

安全生产新做法与新经验丛书

企业强化班组 安全建设 新做法与新经验

ANQUAN SHENGCHAN XINZUOFA
YU XINJINGYAN CONGSHU

“安全生产新做法与新经验丛书”编委会 编



中国劳动社会保障出版社

安全生产新做法与新经验丛书

企业强化班组安全建设 新做法与新经验

“安全生产新做法与新经验丛书”编委会 编

中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

企业强化班组安全建设新做法与新经验/“安全生产新做法与新经验丛书”编委会编. —北京:中国劳动社会保障出版社, 2012

(安全生产新做法与新经验丛书)

ISBN 978-7-5167-0040-2

I. ①企… II. ①安… III. ①班组管理-安全管理 IV. ①F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 261083 号

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码:100029)

出版人:张梦欣

*

北京金明盛印刷有限公司印刷装订 新华书店经销

880 毫米×1230 毫米 32 开本 8.875 印张 218 千字

2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

定价:22.00 元

读者服务部电话:(010) 64929211/64921644/84643933

发行部电话:(010) 64961894

出版社网址:<http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

如有印装差错,请与本社联系调换:(010) 80497374

我社将与版权执法机关配合,大力打击盗印、销售和使用盗版图书活动,敬请广大读者协助举报,经查实将给予举报者重奖。

举报电话:(010) 64954652

编 委 会

主 编：郑希文

副 主 编：张力娜

编写人员： 张力娜 张立军 张 平 张 滇 张开文
张金保 王建平 李 康 赵钰波 赵霁春
刘丽华 袁 晖 袁东旭 袁济东 曹 军
曹永坤 舒江华 闫 炜 陈国恩 高海燕
林 文 谭 英 乔文传 吴志娟 杨晓淞
杨 敏 司建中 李金国 孙 群 尹之山
徐晋青 丁 盛 秦 芳 于晓薇 郑 煜
郑文芸 曾启勇 侯静霞 冯寿亭 冯荣兰

内容提要

加强班组安全建设是强化企业安全基础管理的重要组成部分。班组是企业的“细胞”，是企业安全生产的基础，国家的安全生产法律法规、规程标准，以及企业的各项相关规章制度的贯彻落实，企业先进适用安全技术的推广应用，企业的安全管理措施等工作，最后都要落实到班组，体现在现场。班组是否安全，直接关系到企业的安全与否，因此，强化班组安全建设，是企业安全管理的一项重要工作。

近几年来，国家安全生产监督管理总局（以下简称国家安监总局）、中华全国总工会等中央有关部门，一直十分重视企业强化班组安全建设工作。2009年3月，中华全国总工会、国家煤矿安全监察局联合下发《关于加强煤矿班组安全生产建设的指导意见》（总工发[2009]15号），提出加强煤矿班组安全生产建设，要求加强组织领导，企业要制定煤矿班组建设的总体规划、目标和措施，明确组织实施部门及职责，把各项组织活动开展到班组，不断加强班组建设。2009年10月，国家安监总局、国家煤矿安全监察局、国务院国资委、中华全国总工会、共青团中央联合下发《关于学习推广“白国周班组管理法”进一步加强煤矿班组建设的通知》，要求学习推广“白国周班组管理法”，加强班组建设，提升班组的安全管理水平，把煤矿安全生产落实到班组。相关文件指的虽然是煤矿企业，实际上对于冶金、有色金属、化工、机械制造等行业企业来讲，同样具有指导意义，这些企业同样需要加强班组的安全建设工作。

本书依据新的政策规定、新的管理思路、新的管理方法，以“创建和谐班组、高效班组、安全班组”为主题，比较详细地介绍了

相关政策法规的规定，介绍了煤矿、冶金、有色金属、化工、电力、机械制造等各类企业在强化班组安全建设中的具体做法与经验，具有实用价值和参考借鉴价值。同时，还介绍了一些探讨企业强化班组安全建设的文章，通过这些文章，可以更加深入地了解班组安全管理、安全建设要点。本书也是适合于管理人员和班组人员阅读的读物，有利于指导企业强化班组安全建设工作。

