

成功者的領導科學與藝術

統御術

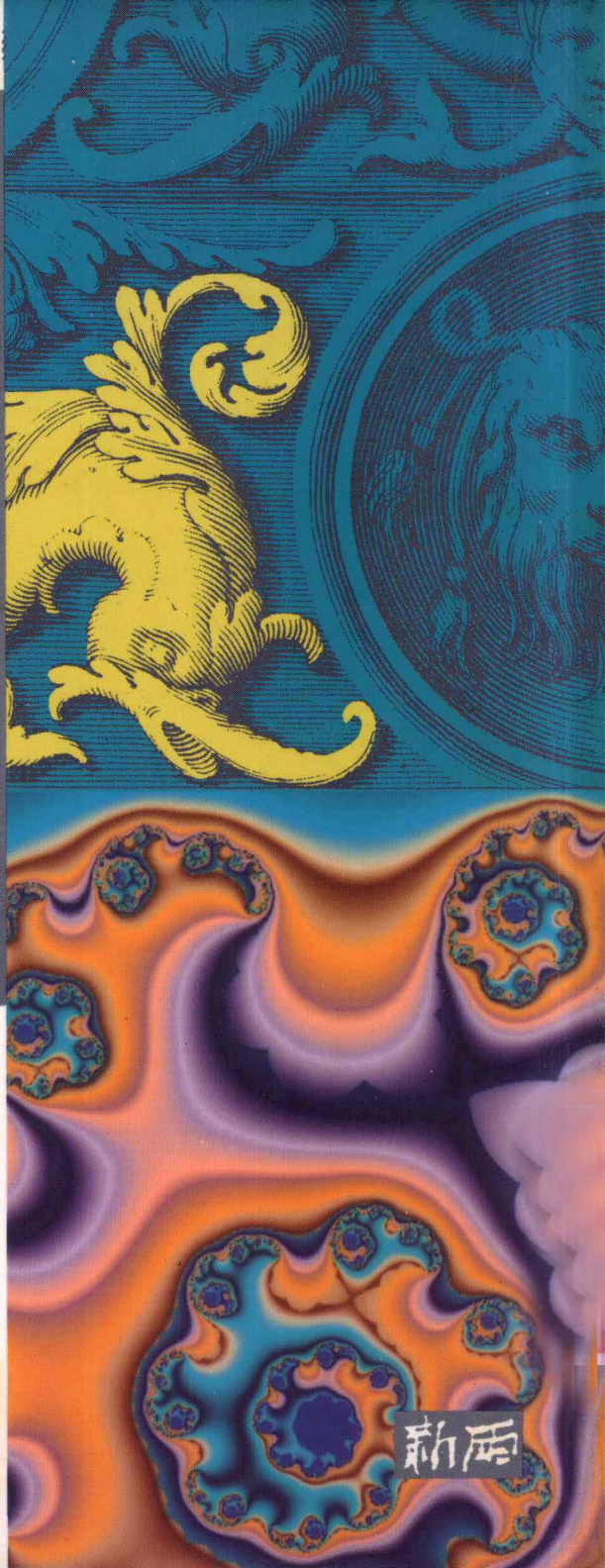
劉源瀝 曲波◎編著

生存智慧・受用無窮
系列暢銷200萬冊熱烈好評！

統御含有控制、駕馭的意思在內，是經由歷史累積而來的。它不僅強調知識，更注重智慧；它不僅是科學，更是藝術；它是知、情、意的統一，是一種非程序性、跳躍性、機動性的謀略。

新風

新風



心術叢書
18

統御術

——
成功者的領導科學與藝術

曲波
劉源瀝
編著

統御術：成功者的領導科學與藝術 / 曲波, 劉源
瀝編著. -- 初版. -- [臺北縣]三重市：新雨
，民84
面；公分. -- (心術叢書；18)
ISBN 957-733-129-7(平裝)

1. 領導論

541.776

83011992

統御術

編者◎ 劉源瀝 曲波

發行人／王永福

出版者／新雨出版社

三重市重安街102號8樓

(02) 9789528・9789529 傳真 9789518

郵撥帳號：11954996 新雨出版社

出版登記／行政院新聞局局版臺業字第4063號

印刷者／共同文化事業股份有限公司

出版／84年1月初版

定價◎ 170元

[本書如有缺頁、誤裝，請寄回更換

版權所有，翻版必究。]

