

中华智谋



大全

秦泉 主编

《中华智谋大全》精心选择了让无数中外政治家、军事家及企业家玩味无穷、受益无限的三百多个中国古代智谋故事，按时间顺序分成八部分：春秋智谋，战国智谋，秦汉智谋，三国、两晋智谋，隋唐智谋，两宋智谋，元、明智谋，清朝智谋。凡古代优秀的智谋故事尽量收录，从多个角度清晰、完整地呈现了中华谋略文化的全貌。全书故事丰富精彩，妙趣横生，并配有近百幅精美绣像，图文并茂，融知识性、趣味性、哲理性于一体，处处闪烁着智慧的灵光，既可供读者细细研读品味，亦可供随意翻阅，增添阅读休闲的乐趣。



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS



大全

中华智谋

秦
泉
主
编

图书在版编目 (CIP) 数据

中华智谋大全 / 秦泉主编. — 北京: 外文出版社,
2012
ISBN 978-7-119-07610-2

I . ①中… II . ①秦… III . ①谋略—中国—通俗
读物 IV . ①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 071418 号

总 策 划: 杨建峰
项目总策划: 王京强
责任编辑: 王 蕊
装帧设计: 松雪图文
责任印制: 高 峰 苏画眉

敬启

本书在编写过程中, 参阅和使用了一些报刊、著述和图片。由于联系上的困难, 我们未能和部分作品的作者 (或译者) 取得联系, 对此谨致深深的歉意。敬请原作者 (或译者) 见到本书后, 及时与本书编者联系, 以便我们按照国家有关规定支付稿酬并赠送样书。联系电话: 010 - 84853028 联系人: 松雪

中华智谋大全

主 编: 秦 泉
出版发行: 外文出版社有限责任公司
地 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 邮政编码: 100037
网 址: <http://www.flp.com.cn>
电 话: 008610-68320579 (总编室) 008610-68990283 (编辑部)
008610-68995852 (发行部) 008610-68996183 (投稿电话)
印 刷: 北京楠萍印刷有限公司
经 销: 新华书店 / 外文书店
开 本: 889mm × 1194mm 1/16
装 别: 精
印 张: 27.5
字 数: 700 千
版 次: 2012 年 5 月第 1 版第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-119-07610-2
定 价: 29.80 元

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话: 68995960)

前 言

一个不读历史的人对世界的认识永远是肤浅的。翻开中华民族五千年的文明史,你会发现,其中的闪光之处多为先人的智慧谋略。中华民族是一个善于思辨、长于计谋的智慧民族,我们的祖先曾以自己的聪明才智创造了光辉灿烂的中国古代文明。从古至今,无论统军作战还是治国兴邦,无论科技发明还是企业经营,无论是决策应对还是说服巧辩,无时无刻不展现着智谋的力量。中华智谋是中华文化不可或缺的重要组成部分,是我们取之不尽、用之不竭的宝贵财富。

我们的祖先从自身的生存实践中创造出来的这些生存智谋,其精髓不仅适用于当时那个时代,也一直成为后人的智慧宝库。我们应当承认,祖先的这些生存智谋,早已潜移默化地融入了我们的现实生活中,引领着我们的思想。几千年来,人们之所以能从这些智谋中获取到神秘制胜的力量,是因为祖先的智慧魅力对后人的支配力量是无法撼动的。智谋是智慧之光,是人类宝贵的智力遗产。一切智谋故事或道理,对我们最大的价值就在于启发我们的悟性,开拓我们的思维与眼界。智谋如果用于语言,可以说是最直接的表现。一句包含智慧的话有时可以重于九鼎,有时可以抵挡千军万马,有时可以收复失地,有时可以力挽狂澜……智谋用于处世,可以说是智谋运用的最高境界,与人共处于世,对不同的人要采取不同的方法,要顺应时势,依情况的需要去做事,既能做到明智审慎,又能做到掌握最为实用的处世艺术,从而成为人际战场上最精明的操控者。历史给我们一个观察的至高点,智谋给我们一条思维的途径。让我们珍惜这种人类共同的财富,学会正确地取用。