前 言

近几年，在科学发展观思想指导下，党和国家采取了一系列重大措施加强安全生产工作。这些重大政策干预措施对促进安全生产形势稳定好转发挥了重要作用，并且表现出强劲和持久的后续推动力。在连续多年工伤事故死亡人数持续下降后，国家政策干预并没有出现减弱趋势，反而更为增强，安全生产法律法规体系、安全生产政策体系逐步完善，政府安全生产监管工作更为加强。

对于许多企业来讲，在安全生产管理工作中都取得了一定的成绩，同时也遇到许多新情况、新问题，亟待有新的方式方法予以解决。例如，一些企业随着青年工人的大量增加，人员流动性很大，安全生产的严格管理与人员的自由流动形成突出矛盾；再如，一些企业安全生产管理方式日益固定化，缺乏应有的变化和新鲜感，造成人员安全意识的麻木与淡薄，也造成管理者与被管理者矛盾冲突增多，致使安全管理走下坡路。企业安全生产管理工作的实质，是职工广泛参与的自我教育、自我改进的活动，离开了广大职工的积极参与，安全生产管理工作就很难取得实质性的效果。因此，在企业安全生产管理上，需要不断地根据新情况、新问题，学习借鉴其他企业的实用做法、新鲜经验，采取有针对性的措施，从而缓和管理者与被管理者之间的矛盾，不断提高职工对安全生产的认识，促进本企业安全管理水平的提高。

这套丛书，在对大量不同类型企业调研的基础上，从企业的实际情况和实际需要出发，确定相应的选题和内容，主要的读者对象是企业安全生产管理人員和班組职工。

本套丛书共有 10 本：

1. 《企业开展安全生产标准化建设新做法与新经验》
2. 《企业推进安全文化建设新做法与新经验》
3. 《企业强化班组安全建设新做法与新经验》
4. 《企业落实职业危害防治责任新做法与新经验》
5. 《企业加强安全生产管理工作新做法与新经验》
6. 《企业应急救援与应急处置管理新做法与新经验》
7. 《企业开展事故隐患排查工作新做法与新经验》
8. 《企业开展宣传教育工作新做法与新经验》
9. 《企业生产班组自主安全管理新做法与新经验》
10. 《企业培养遵章守纪优秀员工新做法与新经验》

每本书都分为三个部分，即相关政策法规要点、企业做法与经验、相关问题解答与探讨。在相关政策法规要点中，对相关政策法规的要点进行提示；在企业做法与经验中，对企业做法与经验进行评述，即对相关做法与经验的适用范围、内在价值、未来改进之处等进行分析，以利于其他企业能够更好地参考借鉴。

本套丛书主要围绕近几年来国家新近颁布实施的安全生产方面的相关法律法规、国家安全生产监督管理总局制定并实施的相关部门规章、企业安全管理人员和班组职工的迫切需要，系统全面地介绍先进企业的新做法、新经验，为企业及班组提供可以参考借鉴的知识，供不同企业直接运用，以利推进实际工作。

编 者

2012年10月

目 录

一、企业强化班组安全建设相关政策法规要点	(1)
1. 《关于认真学习和贯彻落实张德江副总理在全国煤矿班 组安全建设推进会上重要讲话的通知》相关要点	(1)
2. 《张德江副总理在全国煤矿班组安全建设推进会上的重 要讲话》相关要点	(4)
3. 《关于加强煤矿班组安全生产建设的指导意见》相关要 点	(8)
4. 《关于学习推广“白国周班组管理法” 进一步加强煤 矿班组建设的通知》相关要点	(13)
5. “白国周班组管理法”的主要内容和特点	(18)
6. 《关于学习推广“白国周班组管理法” 切实加强非煤 矿山班组安全管理的通知》相关要点	(24)
7. 《关于在全国煤矿开展争创优秀安全班组、优秀班组长 和优秀群监员活动的通知》相关要点	(28)
8. 《全国煤矿优秀安全班组、班组长、特聘群众安全监督 员评选表彰办法(试行)》相关要点	(31)
9. 《关于进一步加强煤矿班组长安全培训工作的通知》相 关要点	(36)
10. 《贯彻落实国务院〈通知〉精神 加强企业班组长安 全培训工作的指导意见》相关要点	(39)

