

大學及職專用書

組織經營與管理

蔣乃鏞 著

中國文化事業社印行

織廠經營與管理

著 作 者

蔣 乃 鏞

中國文化事業社印行

版權所有
不准翻印

一九五一年六月增訂再版

織廠經營與管理

定價人民幣一五〇〇〇元

（外埠酌加郵費匯費）

編著者 長興 蔣乃鏞

印行者 中國文化事業社
上海武進路二六九號

經售處 各大書局

織廠經營與管理自序

國內有很多有志於紡織工業的人，他們要想籌辦織布廠，但是不知道如何籌辦和建廠。有些已經在經營織布廠的經理和業務人員，他們還不了解或深切知道織布廠內的紗支配備，布紋組織和分析，工資計算和機器管理。有些已經在織布廠裏擔任技術工作的人員，也還不明瞭或熟悉織布廠的經營方法，會計項目和處理辦法，以及人事管理的要點，所以迫切需要這一類書刊作參考。

市上對於這一類書刊的出版，以前還沒有見到。對於紡廠的設計和管理，則有幾本出版。工廠管理的目的，是要把全廠的人力物力充分合理地運用，使出品以可得到質地優良，數量增加，成本減低等等好效果。但欲做到這個地步，不是簡單容易，必須重視民主管理，安全檢查，機器的合理使用，材料的精確計算，提高職工對於生產的熱忱，自動自覺，提高生產質量和勞動紀律。對於開支購辦，須要公開節省，不浪費，不獨裁，本書附錄，對此都有詳細說明，希望讀者多多參考。

蔣乃鏞寫於武漢 時 1951 年春

織廠經營與管理目錄

第一篇 織廠經營

第一章 織廠籌辦之步驟..... 1

第一節 發起書之撰擬..... 1

第二節 計劃書之擬訂..... 2

第三節 工廠地點及廠房建築之要點..... 9

第四節 人事制度之建立..... 12

第五節 籌辦與用人之要點..... 17

第六節 會計與財務制度之建立..... 18

第七節 業務方針之確立..... 31

第二章 織物分析與仿造..... 32

第一節 市場織物之種類..... 32

第二節 織物花紋之種類..... 33

第三節 織物之組織及穿綜之方法..... 34

第四節 動植物纖維之鑑別法..... 37

第五節 人造絲之鑑別法..... 38

第六節 織物之分析法..... 38

第七節 織物經緯線之計算..... 40

第八節 交織物之分析法..... 41

第九節 棉紗支數及長重之算法..... 43

第十節	市場織物之仿造法.....	45
第三章	織廠經營之標準.....	52
第一節	經營標準之舉例.....	52
第二節	機工訓練之通則.....	60
第三節	訓練工人規約之舉例.....	61
第四節	織廠各機之速度產額及呎吋.....	63
第五節	力織準備機之動力轉數及與織機之配合數.....	65
第六節	力織機之動力.....	66
第七節	五百十台織機配合各機之概況.....	66
第二篇	織廠管理	
第一章	總論.....	39
第二章	綜筘之管理.....	70
第一節	綜片之選擇.....	70
第二節	綜片之訂購.....	70
第三節	線綜之使用.....	72
第四節	鋼筘之選擇.....	73
第五節	鋼筘之保存.....	75
第六節	筘齒之厚度.....	75
第七節	經軸之管理.....	76
第八節	綜筘壽命之延長法.....	76
第三章	機件之管理.....	78
第一節	杼子之選擇與處理.....	78
第二節	伸布器之管理.....	80

第三節	分經杆	81
第四節	皮結與皮帶	82
第四章	織造之管理	82
第一節	一般之要點	83
第二節	織機之選擇	84
第三節	踏綜盤之選擇	85
第四節	綜片平裝之要點	87
第五節	杼道開閉之要點	88
第六節	投杼運動之選擇	89
第七節	投杼運動使織機損壞之原因	90
第八節	投杼運動之管理	91
第九節	扣緯運動之管理	92
第十節	杼箱運動之選擇	93
第十一節	捲布運動之管理	94
第十二節	放經運動之管理	95
第十三節	其他裝置之管理	96
第五章	部分之管理	98
第一節	穿綜與穿扣	98
第二節	織造	99
第三節	放物與修理	100
第四節	對於出品之改進	100
第五節	布疋之檢查	101
第六節	織機之加油	102
第六章	職務之管理	103

