

染整、化紆

企业管理

讲义

华东纺织工学院

企业经济组织与计划教研组

一九六一年

01201

“社会主义企业管理”这门课程，是一门研究我国社会主义企业管理工作的科学。企业管理工作是社会化大生产的必然结果，同时由于它是生产关系和上层建筑的一部分，企业管理问题必然充满着阶级关系的内容。在资本主义企业中，由于建立在生产资料私有制的基础上，人们之间存在着剥削统治关系，它是为了资本家夺取最大个人利润而设立的，它只能在盲目的竞争和无政府状态下进行活动。真正以科学的组织和管理企业是不可能的。在社会主义企业中，由于生产资料公有制，人们在生产中间出现了平等的同志般的互助合作关系，企业管理的目的和方法就和资本主义企业中的管理有根本不同，它按照社会需要和人民任务有计划地进行生产，以最大节约为原则来利用劳动和一切物质资源，并以不可比拟的高速度来飞跃发展着，保证充分满足整个社会日益增长的需要，但是作为生产关系和上层建筑一部分的企业，在社会主义建成以前的整个过渡时期，由于还存在着无产阶级和资产阶级之间的斗争，社会主义与资本主义道路之间的斗争始终是我们国内的主要矛盾，资产阶级在经济上作为一个阶级被消灭以后，资产阶级世界观和意识形态以及资产阶级和小资产阶级的习惯势力还会存在一个很长时期，因此无产阶级和资产阶级在政治战线上、经济战线上和思想战线上的斗争是不可避免的。这种斗争就不能不反映在企业管理中，它通过过渡时期阶级斗争的一部分，这就形成了二套不同的企业领导和管理制度和二条相对应的办企业的路线。一条路线是：“主张办现代化工业企业只能是实行个人专制，只能依靠少数技术专家，只能依靠单纯的物质刺激，依靠规章制度，只能是技术决定一切，只能是四平八稳的消极平衡”。这是一条资产阶级办企业的路线，是修正主义者资产阶级右派、右倾机会主义和个人野心家所坚持的。另一条路线是我们党一直支持的，那就是无产阶级企业的路线，它可以概括为：坚持党的绝对统一领导，坚持政治挂帅，坚持群众路线，大搞群众运动，坚持不断革命，坚持总路线和大跃进。

由此可知这门课程是具有十分鲜明的无产阶级党性的科学，它是在两条路线、两种方法的斗争过程中不断发展和不断完善起来的。

社会主义^{染整}企业管理的中心任务是善于调整人们在生产中的相互关系，正确处理企业中的人民内部矛盾，充分调动企业的一切积极因素来贯彻执行党的社会主义建设总路线。这就要求多、快、好、省地组织生产完成计划，企业全面完成和超额完成国家计划，是体现党对企业的政治任务和经济任务，是正确贯彻执行党的方针政策的具体表现。^{染整}企业计划是整个国民经济计划的一部分，因此只能每个企业都完成国家计划任务，才能保证国民经济大跃进高速度，有计划按比例地发展。

企业管理工作必须进一步促进技术革命和文化革命的开展，以使社会生产力得到更大的解放，为科学技术文化发展开辟更广阔的场所，实现我国社会主义建设更高速度的发展。

企业管理工作还必须经常注意企业关心职工的政治思想、生产和生活方面的工作。我们党一直就为人民群众是历史的创造者，人民只有人民才是创造世界的动力，人是生产中最积极、最活跃、最重要的因素，企业管理工作的重要任务，必须就做好人的工作，这就要求不断加强职工群众的政治思想教育，坚决信任广大职工群众，有事同他们商量，在党的领导下，充分发挥他们的革命干劲和建设社会主义的创造性，而不是束缚他们的手脚，生产中必须注意安全，逐步改善劳动条件，生活上从企业出发注意劳逸结合，以期能够更好地促进生产进一步发展。

由此可知，社会主义^{染整}企业管理是一门经济科学，它研究纺织企业中的生产关系，以及一部分上层建筑问题。这门科学所涉及的是生产的社会形式，是研究生产关系如何适应和促进生产力的发展，以及上层建筑如何为经济基础服务。因此必须研究社会主义经济规律在^{染整}企业中的具体表现，只有正确地认识客观经济规律的作用和具体表现，才能掌握和运用它们为社会主义建设事业服务，才能合理地组织和领导企业的生产经济活动，同时，因为^{染整}企业是进行^{染整}生产的场所，所以企业管理又是与生产技术密切结合的一门经济科学，并非一般的经济科学。

