



董丛林◎著

在晚清历史上
胡林翼与曾国藩
并称为中兴大臣

胡林翼 政迹与人生

胡林翼

河北出版传媒集团公司

河北教育出版社

013034373

本书获河北师范大学学术著作出版基金资助

K827
1650

胡林翼

政迹与人生

董丛林◎著



K827
1650

河北出版传媒集团公司
河北教育出版社



北航

C1641822

图书在版编目(CIP)数据

胡林翼政迹与人生/董丛林著. —石家庄: 河北教育出版社, 2011. 8

ISBN 978-7-5434-8368-2

I. ①胡… II. ①董… III. ①胡林翼(1812~1861) —生平事迹 IV. ①K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 165581 号

书 名 胡林翼政迹与人生

策 划 赵瑞霞

责任编辑 袁淑萍 高群英

装帧设计 慈立群

出 版 河北出版传媒集团公司

河北教育出版社

网址: <http://www.hbep.com>

(石家庄市联盟路 705 号, 050061)

排 版 保定万方数据处理有限公司

印 刷 河北新华联合印刷有限公司

开 本 850 × 1168 1/32

印 张 9.75

字 数 200 千字

印 数 1-2000

版 次 2011 年 8 月第 1 版

印 次 2011 年 8 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5434-8368-2

定 价 19.50 元

版权所有 翻印必究

目 录

绪 论

——与曾国藩并称的“中兴名臣”	(1)
-----------------------	-------

上篇 胡林翼抚鄂与湘系势力的崛起

第一章 出任湖北巡抚的背景和要旨	(13)
第二章 将湖北经营成湘系势力的重要基地	(26)
第三章 在清朝阵营内部多边关系的网络中	(71)
第四章 在湘军战局中的地位 and 作用	(123)

下篇 胡林翼志趣性情的人文解析

第五章 从“豪宕”纨绔到“进德圣徒”	(157)
第六章 经世致用的向学路径与践行情状	(198)
第七章 个性倾向及其影响	(240)

2 胡林翼政迹与人生

附录一 梅英杰《胡文忠公年谱》引录胡林翼家书

选辑 (258)

附录二 胡林翼研究述评 (277)

主要征引书目 (301)

后 记 (308)

永 日

绪 论

——与曾国藩并称的“中兴名臣”

在晚清历史上，胡林翼是与曾国藩并称的“中兴名臣”。

其时的所谓“中兴”之说，是清朝镇压下太平天国、捻军和苗、回等少数民族起事，纾解了其“心腹之患”，并且在历经两次鸦片战争，以屈辱妥协换来暂时性的所谓“中外相安”的局面之后，统治阶级对时局的一种乐观看法，带有浓重的粉饰和腴颂意味。事实上，尽管一系列的民众反清起事被暂时镇压下去，尽管在这一过程中，清朝从中央到地方涌现出一批“识时务”的大员，以所谓“求强求富”为目标，兴起以学习西方长技为内容要旨的洋务运动，但是，清王朝的困境和危机并没有真正摆脱，更严重的内忧外患事变总是在不断地孕育和发生，这在同治以后几十年的历史中得到了无可置疑的证明。

当然，在其所谓“中兴”之际，清朝毕竟是获得了疾风暴雨之后的暂时宁静，统治者毕竟可以稍稍松弛一下多年间处于朝不保夕危境中那紧绷的神经，嘘一口气了。于是，除了“圣主”理所当然地成为被腴颂的主角外，一班在赢取“中兴”之

局中建立显赫“功业”的大员，也被戴上了“中兴名臣”的桂冠。这中间，曾国藩、胡林翼可谓并列“双峰”，尽管对业已下世的胡林翼来说已属追加的称誉。

推究起来，“中兴名臣”们的“功业”，显然主要的是在“靖内寇”而非“御外侮”。不排除他们当中有些人也有抵御外侮的意愿和某些实际筹划，甚至像左宗棠晚年为收复新疆作出了重大贡献，但总体上看，“中兴名臣”们在御外方面相对地既乏其术、欠其力，也少其实效，而其最突出的“业绩”还是在于镇压民众的反清起事，这也是所谓“中兴”舆论最为主要和现实的根据。在这一方面，曾国藩和胡林翼无疑都是奠基性的人物。

然而，随着时间的推移，特别是到了近些年，曾胡两人的“知名度”大大拉开了距离。曾国藩成了热点历史人物，关于他的各种体裁的著述简直铺天盖地，甚至达到随便到哪个售书的地摊上都鲜不能见的“普及”程度。这或许算得上一种颇耐人寻味的文化现象。个中原委不是我们这里需要全面寻究的，不过，有这样一种因素应该说是显而易见：从履历上看，曾国藩比胡林翼复杂得多。他不但是最后收取镇压太平天国最终之功的首席人物，而且有机会充当了洋务运动的发起和擎旗人之一，在十余年的疆吏职位上，操办了诸多洋务和其他要政事项。他在政坛上的生涯较长，事功较多。并且，曾国藩又是一个名宦加文雄的双料人物，不仅颇有政声，而且兼备学名。同时，不仅在“治”“平”，而且在“修”“齐”方面，也被同侪