11. 《煤矿班组安全建设规定（试行）》相关要点	（ 44 ）
企业强化班组安全建设相关政策法规评述	（ 51 ）
二、企业强化班组安全建设的做法与经验	（ 56 ）
（一）煤矿企业强化班组安全建设的做法与经验	（ 56 ）
1. 中国平煤神马能源化工集团加强班组建设提升企业安全管理水平的做法	（ 56 ）
2. 开滦集团公司抓班组安全建设保证安全生产任务落实的做法	（ 62 ）
3. 大同煤矿集团公司坚持“抓基层、强基础”推进班组建设的做法	（ 66 ）
4. 淮北矿业集团公司开展班组创建活动活跃班组安全生产工作的做法	（ 70 ）
5. 峰峰集团公司推行班组长安全素质达标促进班组安全管理的做法	（ 75 ）
6. 朱仙庄煤矿以提升班组长素质为手段夯实安全管理基础的做法	（ 79 ）
7. 天力公司以规范农民工班组建设推动企业安全发展的做法	（ 85 ）
8. 东庞煤矿建立具有本矿特色的 QSE 班组建设管理模式的做法	（ 90 ）
9. 济宁三号煤矿构建“五六六”班组模式促进班组安全建设的做法	（ 96 ）
10. 梁家煤矿以班组精细管理模式为载体不断强化班组建设的做法	（ 101 ）

11. 金达煤炭公司创新班组安全管理模式发挥班组现场管理作用的做法·····	(107)
12. 新兴煤矿发挥工会群众监督作用推进班组规范化建设的做法·····	(112)
煤矿企业强化班组安全建设做法与经验评述 ·····	(117)
(二) 冶金有色金属企业强化班组安全建设的做法与经验 ·····	(124)
13. 莱钢集团公司创建学习型班组促进班组安全建设逐步完善的做法·····	(124)
14. 杭钢集团公司工会构建和谐企业文化推进班组安全建设的做法·····	(127)
15. 马钢公司第一能源总厂夯实标准化工作加强班组安全建设的做法·····	(131)
16. 本溪钢铁集团公司开展创建学习型班组塑造创新团队的做法·····	(134)
17. 攀钢集团公司把班组建设作为提升企业核心竞争力基础的做法·····	(137)
18. 吉林钢铁公司开展“现代班组安全建设”活动的具体内容与做法·····	(141)
19. 永昌铅锌公司开展“十星级文明班组”创建活动推进班组建设的做法·····	(144)
20. 金川集团公司选矿厂工会立足班组构建安全管理新模式的做法·····	(149)
冶金有色金属企业强化班组安全建设做法与经验评述 ···	(151)

(三) 石油石化企业强化班组安全建设的做法与经验 (157)

21. 洛阳石化总厂探索基层工作新途径推行班组“五化”

管理的做法..... (157)

22. 瑞星化工公司开展创建安全合格班组活动实现安全关

口前移的做法..... (162)

23. 华北油田公司第一采油厂创建“团队安全型”班组保

障安全的做法..... (165)

24. 河南油田第二采油厂致力于班组长队伍建设提高人员

素质的做法..... (169)

25. 阜新能源化工工程公司实施班组安全管理标准化“样

板间”的做法..... (172)

26. 克拉玛依钻井公司用安全文化引导和促进班组安全建

设的做法..... (175)

石油石化企业强化班组安全建设做法与经验评述 (178)

(四) 电力机械企业强化班组安全建设的做法与经验 (182)

27. 北京高井热电厂开展“三讲一落实”班组安全流程化

管理的做法..... (182)

28. 长春热电一厂以“安康杯”竞赛活动为载体促进班组

升级的做法..... (187)

