

传家

德裁 家训

送给孩子最特别的成人礼

他是一位成功企业家，更是一位父亲，

他用自己朴实而饱含深情的文字，为孩

子们打开一扇扇认识世界的窗……



朱 旻◎著

中国商业出版社

传家

總裁
家訓

送给孩子最特别的成人礼

他是一位成功企业家，更是一位父亲，他
用自己朴实而饱含深情的文字，为孩子们
打开一扇扇认识世界的窗……

朱旻◎著

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

传家——总裁家训/朱旻著. —北京:中国商业出版社,2012.12

(促进者系列;5)

ISBN 978-7-5044-7945-7

I. ①传… II. ①朱… III. ①家庭教育 IV. ①G78

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 275320 号

责任编辑:陈鹰翔

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c_cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

上海市天华印刷厂印刷

*

170×230 毫米 16 开 12 印张 198 千字
2013 年 1 月第一版 2013 年 1 月第一次印刷

定价:35.00 元

* * * *

(如有印装质量问题,请与发行部联系调换)

目录

- 1 代序 孩子，我给你的，只有爱
- 1 第一章 现在，勾勒你的世界地图
- 3 走你自己的路
- 6 金钱的善恶观
- 10 以信念为底色
- 12 不轻信
- 14 找对导师
- 17 学会辨别真伪
- 21 第二章 了解自己，了解别人
- 23 人的本性
- 27 模仿本能
- 30 屁股决定脑袋
- 33 克服懒惰
- 37 谎言要区别对待
- 41 第三章 好习惯成就优秀的你
- 43 好习惯是最好的仆人
- 46 正确认识你自己
- 49 小细节成就大事业
- 52 没有“不行”
- 54 不轻易批评别人
- 57 自以为是最危险的行为
- 59 第四章 学习，是你高飞的双翅
- 61 人生就是一堂课

- 64 养成读书的好习惯
- 69 博学而笃志
- 71 切问而近思
- 75 第五章 不要丢弃优良传统
- 77 文化：一方水土的积淀
- 80 孝：百善孝为先
- 83 礼：做对的事情
- 87 仁：仁者爱人
- 90 内：以自强不息、爱拼才会赢
- 95 外：以宽容待人
- 99 第六章 参透公司的真谛
- 101 公司的价值
- 103 公司的社会责任
- 105 定位与实力
- 107 竞争的真义
- 110 创新的意义
- 113 无商不尖
- 117 文化是根本
- 120 好公司是磨出来的
- 123 第七章 假如你是总裁
- 125 元帅生于战场
- 127 大局观
- 130 “拿来主义”
- 133 大道至简
- 136 会赚，更要会省
- 140 决策的要领
- 143 第八章 建立你的铁杆团队
- 145 服务于人的哲学
- 148 好员工的定义

- 150 赢得人心
- 154 “和”为贵
- 157 树立成果思维
- 159 建立你的预备队
- 162 让每个员工都学会感恩
- 165 第九章 希望你能幸福
- 167 幸福，从善待自己开始
- 169 健康——关爱自己的生命
- 171 你需要这样的朋友
- 173 成家立业？立业成家？
- 175 懂得相互谦让，婚姻才能圆满
- 177 带着爱和希望前行
- 179 后记

第一章 现在， 勾勒你的世界地图



成功只有一个——按自己的方式，去生活。

孩子，人只活这一辈子，如何生活，是自己的事，没有人可以代替你。

就像玩游戏，即使同一个游戏，每个人都有他自己的玩法，有的人玩得好，有的人玩得差，但不管怎样，每个人都喜欢自己玩。若是找个人替你玩，那么，玩得差，你自然不开心，玩得好，你也开心不起来，因为毕竟玩得好的是他，而你并没有亲自参与，胜利的果实不属于你。

