出几匹老马来，让它们走在队伍的前面领路。结果，大队人马果然跟着几匹识途老马，走出了迷谷。

齐军破了孤竹，赶跑了山戎，大获全胜。齐桓公把这一带五百里地方，全交给燕国，使燕国也成了大国。燕国君臣感激涕零，齐桓公的声望又增进了一步。

当初齐国北上救燕时，曾邀约鲁国一同出兵，鲁国虽然口头上答应，实际上却未行动，齐桓公很是生气，想乘回军的时机，对它进行惩罚。管仲马上劝谏说，这样不好，不能为了一点小事就和盟国兵戎相见，作为霸主应主动改善与邻国的关系。

齐桓公接受管仲的建议，把出征得来的宝物分出一些，送给了鲁国。鲁国君臣见齐桓公如此豁达大度，不禁感到羞愧，对齐国也更加顺从了。

周惠王十六年（公元前661年），太行山一带的狄进犯邢国（在今河北邢台），第二年狄又攻破卫国（在今河南淇县），卫国被杀得只剩下五千遗民。邢、卫都向霸主齐桓公

求援，齐桓公义不容辞，立即点兵出发，救邢存卫。齐桓公联合中原各国，击退了戎、狄等游牧部族的侵犯，这就保障了黄河流域先进的经济和文化。

周惠王二十一年（公元前656年）春，齐桓公和管仲率领鲁、宋、陈、卫、郑、许、曹等中原八国的联军，南下征伐楚国。楚国见他们声势浩大，也认真对待，派出使者到联军军营求见。

齐桓公派管仲接见。楚国使者见面后责问：“齐国在海北，楚国在天南，两国井水不犯河水，不知贵国为什么劳师动众地前来我们这里？”

管仲回答说：“你们楚王也是周天子所封，楚国过去每年都向周天子进贡滤酒用的包茅，近来却好久不贡，还有，周昭王前几年到南方巡视，是怎么死在汉水里的？”

使者回答：“没有进贡包茅，是敝国的不是。至于周昭王是怎么死的，请你去问汉水吧！”

管仲见楚国使者的态度不软不硬，知道楚国已有戒备，特别注意谨慎行事。他让联军到陉（xíng，在今河南郾城东）驻下，不再向前。双方在相当长时间内，处于对峙状态。

楚国在声势浩大的联军压力下，终于决定派屈完前来求和，在召（shào）陵（在今河南郾城东）地方和中原八国诸侯订立了盟约。管仲的目的达到，便下令退兵，诸侯们也都各自领兵回国去了。

在回国的路上，鲍叔牙问管仲：“楚国诸侯自称为王，是最大的罪名，你不责备他们这点，却去责问什么包茅的事，这算什么意思呢？”

管仲说：“正因为称王的罪名太大，如果提出来，势必非

开仗不可，开仗对百姓有什么好处？我提包茅的事，是存心给他们留个下台的阶梯，让对方容易认错，事情也就容易了结。齐桓公树立威望的目的达到，岂不比果真打起来更好吗？”

鲍叔牙从心底里感到钦佩。

召陵会盟后，管仲又帮齐桓公在“尊王攘夷”的名义下，召集诸侯会盟，先后共有九次之多。议定了不得阻塞水流坑害邻国，不得屯积谷物对别国见死不救，订盟各国要互相友好、同心扶助周天子等条款。这对安定人民生活，起了一定的进步作用。

周襄王七年(公元前 645 年)，管仲病重去世。

管仲不仅是春秋时期一位杰出的政治家，也是位思想家。他留下了《管子》一书，现存七十六篇。

管仲，名夷吾，字仲，春秋时齐国政治家。他早年事公子纠，公子纠失势后，他逃到鲁国，被囚禁，齐桓公知其贤，召他回国，任宰相。他辅佐桓公，使齐国富强，成为春秋五霸之一。著有《管子》一书。

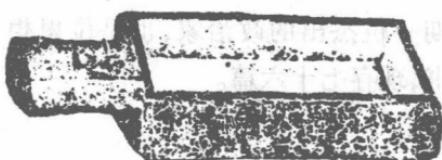
管仲，字仲，春秋时齐国政治家。他早年事公子纠，公子纠失势后，他逃到鲁国，被囚禁，齐桓公知其贤，召他回国，任宰相。他辅佐桓公，使齐国富强，成为春秋五霸之一。著有《管子》一书。

