

湘人予札

□□ 曾左彭胡书信珍迹

朱建纲 编

胡林翼卷

CS 湖南文艺出版社



NLIC2970869986

湘人手札

□□ 曾左彭胡书信珍迹

朱建纲 编



图书在版编目(CIP)数据

湘人手札：曾左彭胡书信珍迹. 胡林翼卷/朱建纲编. --长沙：湖南文艺出版社，2013.1

ISBN 978-7-5404-5917-8

I. ①湘… II. ①朱… III. ①胡林翼(1812~1861)—书信集 IV. ①K827=5

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第302650号

湘人手札——曾左彭胡书信珍迹(胡林翼卷)

朱建纲 编

出版人：刘清华

责任编辑：欧阳强

湖南文艺出版社出版、发行

(长沙市雨花区东二环一段五〇八号 邮编：四一〇〇一四)

网址：www.hnwy.net

湖南省新华书店经销 长沙超峰印刷有限公司印刷

*

二〇一三年一月第一版第一次印刷

开本：787mm×1092mm 1/8 总印张：80.25 本册印张：11.5

ISBN 978-7-5404-5917-8

四册一函定价：580.00元

本社邮购电话：〇七三一—八五九八三〇一五

若有质量问题，请直接与本社出版科联系调换。

前言

有清一代，湘人輩出。將晚清中興四大名臣曾國藩、左宗棠、彭玉麟、胡林翼的書信手稿結集出版，既是研究和欣賞他們為人為臣為武為文豐富人生的一個嘗試，也是展示和研究厚重久遠湖湘文化的一個角度，在努力實現中華民族偉大復興的宏大背景下，抑或是有些價值的。

這個集子不是他們書信手稿的全部。時代久遠，資料散落，編者竭盡全力而不能得其全，顯然是留下遺憾了。呈現在大家面前的手稿，多數完整清晰。部分或殘破或污損的，在保持原汁原味的前提下，做了一些整修。

為了更好地了解『四大名臣』，編者寫了四篇小傳，分列各冊之首。在依例陳述生平事迹之外，就其書法造詣還有些許着墨。讀者諸君若能在人、文、字的三維空間獲得一些清晰的影像，編者的努力就有價值了。

編者 二〇一二年春

胡林翼

胡林翼（一八二一—一八六一年），字貺生，號潤芝（也作泳之或潤之），湖南益陽人。晚清『中興四大名臣』之一，盛稱『曾左胡彭』，是王朝『中興』的轉折性人物。

一

胡林翼出身于官僚家庭。父親胡達源是嘉慶進士，任職翰林院。胡林翼天資聰穎，但少時却風流無賴。傳說他洞房花燭的當晚，還與人在酒店喝酒，爛醉不歸。胡林翼的岳父是大名鼎鼎的兩江總督陶澍。陶澍很看重他的潛質，認為他日後必是社稷之才。在父親和岳父的嚴格要求下，胡林翼開始認真讀書，并于二十四歲考中舉人，第二年中了進士，做了翰林。一八四零年先後充會試同考官、江南鄉試副考官。一八四六年以知府分發貴州。當時的貴州盜賊如毛，百姓苦不堪言。胡林翼首先從懲處與盜賊有勾結的捕役着手，『內盜宜清』、『外盜宜捕』、『賞罰分明』，對於真正盜犯，『必當盡法懲治，有死無生』，但是『尋常鼠竄狗盜之犯，不準擅殺』。不久，多年匪患，立告蕩平。

一八五五年三月，在太平天國運動轟轟烈烈的形勢下，胡林翼署理湖北巡撫。此時的湖北經濟上滿目蒼夷、軍事上糜爛不堪。面對困難形勢，他采取了四項措施。第一，擴大湘軍，招募新勇組成楚軍，經過一番擴編和對綠營的裁撤，他所統率的部隊從最初的一千八百人到後面的六萬多人，攻防力量大大加強，成為太平軍的勁敵。第二，勵精圖治、提高