视为楷模。他留了记录自己多方面生涯的大量文字，能够提供给人们“各取所需”地进行玩味的巨大空间。

胡林翼在这些方面似有所不及，他履历相对简单。显赫的军政生涯只是在他任湖北巡抚的六七年间，这也是他人生的最后一段。还没有等到亲眼目睹镇压下所不共戴天的“粤匪”的胜利，他就于咸丰十一年（1861年）过早地抱憾离世。他虽然也是进士出身，但没有曾国藩那等文名学声。关于自我阅历的文字记录，也远没有曾国藩宏富。相形之下，他越来越被曾国藩掩盖和淹没似乎也就在情理之中了。

不过，如果是作为历史研究者，拂去岁月积留的层层尘埃，着意地清理和探查当年晚清王朝那“中兴”之业根基的时候，就会看到胡林翼所起的无可替代的重要作用，甚至其时“中外论者”，“金谓有清中兴之业实基之”胡氏^①。并且，此人身上也包藏着相当丰富的人文意蕴。总之，他像曾国藩一样，也是可供借以触摸当年那段血火弥漫历史的一条引线，是考察“中兴名臣”群体人文特征的一个标本。

胡林翼，字貺生，号润芝（也作润之或咏芝），嘉庆十七年（1812年）六月六日生于湖南益阳长冈村。祖父显韶，字律臣，邑诸生。父达源，字云阁，嘉庆二十四年（1819年）中一甲三名进士（探花），官至詹事府少詹事。可见，胡林翼是生

^① 梅英杰：《胡文忠公年谱》，台湾文海出版社“近代中国史料丛刊”影印本（系影印民国十八年梅氏抱冰堂刊本，注用影印本新编页码），第290页。

长在书香门第，官宦之家。他本人于道光十六年（1836年）中进士，钦点翰林院庶吉士，道光十八年（1838年）散馆后至道光二十年（1840年），先后任翰林院编修、国史馆协修、会试同考官、江南乡试副考官等职事。后丁父忧回籍，赋闲数年。道光二十七年（1847年）至咸丰三年（1853年），先后署贵州安顺、镇远、思远知府，补黎平知府，虽颇有政绩，但受该省一些官员的猜忌和掣肘，又鉴于太平天国起义迅猛发展的情势，遂决意离黔返楚，以期在镇压“粤匪”而为皇朝“纾难”的拼搏中大显身手。经御史王发桂疏荐和湖广总督吴文镕奏调，奉诏援鄂（时西征太平军进入湖北），为其镇压太平天国生涯的正式开端。咸丰四年（1854）年元月，胡林翼率黔勇六百人行抵湖北，吴文镕则已兵败身亡。时曾国藩湘军编练初成，“建旗东征”，见胡氏（时已补贵东道）“进退无所属”，曾氏便商于湖南巡抚骆秉章，檄调胡林翼回湘，乘机将其揽于自己部下，先后携之在湖北、江西作战。咸丰五年（1855年）正月，西征太平军反攻湖北，时已领衔该省按察使的胡林翼自请率军由江西返鄂，旋擢湖北布政使，三月间即受命署理该省巡抚。次年十一月攻下武汉，遂加头品顶戴，实授巡抚。到咸丰十一年（1861年）秋他撒手尘寰，这短暂的数年之间，也正是最能集中而典型地展示他人生行履和底蕴的时段。

胡林翼出任湖北巡抚，是清廷对湘系势力既利用又限制、既予又夺的两重性态度和政策，与其人相宜的个人条件结合的产物。胡氏成为湘系“内层”人员中第一位能够有效施政的疆

吏，这在湘系势力的崛起过程中有着划阶段的意义。它标志着湘系势力由基本是单一的军事力量过渡到分享清朝省级政权，部分地实现了军权和地方事权的一体化，满足了湘系势力赖以维持、巩固和发展的一个最首要、最关键、亦为最起码的条件；同时，也是胡林翼与曾国藩在湘系集团当中，权位相对发生重大升降变化的标志。胡林翼抚鄂期间，大致居于湘系势力崛起过程中的中间时段，其基本特点是：湘系势力在“两个相持”，即与太平天国对抗相持、与清朝阵营内部其他派系势力竞争相持当中，维持、巩固和发展自己的力量。正是因为有该阶段的“能量积蓄”，才导致了下一阶段的“爆炸性释放”。胡林翼在这一阶段中起了主导性作用。