还必须研究各个时期党和国家的方针政策在^{染整}企业中的贯彻执行，党和国家的各个时期的方针政策都是根据客观经济规律的要求制定的，党的社会主义建设总路线和一整套同时并举的方针，就是根据客观经济规律的要求和具体表现，以及总结了几年来社会主义建设的实际经验而制定出来的。^{染整}企业

管理工作的所以能出發，來全面地深入地加以研究和掌握以便正確地管理執行。

學習化學企業管理這門科學研究的對象還包括着經常研究化學企業中職工隊伍的先進經驗和方法，黨和國家在各個時期所制定的方針政策是通過人民群众的活動來具體實現的，化學企業中的職工為了完成和超額完成國家計劃，在生產組織和工作方法方面作出了卓越的貢獻，本課程對這些經驗和方法應該進行廣泛的研究，以便先進經驗和方法能及時總結和推廣。

在進行學習化學企業管理這門課程時，必須以毛澤東思想為指導，要好好地學習毛主席的著作，這不僅是我們作好一切工作的武器，而首先是改造我們主觀世界的思想武器，更是向現代修正主義作鬥爭的銳利武器。

在企業管理中，必須從事物的矛盾法則為指導，既要看到事物內部相互對立的一面，又要看到事物之間相互統一的一面，必須善於發現和分析事物中的矛盾，善於找出能夠解決矛盾的方法，然後運用正確的原理和方法加以解決，使企業管理工作不斷向前推進。

在企業管理中，必須以不斷革命論和革命發展階段論的思想來武裝，使企業中的一切管理工作，不斷地進行改革來適應生產需要，同時又要按照不同階段的性質和任務來進行，使今天和明天聯繫起來，使上步和下步趨合起來。這樣就可以使生產波浪式地前進和高速度按比例地發展。

在企業管理中必須樹立政治掛帥的思想，這是因為思想政治工作完成經濟業務的保證，思想政治工作總掛帥，是靈魂，只有無產階級的政治思想掛帥才能貫徹執行無產階級辦企業的路線。

在企業管理中，必須樹立依靠群眾的思想，群眾路線是和我們黨在工礦企業中的階級路線是一致的，必須堅決的依靠工人階級的階級路線才能真正的搞好企業的管理工作中。

在企業管理中還必須樹立革命鬥爭和科學分析相結合的思想，才能使企業的管理工作既美：烈：進：扎：實。

學習化學企業管理這一門課程時，還必須堅持理論聯繫實際，一切理論都是人們從生產實踐中抽象總結出來的，因此研究企業管理問題，改進企業管理工作，必須深入實際，深入現場，大興調查研究之風，詳細了介和掌握實際情況，然後通過整理而成為理論體系，再放到生產實踐中去經受檢驗，使之

不断丰富和不断完善，只有这样才能指导生产实践，才能使企业管理工作适应和促进生产力的不断发展。

第一章 我国染整化纤工业发展的道路

我国染整工业是我国国民经济的重要组成部分之一。化纤工业是生产人造纤维和合成纤维等纺织原料的工业部门。染整工业是对各种坯布进行加工，使成为漂布、色布、呢布供应消费需要的工业部门。它们都是生产纺织产品的一个部分，作为一个新型的社会主义的工业部门，它们是在社会主义生产资料公有制的基礎上，在社会主义国家的统一领导下进行活动的。

