

国史十二讲

人物·处世篇

读懂历史背后的历史
体悟人生的人生

三尺巷 / 著

达观

谦恭

韬晦

权变

演技

组织

现

忠诚

国史十一讲

人物·处世篇

三尺巷 / 著

图书在版编目(CIP)数据

国史十一讲 / 三尺巷著. — 北京 : 新世界出版社,
2012.6
ISBN 978-7-5104-2883-8

I. ①国… II. ①三… III. ①中国历史—通俗读物
IV. ①K209

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第107682号

国史十一讲

作 者: 三尺巷
责任编辑: 余守斌 熊文霞
责任印制: 李一鸣 黄厚清
出版发行: 新世界出版社
社 址: 北京西城区百万庄大街24号 (100037)
发行部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)
总编室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)
<http://www.nwp.cn>
<http://www.newworld-press.com>
版权部: +8610 6899 6306
版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn
印 刷: 三河市杨庄长鸣印刷装订厂
经 销: 新华书店
开 本: 710×1000 1/16
字 数: 230千字 印张: 14
版 次: 2012年7月第1版 2012年7月第1次印刷
书 号: ISBN 978-7-5104-2883-8
定 价: 28.00元

版权所有 侵权必究

凡购本社图书,如有缺页、倒页、脱页等印装错误,可随时退换。
客服电话:(010) 6899 8638

目录



《史记》篇

第一讲 刺客生涯原是梦 /003

韩非子有句名言：“儒以文乱法，侠以武犯禁。”意思是说，文人们总是靠笔杆子扰乱法制，侠客们总是用暴力触犯律例。

韩非子是法家的大名人，非常反感这些文人和侠客，觉得好好的社会秩序都被这些人给搞坏了，而一个稳定的社会秩序应该是高于一切的。可是，在中国历史上有着太多“以武犯禁”的事情，那些以暴力来解决问题的人当中，也不乏有勇有谋的豪杰之辈，千百年来一直得到人们的景仰。司马迁在《史记·刺客列传》里特地给一些“以武犯禁”的人以大量笔墨，他们的故事总是让人回味无穷。

第二讲 英雄到此却思量 /037

历史的很大一部分是由仇恨写成的。史书当中，充满了蒙冤与复仇的故事，其间到处有血泪纠缠、刀光剑影。仇恨可以覆灭一个国家，也可以成就一个人的王霸之业。看上去，恨似乎比爱更要永恒，也更有力。前文专诸一节中曾经提到过伍子胥，因为仇恨，

国史十一讲

他以个人之力去对抗一个国家，其中艰险可想而知。那么，伍子胥的复仇到底怎样了呢？

第三讲 风尘握手赠佩刀 /063

有句俗语“宁为太平鸡犬，不为乱世百姓”，是说乱世之中百姓生活的不易，而豪侠人物则正好相反，正所谓“乱世出英雄”，而英雄豪杰若恰恰生逢太平盛世，则也是另一种的悲哀。《史记·游侠列传》中，主人公郭解的一生正给人这样的感慨。



处世篇



第四讲 权变 /073

正确判断自己的状况、身边的环境，是做出正确决策的前提，而既有自知之明，又能对对手了如指掌，则是获胜的关键。

生于乱世的叔孙通，却缺乏在乱世得到成功的条件，原因很简单——他肩不能挑，手不能提，不过是个酸秀才。然而，知识分子也有知识分子的优点，只要不让他带兵打仗，优点还是蛮多的。就他而论，最过人之处，就是严守本分和准确判断形势了，这十分难得。本分归本分，野心还是野心，坚持梦想、实现野心，也是他的“本分”之一。有了准确的判断力，确实会让人的野心如虎添翼。

第五讲 谦恭 /090

说起一成不变的恭谨态度，总让人觉得缺乏随机应变的能力。

但是与那些诡诈机变的人相比，似乎一成不变的成就还更高些。

本文的邓通，凭着谦恭执拗，成了中国历史上最有钱的人；而万石君一家，靠的则是恭谨愚直的处世态度，最终父子五人都当上了二千石以上的大官（相当于省长）。

最有权的，是老实人；最有钱的，也是老实人。这就是历史留给我们的镜鉴。

第六讲 达观 /108

用吹牛的方法宣传自己，一副厚颜无耻的模样，固然容易被人轻贱，却也常常能有效地出人头地。古往今来，多少建功立业的伟大人物，都主动吹嘘过自己。而东方朔的特色，却在于洞察，知道皇帝要的是什么，用吹牛的方式再清楚不过地告诉皇帝，我有趣，能让你开心。