将湖北经营成湘系的战略基地，使之在整个湘系势力区中发挥了枢纽作用，是胡林翼抚鄂支持湘系势力崛起的基础。胡氏治鄂的根本方略，可概括为“全面包揽，条贯治理”。前四字反映了胡氏揽权的力度，其实现的主要手段和典型事例，是将满籍权贵、湖广总督官文笼络、利用为自己的傀儡；后四字则反映其施政方策和效能，要点在于以加强军事为中心任务，以改善财政为基础保障，以整顿吏治为关键环节，并根据缓急轻重，调整某一时候的施政重点，使政务保持了较好的系统性和有序性，成为当时相宜的一种施政机制。经胡氏经营治理，使湖北在下列方面满足了作为湘系战略基地的基本条件：一是建立了相对稳定的统治秩序，主要表现在：①保守住本省为所谓“完善”之区（不被太平军占领）；②督抚交欢，稳定了控

制全省施政的舵轮；③通过以慎参革、重教化、集“贤才”为主要手段的吏治整饬，提高了官吏素质，恢复和健全了各级政权机构，同时也罗致起盘根错节、控制自如的亲己势力；④主要通过“减赋”，协调了地主阶级内部关系，同时也起到了“收拾民心”，削弱反清革命的群众基础的作用。二是通过改漕、办厘、整盐务、诱捐纳等一系列措施，大大增加了财政收入，保证了巨额军饷的提供，使湖北成为湘系的最大血库。三是扩充加强“鄂军”，使之成为当时湘军的主力。当然，湖北得以成为湘系基地，除了胡林翼的主观努力外，地理条件方面的客观因素也是比较有利的。

胡林翼在湘系内外多边关系网中的地位和角色，使得他对于湘系势力在清朝内部竞争中也发挥了显著的作用。湘系的构成，可以视为包括“内层”和“外层”两部分人。在湘系内部关系中，胡林翼积极有效地协调、密切了湘系首领要员之间的关系，从而加强了湘系群体核心的内聚力，这是湘系之维系和发展，以及整体效能得以较好发挥的基本内在条件；同时，他又是湘系“外层”当中“满将类”和“鄂黔朋僚类”人物的主要缔造者，并在他们与内层之间起着主要中介和强力黏合剂的作用。在与系外省区、军系的关系方面，由于当时各领兵大员与地方督抚都谋求军权与地方事权结合，因而造成若干个相对独立的势力区并立的格局。胡林翼在处理与吴区、江西、临淮区、四川、河南等省区关系当中，在顾及共同镇压太平天国大局的同时，也特别注意采取相宜的策略手段争权竞势，有效地

加强了本系而相对地削弱了异系势力。在与清廷的关系方面，湘系与清廷的矛盾实质上乃汉族官僚集团与满籍权贵集团的矛盾，而在当时特定的情况下，形式上则外化为地方分权与中央集权的矛盾。这种矛盾运动的结果，是湘系势力在清朝政权中的地位不断加强。这受着统治阶级政权再分配法则的制约，体现着湘系与清廷之间派系功利与君国利益对立统一的基本关系。胡林翼努力促进扩张派系功利与“复兴”清朝统治的结合，在其阶级内部总体关系的中枢环节上，起到了为湘系势力的发展疏壅通滞的关键作用。

胡林翼与湘军战局的总体情势也有着非常密切的关联，他对推动战局朝着有利于己方而不利于太平天国一方发展，起着举足轻重的作用。循着湘军战局变化的大致轮廓和线索，通过与曾国藩比较，从下述两个方面即可看出：一是由时间、空间和权位等条件决定的其人在战局中的客观地位，这主要可依据武汉战役、九江战役、收拾三河败局和安庆战役等重大军事事件来判定。二是从他们对“以上制下”的基本战略原则和相关基本战术原则的认识和实践，看其战略战术指导的主观能动因素。结果表明，在上述主、客观两个方面，胡氏皆优长于曾氏。因而，对于扭转湘军战局并促其愈向优势发展，当时胡林翼发挥了更大作用。

如此通过典型人物的具体思想和活动来揭示湘系势力崛起的主观能动条件，不论是对于研究湘系势力及其代表人物本身，还是进而考察晚清地主阶级及其统治的变化特点，以及探

讨太平天国革命失败的历史经验教训，乃至从宏观与微观的结合上观察中国近代历史过程，都是有意义的。这便是本书上篇的着意点所在。

如果说，上篇的内容，是通过当时政治斗争的历史大舞台来审视胡林翼的社会角色形象，那么，下篇的内容，则转到对其“人文”方面的探索。当然，这也离不开与其社会角色的密切联系，从根本上说也不外乎社会存在的一种反映，但侧重的是透视其志趣性情的更为隐深层面——对其人生理念的体察，文化素质的观照，个性倾向的分析。这个层面的内容，用“人文”来涵盖当是可以的，因为它在很大程度上应该说是超越世俗的具象而进入“终极关怀”的境界，是一种抽象化了的人生写意。从这个意义上可以说，相对于上篇的“务实”，下篇要带有较多的“务虚”色彩。