所以，你的人生，我总是让你自己选择，我至多作为一个前辈和过来人，给予你必要的建议，必要时给予你帮助。

总有些父母喜欢为孩子做“长远”打算。前阵子，我听到两个年轻下属打趣。

一个说：“我妈妈说为我安排好了工作，让我辞掉现在的职位回家。”

另一个自然问，“你妈妈给你安排了什么好工作？”

“行政……包吃包住，每天按时上班、按时下班，几乎什么都不用干就可以领工资。”

“啊？你读了四年名牌大学就为了每天按时上班、按时下班？”另一个有点吃惊。

“是啊，我倒宁愿吃点苦头，做自己想做的、有意义的事，做出一番事业。”

我想，对于这个年轻的下属而言，不管人生是酸甜还是苦辣，她更愿意自己品尝，不管是阳光大道还是荆棘小道，她更愿意走自己的路。

我还看到一本书，书的作者因为她的书成为《时代》周刊（全球最有名的杂志之一）的封面人物。她讲述自己的育儿经，骄傲地声称自己每天面对两个女儿就像打仗，她会为了让女儿熟练地弹奏一首钢琴曲而让女儿连续8个小时弹奏钢琴，其间不许喝水，不许吃饭，甚至不许上洗手间。最终，她的女儿成功在美国最著名的音



人一生总要做出许多
选择，许多时候，要
坚持走出自己的路

乐厅之一——卡耐基音乐厅——登台演出。还有一次，她竟然让她的另一个女儿每天做2 000道数学题，仅仅因为这个优秀的女儿在一次数学竞赛中输给一个韩国女孩而屈居第二，她很高兴她通过这种办法让她女儿重新夺回第一……

说实话，我十分担心她的两个孩子。这位妈妈，即使她按照自己的计划设想用这么严厉的方式制造出两个世界明星，可对于这两个孩子而言，真是好的吗？她俩快乐吗？这位妈妈又是否想过，如果让孩子们自己做主，她们可以做得更好，也更幸福。

事实上，成功只有一个——按自己的方式，去生活。一个人，当他做自己喜欢做的、想做的事时，爆发的能量，往往超乎想象。你肯定也深有感触，当你主动去做一件事时，效果肯定比被人逼着去做一件事好，你也会更开心。

在16世纪，中国出了一位伟大的地理学家，他走遍了中国的名山大川，泰山、华山、衡山、嵩山、终南山、峨眉山……黄河、长江、洞庭湖、鄱阳湖，金沙江、汉江……你听过的没听过的地方，他都去过。他将自己的旅行详细记录下来，也就是后来的《徐霞客游记》。这本书详细记载了祖国的山川，涉及地理、水利、地貌等情况，被誉为17世纪最伟大的地理学著作，至今已翻译成几十国语言，流传全世界。

而这位伟大的徐霞客，当初只是一个不愿参加科举考试，而喜欢到处玩的孩子。在人们看来，这个孩子算是毁了，因为他既不读书，也不工作，天天只想着旅行。若是那位好打仗的妈妈，肯定会把徐霞客关起来，逼他读上三天三夜的书而不准休息，直到他放弃旅行计划为止。

徐霞客的妈妈当然没有这么做。徐霞客出门唯一的顾虑就是他的老母亲，由于父亲去世得比较早，如果他也出门，家里只剩母亲一个人，他放心不下，每次出发前，他都十分犹豫。母亲对他说，“做人就应该志在四方，在天地之间一展自己的胸怀和抱负。”于是，一位伟大的地理学家诞生了。

孩子，我不会强求你做任何事，你不一定要跟在我身后，不必走我曾经走过的路，但我希望，你能够有自己的生活方式。孩子，你愿意拥有什么样的人生呢？从现在开始，勾勒属于你的世界地图吧！