軍隊戰鬥力。他認為兵貴精而不在多，重視將領的作用。作為一省的巡撫，他時刻不敢鬆懈，在戰陣閑暇之餘，仍與賓從姚桂軒等人會講《論語》，以自己的言行影響部下，「行軍所至，日夕支帳為邸捨，輒燒燭席地以講。雖病甚，不肯少輟」。第三，籌餉。曾國藩說過：「籌兵，則恐以敗挫而致謗；籌餉，則恐以搜刮而致怨」。但這并未影響胡林翼籌餉的決心。除徵槽、勸捐、鹽稅、厘金外，他還通過奏折、送私函等方式，求得中央和一些省份的協濟，為此不惜得罪戶部。第四，慧眼識人。彭玉麟、左宗棠、李鴻章等都得到了胡林翼的保薦，後世論者稱「用人之道，文忠更勝于曾、左二公」，

一八六一年春，太平天國西徵軍入湖北，武昌勢危，他急回援。九月五日，所遣之軍會同曾國荃軍攻陷安慶。同月三十日，因病嘔血死于安徽軍中。胡林翼曾著《讀史兵略》四十六卷，奏議、書牘十卷等，輯有《胡文忠公遺集》。曾繪制《大清一統輿圖》，該圖是我國早期較完整的全國地圖。

二

胡林翼文武雙全，能詩能文，為官清廉，聲譽卓著。曾國藩稱他「憂國之誠，進德之猛，好賢之篤，馭將之厚，吏治之精，無善不備，無日不新，同時輩流，固無其匹，即求之古人中，亦不可多得」，評價之高，就曾國藩而言，是絕無僅有的。他的不少思想為後人看重。雲南將軍蔡鐸把曾國藩、胡林翼的治軍用兵之道編成《曾胡治兵語錄》，蔣介石把這本書作為黃埔軍校學生的必讀教材，並簽名題詞贈給學生。中國共產黨領導的各支部隊中，對胡林翼的軍事才幹和思想也尤為重視。一九四三年八路軍《軍政雜誌》就出版了《增補曾胡治兵語錄白話句解》，兩年後八路軍山東軍區重印出版。青

年時代的毛澤東，閱讀了《胡文忠公全集》，也十分欽佩胡林翼的文韜武略和做人爲官之道，把他當成學習的楷模，把自己的字也改爲『潤之』。

胡林翼特別重視道德的實踐，他『心中專意道德，欲自勉勵以成名。……心中無一毫私欲，室家之念』。他對還不能完全做到『正心誠意』誠惶誠恐，『近來惕然深懼，非畏賊也，畏此身之無所補益，徒負名教耳』。不過他認爲在此天翻地覆的動亂時代，僅靠躬行踐履的專修道德，顯然不行，必須見之于實踐。他面對糜爛的軍事形勢之所以苦苦支撐，完全是基于信仰。他在支援安徽時就哀嘆，『惟是心念國事艱難，皖民塗炭，勉竭其愚，以求萬一之補救。成敗利鈍，實關天命，吾盡吾心而已。』所以，他鼓勵各級將佐要盡其所能來補救天下之頹勢，『吾輩任事，祇盡吾義分之所能爲，以求衷諸理之至是』，要求各級官吏事必躬親，防止屬僚挾己之私，幹預詞訟公正。對起義的農民則要『盡心盡力，設法擒之』。他還認爲整頓吏治『非從人心痛下功夫，滌腸蕩胃，必難挽回』。他勸戒官吏崇義黜利，反對與民爭利。當時官場腐敗到了無以復加的地步，『無一事不思奪民，衙門丁胥差役，無一人不思朘民』，他爲此苦苦訓戒下級幹部，『吾輩即忝顏而居士民之上，便不當謀利。如欲謀生，則天下可以謀生之途甚多，何必借官而謀及其私』。