心術叢書出版緣起

人人需要生存的智慧

本社

心術，也可稱之為方術、權術、權謀、謀略，是人們為滿足自身需要而採取的處世方法和智慧結晶。

人首先是一個獨立的個體。作為個體，人所面對的第一個事實就是自身的需要。人的需要是豐富多樣的，既有物質的，又有精神的，既有低層次的，又有高層次的。西方學者馬斯洛，將人的需要劃分為生理需要、安全需要、歸屬需要、發展需要等，展示了人類需要的諸多內涵，為我們觀察分析人自身提供了有益的線索。

作為個體的人是很軟弱的，力不若牛，走不若馬，更不要說黑熊的巨掌、猛虎的利牙、大象的長鼻、老鷹的雙眼……那都是人所望塵莫及的。為了滿足生存及其他需要，人們結成為社會，倚仗社會的力量，獨立於動物群，成為最有力量的動物。

人的軟弱還表現在人與社會的關係上。人類個體所面對的是一個龐大的社會。這個

社會是由無數有血有肉、有感情、有慾望，憑着激情、目的和計劃去追逐自身利益的人們所組成的群體。就一個個體而言，他的利益和社會的利益不可能絕對一致，在許多情況下，是對立相反的。就這個意義說，社會是反個體的。個人和社會的矛盾，從力量對比上看，社會處於絕對優勢的地位，和龐大的社會比較起來，個人之力微不足道。

但這絕不是說，個人對社會無能為力，個人和社會既是對立的又是統一的。個人可以立足於自身與社會的統一性，爭取社會人們的支持、配合、採納和認同，借助他人之力，拔地而起，脫穎而出，超越他人，取得優勝。進而使軟弱渺小的我變成強大不可戰勝的我。拿破崙個子很小，其貌不揚，可是他借助士兵的支持，登上阿爾卑斯山，說了一句幽默的話：「我比所有的人都高。」可見，人不僅借助社會之力獨立於自然界，而且借助社會之力獨立於社會本身。

然而，應該指出，社會並不隨便地鍾情哪一個人，也不輕易地借力於哪一個人。要想獲得社會的理解和支持，就需要一系列辦法和招數，也就是心術。由此可以看出，心術是從人類需要發源的。只要有人，就有人的心術，只要有人類需要，就有人的心術。

基於此，我們針對各種生活實際需要，結合學有專精的作者，懷著無比敬謹和期待的心情，推出一系列「心術叢書」，希望能夠給予讀者大眾有益的養分，並期盼成為充滿智慧的生活強者。

前言

統御，《新唐書·哥舒曜傳》解爲「曜拙於統御而銳殺戮，士畏而不懷。」做爲謀略更可上溯到殷周時期；在現代，常見諸於文字的是「領導」二字。然而，統御的作用，人則耳熟能詳，凡有人群，就有統御在起作用。

統御術與領導學，本質上是一回事，都含控制、駕馭之意，但也有些許差別：統御術不僅強調知識，更注重智慧；它不僅是科學，更是藝術；它是知、情、意的統一，是一種非程序性、跳躍性、機動性。領導學注重的是科學，是知識，是理性；它強調操作性、程序性、秩序性。統御術是歷史的積澱，是薄積而成；領導學是現代科學的移植，是突出而現。

在社會巨變、科學技術迅猛發展的今天，很需要把蘊藏在東方智慧之中的統御之術，發掘出來，與現代領導學相結合，賦予新的意義，爲社會進步作貢獻。本著這一目的，從統御的側面，我們從已逝去的歷史中，挖掘出一些片斷，優選精集、分門別類，再輔之以層層遞進的分析，結編成冊，獻給讀者。