富与贵，是人之所以欲也；不以其道得之，不处也。

孩子，你以为金钱是好东西还是不好的东西呢？

我想，你最直接的感受是：金钱可以买到许多东西。

有了金钱，你可以买到房屋、钟表、床、书、医疗服务、地位、仆人乃至血液。因此，金钱是很有用的，甚至有这么一句话，“没有金钱是万万不能的”。

金钱是如此便捷，它可以使你迅速得到你想要的大部分东西，而许多东西，没有金钱的人是拥有不起的。譬如一个贫苦的农民他绝买不起一辆时髦跑车，更买不起一座海滨别墅。而这些，许多人梦寐以求。因此，人们对物质的追求集中显现为对金钱的追求，而金钱，在某种程度上也成了身份和地位的象征。

因此，总有人为了获得金钱，而去做一些不该做的事。有些人偷取他人的金钱放进自己的口袋，有些人通过欺诈骗取金钱，还有些人，使用某种特权讹取钱财……也有些人有了金钱后，便开始做一些不好的事。最常看到的，就是许多人有了钱就看不起相对不那么富有的人了……

孩子，我也希望你记住另一句话，“金钱不是万能的”。有了钱，你可以买到房屋，但买不到一个家；你可以买到钟表，但买不到时间；你可以买到一张床，但买不到充足的睡眠；你可以买到书，但买不到知识；你可以买到医疗服务，但买不到健康；你可以买到地位，但买不到尊贵；你可以买到仆人，但买不到朋友；你甚至可以买到血液，但买不到生命……

我想你已经发现，金钱本无所谓好与不好，关键在于人们如何看待金钱，通过什么途径获取金钱，得到后又如何使用金钱。换句话说，金钱本是不带情感的物，是人们为实现某种目的而采用的工具。用金钱买东西就像写字要用笔，中国人吃饭要用筷子一般自然。

关于如何对待金钱，孔子的态度很明确：“富与贵，是人之所欲也；不以其道得之，不处也。”财富与地位都是人们想要的，但如果不能以正确的方式获取，就不应该要。

在获取金钱方面，我算是比较有经验的。毕竟从一个一文不名的小伙子一步步走来变成今天的总裁。在我看来，**金钱是勤奋的副产品。**

在这个变幻莫测的世界中，没有永远的穷人，更没有永远的富人。你听过不少出身贫寒的人通过勤奋工作，功成名就，积累起庞大财富的故事（你父亲就是一个典型），也听过“富不过三代”、许多富人奢侈挥霍败坏了家产的故事。

事实上，**金钱必须靠你的劳动去获取。**就好似一个农民，他要在秋天收获满仓金黄色的稻谷，他便需要在万物萌芽的春天播种，在烈日炎炎的夏日依然不辍耕耘，然后才有秋日的丰收。