这本《中华智谋大全》从运用智谋所要解决的具体问题这一独特视角入手,精心选择了让无数中外政治家、军事家及企业家玩味无穷、受益无限的三百多个中国古代智谋故事,按时间顺序分成八部分:春秋智谋,战国智谋,秦汉智谋,三国、两晋智谋,隋唐智谋,两宋智谋,元、明智谋,清朝智谋。凡古代优秀的智谋故事无不尽量收录,从多个角度清晰、完整地呈现了中华谋略文化的全貌。在这本大全集中,你可以领略到秦皇汉武、唐宗宋祖的深谋远虑,狄仁杰、包拯等的明察秋毫,韩信、诸葛亮等的用兵如神。全书故事丰富精彩,妙趣横生,并配有近两百幅精美绣像,图文并茂,融知识性、趣味性、哲理性于一体,处处闪烁着智慧的灵光,既可供读者细细研读品味,用以指导人生,亦可供随意翻阅,平添阅读休闲的乐趣。

目 录

第一篇 春秋智谋——霸坛之路

欲擒故纵,智胜竞争对手	1
人间智设黄泉,只为成全母子之爱	2
乘隙而攻,势如破竹	3
假他人之力,除己之患	4
一鼓作气,再而衰,三而竭	5
编歌曲鼓士气,逃过一劫	6
用兵之计在于因时制宜	7
灵活外交,因时制宜	8
辅车相依,唇亡齿寒	9
失信者失民心,失民心者失天下	10
以信义赢得民心	11
退避三舍只为践行诺言	12
“秦晋之好”带来的机遇	12
善于应变,智退敌军	13
无为而治,兴邦安国	15
择时而鸣,相机而飞	15
德行于九鼎	16
取威称霸讲韬略	17
围而困之,不攻而降	18
争霸之前先解除后顾之忧	18
分化瓦解,乘势攻击	19
备周则意怠,常见则不疑	20
攻其弱点,克敌制胜	21
正话反说,一箭双雕	22
轮番出击,制敌疲敌	22
晋来则退,晋去则攻	23
先下手为强	24
攻强不成转攻弱	25



先发制人,反君称霸	26
乘虚进攻抢占优势	26
危机当前处变不惊	27
兼爱非攻以治国	28
设争桃计除忧患	29
以守为攻	30
相互交流取长补短	31
伍子胥巧过昭关	32
彼出则归,彼归则出	33
军令如山	34
因势利导,收服人心	35
分散敌方注意力	36
越王吴奴,假意降服	37
美艳西施奉命迷吴王	38
抓住良机灭敌振国	39
“富好行其德者”的经商之道	40

第二篇 战国智谋——群雄逐鹿

联合利同者,三家分晋	41
佯顺逆取,巧治污吏	43
巧用时机邹忌抚琴纳谏	44
标新立异,“胡服骑射”成美传	46
徙木立信,公孙鞅力推新法	47
吴起事楚,改革图强	49
士人高贵,国君不高贵	49
用讷而不失其正,行权而不诡于道	51
名顺其意,实逆其志	51
示于一极,借于一极	52
重国之交的好处	54
外交双刃剑	54
攻其必救	55
能而示之不能	56
屈己伸人,感动乐毅	58
借敌励师,溃败敌军	59
趋利避害	60
名辱之,实重之	61
三字突破进谏障碍	63