当一个人拥有了聪明才智，多少都会在乎一些脸面。能把不要脸的丑角哲学实行得如此彻底，那一定是真正视功名如粪土的家伙了。别人总会扼腕叹息，说什么他没能尽展所长，而他却真的看不上别人说的那种成就。东方朔这个不折不扣的小丑，竟然能在达官显要、天子诸侯聚集一堂的宫廷之中，放肆地开着玩笑。嘻嘻哈哈戳中了皇帝的痛处，又何尝不是一种别人永远达不到的功业呢？

现代社会里，人际关系总是最让人头疼的。用玩笑的方式处理重大问题，给别人留下余地，岂不是很令人感激？让你的朋友更有理由爱你，你的敌人更有理由怕你，这就是东方朔留给我们的一份厚礼。

国史十一讲

第七讲 韬晦 /124

这是一个推销的时代，酒好酒坏都怕巷子深，所以每个人都变得特别浮躁——只想千方百计推销自己，只靠别人的夸奖活着，只相信被市场认可的价值。似乎离开了这个善变的市场，自己就会变成一团空气、一片虚无，就会从这个繁华的世界中消失。

而青史留名的阮籍，却从来都没有推销过自己。他总是甘居幕后，逃避一切虚名，到最后，却成了那个时代最负盛名的人物之一。到如今，当年的帝王将相早已被人遗忘，只有阮籍的名字还在史书中闪着光。多少代人纷纷探究他的大智慧，希望自己也能像他一样。

提起阮籍，便不能不提大名鼎鼎的竹林七贤。这七位文人身处乱世，却被后人尊为“贤者”，实在是树立了乱世之中立身处世的典范。最经典的画面，便是七人在竹林中饮酒，飘洒闲逸，仙风道骨。后人在绘画中表现的，也常常是七位下凡的仙人。恰恰是最纷乱的世道，成就了他们最完美的人生。

然而，他们的生活，却过得并不轻松。尤其是阮籍，既要让自己在乱世活得下去，又要保持内心的高洁，不做任何政治势力的附庸，真是搞得十分辛苦。

第八讲 现实 /142

冯道身上最突出的品质，就是“傻实在”。

人们都以为实在人吃亏，其实不然。有些人总不想对别人实在，可是又总希望别人对自己实在。所以，不管到什么时候，实在人都最有市场。

拿冯道来说，就是凭着一股子实在劲儿，不管朝代怎么改变，

新来的皇帝都是一样信任他，愿意用他当宰相。要知道，每个皇帝都有一班自己的亲信，而冯道只不过是一个投降的俘虏呀！

第九讲 演技 /166

语言的威力，主要靠表达的技巧，重要的是怎么说，而不是说什么。譬如电视里毫不起眼的广告词，平常听了都会觉得恶心，但是经过了一番设计，反而就能打动人心。

王导的演技独树一帜，说话的技巧让人叹为观止。他根本就没有自己的套路，这样反而能根据不同的情况，随时调整变化，最终酣畅淋漓，让人大呼痛快。

今天有才华的人很多，自命不凡的人很多，但是表达能力呢？你的语言，会不会成为木桶上最短的那块板子？

第十讲 忠诚 /182

高力士是个很特别的太监，性格开朗，不同于人们一般对太监的印象。

忠诚是难得的美德，可像高力士那样贯彻始终的，却并不多见。尤其在今天，像他那样的人，几乎已经绝种了。

有人批评，高力士使宦官的地位大大提升，从而成为唐朝灭亡的祸根。

但平心而论，亡国的那笔账，是不能隔着好几代，算到他身上的。他本人不过是全心全意侍奉君主，至于对以后有什么影响，那实在是他所不能控制的了。

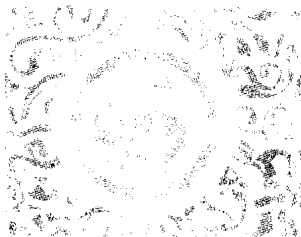
第十一讲 组织 /197

王猛生不逢时，恰好赶上了异族大举入侵、汉族沦落为奴的时代。身为汉文化的继承者，面对多元文化的撞击，他却能以守为攻，包容兼蓄，让汉文明在苦难之中得到了新生。

这是一个开创历史的人，他所开创的一切，至今仍然令人叹为观止。后人怎么也想不通，一个已经走向衰落的文明，怎么能凭着一个人的力量，在灰烬之中变成了浴火重生的凤凰？

“承家节操尚不泯，为政风流今在兹。”王猛是一位赢得后人无限景仰的名臣，其才具之高、成就之大，有人认为把他比做管仲、诸葛亮也不为过。王猛与苻坚的君臣遇合也是千古怀有政治理想的知识分子们所向往的典范。柏杨给苻坚的评价是：“万万想不到，就在大分裂时代中，苻坚大帝以超时代的睿智之姿，出现在舞台是，为苦难的北中国（他所统治的版图）人民，带来了一个太平盛世。”这个“太平盛世”归功于苻坚，更归功于王猛。

