

读史

有智慧

在新形势下，我们要更加
中国历史特别是中国革命
要学习中国历史，还要学
史眼光，而且要有宽广的

史知识，更加注重用
员干部和人民。不仅
，不仅要有深远的历

世界卷

李学诚 主编

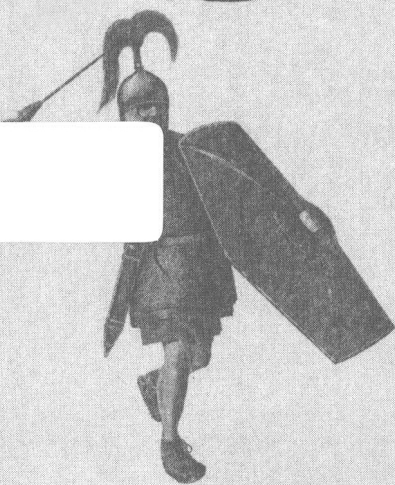
人民东方出版传媒
东方出版社

读史 有智慧

世界卷

李学诚◎主编

人民东方出版传媒
东方出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

读史有智慧. 世界卷/李学诚主编. —北京: 东方出版社, 2013
ISBN 978 - 7 - 5060 - 6133 - 9

I. ①读… II. ①李… III. ①世界史 - 通俗读物 IV. ①K109

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 046559 号

读史有智慧——世界卷

(DUSHI YOUZHUIHUI——SHIJIEJUAN)

李学诚 主编

责任编辑: 辛岐波

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 192 号

邮政编码: 100010

印 刷: 北京佳顺印务有限公司印刷

版 次: 2013 年 4 月第 1 版

印 次: 2013 年 4 月北京第 1 次印刷

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张: 15.75

字 数: 160 千字

书 号: ISBN 978 - 7 - 5060 - 6133 - 9

定 价: 38.00 元

发行电话: (010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210012

目 录

第一章 立身智慧	1
为官者，先立德.....	3
信用是做事的根本.....	7
谦逊带来魅力.....	11
学会自我反省.....	15
人贵有自知之明.....	19
宽容者路也宽.....	23
第二章 决断智慧	27
切勿刚愎自用.....	29
善于借用外脑.....	33
实现决策升华.....	37
决断重心下移.....	41
领导者善决策.....	45
克服决策的误区.....	49
第三章 协调智慧	53
协调是领导的关键.....	55



寻求联合协作	59
尽力化解冲突	63
掌握协调方法	67
谋求共存共荣	71

第四章 用人智慧

主动与上级沟通	77
处理好同僚关系	81
凝聚部属的意志	85
重视群众的建议	89
讲究用人的策略	93
巧妙改变他人	97

第五章 进取智慧

居安思危，有备无患	103
领导在谋不在勇	108
抓住时机，果断行动	112
不断提高自身能力	115
磨炼自己，追求完美	118

第六章 处世智慧

适可而止，不贪恋权力	123
推功揽过，始终保持清醒	126
大局为重，不轻易与人交恶	130
一视同仁，不可借势压人	135
享受生活，在繁忙中寻找快乐	139

推己及人，不做无益的批评.....	143
-------------------	-----

第七章 驾驭智慧.....147

正确认识权力.....	149
学会合理授权.....	153
掌握奖惩之道.....	156
善用激励机制.....	160
协调下属关系.....	164
提升下属工作能力.....	167

第八章 交往智慧.....171

用谋与媒体交往.....	173
用心与群众交往.....	178
用情与朋友交往.....	182
用智与对手交往.....	187
用诚与下属交往.....	191
用思与上级交往.....	195

第九章 沟通智慧.....199

以情动人，语言要生动感人.....	201
适度幽默，拉近彼此距离.....	205
独辟蹊径，掌握说话的技巧.....	208
以理服人，善于劝服对方.....	212
抓住重点，准确表达思想.....	215
巧妙拒绝，掌控沟通大局.....	217



第十章 逆境智慧.....	221
永不放弃，没有人会彻底失败.....	223
放宽心胸，抛弃不良心态.....	227
以退为进，争取东山再起.....	231
勇于探索，寻找新的成功道路.....	235
抓住时机，不放弃任何机会.....	239
团结互助，寻求共同进步.....	244



第一章

立身智慧



为官者，先立德

在任何时代、任何国家，德行永远是至高无上的操守。做人要有道德，道德是成就人生和事业的第一步；没有道德，就不能完善自我。

要想做一个有德行的人，就需要常做善事，善事的范围很广，泛指对别人有利的事。不管善事大小，都不能不去做。不应该因“善小”就不为，对于生活中的任何一件小善事都不要忽略。这件善事对你来说，可能微不足道，但对别人而言说不定就意义重大。