第一节 染整、化纤工业在我国国民经济中的地位。

染整工业担负着满足全国人民衣着需要的重要任务，它又以各种纺织品供应工业建设和其他方面的需要。因此，染整工业在我国国民经济中占有相当重要的地位。这是由于它对我国国民经济起的重大作用决定的。首先，它负担着满足全国人民衣着需要的主要任务。化纤为纺织工业提供了一定比重以原料，染整为人民提供了色泽鲜艳的织物。它们在满足人民生活需要方面都起着重大作用。其次，染整工业同我国广大农民有着极其密切的联系。同广大农林业，生产出美的原料加工成坯布染上美丽的色泽，供应农村消费，以等物交换各种农产品，直接有利于一农联盟和人民生活的提高。再次，染整工业为社会主义工业提供大量的产品。染整工业的特质是投资少，产值高，回收期短，周转快，积累多。因此它担负着积累资金的任务也比较重。还有染整工业供应国防和其他工业部门生产上的需要。如桐胶工业需要的人造纤维布，国防方面所需用的军用品等。随着各工业部门不断发展，工业生产用布必然地还要逐渐增长的。最后，染整工业对扩大对外贸易，争取外汇起着一定作用。随着我国染整工业生产技术的不断提高，生产出多种多样花色美丽的纺织品，深受国外的欢迎和赞扬。因此为了争取外汇将一些纺织品对外贸易，换取国家建设需要的材料和设备还是必要的。同时用一部分纺织品支援民族独立国家，有利于民族独立运动的发展，也

是我口在口际上应尽的道义责任。

作为社会主义口民经济的组成部分之一，^{染整}化纤工业与其他经济部门有着密切联系。除了主要同纺织工业的各行业直接关联以外，还通过纺织工业与农业发生联系。农业棉、毛、麻、麻等纤维原料生产决定^{染整}纺织工业坯布生产发展速度，因而影响^{染整}工业的发展速度。农业原料生产不足纺织工业就要求加速发展^{染整}工业以满足人民对纺织品日益增长的需要；同时，它又和重工业中机械制造等部门发生联系，因为^{染整}和^{染整}工业的一切设备都来自机械制造业。如此，要高速发展我口^{染整}工业，必须正确处理农业、轻工业和重工业之间的联系。我口实现社会主义工业化的具体道路，是在重工业优先发展条件下，工业与农业同时并举，重工业与轻工业同时并举。优先发展重工业是实现社会主义工业化的重要条件。但优先发展重工业不是孤立的，必须同时注意发展农业和轻工业。只有正确处理了农业与工业的关系，以及重工业与轻工业的关系，才能实现我口社会主义工业化，才能高速发展我口^{染整}工业。

第二节 我口^{染整}工业发展的几个阶段

我口^{染整}和^{染整}工业，在党中央和毛主席的正确领导下，在我口口民经济全面高涨中，在建设和发展方面都获得了巨大的成就。为人民喜爱的^{染整}布成倍的增产，1958年的产量比1949年增加了三倍多。^{染整}工业从无到有，几年来日益成长和壮大，改变了解放前完全依靠口外进口的局面。

迄今以来，^{染整}工业的发展过程，主要可以划分为两个发展阶段，就是社会主义改造时期和社会主义建设时期。第一阶段，是从中华人民共和国建立到1957年。这个时期，进行了口民经济恢复工作，实现了过渡时期总路线和总任务。第二阶段，是从1958年二农业生产大跃进以来的时期。这个时期进行了社会主义建设的全口大跃进，党制定了社会主义建设总路线。这两个阶段既有区别又有联系。为了对比，介放前的^{染整}工业也略述概况。

一、介放前我口^{染整}工业概况

印染工业是纺织工业的一部分。它用纺织织布常：是运动发展具有了可分割的性质。我国纺织事业发展最早，织物染色方法出现一七早。古代文献中周礼，考工记和鲍文萃书籍上都有染色方法记载。可以肯定说，远在周代（公元前1134年—771年）由于织布方法的發展，染色方法已经很进步。种类繁多，各种色泽大体都已齐备。可惜数千年来，徒守旧法，进步非常缓慢。

旧式的染坊大多数具备一种蔑踏鼓缸，排列几十斤，专染青兰等色。漂坊则用碱煮日晒二种方法，专门漂白纱布。灰坊用皂荚揉染黑布匹。清末外口人造靛输入我国后，就出现了红坊，线坊，绸布染坊等。更有印花坊是用石灰豆浆以纸型印于布匹，投入靛缸去染，染后将灰浆刮去，就为印花布。这些旧式染坊操作完全是用手工，其优点是设备费用少，操作简单。由于当时我国布匹的产量有限，这类染坊就可以应付有余，因此我国的新式印染工业较机械纺织工业推迟了许多年。

