



農村再生的**催化劑** **農業轉型的績優股**

休閒農業經營管理

Management of Leisure Agriculture

章國威 編著

 華立圖書

國家圖書館出版品預行編目資料

休閒農業經營管理：農村再生的催化劑，
農業轉型的績優股 / 章國威編著. -- 一版. --
新北市中和區；華立圖書, 2010.12
面：公分

ISBN 978-957-784-369-2 (精裝)

1. 休閒農業 2. 農村

431.23

99023176

休閒農業經營管理

Management of Leisure Agriculture

農村再生的催化劑，農業轉型的績優股

作者：章國威

圖書編號：5562

責任編輯：林玉香

封面設計：編輯部

出版者：華立圖書股份有限公司

訂書專線：(02) 22217375

購書地址：新北市中和區員山路 504 號 5 樓之 9

帳戶：華立圖書股份有限公司

郵撥帳號：15575863

建議售價：450 元

一版一刷：2010 年 12 月

網址：www.jolihi.com.tw

本書如有缺頁、破損、倒裝，請寄回更換，退書請寄：新北市中和區立德街 210 巷 3 號。行政院新聞局核准登記局版臺業字第四五三二號

有著作權

侵害必究



章國威

現職 休閒遊憩事業學系 副教授

學歷 國立中興大學生命科學系 博士
國立中興大學土壤科學系 碩士
國立中興大學土壤科學系 學士

經歷 台南縣農村再生計畫 規劃師。(2010)
國科會計畫主持人 (NSC 99-2515-S-156-001, 2010)
行政院農委會委託計畫, 計畫主持人。(2010)
台南縣新進國小美術資優班, 後援會會長。(2009~迄今)
中央研究院國內短期訪問研究學者。(2009)
勞委會計畫主持人 (雄訓育字第 980916 號, 2009)
國科會計畫主持人 (NSC-97-2410-H-156-009, 2008)
中央研究院國內短期訪問研究學者。(2008)
行政院農委會農糧署委託科技計畫, 計畫協同主持人。(2008)
行政院農委會農糧署主管科技計畫, 分項計畫研究員。(2008)
台南縣白河鎮仙草社區環境綠美化規劃師。(2008)
第六屆海峽兩岸休閒農業發展學術研討會, 組織委員會副主任。(2008)
行政院農委會農糧署主管科技計畫, 分項計畫主持人。(2007)
台北市觀光農業科技發展協會理事。(2007~迄今)
真理大學觀光學報審查委員。(2007~迄今)
聯合國農糧組織 APO Multi-Country Study Mission on Precision Farming、台灣代表。(2006. 07. 17-21 日)
行政院農委會農糧署主管科技計畫, 分項計畫主持人。(2006)
教育部奈米科技 K-12 教育計畫, 計畫協同主持人。(2006)
國科會大專學生參與專題計畫, 計畫指導教授。(2006)
行政院經濟部水利署水資源永續發展計畫, 計畫研究員。(2006)
經濟部水利署德基水庫集水區水質監測與管理計畫, 研究員。(2006)

作者簡介

國立中興大學土壤環境科學系博士後研究。(92.07.~94.07.)