有一个名叫福特的人，他大学毕业后，去一家汽车公司应聘，与他同时应聘的三四个人都比他学历高，当前面几个人面试之后，他觉得自己没有什么希望了。但既然来了，就不能临阵退缩。他敲门走进了董事长的办公室。一进办公室，他发现门口的地上有一张纸，他弯腰捡了起来，发现是一张废纸，便顺手把它扔进了废纸篓里。然后，他才走到董事长的办公桌前，说：“我是来应聘的福特。”董事长说：“很好，很好！福特先生，你已被我们录用了。”福特惊讶地说：“董事长，我觉得前几位都比我好，你怎么把我录用了呢？”董事长说：“福特先生，前面三位的确学历比你高，而且仪表堂堂，但是他们的眼睛只能看见大事，而看不见小事。你的眼睛能看见小事，我认为能看见小事的人，将来也一定能看到大事。一个只能看



见大事的人，他会忽略很多小事，是不会成功的。所以，我才录用了你。”福特就这样进了这家公司，这家公司不久便名扬天下，福特不久把这个公司改名为“福特公司”。福特公司改变了整个美国的国民经济状况，使美国的汽车产业在世界独占鳌头。福特为什么会成功？因为，只有看见小事的人才能看见大事，而只能看见大事的人，不一定能看见小事，这是很重要的教训。

古今中外，大凡成功且，受人尊敬的人都在“德”上表现突出。1809年2月12日，亚伯拉罕·林肯出生在一个农民的家庭。小时候，他家里很穷，没机会上学，每天跟着父亲在西部荒原上开垦、劳动。他说：“我一生中进学校的时间，加在一起总共不到一年。”但林肯勤奋好学，一有机会就向别人请教。他放牛、砍柴、挖地时怀里也总揣着一本书，休息的时候，一边啃着粗硬冰凉的面包，一边津津有味地看书。晚上，他在小油灯下经常读书读到深夜。

林肯长大后，离开家乡独自一人外出谋生。他什么活儿都干，打过短工，当过水手、店员、乡村邮递员、土地测量员，还干过伐木、劈木头的重力气活儿。不管干什么，他都非常认真负责，诚实而且守信用。他十几岁时当过村里杂货店的店员。有一次，一个顾客多付了几分钱，他为了退回这几分钱，跑了十几里路。还有一次，他发现少给了顾客二两茶叶，就跑了几里路把茶叶送到那人家中。他诚实、好学、谦虚，每到一处，都受到周围人的喜爱。

1834年，25岁的林肯当选为伊利诺伊州议员，开始了他的政治生涯。1836年，他又通过考试当上了律师。当律师以后，由于他精通法律，口才很好，在当地很有声望。很多人都来找他帮忙打官司。

但是他为当事人辩护有一个条件，就是当事人必须是正义的一方。许多穷人没有钱付给他律师费，但是只要告诉林肯：“我是正义的，请你帮我讨回公道。”林肯就会免费为他辩护。

一次，一个很有钱的人请林肯为他辩护。林肯听了那个客户的陈述，发现那个人是在诬陷好人，于是就说：“很抱歉，我不能替您辩护，因为您的行为是非正义的。”那个人说：“林肯先生，我就是想请您帮我打这场不正义的官司，只要我胜诉，您要多少酬劳都可以。”林肯严肃地说：“只要使用一点点法庭辩护的技巧，您的案子就很容易胜诉，但是案子本身是不公平的。假如我接了您的案子，当我站在法官面前讲话的时候，我会对自己说：‘林肯，你在撒谎。’谎话只有在丢掉良心的时候，才能大声地说出口。我不能丢掉良心，也不可能讲出谎话。所以，请您另请高明，我没有能力为您效劳。”那个人听了，什么也没说，默默地离开了林肯的办公室。

德行是做人的根本。做事先做人，为人先立德。林肯后来的成功正是跟他伟大的品德息息相关的。

做人要有德行，为官亦然。人有人品，官有官德。做人，应先立德；为官，有从政之德。伏尔泰曾经说过：“造就政治家的，绝不是超凡出众的洞察力，而是他们的人格。”对现在的领导干部来说，“对党忠诚、服务人民、廉洁自律”是为官从政最基本的价值取向和行为准则。无论是对干部政治品质的考核，还是对干部道德品行的考核；无论是考核干部的政治立场、政治态度、政治纪律、党性原则，还是考核干部的社会公德、职业道德、个人品德、家庭美德；无论是干部平时履职表现，还是干部在关键时刻、重要事件中的表现，



均应做到“细节看干部，见微而知著”。只有做到这些，才是民族之幸，国家之幸。

信用是做事的根本

信用乃立身之本，守信用就能守住人品，守住人格；信用也是立业之本，守信用就能获得荣誉，赢得商机。美国的个人信用系统十分完备，学生毕业后，银行均可通过遍布全国的信息网络系统及时掌握他的行踪和收入，从而有效控制风险。事实上，不仅是美国如此，在许多个人信用资料登记系统完善的国家，每个公民都拥有自己的一个账号，里面存储着公民的学历、就业、信用记录等多种信息。如果相关机构与公民发生业务联系，可以就此进行查询。一旦公民有了不良信用记录，对此人的惩罚将不仅仅是银行，而是关系生活方方面面的机构，生活阻力将无处不在。我国缺乏的就是这种“视信用为生命”的氛围和环境。因此，建立公民信用档案很有必要，而国内首个学生信用档案的启动就是一次有益的尝试，可以在全国高校范围内推广，也可向公司、企业等行业延伸，从而培养出“失去诚信，寸步难行”的新风尚。所以每个人都必须诚信，否则你只能待在家里：因为你寸步难行！为此，每一个人必须与诚信为友，与失信为敌。