1911年，我国第一个新式染色企业创立专染纱线。1920年才有正式用新法染坯布的工厂出现。1927年后，由于市场上的色布价高，有利可图，一时建厂之风大盛，许多棉纺织也扩建了漂染整理厂分。至于印花工厂，由于需要资本较大，技术和管理方法也较复杂，因此发展更晚。至1930年后才逐渐开办起来。

到了抗日战争前夕，全国印染工业才稍具规模，仅上海地方就有40~50家之多，他如无锡、常州、杭州、宁波、长沙、汉口、济南、青岛、唐山、河北、天津等地均有设厂。但是各厂除了英、日帝国主义所办之厂规模较大外，一般工厂的规模都较小，煮布锅一台，漂槽2~4穴，染缸2~4对，开轧烘机一台，拉幅机一台，已经是大厂了。产品主要也只是些硫化兰、海昌兰、和元青布漂白布等简单的产品。抗战中，由于印染工业集中在沿海一带，遭受了严重的破坏。

抗战胜利，美帝国主义代替了日本帝国主义，使民族印染工业遭到更大厄运。在国民党统治区域成立了庞大的官僚资本机构，代表四大家族利益的伪中国纺织建设公司控制了主要的几个大厂，几乎包办了所有坯布加工生产。由于坯布供应不足民族资本的工厂在上海地区仅开工三成，很难维持，解放以后才逐渐的扭转了这种危机。

解放前我国印染工业的主要特点可归纳为：

1. 外国资本垄断：拥有较新式装备的大厂，是英、日帝国主义的投资。
2. 买办民族资本也都造军阀、封建地主和买办阶级的资本。
3. 对外依赖性很大：从机件设备、原料到直到修配的零件无一不靠外国进口，技术力量也有一部分依靠外国技术人员。
4. 集中在几个殖民地化的都市，如上海、天津、青岛等地。
5. 工业是为少数上层阶级服务，生产的产品也是为都市中消费。广大的农村仍然靠土法印染布供应。
6. 技术和管理都相当落后，一般厂都是生产少，成本高，用人多，质量差，很难同外货竞争。

相反，在这年的战争时代中，解放区的印染工业虽然为数较少，并且又都恢复到手工染坊，但由于共产党的正确领导有了很大的发展。在党中央“自己动手”“自力更生”的号召下，采用了集中领导，分散经营的方针。1947年展开了“百日纺织运动”，太行山区有74%的妇女投入运动，在短期间完成了大量的布匹供给人民需要，这对改造解放区的纺织印染工业摸索出了许多宝贵经验。

至于化学纤维工业在世界工业史上虽然已经有了60多年历史，但是在解放前由于帝国主义化学纤维的大量倾销，我国可以说没有化纤工厂建立。唯一的人造纤维厂是日本帝国主义在安东设立的一个工厂，直到解放后在党的领导下才非常迅速的度展起来。

二 社会主义改造时期的^{印染}化纤工业

自从中华人民共和国建立以后，我国^{印染}工业开始进入一个新的时期。由于党中央和毛主席的正确领导关怀，经过不断发展，印染工业的产量增加甚速，印染布的外观、染色牢度等都有提高，并且成本也大大地降低，基本上满足了人民对色布、花布的需要。化纤工业由无到有，建设了许多新厂，为纺织生产提供了新原料，对高速度发展纺织工业起着重要作用。

在^{印染}工业在国民经济恢复时期中，进行了一系列的生产恢复和改造工作。国民经济恢复时期的主要任务是把官僚资本主义企业改造为社会主义国营企业，对资本主义企业进行社会主义改造，使旧中国的工业生产通过恢复和改造，迅速改变原有的残破面貌。从而逐步地发展起来，一方面把原官僚资本的^{印染}化纤

企业分别接渡改为国营和公私合营。对分散小企业进行社会主义改造。另一方面，在旧有的纺织工业基地，开始兴建新的^{印染}企业。而且都是大型企业具有现代化的生产水平，使各地区的纺、织、染三个阶段的生产能力能够协调平衡加速发展。