29. 永安火电厂以“三无”为目标开展班组安全建设深化

管理的做法..... (191)

30. 中平能化集团电务厂创建学习型班组强化班组安全管

理的做法..... (194)

31. 华泰重工制造公司加强生产班组管理建立安全生产防

线的做法·····	(198)
32. 东风商用车公司车身厂提升班组五种能力促进全面发展的做法·····	(200)
33. 大陆机械公司开展创建和谐班组活动加强企业基础管理的做法·····	(204)
34. 东联机械制造有限公司以班组建设为着力点提升班组管理水平的做法·····	(207)
电力机械企业强化班组安全建设做法与经验评述 ·····	(211)
(五) 其他企业强化班组安全建设的做法与经验 ·····	(218)
35. 珠江啤酒集团公司深入持久开展班组安全工作“三到位”的做法·····	(218)
36. 正海电子网板公司规范班组安全建设充分发挥班组作用的做法·····	(222)
37. 济南铁路局实施班组自控运行机制推动班组安全建设的做法·····	(224)
38. 郑州铁路局月山工务段细化和强化自控型班组建设机制的做法·····	(229)
39. 帘子布公司积极探索班组建设管理新模式创建优秀班组的做法·····	(232)
40. 一拖集团物流中心加强班组安全建设做好物流安全管理工作的做法·····	(235)
其他企业强化班组安全建设做法与经验评述 ·····	(239)
三、企业强化班组安全建设探讨与问题解答 ·····	(247)
1. 加强班组管理是提高企业安全水平的有效途径 ·····	(247)



2. 创建先进安全班组，提高企业安全管理能力	(252)
3. 企业对生产班组安全管理的必要性与主要措施	(254)
4. 加强班组现场安全管理的有效方法	(257)
5. 抓好班组安全建设的主要途径和办法	(261)
6. 班组安全建设在煤矿安全生产中的作用	(264)
7. 班组安全管理是实现石化企业安全生产的关键	(267)

一、企业强化班组安全建设 相关政策法规要点

对于企业来讲，强化班组建设是提升企业凝聚力和竞争力、实现企业现代化管理和自我发展壮大的客观要求。班组是员工从事劳动、创造财富的直接场所，员工在企业中的作用首先在班组中体现出来。因此，只有班组建设的水平提高了，班组每个成员的积极性、主动性、创造性才能充分调动起来，企业才能充满生机和活力，企业的凝聚力和竞争力才能得到加强。与此同时，班组的安全建设搞好了，企业的安全管理水平才能提高，企业的基础才能够稳固，企业也才能够顺利发展。对此，国家相关部门制定并发布一系列规章制度政策，积极促进企业强化班组安全建设工作，不论是煤矿企业、冶金企业、有色企业，还是其他各行业企业，都需要认真学习，结合本企业的实际情况贯彻落实。

1. 《关于认真学习和贯彻落实张德江副总理在全国煤矿班组安全建设推进会上重要讲话的通知》相关要点

2011年1月7日，国家安全生产监督管理总局（以下简称国家安监总局）、国家煤矿安监局联合下发《关于认真学习和贯彻落实张德江副总理在全国煤矿班组安全建设推进会上重要讲话的通知》（安监总煤行〔2011〕3号）。全国煤矿班组安全建设推进会于2010年12月26日在北京人民大会堂召开，中共中央政治局委员、国务院副总理张德江同志出席会议并发表重要讲话。为认真学习好、宣传好、落实好张德江副总理重要讲话精神，现就有关事项通知如下：