專長 休閒農業、社區總體營造、遙測學、地理資訊系統、微氣象學、土壤學、水質監測、生態學、資料處理與分析

最近五年研究計畫

1. 關懷災民科普活動計畫，(2010)，國科會專題研究計畫 (NSC 99-2515-S-156-001)。計畫主持人。
2. 休閒農場經營管理就業學程計畫，(2009)，行政院勞委會 (雄訓育字第 980916 號)。計畫主持人。
3. 應用遙測技術推估水稻產量與品質之研究，(2009)，行政院農業委員會農糧署主管科技計畫。分項計畫研究員。
4. 水庫水質之遙測模式建立與應用，(2008)，國科會專題研究計畫 (NSC 97-2410-H-156-009)。計畫主持人。
5. 遙測技術於蔬菜災損調查計畫，(2008)，行政院農業委員會農糧署委託計畫。計畫協同主持人。
6. 應用遙測技術推估水稻產量與品質之研究，(2008)，行政院農業委員會農糧署主管科技計畫。分項計畫研究員。
7. 應用遙測技術推估水稻產量與品質之研究，(2007)，行政院農業委員會農糧署主管科技計畫。分項計畫主持人。
8. 農作物生產調查及受天然災害之偵測與預警，(2006)，行政院農業委員會農糧署主管科技計畫。分項計畫主持人。
9. 奈米科技 K-12 教育計畫，(2006)，教育部。計畫協同主持人。
10. 國科會大專學生參與專題計畫，(2006)，國科會。計畫指導教授。
11. 水資源永續發展計畫，(2006)，行政院經濟部水利署計畫。計畫研究員。
12. 德基水庫集水區水質監測與管理計畫，(2006)，行政院經濟部水利署計畫。計畫研究員。

從歷史發展與演變來看，任何國家都是延續農、工、商及資訊科技逐步發展。農業時代以手工技術為主，工業革命後，機械逐步取代人力，生產技術愈加進步，企業發展更加迅速，組織愈加龐大，因此經營管理的理念越被看重。

農業是民生工業的基礎，是國家人民生活的保障，也是經濟成長的重要指標之一。2002年台灣加入WTO後，農業保護政策逐漸減少，走向市場開放政策，因此，農業成長與競爭成為國人關注的議題。近幾年來，因著科技進步，國際航空交通便捷，高鐵捷運交通運輸網路，帶動觀光旅遊蓬勃發展；世界各國紛紛推出以歷史古蹟、美麗觀光景點、休閒農業園區、各地風味美食等特色，吸引各國遊客來訪參觀，促進國家經濟成長。2009年國家宣告觀光旅遊為政府推動六大新興產業之一，觀光局重新檢視我國觀光資源、市場、產業與人力資源，並全力推動觀光拔尖領航方案，企盼提升我國產業競爭力及產業附加價值。在這大環境的改變下，更顯現休閒農業經營管理的需要性及重要性。

章國威博士學有專精，任教於真理大學休閒遊憩事業學系，投入教學及研究，頗有心得；今願意將其學術研究教學與實務經驗的知能，撰書「休閒農業經營管理」，針對休閒農業、休閒林業、休閒漁業與休閒牧業等範疇，從「國際視野」的角度敘述休閒農業的重大議題，主文論述各類休閒農業的源起、功能、規畫及經營策略，並透過「知識應用」介紹大眾熟悉的特種農產品。其用心相當可貴，值得肯定。

本專書為章博士精心著作，透過其教學經驗及學術研究收集文獻編撰而成，相當兼具閱讀性、研究及教育功能，不獨可提供國家推動觀光休閒農業政策參考，也值得休閒農業業界人士或大專院校師生閱讀，相信閱讀者必然能獲益良多。

真理大學校長 吳銘達

2010.11.30

序言

緣起

從就學以來似乎和台灣農業就有著深厚的緣分，大學時期就讀於以農立校的國立中興大學土壤學系，我學習到農業的各種基礎知識，也看到系上老師們為台灣農業科技發展的打拼精神。大學畢業後，我選擇留在系上完成碩士學位，碩士期間我向申雍教授學習微氣象與遙測學方面的專業知識，申雍教授是位學識淵博與治學嚴謹的學者，跟從他不但學到許多專業知識，更學習到許多做人處事的道理。碩士畢業後，我在申雍教授的推薦下，至中央研究院植物研究所服務；之後，又在中研院師長們的鼓勵下，至國立中興大學生命科學系攻讀博士學位。所以，整個求學階段都與台灣農業發展共成長。