恢复工作是在历次政治运动的基础上进行的。特别是通过彻底的民主改革，由于废除了旧的压迫人为目的的管理制度，逐步建立了新的，社会主义的管理制度，调整了人们在生产劳动中的相互关系，大大提高了群众的阶级觉悟和劳动热情。同时由于党对^{印染}工业的重视，有计划地扩充了技术设备和生产能力，大力推行了责任制和计划管理，使^{印染}的生产不断提高。在短^{印染}三年的经济恢复时期，^{印染}工业的总产值远远超过了解放前生产最高水平。而且经过清产核资，进行成本核算，逐步走上经济核算制。在生产水平增长的同时，职工生活和劳动条件也有了很大的改善。所有这些，为以后进入大规模经济建设打下基础。

在人民经济恢复工作胜利结束时，党公布了过渡时期的总路线和总任务。毛主席指示我们说：“从中华人民共和国成立，到社会主义改造基本完成，这是一个过渡时期。党在这个时期总路线和总任务，是在一个相当长的时期内，实现国家的社会主义工业化，并逐步实现国家对农业、手工业的资本主义的工商业的社会主义改造”。过渡时期总路线和总任务的实质，就是要使社会主义所有制成为我国社会唯一的经济基础。把个体劳动的农业和手工业改造为集体所有制，把资本主义私人所有制改造为全民所有制。这样，通过社会主义改造和社会主义建设，使我国从多种成分变为单一的社会主义经济。

根据这条过渡时期的总路线和总任务，党制定了我国第一个五年计划。第一个五年计划中工业建设的基本任务是建立我国社会主义工业化的初步基础，建立对手工业改造的初步基础，建立对资本主义改造的基础。为此，纺织工业在第一个五年计划中的任务是充分利用和调整现有纺织工业设备，逐步将私营纺织企业变为公私合营，并对个体手工业纺织业进行合作化，有计划地在有条件的产棉区建设新厂，积极恢复和发展棉、毛、麻纺织工业，并建立化学纤维工业。印染工业是纺织工业的一个环节，因此这些任务也就是印染工业的重要任务。

我国印染工业在五年时期内，在新建的纺织工业中心北京

西安、石家庄、新疆等地开设了六个现代化大型印染工厂增加了巨额的生产能力。在改进花色提高质量方面也有卓越的成就。过去粗制色布如硫化皂元等，现已大部分为士林、纳夫妥等高级染料所代替。至于提高劳动生产率、降低材料消耗定额，年々都有新的成绩出现。在积累建设资金上作出了一定的贡献。

我国化学工业在第一个五年计划中列为重要项目之一。除了修复安东化学纤维厂外，又新建保定第一化工厂和北京合成纤维厂外，还扩建上海安染人造丝厂等。通过这些工厂的竣工，为大号生产化学纤维创造了物质基础。

由于党的正确领导和全体职工的努力，^{即染}化学工业取得了巨大的成就。在第一个五年计划期末，^{即染}布产量已达30亿公尺以上，也能生产一定品种的化学纤维，不仅改变了以往依赖进口的局面，而且达到了性质好和品种多样的先进水平。同时又大力进行了社会主义改造和改组。1956年在全国社会主义改造高潮中，^{即染}私营^{化学}工厂经过改造后纳入国家生产的统一规划中，扩大了我^{即染}化学工业的生产队伍。

三 社会主义建设时期的^{即染}化学工业

在伟大的整风运动胜利开质的基础上，我国进入了社会主义建设全马大跃进的时期。党中央和毛主席根据我国八年来的建设胜利，确定了“鼓足干劲，力争上游，多、快、好、省地建设社会主义”的总路线，并提出了为实现这条总路线所需的一整套“同时并举”的方针。它是我^{即染}社会主义经济建设的客观规律的反映，是全^{即染}六亿人民热情、智慧和力量的集中体现，在社会主义建设总路线的光辉照耀下，开始了空前未有的国民经济的全^{即染}持续大跃进出现了喜、^{即染}、^{即染}的全^{即染}范围内的人民公社运动。社会主义建设总路线是一切工作的灯塔，是我^{即染}化学工业发展的一条根本路线。

党的社会主义建设总路线的基本精神，就是要充分发动国内的一切积极因素，大力动员全^{即染}人民的积极性和创造性，来高速度发展我^{即染}社会主义建设事业。这条总路线在^{即染}化学工业的具体体现，要求你一切努力挖掘工业一切潜力，争取完成所有可以完成的先进指标，争取达到所有可以达到的发展速度，把