以上這些是胡林翼理學價值觀的更高層次，也祇是針對胡林翼心中理想的道德君子而言，『歲寒後凋，晚節自厲，此可責之君子也』。在胡林翼看來，更多的士民屬於『怨官之不恤其私』的小人範疇。所以胡林翼在咸豐八年寫道：『林翼欲以爲鄂中開風氣也。吏治不修，天下人皆賊也，唯察吏安民，乃可止亂。殺敵致果，僅能戡定于一時，而究不能維持于不敗』。在現實生活中，他認爲僅用道德來激勵士民，無法調動其積極性，要因勢利導加以利用普通其功利之心，

故他認為：『不恤其私，不能責以奉公，此千古君相御世之大權。』

因此，他既讀孔孟之道，又習權謀之詭。清史稿及諸家筆記捉刀者也不諱言：『胡林翼運用權術之妙，遠邁曾、左，李鴻章差能繼承衣鉢。』他在寫給與時任下屬、心腹好友閻敬銘的信中，多次談到一句話：『責人以法，須養人以私』。他認為，在他那個時代的官場裏，前面不作爲的官員剛走，後面不作爲的官員就到了。現在對他們，『應優加薪水，重養其廉，使得勵冰心，彰鐵面。』如果能立足于私，解決下屬的後顧之憂，就能有效地提高他們的工作效率，加大辦事能力。胡林翼是這麼思考的，也是這麼做的。如由他親自創立的湘軍頭號勁旅霆軍，是其部將鮑超的隊伍。林翼每次見到鮑，都細詢其家，月須用金多少，幫他籌劃，說：『吾弟盡瘁王事，豈可使有後顧憂哉！』因按月如數代寄歸，鮑超都非常感激。

三

胡林翼把落後、混亂的湖北經營爲當時令人矚目的省份，足見其突出的管理才能；他在湖北鎮壓太平天國運動，是對曾國藩等人鎮壓太平天國的有力支持，足見其軍事才能的卓越。他在多年的仕宦生涯中對清王朝政治腐敗、軍事衰弱、財政匱乏有切膚之痛。但他沒有苟且偷安、逃避現實。在清朝大勢已去、世風日下的情況下，他以爲民服務爲己任，把爲垂死掙扎的清政府效勞作爲自己最崇高的使命，足見其愛國之心。

不幸的是，湘軍元老胡林翼並沒能活到知天命的年齡，他辭世時才四十九歲；與胡林翼同年出生的左宗棠活到七十二

歲，左最大的功勛是新疆平亂，這一關乎祖國版圖的功績使他直到今天還盡人皆知；比胡林翼大一歲的曾國藩活到六十一歲，是他在胡林翼死後，攻下了天京（今南京），打敗了建都十三年的太平天國，還先後做過三任兩江總督；而稍晚些的李鴻章活到七十八歲，李直到當下都備受爭議。

胡林翼與曾國藩、左宗棠并稱晚清中興名臣，但與曾、左比較而言，他受後人關注和研究的程度相對不足。其實，在晚清，時人却認為胡林翼的治行才望在曾國藩、左宗棠之上。李慈銘說胡林翼『老謀深識，燭照不遺，固中興第一流人』，王闓運曰『中興之業，實基自胡』，而沈卓然認為胡應位列同治中興功首，指出『世徒知曾、左之賢，而不知胡文忠固在曾、左之前。蓋胡公之學與才，實無遜于曾、左；而于政治、文章、經濟、軍事，固無所不學，無所不致其用也。更考其生平，不獨坐鎮武昌，堅守不搖，以扼形勢之要；且于課厘饋餉，擘畫盡善，遂使當時諸軍無饑餒之擾，克奏中興之業。由此而論，允推功首。即其察吏安民，興利除弊諸政，亦皆大端，足為後世之法式』。可見，胡林翼能文善武，懂經濟，擅理政，是一個復合型人才。