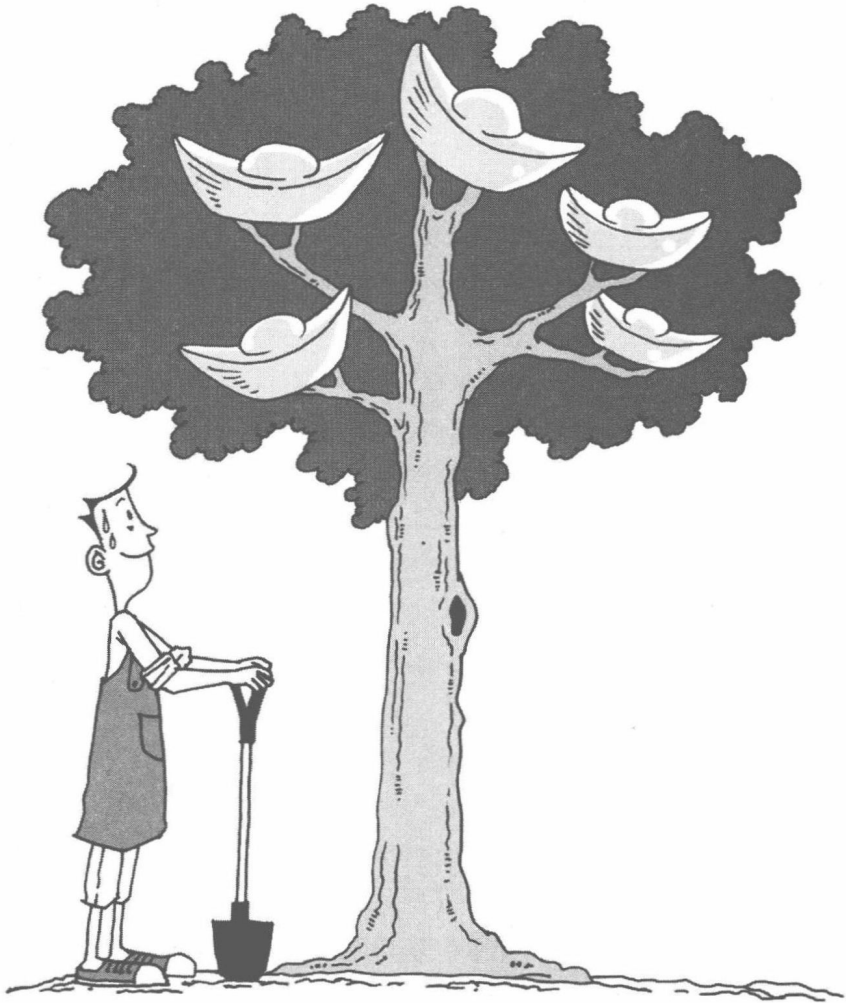
若是某个好逸恶劳的懒汉既不愿意播种，也不愿意耕耘，却又妄图得到粮食，那他便只好采取一些不太好的手段，或偷，或欺诈，或讹取了。而这类人，即使他嘴里嚼着不劳而获的粮食，他心里定然不如一个真正的农民甜蜜——尽管粗茶淡饭，但每一粒米都是自己辛勤劳作的成果。

又或者某个富人的子女生来便拥有大笔财富，足够衣来伸手饭来张口，他可以什么都不做，同时享受金钱带来的便利。这样的孩子，我不禁觉得他十分可怜。一方面，他这样是要坐吃山空的，只消耗却不创造，金钱最终会越来越少的。另一方面，他无法享受劳动的乐趣，活着便少了许多味道。不幸的是，古往今来，这样的孩子太多，他们在富裕中长大，却在贫困中死去。

而关于如何使用金钱。适当是最好的原则，该花的花，该省的省。

你在这方面表现得非常好。你只花该花的钱，从不因为爱美而买上足够装满两个柜子的衣服。“只花该花的钱”，可算是一种极高尚的品德，许多孩子往往因为喜欢汽车玩具便让爸爸用迷你赛车铺满自己的房间，只要有条件，他便会建一条自己的迷你赛道，也有些孩子因为喜欢玩偶便让爸爸妈妈“建”一座玩偶的宫殿，住在里面。而你绝不会这样。

有一则关于一个富翁的趣闻，他是当时世界上数一数二的富翁，但每次出差，他都只住旅馆的经济房。这天，他正在办理住房登记，服务人员问：“先生，您是世界上最有钱的人之一，为什么要住这种便宜的小旅馆呢？您儿子每次住的可都是



大酒店的豪华套房啊。”这个富翁摘下帽子，说：“因为他有个亿万富翁的爸爸，我没有。”

看过这个故事的人必然要扑哧一笑，你肯定也笑了，但笑过之后，要给自己留一些思考的时间。孩子，你也有一个富翁爸爸，但你绝不会住豪华套房，是吗？小旅馆也十分干净舒适，足够满足我们出行的需求。

最后，我还希望强调一点：财富是一种责任。关于这一点，我会在本书后面“会赚，更要会省”做详细的阐述。

人生中有许多奇迹，在某些人看来比登天还难的事情，有些人却能轻而易举地做到，其中的关键就在于非凡的理想，或许称之为理想还不够确切，因为凡是最终能够实现理想都必须足够坚定，用“信念”形容才恰如其分。