第一節	主任及管理員	103
第二節	修機員	105
第三節	織工	106
第四節	織物檢查員	107
第五節	事務員等	108

第三篇 織布弊病及修理

第一章	總論	111
第二章	織機中止	111
第一節	意義	111
第二節	中止之原因及其修理方法	112
第三章	梭子回跳	114
第一節	意義	114
第二節	回跳之原因及其修理方法	115
第四章	織機自停	116
第一節	意義	116
第二節	自停之原因及其修理方法	116
第五章	杼子飛出	118
第一節	意義	118
第二節	飛出之原因及其修理方法	118
第六章	緯紗折斷	120
第一節	意義	120
第二節	折斷之原因及其補救方法	121

第七章	緯管破裂	122
第一節	意義	122
第二節	破裂之原因及其修理方法	122
第八章	布面不勻	123
第一節	意義	123
第二節	不勻之原因及其修理方法	123
第九章	布邊損壞	125
第一節	意義	135
第二節	損壞之原因及其補救方法	126
第十章	緯紗污黑	127
第一節	意義	127
第二節	污黑之原因及其補救方法	127
第十一章	筘線布面	127
第一節	意義	127
第二節	筘線之原因及其補救方法	128
第三節	使織物表面滿密之方法	129
第十二章	緯紗起結	130
第一節	意義	130
第二節	起結之原因及其補救方法	130
第十三章	杼頂粗糙	131
第一節	意義	131
第二節	粗糙之原因及其補救方法	131

第十四章 經紗割斷.....	131
第一節 意義.....	131
第二節 割斷之原因及其補救方法.....	132
第三節 柔弱經紗之補救.....	132
第十五章 分經杆及投梭杆不穩定.....	133
第一節 意義.....	133
第二節 分經杆不穩定之原因及其修理方法.....	133
第三節 投梭杆不穩定之原因及其修理方法.....	334
第十六章 軋梭及跳綜.....	134
第一節 意義.....	134
第二節 軋梭之原因及其修理方法.....	134
第三節 綜片跳動之原因及其修理方法.....	135
第十七章 緯紗浮跨及錯織.....	136
第一節 意義.....	136
第二節 浮跨之原因及其補救方法.....	136
第三節 錯織之原因及其補救方法.....	137
第十八章 布面粗糙及污損.....	137
第一節 意義.....	137
第二節 粗糙之原因及其補救方法.....	138
第三節 污損之原因及其補救方法.....	138
第十九章 投梭力過強及過弱.....	138
第一節 意義.....	138

第二節 過強之原因及其補救方法	138
第三節 過弱之原因及其補救方法	139
第二十章 杼子損壞	140
第一節 意義	140
第二節 損壞之原因及其補救方法	143
第二十一章 皮結損壞	143
第一節 意義	143
第二節 牛筋損壞之原因及其補救方法	143
第三節 皮結損壞之原因及其補救方法	146

第四篇 工資福利及法規

第一章 工資與福利	149
第一節 織工之選用	149
第二節 工資之分類與計算	150
第三節 福利之設施	152

第二章 有關勞資關係的幾個文件	155
-----------------	-----

第一節 關於勞資關係暫行處理辦法	155
第二節 關於私營工商企業勞資雙方訂立集體 合同的暫行辦法	161
第三節 勞資爭議解決程序的暫行規定全文	163
第四節 滬軍管會頒佈「關於復業復工糾紛處 理暫行辦法」	165

第五節	滬軍管會頒佈「關於私營企業勞資爭議調處程序暫行辦法」	167
第六節	無錫市絲廠業勞資集體協約全文	169
第七節	政務院批准勞動爭議解決程序	172

第三章 華東區織廠勞動公約和獎懲辦法

(一)	華東區紡織工業勞動公約	174
(二)	華東區紡織工業獎懲辦法	174

增補部份

增第一篇	織廠經營	177
補P.10—18	零星補充	177

第四章 華東區私營會員廠經營標準草案

(一)	定料	178
(二)	定量	183
(三)	定質	184
(四)	定員	187
(五)	其他	200

增第二篇 織廠管理

第一章 準備部管理注意事項

(一)	繞筒注意事項	204
-----	--------	-----

(二)整經注意事項.....	204
(三)捲緯注意事項.....	205
(四)漿紗注意事項.....	205
(五)捲軸注意事項.....	206
第二章 準備機械的檢查方法.....	206
(一)豎錠筒子機.....	206
(二)S型圓筒筒子機.....	209
(三)普通整經機.....	211
(四)高速整經機.....	213
(五)烘筒式漿紗機.....	214
第五篇 民主管理	218
(一)企業管理民主化.....	218
(二)紡織工廠的民主管理.....	220
(三)工廠管委會與職工代表會議的關係.....	221
(四)各地勞動局和國營企業的關係.....	221
第六篇 安全檢查	223
(一)普遍進行安全教育.....	223
(二)迅速建立安全組織與制度.....	223
(三)改善安全設備.....	224
(四)嚴格實行安全檢查及訓練.....	225