胡林翼的不幸早逝使他過早地被湮沒在同時代諸位忠臣名將的光影之下，但這并不妨礙他的宏大思想傳之後世，并不妨礙他留下諸多墨寶。胡林翼自幼飽讀詩書，書法乃其日課，日子一久，自然擅長。他的書法，由歐陽詢入手，中間參以米芾、趙孟頫；由帖學而入館閣體，字體雍容端莊，靜穆華貴，富麗堂皇，頗有臺閣大臣的儒雅氣象。作為政治家、軍事家的胡林翼并不以書法特別聞名于後世。今天我們除了品味他書法藝術，更可感知其人格魅力，百年前的林翼風韻一一可見，可謂『望之儼然，即之也溫』！

目錄

前言

胡林翼

胡林翼致郭嵩燾

胡林翼致岳父陶澍及岳母

胡林翼致曾國藩

胡林翼致左宗棠

胡林翼致胡達源

胡林翼致陶桃

一

二

一

一九

二二

二三

二八

三九

胡林翼致陶佑奎 五七

胡林翼致寶臣 五九

胡林翼致賀瑗 六一

胡林翼致勞崇光 六三

胡林翼致李鴻裔 六七

胡林翼致李元度 六九

胡林翼致錢寶青 七一

胡林翼致陶靜娟 七六

胡林翼致張仲遠 八〇

菊仙物先生 歲下二月下旬得正月廿三日
後書議事有制學識冠絕特革曰環諸
談不忍釋手禦外侮莫如自修歷之治症長
先固正氣乃而漸進邪毒不上犯而內傷也嘗笑
以人于克己之事則力而戰而必歛戰于內地之賊則
勢而極而必歛極而洋而夷不色謀利什強中乾
一利而耳 哦夷則窺伺星龍江已成拒奉

素近年财力与人才均极急切而谋因夷人
以唱而逼尔上谈

胆战心寒故以口舌争回耶一欢用兵力也侧身

修以搏拊纤志窃素人才不可期以十年或有一

成功今北平时矣林翼到黄州已满三月规模

胚胎仿佛如前而气肯筋骨一始迎于昔

制以人才调治本甚也刻下之计以慎守去

城固石失得尺則尺得寸則寸為古計且董
主鄂鄂中今年得三萬里之餉其重甚
鄂鄂竹山必減事矣刻下前敵二萬餘人已逼老
湖黃山黃州之守千人而防克固新州新水麻田城派田
以武潭黃陂之拒卒二三年之內似當以黃
州為根本是必係林之然此謀說此又地勢兵機
之確切情形也另紙抄呈乞鑒之惟所大同

一、後從南安入柳桂一帶，不任其蔓延，注意之到
渠劉坤一江未我李以惠等，必能耳鄂即鄂
中務務之趙福元黃之唐軍，贏李金麟之
千一二餘人，六調湘助勦湘撫上游，附鄂之背
而能若助之，此余田而甚久也，惟鄂之馬隊
實平一與昔久，而不能成功，唐糜軍餉，不
如為謀千餘馬隊，與其添募，無足重輕之

功刻下楚軍雅瘡痍之餘糧較昔省而兵力而
精實井鑿鑿竭力籌措馬隊之在皖北皖鄂邊長
近三年均種如常例 蓋上切故而思健之仇也前
將都直友將軍一函附寄并求
集中 旋陳如撤防之自乞俯准其大較以著勇
丁唐浩而舟事半功倍惟是兵之強弱因將轉
移方乞以忠勇善戰之兵畧之太欠二三人分
僉兵年滿及之志德以白求其為善也三三三三三三均亦也

統事鄂則矣日成功必速
台即忠誠冠時心憂天下
林翼美以遷吏
生好不敢以呈少象
此誠臺異日當由官揆
川奏諮辦理也手
此奉誌
勛安

制胡林翼書
二月廿九日