《史记》篇



第一讲 刺客生涯原是梦



韩非子有句名言：“儒以文乱法，侠以武犯禁。”意思是说，文人们总是靠笔杆子扰乱法制，侠客们总是用暴力触犯律例。

韩非子是法家的大名人，非常反感这些文人和侠客，觉得好的社会秩序都被这些人给搞坏了，而一个稳定的社会秩序应该是高于一切的。可是，在中国历史上有着太多“以武犯禁”的事情，那些以暴力来解决问题的人当中，也不乏有勇有谋的豪杰之辈，千百年来一直得到人们的景仰。司马迁在《史记·刺客列传》里特地给一些“以武犯禁”的人以大量笔墨，他们的故事总是让人回味无穷。

曹沫

面对守信的敌人

在春秋时代，鲁国有个名叫曹沫的勇士，他曾三次率领鲁国的军队和邻近的齐国交战。曹沫英勇善战，无私无畏，身先士卒，但遗憾的是，他所面对的齐国正值春秋时代最辉煌的人物齐桓公统治的时期。齐桓公是“春秋五霸”中的第一位霸主，身边又有着名臣管仲的辅佐——说到管仲，熟悉“三国”的人都知道一句话：诸葛亮在南阳种地隐居的时候“常自比管仲、乐毅”。不错，就是这个管仲，诸葛亮的学习楷模。中国历史上最辉煌的时刻总是有名君名臣同时出现，双方的共同努力才创造出罕见的鼎盛局面，而这样的君臣际遇在两千年的历史中屈指可数，出现的几率不比彩票中大奖更高，但英勇善战的曹沫却偏偏就遇上了。

于是，倒霉的曹沫三战三败，举国震动。鲁庄公慌了，向齐国提出了割地求和的请求，但是，鲁庄公像所有的英明领导人一样，知道部下尽了力，所以并不怪罪曹沫，还是继续让曹沫做他的将军。

齐桓公答应与鲁庄公在柯地见面订立和约，但正当两位国君登上土台准备订约的时候，随行的曹沫却突然冲了上来，拿出匕

首挟持了齐桓公。曹沫人质在手，向齐国人一吐胸中积怨：“齐国是大国，鲁国是小国，以大国欺负小国真是太霸道了。鲁国被齐国侵占了这么多领土，现在搞得鲁国城墙上掉一块砖都会砸在齐国的土地上，这不是欺人太甚吗！”齐桓公在生死关头勉强答应了曹沫归还鲁国被侵占的土地。等齐桓公做出许诺之后，曹沫便放下匕首回到了自己的座位上，面不改色，谈吐如故。

齐桓公一代霸主，何曾受过这样的委屈？越想越气，当下就要翻脸。要知道，曹沫不过是出其不意逞了一下个人之勇，要论国力、兵力，鲁国都比齐国差得太远，所以，齐桓公真要翻脸，鲁国这一边是怎么也招架不住的。况且，曹沫已经放还了齐桓公，齐国这边更是无所顾忌。鲁庄公脸色阴晴不定，也不知道会招来怎样的一个局面。

这样的场合，管仲当然就在齐桓公的身边，他冷静地提醒齐桓公说：“您如果违背诺言，虽然能够为自己泄愤，却会在诸侯面前失去信用，以后的事情就不好做了。既然您已经答应了他，就不要再难为他，不要再难为鲁国，把得来的土地还给鲁国好了。”到底是明君明臣，齐桓公认同了管仲的意见，履行了自己刚才在胁迫下许下的诺言，把三次战争中得来的土地全部归还了鲁国，并且也没有难为曹沫。这件事就这么结束了。

如果回味一下，曹沫的举动还真是很让人后怕的。如果齐桓公不讲信用怎么办？如果齐桓公不讲信用，鲁国必定遭受灭顶之灾，而曹沫自己肯定也讨不了好去。曹沫虽然在放还齐桓公之后回到自己的座位上谈笑自若，大有君子之风，但在谈判的场合以