合六国之弱抗强秦	63
只要意见有利,不问最初动机	64
冯谖烧债券为孟尝君积善	65
利旁依刀,金饵悬鱼	66
以威慑力恐吓韩国臣服	67
贬低对手,齐王受不住心理施压	68
以退为进,张仪设计脱身	69
范雎向秦献“远交近攻”之策	70
金蝉脱壳,范雎逃过一劫	71
范雎善于用间,赵国用将失误惨败	72
赵括纸上谈兵,赵国再也无法复苏	73
毛遂针锋相对激楚王	76
蔺相如吹毛求疵,获“完璧归赵”	77
信陵君智取兵符解赵国危难	78
蔺相如逼秦王击缶	80
胸襟宽广换取“将相和”	81
李斯智敏事秦王	82
秦王知贤,李斯复职	83
秦贿赂豪臣,赵误杀勇将	84
秦以激水漂石之势灭韩	86
荆轲刺秦王引发灭燕战争	87
王翦以重待轻破楚军	88

第三篇 秦汉智谋——鹿死谁手

吕不韦居奇货谋巨利	91
统一大业对国家的益处	92
因时因地制宜,机动灵活	93
击中要害,攻心战制胜	94
欲加之罪,何患无辞?	95
不战而胜,轻易攻城	96
一个好汉三个帮	96
幽默诙谐使皇帝收回成命	97
“指鹿为马”,只因得势	98
善于接受意见,取得主动	98
鸿门临危不惧,转危为安	99
运筹帷幄,成就霸业	100
明修栈道,暗度陈仓	101



师出有名,事业必成	102
刘邦“突袭”韩信营帐	103
自断退路,绝处逢生	104
敢于调动利益杠杆	105
兵不厌诈,刘邦智斗项羽	106
十面埋伏,闻楚歌哀唱	107
见好不收,终致悲剧	108
萧何用心良苦事刘邦	109
扬长避短定都城	110
巧封赏化解大矛盾	111
不纳谏误陷敌阵	112
堡垒往往从内部溃损	113
刚柔相济,软硬兼施	114
要从大智谋着眼,以黄老学说治国	115
洞若观火,巧设计稳做丞相	116
不走寻常路的富商	117
不受君命的将军	118
善待他人,得到回报	119
兵贵神速	119
丢卒保车,认清大势	121
加强实权为王道	121
选对方向坚持下去才会出成绩	122
语言的艺术	123
及时认识并改正错误的皇帝	124
广开言路聚贤良	126
知己知彼,有备而战	126
与人为善,吃亏是福	128
巧妙包装树形象	128
上贼船容易,下贼船难	129
韬光养晦,重展宏图	130
临危不惧,智溃敌军	131
狭隘和自私导致失败	132
反间计下的阴谋	133
各个击破,软硬兼施	134
虚实兼用,旁敲侧击	135
君臣共同维护法律	136
教育对治国的重要性	137
不入虎穴,焉得虎子?	137



洁身自好,为后世之师	138
兵法在于虚实不定的变化	139
雷厉风行,先发制人	140
有效宣传产生的轰动效果	141
不凡的直觉与天赋	142
成功男人家里的励志妻子	143
洞察力也值得敬畏	144

第四篇 三国、两晋智谋——大梦先觉

智者乘时方成霸业	145
貂蝉施美人计,锁住两色狼	147
唯才是举,积累人才资本	149
处事识为先,断次之	150
装呆作痴,松弛对方戒备	152
志同道合方能共赴理想	153
三赴隆中,卧龙出山	155
“隆中对”千古传霸气	157
一把钥匙开一把锁	158
诸葛亮巧用情报,智激周瑜	160
探知多方意见,慎重决策	162
周瑜“帅案放降书”,智骗蒋干	163
周瑜打黄盖,一个愿打,一个愿挨	165
阚泽为黄盖送诈降书	166
军令状下诸葛亮草船借箭	168
苦、甘、辣、腥一剂药,周郎用火煎熬送曹操	170
诸葛亮以柔克刚,气死周公瑾	171
智取美人,不失荆州	173
失职引关注,断案显能力	174
逆取顺守入西川	175
计策有三,合乎利者唯上策	176
孙权开诚布公退曹操	178
软硬兼施,让诸葛瑾丢了脸	179
吕蒙郝普,顺手牵羊得零陵	180
关公单刀赴会智斗鲁肃	182
三个臭皮匠,顶个诸葛亮	183
因地制宜,关羽坐享渔人利	185
吕蒙托疾麻痹关羽,关羽骄敌失荆州	186