1835年，当约瑟·摩根先生成为一家名为“伊特纳火灾保险公司”的股东后不久，伊特纳火灾保险公司的一位保户家里发生了火灾，按照规定，保险公司必须给付理赔金。可是，如果完全付清理



赔金，保险公司就会破产。不少投资者显然没有经历过这样的事件，个个惊慌失措，愿意自动放弃他们的股份，因为他们不愿承担掏钱赔偿投保人的损失，纷纷要求退股。

摩根先生再三斟酌之后，认为自己的信誉比金钱重要。于是，他四处筹款并卖掉自己的房产，然后将理赔金如数付给保户。一时间“伊特纳火灾保险公司”声名大噪。

这时，几乎身无分文的摩根先生还清了保险公司所有股东的股份，但保险公司已经濒临破产。无奈之下，他打出广告，凡是再投保“伊特纳火灾保险公司”的客户，理赔金一律加倍给付。他没有料到的是，没多久，指名投保火险的客户蜂拥而至，伊特纳火灾保险公司从此崛起。结果，摩根不仅为公司赚取了利润，也赢得了信用资产。信用资产不仅让他自己终身受用，甚至可以让后代子孙来继承。

许多年后，J. P. 摩根主宰了美国华尔街金融帝国，而当年的约瑟·摩根先生正是他的祖父——美国亿万富翁摩根家族的创始人。纽约大火烧出来的信用，后来成了摩根家族的遗传基因世代相传，传到J. P. 摩根身上时，将其发展成一套基本的经营哲学和人生哲学，从而也建立起他的金融帝国。成就摩根家族的并不仅是一场火灾，而是比金钱更有价值的“信誉”。J. P. 摩根的大女婿沙特利在日记中记载了他生前最后一次为众议院银行货币委员会所做的证词，他的核心证词只有两个字：“信用！”看来，它已经传到了下一代手中，只要摩根帝国还在，就会传承下去；一旦失传了，帝国的大厦也将顷刻倾塌。

业无诚信不旺，家无诚信不和，民无诚信不立，官无诚信不忠，世无诚信不宁，国无诚信不稳。历史和现实表明，一个政权也好，一个政党也好，其前途与命运最终取决于人心向背。执政者只有取信于民，民众才会接受其理想教化，服从其指挥和领导，才能团结一心，具有凝聚力和战斗力。否则，诚信这一维系民族生存和发展的道德底线一旦崩溃，其后果将是灾难性的。

1937年5月，张伯伦出任英国首相。当时，法西斯侵略同盟“柏林—罗马—东京”三国轴心即将形成，第二次世界大战迫在眉睫。而在英国统治集团内部，关于如何对付德国的战争威胁上，却有两种意见争执不下：以丘吉尔为首的强硬派，主张加强战备，联合法、美及其他中小国家，共同对付法西斯的侵略扩张；而以张伯伦为首的绥靖派，主张对德国采取妥协、退让、姑息的政策，后者还占着上风。

张伯伦自吹：“对欧洲整个局势，甚至对整个世界了如指掌。”他还扬言，他的政策可以使英国人民免受战争之苦。1938年7月，张伯伦派出朗西曼勋爵率领的代表团，去捷克解决苏台德问题。在会谈中，希特勒当面向张伯伦提出了割让苏台德区的要求。张伯伦当即表示他个人同意这一要求，但需回国向政府报告并取得批准。9月17日，张伯伦回国后立即召集了内阁会议，极力敦促捷克接受英法两国的“建议”。

虽然德国法西斯步步逼近，但天真的张伯伦仍然不愿意放弃对希特勒的幻想。他对下议院说：“我不希望下议院以为他有意欺骗我——我自己一点也不那么想。”



历史就是这样的：张伯伦的一切“努力”并没有使英国免于战争，反而使英国陷入了可怕的战争。《慕尼黑协定》签订后，并没有如张伯伦想象的那样给英国带来什么好处，反而助长了法西斯党魁的侵略气焰。战火终于越烧越烈，法国告急，英国同样面临灾难，德国军队的步步进逼，不可遏止的侵略野心彻底砸碎了张伯伦的绥靖梦。

张伯伦的绥靖政策所造成的恶果，使他遭到朝野一致的谴责。在国会辩论时，议员们面对张伯伦高喊：“看在上帝的面上，走吧！”众叛亲离、声名狼藉的张伯伦只得“引咎辞职”。

张伯伦“失信——投降”，结果就是：走人——下台，这当然是一种必然，否则，哪对得起诚信啊！

在新的历史条件下，随着民主意识的逐步普及和不断增强，民不可欺、无信不立的规则更加真切地成为执政之基、为官之本。因此，坚持诚信执政，加强领导干部的诚信建设，已成为保持党的先进性和提高党的执政能力的当务之急。