取得博士學位後，我任教於真理大學休閒遊憩事業學系，它是屬於觀光休閒事業學院下的一個科系。在專業與科系發展的整合下，我開始投身於台灣休閒農業的教學與研究領域中。2002年台灣加入WTO後，農業保護政策須逐年減少，最終全面取消並施行市場開放政策；傳統農業除了自身的問題外，更面臨了國際市場的競爭壓力，農業的生存空間受到限制，新的困境逐漸呈現。台灣的農業發展在此刻似乎走到了十字路口，不知該何去何從？而此一現象也紛紛引起產、官、學界的關注，各界無不設法致力於改善農業結構，尋求新的農業經營方式，突破農業發展瓶頸，以圖提高農民所得與繁榮農村社會。在多方意見與建議下，部分有識之士醞釀利用農業資源吸引遊客前來遊憩消費，享受田園之樂並促銷農特產品，於是農業與觀光結合的構想便應運而生。

感謝華立圖書公司的邀約與機會給予，讓我有機會能將我所認知的農業與觀光彙編成此書。

彭於吳

真理大學

08.11.0105

特色

本書提供對休閒農業有興趣之朋友與初學者相關知識。休閒農業含括農、林、漁、牧等，故本書在內容編寫時，將休閒農業、休閒林業、休閒漁業與休閒牧業皆置入各章節討論。本書共分十章，分別為「休閒農業之緣起、定義與功能」、「休閒農業之發展歷程與經營型態」、「中國大陸之休閒農業」、「日本休閒農業」、「休閒農場園區規劃」、「休閒農場體驗活動」、「休閒農場行銷策略」、「休閒林業」、「休閒漁業」與「休閒牧場」等十章節。

此外；休閒農業之本體在於農業，故無農業本體之休憩場域非休閒農業，故本書之另一大特色，即是將農業蔬果之栽培管理知識彙編於附錄「知識運用」中，這是一般休閒農業書籍中，所欠缺的部分。書中亦彙編「國際視野」、「產業知識分享」與「休閒廣角鏡」等議題，讓讀者在基礎知識外，能獲得更多相關知識。

感謝

本書在編寫過程中承蒙諸多人士之協助，始能順利付梓出版。編寫期間，十分感謝林玉香組長、羅喬文小姐、林佳靜小姐幫忙搜集資料、撰打文字、篩選照片與校正文稿出力最多。最後特別感謝我的父母對我的教養與扶持，以及家人對我的鼓勵與包容。本書在編寫過程中已竭盡心力，惟因才疏學淺，謬誤之處在所難免，還望士林碩彥多多批評斧正，無限感荷。

章國威

於台南麻豆 2010.10.25.