七步诗解开兄弟怨	187
假“禅让”上演,曹丕篡位	189
刘备以“正统”之名登帝位	190
“亮底牌”的谈判谋略	192
“空城计”智退司马懿,绝处逢生	193
要战胜别人,须要控制自己人	195
司马懿装病危,见机杀曹爽	196
无论进退,把握时机最关键	197
“以木克金”破天险	198
卸磨杀驴,贾后掌大权	200
引乱息祸,一箭双雕	202
欲抑先张,欲擒先纵	203
投“牛羊”问路探虚实,破蓟州	204
借名门望族积累政治资本	205
安定之地用礼治,混乱之邦须法严	206
灭前燕的诈援法	207
防患于未然,除患于无至	208
示假隐真,以沙代“粮”迷惑敌人	210

第五篇 隋唐智谋——独步天下

我专而敌分,以势压敌	211
备战充分方能一举制敌	213
曲意迎合,骗取信任	214
瞄准疑团,离间感情	216
为后事做好铺垫	218
以共同利益为合作基础	219
洞若观火,静待时机	221
虚张声势,震退敌人	223
韬光养晦,伺机起兵	224
能屈能伸方为大丈夫	225
投其所好,乘虚入关	226
进军应果断,勇敢方致胜	228
一着得手,满盘皆活	229
避其锐气,击其惰归	230
拼尽全力,勇抓战机	232
围城打援,一举两克	233
以己之强,击敌之弱	234

滴水之恩以涌泉相报	235
善用乌龟的计谋	237
克己养民,盈泽养鱼	238
任贤致治,唯才是举	239
以古为镜,可以知兴替	240
采言纳谏,共治天下	241
无中生有造奇货	243
虚张声势,威慑敌军顺从	244
权宜之计留性命	245
借题发挥,巩固自身地位	247
分析敌情,诱敌而攻之	248
舆论造势	248
请君入瓮	250
借衣传文,转危为安	251
明尊重,暗夺权	252
用智谋得天下	253
心大孝为重	254
以人为本是兴国安邦之大计	255
移花接木平怒气	257
假阳行阴,乘疏击懈	258
消极则被动挨打,积极则力挽颓势	260
由小到大,步步逼近	261
草人代兵,兵代草人	262
断敌退路,关门捉贼	264
因“隙”利导,使对手放弃敌对态度	265
天下之至柔,驰骋天下之至刚	267
“苦肉”示信,解除灭顶之灾	268
分化瓦解,逐一突破	269
优待俘虏,借敌打敌	271
昏睡之“虎”方可捆绑	272

第六篇 两宋智谋——经略兴衰

兵贵神速,攻其不备	275
百折不挠方成功	276
人才没有白白储备	277
挟母以令子	278
谋略中的暂缓之法	278



时机成熟,黄袍加身	279
攀亲联姻,收服人心	281
借敌打敌,为征伐创造条件	282
“儿戏”最终成事实	283
远交近攻	284
杯酒释兵权,遣散众将	285
大权独揽,避免君弱臣强	286
责之既严,待之亦优	288
明保暗去	289
以静制动,躲过灾难	290
诈降计智胜辽军	291
以虚代实,虚张声势	292
灵活机动的作战术	293
巧施连环计	294
促驾亲征,大败敌军	296
信用重于黄金	298
智者千虑,必有一失	299
杀一儆百,假手去监	300
反迟为疾,巧用拖延法	301
顺水推舟,消弭暴乱于无形	301
火上加油,报一言之仇	302
置之死地而后生	303
狄青以诡奇之计巧取瓦仓关	304
易帜惑敌,引蛇出洞	305
投石问路查真相	305
“借梯登楼”当宰相	306
执法如山,铁面无私	307
变法开财源,改革缓矛盾	308
先抽“底火”,再击之	309
避实击虚,围魏救赵	310
以“甜头”诱杀无赖,灭峒蛮之向导	311
假撤退,真突袭	312
捷足先登,取得优先话语权	313
兵来将挡,水来土掩	314
示以威胁,不战而胜	315
隐而不宣,提拔贤臣	316
联手抗金以补兵力不足	317
暂作退让,静候时机	318