印染工业办得又多、又快、又好、又省。我们^{即染}工业八年中的成就是巨大的，但按六亿人民的要求来说还远不够的，因而必须坚持贯彻总路线来取得更大发展。

在社会主义总路线的巨大鼓舞下，我们^{即染}工业雄昂地步入了第二个五年计划时期。第二个五年计划关于工业建设的基本任务，是继续进行以重工业为中心的工业建设，推进国民经济技术改进，建立我们社会主义工业化的巩固基础，继续完成社会主义改造，巩固和扩大集体所有制和全民所有制，在发展基本建设和继续完成社会主义改造的基础上，进一步发展工业和手工业的生产，在工业生产发展的基础上，提高人民物质生活和文化生活水平，适当增加轻工业的投资比重，适当扩大轻工业的产品生产。如此，就要求迅速发展我们^{即染}工业，来适应广大人民对纺织日益增长的需要。

从1958年全^{即染}生产大跃进以来，^{即染}工业全体职工响应党的号召，展开了轰轰烈烈的群众性的生产竞赛运动，许多企业实行了两、一改三结合的制度，大大促进了^{即染}生产和管理水平。在党中央发出了反右倾、鼓干劲、开展增产节约运动指示以后，全体职工更是意气奋发、斗志昂扬，使增产节约运动迅速蓬勃开展起来，从而提前三年完成了第二个五年计划主要指标。1960年技术革新和技术革命的风暴席卷全^{即染}。工业全体职工在党的领导下，发挥了冲天干劲和劳动热情，发扬了共产主义的协作精神，坚持了破除迷信和解放思想，使技术革新和技术革命获得了丰硕的成果。

在1958年到1960年的持续跃进中，我们^{即染}工业得到了空前的发展。即染工业在老厂下不断发挥潜力和廿多个新建（包括一分厂扩建厂在内）大、中型即染厂陆续投入生产相辅并进之下印染布的产量大大地提高。1958年的产量比1949年增加三倍有余，相当于旧中国最高年产量二至五倍左右，不但基本满足了当前劳动人民衣着上的需要，还有力量出口一些高级的漂染织物，换回了大量的外汇，供给国家建设的需要。同时印染技术也是日新月异，产品质优和品种都不断地从低级向高级过渡，出现了丰富多采的新花色，深受广大消费者的欢迎。所有这些保证了高质量、多品种、低消耗的要求。

化纤工业在大跃进后，贯彻国家的工业政策，各地都在大举兴办。特别是1960年本丰年，为了扩大对纺织工业原材料的供应，中央纺织工业部提出了“发展天然纤维与人造纤维

同时并举：家生纤维和野杂纤维同时并举；专业生产与多经营同时并举；原材料的开采与节流同时并举”的方针更明确了化工工业努力的方向。三年来各地除兴建了一批现代化的化工厂外，还采用土洋结合，因陋就简的办法，建立一批小土群生各纺织厂附设化统车间投入生产，使化工工业进一步的发展到遍地开花的局面，从而解决了部分原料的供应问题。

三年来的持续大跃进使我^国赢得了时间。由于^{印染}化工工业生产，1960年已经超过1952年的水平，就有可能在后两年用较少力量进行调整、巩固、充实、提高上。1961年，党在八届九中全会提出了调整巩固、充实、提高”的方针。这是完全正确、必要和及时的。^{印染}化工工业在已有伟大成就的基础上，应该坚决地认真地贯彻执行了这一方针。

第三节 我^国^{印染}化工工业发展中的几个问题

我^国^{印染}化工工业发展的过程，既是一个高速度发展的过程，又是一个按比例发展的过程。这是生产持续大跃进中出现的一个新局面。高速度发展必须建筑在合理的比例关系的基础上。总路线提出的多、快、好、省就是为了高速度发展。

工业发展的比例关系有外^P和内^P两种。^{印染}化工工业首先必须保持外^P的平衡关系，也就是同农业、林业、矿业、化学工业和机械工业的比例关系。棉、毛、丝、麻等供应充沛，坯布生产可以增多，保证了^{印染}化工工业的原料。木材、芦苇和原油等供应丰富，保证了^{印染}化工工业的原料。加之化学工业供应了染化料，机械工业保证了生产设备，这样^{印染}化工工业就可以高速度发展。