如何閱讀本書

HOW TO READ THIS BOOK

學習目標

學習目標

1. 瞭解台灣

於章首簡要介紹各章主要的學習目標與重點，協助讀者對於本章的核心議題有概括地認識。



學習目標

1. 瞭解台灣休閒農業之發展歷程
2. 分析台灣休閒農業發展之重大事件
3. 對台灣休閒農業之經營型態進行分類與討論

本章摘要

於時代背景的變遷中

本章摘要

本章摘要提供讀者在詳閱章節內容前的整體概念，也可藉由本章摘要的閱讀來回想章節的內容與重點。

國際視野



國際視野提供與休閒農企業相關的國際議題與未來的國際方向，讓讀者們好好思考，如何將國內之休閒農企業與世界接軌，如何讓我們的休閒農業走進世界的舞台。



互動思考

中國大陸

互動思考

互動思考提供讀者對案例內容中的重要議題，進行更深入的思考，也提醒讀者，對於一個議題，應有多元的觀點。

作者簡介	ii
推薦序	iv
序 言	vi
如何閱讀本書	viii
圖表目錄	xvi

CHAPTER

1

休閒農業之緣起、定義與功能

3

The Origin, Definition and Function of Leisure Agriculture

國際視野

觀光拔尖計畫 提振經濟動能

4

第一節

台灣休閒農業之緣起

6

■ 產業知識分享：二林三寶 拓展農業生機

7

第二節

休閒農業之定義與功能

8



休閒廣角鏡

一鄉一特產

13

觀念回顧

14

問題討論

14

CHAPTER

2

休閒農業之發展歷程與經營型態

17

The Development Course and Management Style of Leisure Agriculture

國際視野

近幾年調降關稅貿易額每年成長 30%
東協成中國第四大貿易夥伴

18

第一節

台灣休閒農業之發展歷程

20

第二節

台灣休閒農業發展大事紀

21

■ 產業知識分享：2009 年千萬人遊農場

25

第三節

台灣地區之休閒農場成長趨勢分析

26


■ 產業知識分享：台灣茶文化

27

第四節

休閒農業之經營型態

28

第二節	 休閒廣角鏡	魚池鄉活盆地如水床 跳起來會ㄉㄨㄞ ㄉㄨㄞ	111
第三節	觀念回顧		36
第四節	問題討論		36

CHAPTER

3

中國大陸之休閒農業

39

The Leisure Agriculture of China

國際視野

後 ECFA 企業挑戰

專家獻策～兩岸多點試點 強化合作

40

第一節 大陸休閒農業之定義與發展主因

42

第二節 中國大陸休閒農業發展歷程

44

第三節 中國大陸休閒農業發展模式與經營類型

46

■ 產業知識分享：粗放農業 vs. 集約農業

49

第四節 中國大陸休閒農業的特色

50

第五節 大陸各地休閒農業及鄉村旅遊發展概況

52

第六節 中國大陸休閒農業的主要難題

54



休閒廣角鏡

台商新基地 南京江陵台灣農民創業園

56

觀念回顧

57

問題討論

57

CHAPTER

4

日本休閒農業

59

The Leisure Agriculture of Japan

國際視野

兩岸產業合作 有利香港

60

第一節 日本綠色休閒旅遊之推展

61

第二節 日本休閒農業之定義

63

第三節 日本休閒農業發展歷程

63


CONTENTS

■ 產業知識分享：富田農場 67

第四節 日本休閒農業經營類型 68

第五節 日本市民農園 69

第六節 案例分享——新潟縣將稻草變成藝術品 71

 **休閒廣角鏡** 促進轉型拓商機～2013 全國農業博覽會 72

觀念回顧 73

問題討論 73

CHAPTER

5

休閒農場園區規劃 75

Park Planning on Leisure Farmings

 **國際視野** 兩岸經濟產業合作論壇 76

第一節 土地使用規劃 78


第二節 景觀設計 82

■ 產業知識分享：景觀設計 86

第三節 休閒農業與景觀設計的關係 87

■ 產業知識分享：生態系統 95

第四節 實務探討——頭城農場 96

 **休閒廣角鏡** 南投縣魚池鄉 打造養生之鄉
—— 金銀花專區 101

觀念回顧 102

問題討論 102

CHAPTER


6

休閒農場之體驗活動 105

Experience Activities of Leisure Farmings

 **國際視野** 掌握轉型契機 兩岸商機無限 106

第一節 體驗之定義及其設計步驟 108

第二節	體驗經濟	111
	■ 產業知識分享：發展中的農家樂	114
第三節	體驗行銷	115
第四節	休閒農場之體驗活動類型	121
	■ 產業知識分享：民 宿	126
第五節	實務探討 —— 九斗村休閒農場	127
	 休閒廣角鏡 水稻藝品 DIY 祖孫三代同樂	132
	觀念回顧	133
	問題討論	133



CHAPTER

7

休閒農場之行銷策略

135

The Marketing Strategy of Leisure Farming

	 國際視野 「黃金十年」的「十二五」憂鬱	136
第一節	行銷的定義	138
第二節	行銷策略	141
	■ 產業知識分享：置入性行銷	146
第三節	行銷組合策略	146
	■ 產業知識分享：市場營銷策略	148
第四節	實務探討 —— 飛牛牧場	150
	 休閒廣角鏡 世界第一貴 麝香貓咖啡 台灣也有了	153
	觀念回顧	154
	問題討論	154