用起义军治起义军	320
敌兵穷追,走为上策	321
算在人先,未雨绸缪	322
悬赏求计,绝处逢生	324
用真诚化解隔阂	325
内奸的危害	325
以逸待劳,越战越勇	327
化假为真,化虚为实	328
知己知彼,百战不殆	330
短暂的忍耐	331
将计就计,巧妙设伏	332
舍小取大,舍生取义	333

第七篇 元、明智谋——横空出世

“一代天骄”的崛起	335
以征服为职业的民族	337
用智谋名相治天下	339
统治者也能知错就改	340
当断不断,必受其乱	341
“联手”就是力量	341
仿用“以夷治夷”计	342
将在军中不从中制	343
宽容和缓赢民心	344
高明的随机应变术	345
高筑墙巩固根据地	345
广积粮得天下民心	346
缓称王避免残杀得庇护	348
谋臣“粘”主逃命	349
真正的聪明在于防患于未然	350
以退为进,掌握主动权	351
攻其不备,趁夜劫营	352
舍小求大,舍末求本	353
抓住心理,因势利导	354
兵贵于精	355
以柔克刚,以信服民	356
挑起冤家之争,自己坐等收利	357
以武力作后盾,软硬兼施	359



釜底抽薪,夺取主动权	360
智取敌船,诱倭寇攻船	361
抽刀断水水更流	362
阳柔附之,而阴倾之	362
居安思危,有备无患	363
唐伯虎三等相智斗奸商	364
整饬吏治挽颓势	365
“以心换心”收奇效	366
操纵舆论,误导对手	367
临危不惧,机智解脱	368
独特的识敌法	369

第八篇 清朝智谋——异军突起

十三副铠甲拉开征服中原的序幕	371
不为私人恩怨,破坏雄图伟志	372
借他人力量壮大自己	373
似真实假,造势慑人	374
独创八旗制	375
建立牢固邦交,避免腹背受敌	376
最工间谍,运筹帷幄	377
巧激群情,出师有名	378
丢弃氏族制,纳入封建制	379
利用袁崇焕之手,杀掉毛文龙	381
施连环计除袁崇焕	382
大清国号的确立	384
晓之以理,动之以情	385
以变应变,乘势入关	387
释奠祭孔,拉拢民心	389
开科取士,壮大统治者队伍	391
清朝庇护的汉族公主	392
出其不意智擒鳌拜	394
撤藩平叛,各个击破	395
先礼后兵,灭俄国气焰	398
御驾亲征,稳定边疆	400
冒险进军,平复西藏	403
善于学习,敢为天下先	405
赏廉罚贪,整饬吏治	406



海纳百川,吸取西方文化	407
武戏文唱,消融各种矛盾	409
巡幸南方,德威并用	410
不囿于传统,实行奏折制	412
严师治劣童为高徒	413
雍正审错敲更鼓案	415
创设军机处,独揽皇权	416
“火耗归公”治理财政	418
廉、勤、能综合于一身的皇帝	419
纪昀机智中,作铁板注解	420
刚柔相济,恩威并施	422

第一篇

春秋智谋——霸坛之路

欲擒故纵，智胜竞争对手

郑庄公寤生的母亲姜氏生有两个儿子，庄公是老大，他还有个弟弟叫共叔段。生庄公时，姜氏难产受到了一些惊吓，所以取名寤生，母亲对他心有厌恶之意。而对共叔段，姜氏则特别偏爱，几次请求郑武公立共叔段为世子，武公都拒绝了她的请求。