国史十一讲

武力挟持谈判者毕竟不能算是光明正大的出手，难道齐桓公就不能以“小人之道”还以颜色吗？

在曹沫挟持齐桓公的时候，现在的聪明人一定会给他这样支招：等齐国人答应了自己的条件之后，先从这里撤走，然后要求退还失地，等所有条件都被实际满足之后再放齐桓公也不迟。但曹沫没有这么做，也许是因为他没有生活在一个像现在这样信用缺失的时代，所以根本就不会想到这样的办法；也许是因为他了解齐国，深信他们不会做出不讲信用的事情。但无论如何，事情毕竟朝着曹沫最希望看到的形势发展了，所以，曹沫当然是这一事件中的赢家。

其实，齐桓公一样是这一事件中的赢家。尽管他有些“丢了面子”，而且三次战争中获得的利益在一句话之后就化为乌有，好像是失败了，但是却赢得了美名。这一美名可以让他在今后长期受益，而未来的预期受益似乎还要远远大于当下退还给鲁国的这些利益，所以，他也是赢家，赢得似乎比曹沫还要漂亮。

春秋时代是一个权谋争胜的时代，齐桓公讲信用并不仅仅因为他是君子，他当然不是君子。他讲信用，不过是因为“信用”也是他的权谋手段之一，并且是更高境界的权谋。从一般意义上讲，“信义”和“权谋”是对立的东西，但在这样一个诸侯混战的大动荡时代里，“信义”竟然也被“权谋”涵盖了进去，成为了种种匪夷所思的权谋手段中的一种。所以，那些看上去完全符合信义准则与正义标准的行为未必就真是“信义”的与“正义”的，它们或者是幌子，或者是手段，它们的目标是“利益”而不

是“正义”，只不过不那么容易能让人分清罢了。

专诸

当刺客与政客相遇

曹沫事件过了 167 年之后，南方的吴国又出了专诸的事迹。

这个故事关联着中国历史上一位非常著名的人物——伍子胥。伍子胥是楚国的官宦子弟，楚王昏庸，把他的父亲和兄长都冤杀了。伍子胥悲愤非常，逃到了邻近的吴国，发誓要灭楚国、杀楚王，为家人报仇。插几句题外话是：我们该怎样看待伍子胥的报仇想法？在传统意识里，自家遭受国家的冤屈，应当在不违背“忠君爱国”的原则下做出反应，但伍子胥的困境是，如果想要寻求公道，就不得不与“忠君爱国”的原则相违背，因为自己国家的最高权力者正是制造冤案的罪魁祸首，并且伍子胥自己也正是这个最高权力者最急切的通缉目标。伍子胥要以个人之力对抗如此强大的对手，如果仍然坚持上述原则，那么结果很可能就是自己也搭上一条性命，家庭的沉冤只有等待或许多年之后的哪一天得到平反——这已经是能想到的最好的结果了。

于是，伍子胥逃往吴国，一路上多亏一些富于正义感和同情心的好人的帮助。在吴国，伍子胥历尽艰辛，终于见到了吴王

国史十一讲

僚，劝他攻打楚国。但吴国颇具权势的贵族公子光却对吴王僚说：“伍子胥是因为自己家人被楚王冤杀了才劝我们伐楚的，他的出发点并不是为了我们吴国的利益，而是为了给自己报仇。”吴王僚听了公子光的意见，不再拿伍子胥的话当回事了。

事情发展到这一步，照一般人看来，公子光应该是伍子胥最大的障碍，伍子胥应当先想想办法怎样对付公子光才是。但伍子胥可不是一般人，他经过详细的调查了解，知道公子光一直有着和吴王僚争夺王位的企图，总想谋害吴王僚。

再照一般人的想法，公子光既然已对伍子胥心怀成见，那么伍子胥正该在他意图谋反的事情上下文章，使吴王僚除掉公子光，然后以有功之臣的身份再次劝说吴王僚攻打楚国，但伍子胥仍然没照一般人的想法去做。让人大跌眼镜的是，他竟然投靠了公子光！

伍子胥投靠公子光之后，为他做的第一件重要事情就是，介绍来了一位屠夫，这位屠夫就是专诸。伍子胥早知道专诸勇武过人，把他推荐给公子光的意思是，让公子光借助专诸的勇力刺杀吴王僚。这可正中公子光的下怀，当下礼待专诸，等待机会用他出力。

真是应了一句老话：“仗义每多屠狗辈，负心多是读书人。”专诸一介屠夫，突然被一位上流社会的权贵如此厚待，当然感激涕零。专诸是个孝子，他对公子光说：“现在我母亲还在世，所以我不能用生命来报答您。等我母亲过世之后，我这条命就交给您了。”