織廠經營與管理

第一篇 織廠經營

第一章 織廠籌辦之步驟

第一節 發起書之撰擬

如有志辦廠，可邀具有紡織事業興趣之朋友（或同志），或能爲招股努力之友朋，從事集資，組成股東會，推選董監事，由董事會推聘經副理以及工務業務負責人，着手購地，建廠，與訂購機器。招股書例須有緣起，其文字可隨所需，各自撰擬。茲舉一例，以供參考：

「紡織工業，爲民生所必需。我國人民之衣着，向以棉織品爲主體；國內棉織工業，迄今尙極幼稚。以英美人民過去之生活相較，理應建設紗錠一千二百萬枚織機三十萬台，方可供應全國人民之需求。然估計國內所有之棉織機，其數量僅十萬餘台，即尙相差十餘萬台，無怪年有鉅額之紗布源源進口，換取人民之財物而去。今爲挽回利權外溢，自力建設工業計，爰發起籌組『某某織造廠』，由小而大，自織而始，力謀生產事業之發展，以裕民生；尙望有識之士，共襄盛舉！」

第二節 計劃書之擬訂

(一) 資產

甲、機器

織機(例如 42" 下投梭)	若干台	計人民幣	元正
籽子車(例如 100 錠直錠)	„	„	„
筒子車(例如 100 錠橫錠)	„	„	„
整經機(例如軸經式)	„	„	„
漿紗機(例如熱汽烘筒式)	„	„	„
穿綜架(例如普通手穿式)	„	„	„
刮布機(普通可省)	„	„	„
量布機(例如平面碼布機)	„	„	„
驗布機(普通可省)	„	„	„
打包機	„	„	„
其 他	„	„	„
共計人民幣			元正

乙、物料(以 80 台電力織機工廠為例。6 至 10 部可視需要而設。)

(1) 布機部

機件名稱	數量	單價(元)
42" 筘幅織機	80 台(應列甲表)	„
12 匹馬達(每分鐘 380 至 400 轉)	2 只(三相)	„
6 匹小馬達	2 只	„
2"—2½" 天軸(用 1½" 亦可)	30 根	„
2"—2½" 考不林	30 只	„
S. K. F. 彈子培令	70 只	„

機件名稱	數量	單價(元)
生鐵掛脚	只	„
2"帆布皮帶	750碼	„
()"雙面布機皮帶盤	30只	„
()"單面布機皮帶盤	28只	„
牛油	磅	„
各種接頭螺絲	磅	„
42, 50, 52, 54 號鋼扣	各50張	„
60號鋼扣	150張	„
()"鋼絲綜	50萬根	„
()"梭子	240只	„
皮結	400只	„
各種呎吋洋釘	各0.5桶	„
各種銼刀		„
各種紙帕線板		„
各種扳鉗		„
紅車油		„
黃蠟油		„
各種水汀及冷水凡而	3打	„
各種管子接頭		„
18"管子鉗		„
24"管子鉗		„
4"老虎鉗	4只	„
6"老虎鉗	2只	„
火石及油石	各1只	„
風鋼(車刀)		„

機件名近	數量	單價(列)
各種鑽頭		„
凡而砂及水汀表	6 具	„
噴霧器(搖頭式)		„

(2) 漿紗部

機件名稱	數量	單價(元)
$\frac{9}{16}$ 小型漿紗機(60")	1 台(應列甲表)	„
6 匹馬達	1 只	„
和漿設備		„
傳動設備		„
管子設備		„
布機經軸	120 只	„
60" 法蘭絨	40 碼	„

(3) 整經部

機件名稱	數量	單價(元)
$\frac{9}{16}$ 整經機(54")	1—2 台(應列甲表)	„
2" 天軸	1 根	„
小皮帶盤	2 只	„
整經空軸	15 只	„
人字架	2 座	„
1—2 匹馬達	1 只	„

(4) 筒子部

機件名稱	數量	單價(元)
120 錠豎錠筒子車	2 台(應列甲表)	„
筒子	2,000 只	„
2—3 匹馬達	1 只	„