武公死后，长子寤生继位，是为郑庄公。姜氏见共叔段没能称王，便替共叔段请求庄公将制邑作为段的封地。制邑在河南荥阳东北，北临黄河，地势险要，境内有著名的虎牢关。庄公怕共叔段据险犯上，没有答应姜氏之请。姜氏又要求把京邑封给共叔段，庄公不好再推辞，只好答应。

郑大夫祭足得知此事后上禀庄公说：“分封的都城，它的周围超过 300 丈的，就对国家有害。先王的制度曾有相关规定，国内大城不能超过国都 1/3，中的 1/5，小的 1/9。现在封共叔段在京邑，不合法度，制度也不允许这样。这样下去恐怕您将控制不住他。”庄公答道：“姜氏喜欢这样，我怎么能避开这个祸害呢？”祭足又说：“姜氏哪里有满足的时候！我们应该早作打算，不要使共叔段滋长蔓延，蔓延了就很难解决，就像蔓草一样难以清除。”庄公沉吟了一会，说：“多做不义的事情的人，一定会自己灭亡的，咱们就等着看吧！”

其实，郑庄公心里早有对策。庄公感到，自



共叔段怙宠入宫中



己现在力量还不强大,共叔段又有母后的支持,除掉他并非易事。不如先让他尽力表演,等到其罪恶昭著后,再进行讨伐,一举除之。

共叔段到了京邑后,将城进一步扩大,还把郑国的西部和北部划归到自己的管辖范围之内。公子吕见此情形十分着急,对庄公说:“人民不能同时属于两个统治者,您要怎么办?请早下决心。要把国家传给大叔,那就让他继续扩大领地;如果不传给他,就请除掉他。不要使人民产生二心。”庄公回答说:“你不用担心,也不用除他,他必将自取灭亡。”

此后,共叔段又将其地盘向东北扩展到与卫国接壤的廩延。此时,子封又谏言道:“应该除掉共叔段了,让他土地再扩大,他就要得到民心了。”庄公都说:“他多行不义,难以得民心。土地虽然扩大了,却终将灭亡。”

共叔段见庄公屡屡退让,以为庄公怕他,行为变本加厉。他聚集民众,修缮城郭,收集粮草,修整装备武器,编组战车,并与母亲姜氏秘密串通勾结,企图偷袭郑国,篡国夺权。

庄公对共叔段的一举一动了如指掌。当他得知共叔段与姜氏约定的行动日期后,就命大将子封率领 200 乘兵车提前进攻京邑,历数共叔段叛君罪行,此举得到人民的拥护,反攻共叔段。共叔段弃城而逃,情形极其狼狈,先逃到鄆,后逃到共邑。庄公引兵攻打共邑,共叔段畏罪自杀。其母姜氏也因无颜见庄公而离开宫廷,出居颍地。郑庄公运用欲擒故纵的谋略,很轻松地除掉了王位竞争对手。

人间智设黄泉,只为成全母子之爱

黄泉意为地下的泉水,历来意指人死后所居之所。可是,郑庄公在位时,却在黄泉与亲生母亲相会,这件事的确十分离奇。然而,庄公的这一离奇之举,与其臣子的高明之计是分不开的。



郑庄公掘地见母

事情还得从庄公之母姜氏说起。

姜氏是庄公之父郑武公从申国娶来的妻子。生有庄公和其弟共叔段两个儿子。姜氏一直不喜欢庄公,却十分宠爱共叔段。当庄公继位后,姜氏与共叔段串通勾结打算谋反篡位,不料事情败露。庄公气愤之余,命姜氏从此以后出居颍地,并且发誓说:“不到黄泉,绝不再见!”其母也觉得无颜与儿子相见,便离开皇宫。

在颍地镇守颍谷的大将颍考叔听说这件事后,觉得姜氏虽然没有尽到做母亲的责任,但庄公不能不孝敬自己的母亲。然而,庄公既为一国之尊,言语已出,如何收回呢?于是,颍考叔想出了一个权变之计。

一天,他捕捉了一些鸱鸟,前去向庄公献野味,并向庄公介绍说:“此鸟名鸱,能看见细小的东西,却看