目錄

第一章 決策篇

11

武戲文唱 13

紅白臉相間 20

得民眾則得天下 25

有備無患 30

集思廣益 34

群策群力 38

一策保兩全 41

第二章 治事篇

45

似有實無 47

因形造勢 52

敢爲天下先 58

第三章

御人篇

隨機應變	63
故意激怒	67
情感策動	73
賞罰嚴明	79
重賞驅動	83

第四章

辨奸篇

擇人任勢	91
擇人任時	94
駿骨吸才	98
信而無疑	100
不計前嫌	105
容其所短	107
八觀六驗	112
六正六邪	112
六威四隱	109

見微知著	119
------	-----

第五章

正己篇

難中辨人 122

拴羊吃草 124

焚書定心 128

相術鼓動術 130

先發制人 135

二桃殺三仕 138

杯酒釋兵權 142

正人先正己 149

嚴以律己 154

取信於眾 158

容天下之量 163

公而忘私 166

事不躬親 168

大智若愚 171

廉生威 174

心術叢書
18

統御術

——
成功者的領導科學與藝術

曲波
劉源瀝
編著

心術叢書出版緣起

人人需要生存的智慧

本社

心術，也可稱之為方術、權術、權謀、謀略，是人們為滿足自身需要而採取的處世方法和智慧結晶。

人首先是一個獨立的個體。作為個體，人所面對的第一個事實就是自身的需要。人的需要是豐富多樣的，既有物質的，又有精神的，既有低層次的，又有高層次的。西方學者馬斯洛，將人的需要劃分為生理需要、安全需要、歸屬需要、發展需要等，展示了人類需要的諸多內涵，為我們觀察分析人自身提供了有益的線索。

作為個體的人是很軟弱的，力不若牛，走不若馬，更不要說黑熊的巨掌、猛虎的利牙、大象的長鼻、老鷹的雙眼……那都是人所望塵莫及的。為了滿足生存及其他需要，人們結成為社會，倚仗社會的力量，獨立於動物群，成為最有力量的動物。

人的軟弱還表現在人與社會的關係上。人類個體所面對的是一個龐大的社會。這個

社會是由無數有血有肉、有感情、有慾望，憑着激情、目的和計劃去追逐自身利益的人們所組成的群體。就一個個體而言，他的利益和社會的利益不可能絕對一致，在許多情況下，是對立相反的。就這個意義說，社會是反個體的。個人和社會的矛盾，從力量對比上看，社會處於絕對優勢的地位，和龐大的社會比較起來，個人之力微不足道。

但這絕不是說，個人對社會無能為力，個人和社會既是對立的又是統一的。個人可以立足於自身與社會的統一性，爭取社會人們的支持、配合、採納和認同，借助他人之力，拔地而起，脫穎而出，超越他人，取得優勝。進而使軟弱渺小的我變成強大不可戰勝的我。拿破崙個子很小，其貌不揚，可是他借助士兵的支持，登上阿爾卑斯山，說了一句幽默的話：「我比所有的人都高。」可見，人不僅借助社會之力獨立於自然界，而且借助社會之力獨立於社會本身。

然而，應該指出，社會並不隨便地鍾情哪一個人，也不輕易地借力於哪一個人。要想獲得社會的理解和支持，就需要一系列辦法和招數，也就是心術。由此可以看出，心術是從人類需要發源的。只要有人，就有人的心術，只要有人類需要，就有人的心術。

基於此，我們針對各種生活實際需要，結合學有專精的作者，懷著無比敬謹和期待的心情，推出一系列「心術叢書」，希望能夠給予讀者大眾有益的養分，並期盼成為充滿智慧的生活強者。

前言

統御，《新唐書·哥舒曜傳》解爲「曜拙於統御而銳殺戮，士畏而不懷。」做爲謀略更可上溯到殷周時期；在現代，常見諸於文字的是「領導」二字。然而，統御的作用，人則耳熟能詳，凡有人群，就有統御在起作用。

統御術與領導學，本質上是一回事，都含控制、駕馭之意，但也有些許差別：統御術不僅強調知識，更注重智慧；它不僅是科學，更是藝術；它是知、情、意的統一，是一種非程序性、跳躍性、機動性。領導學注重的是科學，是知識，是理性；它強調操作性、程序性、秩序性。統御術是歷史的積澱，是薄積而成；領導學是現代科學的移植，是突凸而現。

在社會巨變、科學技術迅猛發展的今天，很需要把蘊藏在東方智慧之中的統御之術，發掘出來，與現代領導學相結合，賦予新的意義，爲社會進步作貢獻。本著這一目的，從統御的側面，我們從已逝去的歷史中，挖掘出一些片斷，優選精集、分門別類，再輔之以層層遞進的分析，結編成冊，獻給讀者。

目錄

第一章

決策篇

武戲文唱 13

紅白臉相間 20

得民眾則得天下 25

有備無患 30

集思廣益 34

群策群力 38

一策保兩全 41

第二章

治事篇

似有實無 47

因形造勢 52

敢爲天下先 58

第三章

御人篇

隨機應變	63
故意激怒	67
情感策動	73
賞罰嚴明	79
重賞驅動	83

第四章

辨奸篇

擇人任勢	91
擇人任時	94
駿骨吸才	98
信而不疑	100
不計前嫌	105
容其所短	107
八觀六驗、六戚四隱	109
六正六邪	112
見微知著	119