英文索引

中文索引

CHAPTER

8

休閒林業

157

Leisure Forestry



國際視野

十二五新經濟地圖

七新興產業 撐起大陸 15% GDP

158

第一節 休閒林業之定義

160

第二節 休閒林場之體驗活動

161

■ 產業知識分享：南仁湖

161

第三節 森林遊樂區

162

■ 產業知識分享：竹 炭

163

第四節 實務探討 —— 東勢林場

164

第五節 實務探討 —— 羅東林業文化園區

167



休閒廣角鏡

內湖白石湖休閒農業區 向陸客招手

172

觀念回顧

173

問題討論

173

CHAPTER

9

休閒漁業

175

Recreational Fishery



國際視野

兩岸將推動 跨境特區合作

176

第一節 休閒漁業之定義與功能

178

第二節 休閒漁業發展概況

180

第三節 休閒漁業之活動類型


182

■ 產業知識分享：過度捕魚

184

第四節 實務探討 —— 王功漁港

185

 休閒廣角鏡	太康有機專區 吃到無毒美味	190
	觀念回顧	191
	問題討論	191


CHAPTER

10

休閒牧場

193

Leisure Ranch

 國際視野	巴西拚科技 牛晶片打頭陣	194
---	--------------	-----

第一節	休閒牧場之定義、分類與功能	196
第二節	休閒牧場之經營型態	199
第三節	台灣休閒牧場之發展概況	201
第四節	休閒牧場之體驗資源	202
第五節	實務探討——初鹿牧場	205

 休閒廣角鏡	食物鏈除蟲害 北成庄沒農藥	212
--	---------------	-----

	觀念回顧	213
	問題討論	213

參考文獻		214
-------------	--	-----

附錄一：休閒農業輔導管理辦法		219
-----------------------	--	-----

附錄二：農村再生條例		226
-------------------	--	-----

附錄三：台灣四季蔬果介紹		231
---------------------	--	-----

英文索引		276
-------------	--	-----

中文索引		278
-------------	--	-----

圖標目錄

Chapter 2

- 圖 2-1 台灣休閒農業成長分析 27

Chapter 5

- 圖 5-1 農業資源分類樹狀圖 88
圖 5-2 遊客對休閒農業需求金字塔 91

Chapter 6

- 圖 6-1 體驗的性質區分 109
圖 6-2 體驗活動設計步驟 110
圖 6-3 體驗經濟型態 112
圖 6-4 經濟活動的演進 113
圖 6-5 經濟價值演進的四個階段 114
圖 6-6 消費情境檢驗圖 118
圖 6-7 休閒農業資源構面 121
圖 6-8 九斗村休閒農場場內配置圖 131

Chapter 7

- 圖 7-1 行銷概念圖 139
圖 7-2 行銷的核心概念 139
圖 7-3 飛牛牧場大草原 152
圖 7-4 飛牛牧場入口意象 152

Chapter 8

- 圖 8-1 東勢林場交通路線圖 165
圖 8-2 東勢林場旅遊路線圖 165
圖 8-3 羅東林業文化園區 —— 位於宜蘭縣羅東鎮中正北路 120 巷 8 號，隸屬於林務局羅東管理處。 168
圖 8-4 老蒸汽火車頭 —— 太平山林場在民國七十一年結束了為期六十餘年的砍伐歲月，森林鐵路與伐木相關設施也跟著閒置。 168
圖 8-5 竹林車站 —— 這是太平山森林鐵道的終點站。羅東森林鐵道的軌距是 762mm，約為國際標準軌的一半，機關車箱也比較窄小，故被稱之為「五分仔車」。 169
圖 8-6 自然生態貯木池 —— 貯木池的功用是讓木材浸泡在水中，防止它們遇熱變形、

