

徐則驤著

抗戰
小叢書

抗戰與民衆組織

商務印書館發行

徐則驤著

抗戰
叢書

抗戰與民衆組織

商務印書館發行

中華民國二十六年十二月初版
中華民國二十七年二月再版

(35677.4)

抗戰與民衆組織一冊

每冊實價國幣貳角伍分

外埠酌加運費匯費

著者 徐則驤

發行人 王雲五

印刷所 商務印書館

發行所 商務印書館

發行所 商務印書館分館

廣州 梧州 昆明 福州
香港 汕頭 貴陽 廈門

版權所有
翻印必究

目次

一 前言·····	一
二 抗戰與民衆組織的意義·····	六
(一) 戰時民衆組織的重要·····	六
(1) 保障最後的勝利·····	六
(2) 中外史實的舉例·····	八
(二) 戰時民衆組織的意義·····	一〇
(1) 民衆組織的意義·····	一〇
(2) 戰時與平時區別·····	一一
三 戰時民衆組織的基礎·····	一四
(一) 領導機能的統一和強化·····	一四

(二)組織原則的民主集權化·····	一六
--------------------	----

(三)民衆組織的組織形態·····	一八
-------------------	----

(1)下層基礎·····	一九
--------------	----

(2)縱的系統·····	二〇
--------------	----

(3)橫的聯絡·····	二〇
--------------	----

四 戰時各地民衆組織的方案·····	二二
--------------------	----

五 戰時民衆組織的類別·····	二六
------------------	----

(一)農民的組織·····	二六
---------------	----

(1)農民特性·····	二六
--------------	----

(2)組織的辦法·····	二八
---------------	----

(3)注意生產·····	二九
--------------	----

(二)工人的組織·····	三〇
---------------	----

(1) 工人組織之重要·····	三〇
(2) 工人組織應有的注意·····	三一
(3) 工人組織應有的任務·····	三二
(三) 商人的組織·····	三四
(1) 商人組織之重要·····	三四
(2) 商人組織的內容·····	三五
(四) 學生的組織·····	三六
(1) 抗戰與學生運動·····	三六
(2) 強調戰時學生組織·····	三七
(五) 婦女的組織·····	四〇
(1) 婦女組織的重要·····	四〇
(2) 婦女組織的系統·····	四二

(3) 婦女組織的工作綱領·····	四三
(六) 里弄的組織·····	四五
(1) 里弄組織的必要·····	四五
(2) 以里弄小學爲中心來組織·····	四六
(3) 里弄組織的工作·····	四八
六 戰時民衆組織的運用·····	五〇
七 結論·····	五七

抗戰與民衆組織

一 前言

在敵人——日本帝國主義多年重重壓迫下的我們中華民國，爲了保存五千餘年偉大的文化與歷史，爲了保護我們四萬萬五千萬（佔有世界第一位最大民族）的人民生命，爲了保護我們中華民國四千萬方里的土地與物產，並且爲了全世界人類的幸福以及永久的和平，我們已經開始全面的抗戰了。

記得在民國二十四年十一月中國國民黨五全大會裏，蔣委員長曾經說過：『和平未至完全絕望，決不放棄和平，犧牲未至最後關頭，決不輕言犧牲。』最近兩三年來，政府是以此爲國策，全國國民在此國策下，下了最大的決心與勇氣在忍耐；總期待着敵人能有最大的決心與勇氣以自覺自悟，放棄侵略的政策，屠殺的手段，爲人類幸福及世界和平留一線光明之路，可是殘暴的敵人——

——日本帝國主義與軍閥——始終是無理性的，依舊一天一天更緊逼着我們，直到二十六年七月七日的蘆溝橋事件發生，我們所期待着的和平絕望了，逼我們不得不走到最後關頭的境界，在最後關頭『未至』的時候，政府與人民，都具有最大的決心與勇氣在忍耐，可是到『已至』的時候，我們政府與人民當然是具有最大的決心與勇氣來犧牲。

犧牲固然是嚴酷的，可是爲爭取民族獨立自由平等，爲爭取人類生存的保障，對這有意義，有價值的犧牲，自亦無所顧惜。到了這不能顧惜犧牲的時候，便是抗戰開始的時候；抗戰開始絕無猶豫，絕無退縮，惟有不屈不撓，百折不回；任何挫折，任何遭遇，都是磨練我們志氣，增強我們決心，鼓舞我們精神的資料。我們敢深切的相信，以四萬萬五千萬同胞的熱血，舉國朝野，一心一德奮鬥到底，必能獲得最後的勝利！

這次抗戰，很明顯的是我們民族存亡所繫的戰爭，雖然是不能懼敵，同時也不能輕敵；敵人的陸軍，過去在世界上曾獲得榮譽，敵人的軍械，不必諱言的，確是超越我們之上，敵人的海軍，已封鎖了我們的海口，企圖斷絕我們海外的接濟，敵人的飛機，正在不斷的襲擊，企圖破壞我們的文化，擾