信念是人类认知、情感和意志的有机统一，是人们坚信不疑并立志要身体力行的东西，有了信念，人们的精神才有寄托，行动也才被赋予意义，生命才能迸发出勇气、激情和希望。

信念不一定高高在上，只被祭祀在心灵的神台上，更不是华而不实的装饰品，只镶嵌在你的灵魂中，往往一个简单明确的目标，只要始终如一、锲而不舍，它便转化为信念从而激发出无穷的力量。

孩子，假若在几百年前，你能够想象人类飞翔在天空中、遨游于九霄云外吗？

一百多年前，德国有一个穷苦的家庭，父亲带着两个年幼的儿子替别人放牧来维持生计，一天，一群大雁飞过，大儿子对父亲说，“要是我们也能飞就好了，我要飞得很高，飞到天堂找妈妈。”小儿子也羡慕地说，“做一只会飞的大雁多么自由自在，大雁不用放羊。”

父亲沉默了一会儿，对两个儿子说，“你们也可以飞。”两个儿子努力扑扇着双手，没飞起来。父亲说：“我飞给你们看。”于是他也扑扇着双手，还是没飞起来。于是父亲斩钉截铁地说，“肯定是因为我老了，飞不起来，你们还小，只要坚持信念，不懈地努力，一定能够飞起来。”

这两兄弟长大以后果然飞了起来，1903年，他们成功试飞世界上第一架飞机，他们就是莱特兄弟。

又或者，你能够想象一个只能躺在轮椅上，全身只有两根手指可以活动的人发现了宇宙的奥秘，成为继爱因斯坦之后世界上最著名和最杰出的科学思想家、理论物理学家吗？这个人就是斯蒂芬·威廉·霍金。

21岁时，命运残酷地向他宣告，他被查出患有会致使肌肉萎缩的卢伽雷氏症，从此，他被禁锢在轮椅上，几年后，他连说话的能力都被剥夺了，只能通过语音合成器来表达思想，而他，却获得了科学上无与伦比的成就。这是人类不屈的意志和坚定的信念所创造的奇迹。

再或者，有些人认为这些都是伟人，本就和其他普通人不同，那你能够想象一只仅有两条后腿的狗能够向人类一样直立行走并依然过得很好吗？

2008年，美国《人物》周刊破天荒地竟然让一只狗成为封面主角。周刊如此描述这条狗：“它是降临在浮躁的美国的一种力量；它是笃定而欢快地照耀在任何一位迷失者前方的一盏路灯；它是早就藏好眼泪和悲伤、只表露笑容与歌声的一种幸福。它的名字叫信念（faith），它是一条狗，它是一只两条腿、像人类一样直立行走的狗。”

这只狗从一出生就不同于其他任何一只狗，它只有两条后腿，不能像其它狗一样用四条腿走路。所有人都觉得这条狗不可能存活，连狗妈妈都拒绝为它哺乳。

Jude Stringfellow看到了，决心照顾它，她坚信总有一天，它能够站起来，因此，她为它取名“信念”。

6个月后，信念已经可以用两条腿到处跑了。它喜欢跟着主人出门，它到哪里都吸引着眼球，它一步一个脚印，挺直身躯，给每一个人带来重新振作的勇气、把欢笑带给人们。

一只狗当然不懂什么，更不能深谙做人的道理，但它确实给每个人上了一堂很好的课，引发人们对人生的哲思：即使没有完美的身体，也可以有完美的灵魂；即使命运不公，生命依然可以很精彩；即使不能用四条腿行走，只要有信念，两条腿也能站起来，而且看到更远的风景。

正是如此，从来只刊载世界名流的《人物》周刊唯一一次将封面给了这样一只只有两条腿的狗。

人类有一种能力，叫做信念力，以信念为底色，不管怎样的命运都能勇敢面对，不论怎样的逆境都能扭转，再遥远的理想都能实现……

孩子，想想那只叫“信念”的狗，你觉得还有什么是不可能的呢？