同样，^{印染}化工工业还要保持工业内^P的平衡发展，也就是各个地区、各个业别和各种类型之间的比例关系。为了满足人民日益增长的需要，让人民衣着更加丰富多采，必须妥善安排^{印染}化工工业的比例关系，使各方面得到均衡合理的发展。这些比例关系涉及工业发展中一系列的问题。现就其中若干比较主要的问题分述如下：

一、^{印染}化工工业的发展方向问题

印染工业的发展方向，对多、快、好、省地建设^{即染工业}具有重大的意义。它不仅决定纺织品的品种和花色是否能满足人民需要，而且决定^{即染工业}本身能否高速度发展。即染工业实际上是纺织工业织物生产加工过程的一个环节，因此它的发展方向不能孤立地解决，而是根据纺织工业各时期发展的要求来确定的。

由于染整工业是对纺织品的加工染色，因此它首先必须和棉、毛、丝、麻各行业的纺纱织布生产能力保持协调平衡。即染工业生产能力超过了坯布供应的数倍，就会发生开工不足的浪费现象。反之，即染工业生产能力过小，坯布求不及加工就影响坯布对市场上的供应，按行业分地区使即染工业和纺织工业对口平衡是完全必要的。

过去纺织工业着重于棉纺织工业的发展，因而即染工业也以棉布的漂染加工为重要。这是由于我国人民需要和客观情况决定的。因为广大人民首先要求满足棉纺织品的需要。棉纺织原料生产有看较为有利的条件。发展棉纺织所需的建设资金也比较少。在重点发展棉纺织工业同时，也积极发展了毛、麻、丝纺织工业。因而对毛、麻、丝坯布的染整也有了很大的发展，今后大批化学纤维和野什纤维的利用，对即染工业的发展也提出了新的要求。必须迅速解决这些新课题，更好地为纺织工业新产品加工染色，以便使即染工业伴随着纺织工业共同地高速度发展。

为了丰富和扩大纺织工业的原料资源，加速发展化纤工业是完全必要的。无论是粘胶纤维、合成纤维等都是广大人民所喜欢的衣着原料。过去的几年中，我国各种化学纤维工厂都有建立，但是由于合成纤维需要更多的化学工业基础开办得较迟；因粘胶纤维技术要求较低，已经成为各纺织企业多种经营的对象，因此发展甚速。但合成纤维的用途、性质都优于人造纤维，所以今后在条件许可下各种化学纤维都将高速度发展。

二、^{即染工业}的合理布局问题

即染工业广泛地分布在全国各地区上，正确处理地区分布上的关系也是十分重要的。合理分布可以调动工业内部的一切积极因素，又可以在工业建设中贯彻执行多、快、好、省的方针，这对建立完整的纺织工业体系，以及迅速发展^{即染工业}本

身都有重大的作用。

过去^{印染}纺织工业集中在沿海地区，从经济观^点和国防安全上都是不合理的。几年来，根据党提出的合理分布工业的方针，除对沿海地区进行了改造和扩建以外，使原有的^{印染}企业生产能力大大地增加，还建立新的纺织基地和接近原料基地，建设了现代化的新^{印染}纺织工厂。到1960年为止，我们已经在郑州、石家庄、西安、乌鲁木齐、合肥等新基地上新建扩建了十余个大、中型^{印染}工厂。在北京、保定、上海等地新建和扩建一些新型的^{印染}工厂。目前各省、市，除西藏、青海外都有了^{印染}工厂，^{印染}工业也有了较广的分布。这样，不仅大大地提高^{印染}的生产能力，而且使^{印染}工业逐渐成为星罗棋布，遍地开花的局面。

具体安排我国^{印染}工业的设置时应该考虑既接近原料产地，又接近消费市场，还要靠近劳动力。这样可以消除远程的运输，减轻不合理的运费负担，降低产品成本和销售价格。同时可以缩减原料和成品的流通时间，从而压缩流通资金的需要量，减少在通过过程的损失。再次，便于对劳动力进行合理的安排，可以充分利用当地的资源和人力，发挥广大群众参加建设的积极性。最后，可使纺织品在品种和质量上，更加适合当地消费者的要求。