龜裂及損壞，以保有木材的外觀完整性。不僅如此，泡在水中的木材會釋出樹脂，可延上木材的使用年限。 169

- 圖 8-7 森產館 —— 牆上用圓木排成的台灣島形狀及標示三大林場位置的巧思與美感讓人驚豔。 169

- 圖 8-8 森產館 —— 館內展示著不少當年的標註廠商的模板、烙印鎚及標售章。 169

- 圖 8-9 森活館 —— 是由舊有的木造宿舍整建而成，主要展示當年伐木工人的居家生活，屋內擺設有火爐、碗櫥、檜木桶及相關老照片等內容。 169

- 圖 8-10 竹林車站前的木製藝術品 169

- 圖 8-11 員工宿舍 170

- 圖 8-12 環湖步道 170

- 圖 8-13 木雕藝術品 170

- 圖 8-14 生態竹屋 170

- 圖 8-15 木頭製作的原住民圖騰展現著林業過去所經過的風華 170

Chapter 9

- 圖 9-1 王功漁港全景 187

- 圖 9-2 王功漁港夜景 187

- 圖 9-3 王功漁港 —— 採蚵之旅 187

- 圖 9-4 王功漁港之養殖漁業 188

- 圖 9-5 王功漁港漁火節 —— 蚵之 Song 188

- 圖 9-6 王功漁火節 —— 絡繹不絕的遊客 188

- 圖 9-7 王功漁火節 —— 熱情的搖滾音樂祭 188

- 圖 9-8 王功漁火節 —— 五彩繽紛的煙火秀 189

Chapter 10

- 圖 10-1 初鹿牧場 210

- 圖 10-2 初鹿牧場 —— 蒙古包 210

- 圖 10-3 初鹿牧場體驗活動 —— 滾牧草 210

- 圖 10-4 初鹿牧場體驗活動 —— 滑草 210

- 圖 10-5 初鹿牧場體驗活動 —— 餵食牧草 210

- 圖 10-6 初鹿牧場體驗活動 —— 坐馬車 210

- 圖 10-7 初鹿牧場農產加工品 —— 初鹿鮮乳 211

表標目錄

Chapter 1

表 1-1	休閒農業之定義	9
表 1-2	休閒農業的功能	11

Chapter 2

表 2-1	休閒農業發展歷程之學者觀點	20
表 2-2	休閒農業發展大事紀	21
表 2-3	休閒農業之經營型態分類	28

Chapter 4

表 4-1	日本休閒農業發展歷程	64
-------	------------	----

Chapter 5

表 5-1	土地利用規劃所需之自然環境資料及其分析內容	80
表 5-2	傳統設計與生態設計之比較	84
表 5-3	休閒農業設施分類表	94
表 5-4	頭城農場農業生產種類及規模表	96
表 5-5	頭城農場現有農業設施及利用情形表	97
表 5-6	頭城農場主要設施項目表	99

Chapter 6

表 6-1	體驗經濟型態差異表	111
-------	-----------	-----

表 6-2	傳統行銷與體驗行銷在關鍵特性上的差異點	117
-------	---------------------	-----

表 6-3	體驗行銷策略與目標	120
-------	-----------	-----

表 6-4	農業體驗資源分類表	122
-------	-----------	-----

表 6-5	休閒農漁園區體驗活動分類表	125
-------	---------------	-----

Chapter 7

表 7-1	行銷策略之概念與方法	145
-------	------------	-----

表 7-2	行銷組合要素之各種分類	147
-------	-------------	-----

表 7-3	飛牛牧場之 4P 策略整合	152
-------	---------------	-----

Chapter 8

表 8-1	東勢林場各項設施配置及使用概況	166
-------	-----------------	-----

Chapter 10

表 10-1	休閒牧場經營規劃表	201
--------	-----------	-----

表 10-2	台灣地區休閒牧場之體驗屬性分類	202
--------	-----------------	-----

表 10-3	初鹿牧場土地使用情況表	206
--------	-------------	-----

表 10-4	初鹿牧場人員及工作配置表	207
--------	--------------	-----