亂我們的後方，搖動我們的人心，這些都應該有明確的了解，我們絕不因此而有一絲毫自餒之心。

從軍事上說，少固可以敵衆，弱亦可以制強，岳武穆說：『運用之妙，存乎一心。』證諸敵人這違背人道正義的侵略戰，古人說：『師直爲壯，曲爲老。』所謂師出無名，沒有不敗的，而我們不僅是爲民族生存而抗戰，亦爲人類公理和國際信義而奮鬥，所以能人人抱『我死則國生』的犧牲決心，從抗戰以來，舉國軍民英勇的精神，衛國的決心，沉着的毅力，實足以驚宇宙而泣鬼神，這就是哀兵必勝的象徵。以物質言，敵人的飛機、軍艦、大砲、坦克車等等，也不是無法可破的法寶，淞滬血戰，南口之役，首都的空防，處處都足以證明我們陸軍的勇氣與戰術是在敵人之上，只要全國民衆在人力物力方面能源源接濟，就可以予打擊者以意外的打擊了，而況『得道者多助，失道者寡助。』美總統羅斯福爲人權與條約之尊嚴，已發表名論，國聯對日本暴行加以譴責，我人對正義的伸張，不能不表示興奮。

先總理孫中山先生，在遺囑裏昭示我們說：『余致力國民革命凡四十年，其目的在求中國之自由平等，積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民衆，及聯合世界上以平等待我之民族，

共同奮鬥。』這次的抗戰，正是我們爲求中國之自由平等，欲達到此目的，故必須喚起民衆，簡言之，必須全國民衆能人人奮起，方能達到中國自由平等之目的。

明朝抗倭大將戚繼光說：『諸君以今日共座之處，是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漏船，又當風波之中，若是睡的自睡，坐的自坐，讎人反目，各不同心，將使船被風浪飄衝打碎，彼時無分賢愚，無分恩讎，都是溺死。遭此之際，便是異心讎人，既在一船，說不得平時不相識，說不得平時讎怨，推此共患難之心，掌舵的掌舵，同心同力，將此船撐過江海，到了上岸時，任衆人各心各路，分投而去也。』這就是現實的情景，我們全國同胞，都在破船中，不僅不能睡的自睡，坐的自坐，而且要掌舵的掌舵，掌纜的掌纜，換句話說：就是要全國民衆總動員起來，各盡其責，各盡所能，各責其所有，一致參加抗戰。蔣委員長說：『如果戰端一開，那就是地不分南北，年無分老幼，無論何人皆有守土抗戰之責任，皆應抱定犧牲一切之決心。』現在雖全國各地都貼着『有錢的出錢，有力的出力』的標語，但這還是消極的，並不能代表總動員全部的意義，總動員全部的意義，是要以全國的人與物均有組織準備出動，正如汪精衛先生說：『將全國心力物力鎔成一片，方才可以抵抗強敵，自救危亡。』所以要

希望這持久的抵抗，能得到最後最大的勝利，那末，人必須有訓練，物必須求增加，而人之訓練，物之增加，必賴組織之充實堅強，人有組織，無論在前方或後方可隨時加入集團，由各單位的力量合成集團的力量，物有組織，國民經濟基礎方能鞏固，軍需品方能源源接濟，而一切交通及原料的管制與調節，格外需要組織。中國平時雖是有組織，不過這裏所說的組織，是要配合戰時需要的組織。

總之，我們站在國民的立場上，在這軍機緊急萬端待理的時候，我們不應苛求政府以及負責的當局，我們也不必坐待政府總動員的命令，非常時期，要有非常的毅力，直接參加作戰，是抗敵努力工作，努力生產，也是抗敵；抗戰已經開始了，我們不僅對這抗戰要有深切的認識與了解，而且要自動的緊急的堅強的組織起來，把平時的組織改變成適合戰時需要的組織，隨時隨地，參加各方面的的工作，以求對於抗戰有所貢獻。

二 抗戰與民衆組織的意義

(一) 戰時民衆組織的重要

(1) 保障最後的勝利

蔣委員長在今年的國慶日廣播演講中，有這樣的一段話：『全國同胞，一定要有實實在在的覺悟，知道初步的努力，必須繼之以更大的勇氣和犧牲，我們要認定這次抗戰，斷不是一年半載短期間可以了結的事，要想到今後的困苦艱難，只有一天天的加重，因此必須準備一切，來擔當比今天還要艱難困苦到幾十倍的境遇。』這充滿着血淚的教訓，我們全國民衆不僅應該有深切的領悟，而且要常常想着怎樣擔當更艱難困苦的方法。

抗戰不是短期的而且是長期的，我們準備獲得這長期抗戰的勝利，必須準備着長期抗戰的力量，來擔當將來更艱難困苦的境遇。

『民爲邦本』民衆是屬於整個國家整個民族的，組織起來的民衆力量，自然也是屬於整個國家，整個民族的。所謂民衆，當然包括着各種社會層——各種職業人——男女老幼——全體中華民國的國民。全國民衆有了組織，便可以不致散漫、分歧了，在統一的政府，唯一的統帥領導之下分工合作，步調可以一致，力量不致浪費，抗戰的效能，自然增加了。