在这“人文”蕴涵层面，首先应该注意到的当然应该是道德修养。这方面，与曾国藩相比，胡林翼的经历上具有更大的变化和前后反差。曾国藩自早年就特别注意所谓“修身养性”，甚至曾把这专意当作“功课”来做，后来虽然放弃了一些形式上的东西，但修养的内在精神一直是坚持的。对他来说，“进德”可以说是细水长流，一以贯之。胡林翼则有所不同，官僚地主家庭出身的他，早年大有豪宕不羁的公子哥派头，并不像曾国藩那样循规蹈矩地修养，甚至可能真做出游乐烟花柳巷之类的事情。然而，从他三十七岁上复出，就开始有了明显转变，特别是最后任湖北巡抚的数年间更显突出。以“内圣”之

境界，求“外王”之业绩，全身心地投入到与太平天国方面的拼争之中，不计个人功利，进入“忘我”境界。即使在军务繁重而又身染沉疴的情况下，尚兢兢于“讲学修德”的常课。这使得朋辈由衷钦佩，连曾国藩都惊叹其“进德之猛”。当然，胡林翼的“进德”有着特定时空环境条件，特别是与湘系势力和清王朝镇压太平天国的时局密切关联，这无疑使之更带有鲜明的政治色彩。并且，就其内涵而言，也没有脱出旧的伦理范畴。但无论如何，从“豪宕”纨绔到“进德”圣徒的变化，是其人生历程中具有人文解析意义的一个重要方面。

再就是胡林翼经世致用的向学路径与践行境界，也有其值得探析的人文蕴涵。虽然胡林翼早年有纨绔之气，但并不能因此否认他自幼也逐渐奠定了比较扎实的学问根基。不然，尚小曾国藩一岁的他，何以能比曾氏更早地考中进士？当然，当年的科考情况并不能成为衡量真实学问大小的圭臬，但也毕竟是那时对常规教育知识系统掌握情形的重要考量。更值得注意的是，胡林翼尽管较早地蟾宫折桂，但并不是一个痴迷于制艺的冬烘学究。从其家学、师承和学友激励等方面情况看，胡林翼自幼就深受经世致用学风的影响，他自身的志趣也正在于此，他的为官治军理政生涯，为践行并丰富其经世之学，提供了一种十分有利的条件。特别是任湖北巡抚期间主理一方军政，督帅军队与太平军作战，这使他对历史上军事方略的经验教训格外关注，从借鉴运用的现实需要出发，他主持编纂了《读史兵略》及其《续编》，洋洋约二百万言。与熟悉历史上的军事理

论和实践分不开，胡林翼的军事方略水平颇高，为后世兵家所重。民国年间成为著名军事家的蔡锷，在清末就编成《曾胡治兵语录》，其中所辑录的语录则数，属胡林翼的比曾国藩的还要多。胡林翼的军事学术造诣，不失为他注重经世致用之学的一种结果，不独反映在军事上，在其理政之术上也有典型表现。

胡林翼的个性倾向所能体现出的人文因素，也是本书下篇所解析到的，这主要是从心理分析角度涉笔。个性作为一个人的精神面貌特征的体现，既有先天遗传因素的作用，更受后天环境因素的影响。特别是从胡林翼作为湘系领袖和清朝一个省区的首脑人物着眼，其个性因素如何颇显重要，直接关联着他的领导才能、领导风范、领导艺术、领导效果。个性结构是多层次、多侧面的，对于“首脑”人物来说，正如有的论著中所特别强调的，“品格”类型的影响尤其重要。总的看来，胡林翼可以说是“果断顽强型”者。他具有坚强的意志，具体体现在具有自觉性、果断性、自制力和顽强性等方面。当然，对胡林翼这样的历史人物作个性方面的研究，不可能运用现实测试之类的方法，只能借助于史料反映出的有关信息，进行一个大致的分析判断，并探讨这对胡氏“内圣外王”追求上的影响。这无疑能从以往人们较少注意的一个角度，对更为全面地认识胡林翼其人提供帮助。

上 篇

胡林翼抚鄂与湘系势力的崛起

湘系势力的崛起，是中国近代历史上一个引人注目并有着重大影响的现象。它由多方面的条件制约和促成，其领袖人物活动的作用当是一个重要方面。胡林翼作为湘系领袖之一，与湘系势力崛起的关系非常密切，本篇便专门对此进行考察。