（1）加大学习宣传力度，进一步增强抓好班组安全建设的紧迫感、责任感和使命感

张德江副总理的重要讲话，充分体现了党中央、国务院对安全生产工作特别是班组安全建设的高度重视，体现了对煤矿企业广大

职工的关怀和尊重，明确指出推进煤矿班组安全建设是促进煤炭工业健康发展、保障人民生命财产安全的重要举措，提出了新形势下加强班组安全建设、做到“五个落实”（即把企业安全生产责任落实到班组，把各项安全管理措施落实到班组，把安全防范技能落实到班组，把企业安全文化建设落实到班组，把党和政府对煤矿工人的关怀落实到班组）的目标任务。各地区、各有关部门和各煤矿企业要认真组织学习、切实领会精神实质，强化宣传教育。一是要及时将张德江副总理重要讲话精神传达到辖区各市、县（区）和各煤矿企业及职工，认真组织学习，深刻领会精神实质，进一步认识企业班组安全建设的重要性。二是要通过互联网、报纸、电视、广播等多种途径，加大宣贯力度，拓展宣贯广度，延伸宣贯深度，切实发挥宣传效果。三是要切实增强进一步搞好企业班组安全建设的紧迫感、责任感和使命感，坚定不移地抓好各项政策措施的贯彻落实，确保班组安全建设“五个落实”要求得到不折不扣的贯彻执行，努力推进全国安全生产形势持续稳定好转。

（2）选树典型，弘扬先进，深入开展“争创三优”活动

各地区、各有关部门和各煤矿企业要按照国家安监总局、中华全国总工会、国家煤矿安监局联合印发的《关于在全国煤矿开展争创优秀安全班组优秀班组长和优秀群监员活动的通知》（安监总煤行〔2010〕74号）要求，把争创优秀安全班组、优秀班组长和优秀群众安全监督员（以下简称群监员）活动（以下简称“争创三优”活动）引向深入。一是要大力宣传先进集体和先进个人的典型经验和感人事迹，树立典型，弘扬先进，教育和引导广大职工群众比学赶帮超，掀起开展班组安全建设的新热潮。二是要研究制定班组安全建设规划和管理标准，各煤矿企业要在深入分析本企业基层基础管理工作现状的基础上，坚持以落实岗位安全责任制为核心，以提升班组管理水平和队伍素质为重点，以完善班组安全建设管理制度为保证，研究编制符合企业实际的班组安全建设规划和管理标准。三是要加

强协调配合，会同工会组织继续深入开展“争创三优”活动，进一步发现总结和深度挖掘企业班组安全建设的先进经验和典型，选树和造就一大批作风优良、技术过硬、爱岗敬业、生产安全、团队和谐的班组安全队伍，使其成为企业安全生产的坚固基石，最大限度地发挥班组、班组长和群众安全监督员在安全生产工作中的重要作用，为实现安全生产状况根本好转奠定坚实基础。

(3) 创新机制，落实责任，确保“五个落实”要求执行到位

各地区、各有关部门和各煤矿企业要按照“五个落实”的要求，创新工作机制，抓紧制定落实的具体措施、责任分工，并抓好组织实施，做到“四个结合”：一是要把“五个落实”与强化企业安全生产主体责任结合起来，充分发挥班组在安全生产工作中的基础作用，进一步规范安全生产行为，强化生产过程管理和安全技术管理。二是要把“五个落实”与全面推进安全质量标准化建设结合起来，做到人人上标准岗、个个干标准活，切实把企业达标、专业达标建立在岗位达标的基础之上，确保安全生产规章制度和操作规程落到实处。三是要把“五个落实”与“争创三优”活动结合起来，大力推进班组安全建设，强化班组民主管理，落实职工安全保障权益，切实做到重心下移至现场、关口前移至班组。四是要把“五个落实”与强化职工安全培训相结合，继续组织实施万名班组长安全培训工程，加强班组安全警示教育和全员安全知识培训，提高职工的安全素质和操作技能。

各地区、各有关部门和各煤矿企业要认真贯彻落实张德江副总理重要讲话精神，进一步强化企业班组安全建设，优化完善协调联动工作机制，创造性地开展工作。要统筹协调、扎实推进，加强督促检查和指导，及时掌握本地区各有关部门和各行业（领域）工作进展情况，及时研究、协调解决贯彻实施中出现的問題，扎实有效地推进煤矿班组安全建设深入开展，强化现场管理，提高规章制度的执行力，有效防范和坚决遏制重特事故发生。