我們深信：組織的目的便是團結，『團結便是力量』，組織愈嚴密，團結便愈堅固，力量便愈雄厚而偉大。記得蔣委員長說過：『我們一定要在抗戰中間，表現我們的統一，加強我們的團結。』孫中山先生他早經認定了民衆集體的力量，是國民革命的基礎，只有建築在這基礎上，國民革命才能夠有成功的一天。現在我們的敵人——日本帝國主義者，已經侵略到我們內地，砲聲震動了全國，我們舉國上下，在大聲地喊着『以抗戰答復侵略』，『以長期抵抗求最後勝利』，但是怎樣維持長期抵抗？怎樣從抗戰中獲得最後勝利？這是當前的課題。在軍事上，我們忠勇的將士，正表現着奮鬥與犧牲的精神，總算有了很大的努力，雖是在物質上、軍備上，敵人是比較我們強大；同時我們也不能不引以爲榮的，我們有四萬萬五千萬的民衆，便是取之不盡，用之不竭的抗戰資源，如果全

體動員起來、組織起來、武裝起來、那長期抗戰便可以維持，最後勝利便有了保證。反之，沒有民衆，不能談抗戰，民衆沒有組織，不能談長期抗戰，放棄了長期抗戰，中國民族解放鬭爭，是沒有前途的。

(2) 中外史實的舉例

我們在各國的歷史與現代民族鬭爭的事實中，也可以證明民衆組織在抗戰時期的重要。

(一) 中國——中國在歷史上固然有不少例證可舉，遠的不必說，就拿一九二五到一九二七年中國國民黨的國民革命軍北伐的事實來講，當時黨軍無論在數目上或物質上均不及軍閥，可是因爲發動了民衆運動，得到全國民衆的擁護，所以終於摧毀了軍閥，而完成了全國統一的大業。

(二) 法國——法蘭西在大革命粉碎了英國及歐洲的奧普等各國的聯合進攻。在軍事力量上說，當時革命的法蘭西是絕對不能與他的敵人比較的，當一七九二年的秋天，臨到了異常嚴重的危機，但雅哥賓派及巴黎公社，堅決的排除一切困難，用全力組織了全法蘭西的民衆，並且全體武裝起來組織了強有力的民軍（即所謂義勇軍）開到前線，發揮了偉大的抗戰力量，結果不僅挽救了當時的危機，並且建立了繼續抗戰進攻的勢力，乃至拿破崙憑藉征服歐洲的基礎。

(三) 俄國——蘇俄抵抗美、法、義、日等各帝國主義的封鎖與圍攻。蘇聯在十月革命後，所持有的舊俄軍事力量，是十分的單薄，所以協約國在一九一九年到一九二〇年聯合干涉蘇俄，向其圍攻，那時的情形，也是十分嚴重，可是蘇維埃政府很迅速的將農工民衆組織起來，編成強有力的紅軍，以抵抗圍攻，結果使英、法、美、日等國自動的放棄了侵俄計劃，蘇聯由此獲得了最後勝利，得有今日列入世界強國之一。

(四) 土耳其——土耳其先受希臘侵略，被保加利亞壓迫，又被撒爾維亞宰割，他在作戰的時候，失去了將近四分之三的土地，人民被屠殺，建築物被破壞，他們的首都君士坦丁堡亦失陷於敵人，但是他們因爲精神團結，全國上下，在克麥爾將軍領導之下，一心一德，始終抗戰，結果是收復了失地，取消了一切不平等條約，得到了最後的勝利。

(五) 阿比西尼亞——阿比西尼亞抗戰失敗的教訓，這是最近的事，我們也可以拿來作一個反證；阿比西尼亞被意大利侵略，只是阿國政府與意大利作戰，阿王雖曾號召全國人民起來抗戰，但是並沒有將整個阿國人民一齊組織起來，予以政治上的武裝，各部落間的個別行動，終於被意

大利各個擊破，而遭慘敗。

從以上簡單的幾個事實的例證，我們便可以確認民衆組織在抗戰中的力量是很偉大的。

（二）戰時民衆組織的意義

（1）民衆組織的意義

在神聖的全面抗戰正在展開的場合之下，民衆組織的重要，是誰也不能否認的。

什麼叫民衆組織呢？在這裏有加以檢討的必要：民衆組織最簡單的解釋，是由個體集成羣體，以便利用羣體力量達到某種特定的目的或使命。

這種羣體的集合的基礎，是建築在有意識的個體上的，他們的個性，他們的力量，他們的思想，他們的抱負，雖然是並不完全是一致，但在同一個任務，或同一個目的上，他們便可以集合起來，成功一個有生命的羣體。

現在我不妨來舉一個例子：工會是民衆組織中最重要的，這種工會，就是由於許多不同性質的，