商鞅变法是战国时期秦国的改革，由商鞅主持。这次变法使秦国国力大增，成为战国七雄之一。但变法也引起了激烈的反对和冲突。

商 鞅

上海博物馆的馆藏中，有一件青铜器叫“商鞅量”。它呈长方形、有柄，上面刻着“重泉”二字和商鞅的铭文。专家根据这组文字研究出，这是战国时代秦国商鞅制作的标准量器——升，曾经颁发到重泉地方。据以推算，商鞅量已有近二千四百年历史了。它的珍贵之处，不仅在于年代久远，更在于它是当年商鞅变法的物证。

商鞅变法，包括颁布标准度量衡器，以统一秦国的度量衡制度，是我国历史上的一件大事。它标志着我国奴隶制被封建制取代的历史进程。而商鞅正是推动这一历史进程的伟大改革家。



商 鞅 量

商 鞅 入 秦

商鞅是战国时代的卫国人，大约周安王十二年（公元前390年）出生在卫国一个没落贵族的家庭，还是卫国国君的

后裔，因此称作卫鞅；又因为他姓公孙，也称公孙鞅；后来因为在秦国被封为商君，才改称为商鞅。

战国时代（公元前 475—前 221 年），是我国封建社会开始的时期。经过春秋时代长期激烈的争霸战争，许多诸侯国都已灭亡，还剩下齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七个大诸侯国，和鲁、宋、卫、中山等一些小诸侯国。东周王室这时已经气息奄奄，完全失去了政治上的控制力，七个大国的诸侯，和春秋时代的诸侯也不一样，他们先后都已称王，各自拥有中央机构和地方机构。七国之间进行着比以前规模更大的兼并战争，在历史上被称作“战国七雄”。战国七雄中，有些国家的新兴地主阶级逐渐取得优势，在国内实行起封建统治。刚建立起来的地主阶级政权，为了发展封建经济、加强封建统治，又先后实行封建性的社会改革，称作“变法”。其中以李悝（kuī）在魏国实行的变法，为时最早。

卫国是当时一个小诸侯国，疆域狭小，但农业和手工业生产却很发达。它因为地处中原，交通便利，商业也相当发达。是当时比较先进的国家之一。这里贵族领主世袭土地的制度已经开始崩溃，代之而起的是新兴地主阶级的土地占有制度。随着新兴地主阶级的成长，代表他们利益的政治家和思想家也产生了，如战国初期的著名法家李悝、吴起等，都是卫国人。



商 鞅

商鞅因为出身于卫国没落贵族家庭，已没有什么官职可以世袭，必须和当时一般的“士”那样，靠从事游说或是做大官的家臣，来取得自己的政治地位。又因为出生在法家思想萌芽之地的卫国，他年轻时就学到了李悝、吴起一派法家的学说。

卫国太弱小了，有才能的人在这里不可能有大的作为，因此卫国的一些法家，都先后投奔到强盛的邻国魏国去。李悝、吴起等人都在魏国出任了要职，帮助魏国锐意推行改革，并取得了相当的成就。因此，周显王四年（公元前365年）前后，商鞅也跟着来到魏国，投奔到看重法家的相国公叔痤（cuó）门下，充当御庶子（家臣）。

商鞅还没有来得及被提拔重用，公叔痤就病重去世了。商鞅见到西方的秦国这时日益强大，秦国的国君秦孝公正在国内下令征求能使秦国强盛的人才。于是，他带着李悝编著的《法经》，又去投奔秦国。

初试牛刀

当时的秦国，无论在政治、经济、文化哪一方面，都比较落后，曾几次被强盛的邻国魏国打败，丢失了河西大片国土。形势迫使秦国必须考虑改弦更张，实行变法。秦孝公元年（公元前361年），商鞅经大臣景监推荐，见到了秦孝公。

商鞅和秦孝公会见后，侃侃而谈地发表了许多宏论，可是不知怎么的，秦孝公老是打瞌睡，根本不想听。商鞅仍是不断地求见，直到后来谈话的内容转到了“强国之术”上来，