原料、市场和劳动力的具体结合必须根据该工业的性质决定。^{印染}工业需要多照顾些当地人民喜爱的花色，应该适当的分散一些。但是一个现代化的^{印染}企业生产能力很大，足够供应千百万人民衣着需要，因此也不能太分散。^{印染}工业消耗的原料较多，而制成的成品却不很重，因而成品较原料一般是便于运输，为此，^{印染}工业布局应该更接近原料产地集中一些，只有在这样适当地把集中和分散结合起来，才能形成^{印染}工业合理分布。

三、^{印染}工业的改造规模问题

^{印染}工业包括各种不同规模的企业，合理解决这些的企业之间的规模关系，不仅有利于加速^{印染}工业的发展速度，而且有助于不断提高^{印染}工业的技术水平。在发展和改造^{印染}工业时，应该坚持大型企业和中小型企业同时并举，使大型企业在

技术上更好地带动中小型企业。

建設一批大型^即綽号^化工业是必要的。由于它們集中着各种先进的技术装备，拥有大量的技术人材和力量，具有各种优良的物质条件，因而可以作為^即綽号^化工业的技术骨干。但中小型企业也有很多的好处。因为它們在基本建設上的投資較少，建設时期短，使回收資金也快，便于自己进行設計和供应設備，並可以就地取材和介决劳动力問題。生产大跃进以后，特别是多种经营的号召下，湧現了許多中小型企业或車間。所以，在建設規模上應該做到該大則大，該小則小，以大帶小，由小变大，使各种不同規模的企业互相結合起来，以便加速^即綽号^化工业發展速度。

实行大型企业和中小型企业同时并举，必須和^即綽号^化以生产方法联系起来，也就是洋法生产和土法生产必須同时并举。洋法生产系統地运用科学技术成就，可以迅速提高我們^即綽号^化工业的技术水平。但仅，依靠少数现代化技术較高的企业，就不能滿足迅速發展^即綽号^化生产的要求。因此必須使洋法生产和土法生产同时并举。新建的大型企业当然是洋法生产。附設要綽号工业的一些附属生产就可以土法上马，介决当前的问题，逐步提高它們的技术水平。因此，在生产方法上必須做到能洋則洋，能土則土，洋中有土，土中有洋，使洋化生产与土法生产密切結合起来，使^即綽号^化工业的技术水平普遍提高。

第二章 管理制度與 领导方法

企业管理就是组织和领导企业的职工群众，进行有高度效能的生产经济活动。社会主义^{化群}企业都是现代化大生产，集合着数以百计的职工从事集体劳动。为了使企业生产经济活动有效地进行，必须建立一套完善的企业管理制度，要把企业职工群众充分地发动起来，正确的领导方法已是不可缺少的一环。此外，为了进行日常具体的组织和领导工作，还必须配备若干适当的企业管理机构。

第一节 社会主义^{化群}企业管理的基本原则

社会主义^{化群}企业的一切管理工作，是根据社会主义企业管理原则进行的。这些原则是和社会主义的性质相适应的，又是总结我国社会主义企业管理的实践而得的。

一、党的绝对领导

工人阶级是社会主义国家的领导阶级。这种领导地位是通过共产党来实现的，因为共产党是工人阶级的先锋队，是无产阶级组织的最高形式，因此从这个领导问题的实质出发，我们的企业也必须由共产党来领导。

党的绝对领导是办好企业的根本保证。党以马克思、列宁主义来指导自己的一切，有着正确的政治路线和组织路线，有着丰富的斗争经验和工作经验，党具有科学的无产阶级世界观，因而能够从客观经济规律，制订出各个时期的正确的方针政策。党善于把劳动人民的智慧集中起来，并把它化为统一的意志和有纪律的行动。所以说“千条万条党的领导是第一条”。这是广大群众的实践中获得的共同体验。

党对^{化群}企业的绝对领导，是通过政治领导、思想领导和组织领导的统一来具体实现的。党的政治领导，就是路线、方针、政策的领导；党的思想领导，就是树立无产阶级的世界观；党的组织领导，就是建立党要的领导核心。