

征战

THE BATTLE OF TAKLIMAKAN

死亡之海

塔里木石油会战

王 涛 著

中共党史出版社

征战死亡之海

塔里木石油会战

王 涛 著

中共党史出版社

图书在版编目(CIP)数据

征战死亡之海:塔里木石油会战/王涛著. —北京:
中共党史出版社, 2013. 1

ISBN 978-7-5098-1994-4

I. ①征… II. ①王… III. ①回忆录—中国—当代
IV. ①I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 307706 号

责任编辑:郭 宏

出版发行:中共党史出版社

社 址:北京市海淀区芙蓉里南街6号院1号楼

邮 编:100080

网 址:www.dscbs.com

经 销:新华书店

印 刷:北京汇林印务有限公司

开 本:170mm×240mm 1/16

字 数:396 千字

印 张:32

印 数:1—9700 册

版 次:2013 年 1 月第 1 版

印 次:2013 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5098-1994-4

定 价:80.00 元

此书如有印制质量问题,请与中共党史出版社出版业务部联系
电话:010—83072533

序

周永康

王涛同志撰写的《征战死亡之海——塔里木石油会战》这部回忆录，读来倍感亲切，令人心潮起伏、思绪万千。书中记述的许多人和事都是我所熟悉的，其中一些事是我亲历的。作为石油战线的一名老兵，我有幸参加塔里木石油会战，与同志们共同经历了会战初期那段艰难创业的峥嵘岁月，毕生难以忘怀。

新中国石油工业发展史上组织过多次石油大会战，对石油行业乃至国民经济发展产生了重大而深远的影响。塔里木石油会战是在我国改革开放新的历史条件下，发扬大庆精神铁人精神，大胆改革创新体制机制，大力引进消化吸收世界先进科学技术，开辟新的石油战略接替区的一次跨世纪的战略行动，是新时期最具有代表性的一次石油会战。

塔里木盆地是我国面积最大的含油气盆地，也是勘探开发难度最大的油气区。石油人

坚定不移地贯彻党中央、国务院关于“稳定东部、发展西部”的战略方针，始终坚持“两新两高”（即新体制、新技术、高水平、高效益）的工作方针，锐意进取，百折不挠，挑战自然极限，攻克世界级技术难关，取得了举世瞩目的辉煌成就，在号称“死亡之海”的大沙漠和“勘探禁区”的天山南麓建成我国第四大油气田和西气东输的主要气源区，初步建成了现代化的石油石化生产基地，有力地推进了石油工业改革发展、保障了国家能源安全，极大地带动了新疆经济社会全面提升，为国家实施西部大开发战略作出了历史性贡献，在我国石油工业发展史上写下了浓墨重彩的篇章。

不仅如此，塔里木石油会战的成功经验对做好新形势下的新疆工作和新一轮对口援疆工作也有非常重要的借鉴启示作用。比如，始终坚持创新体制机制，建立了中国特色的“油公司”管理模式，实行甲乙方制度、招投标制度等现代企业制度，在勘探开发过程中讲科学、重效益，迈出了石油企业改革的坚定步伐。同时，我们加强党的领导，建立了党工委，对探区甲乙方队伍在思想上、政治上实行统一领导，甲乙方在具体工作中则倡导“两分两合”（即“在合同上分，在思想上合；在职责上分，在工作上合”），确保了会战沿着正确的方向前进。比如，始终坚持油地融合发展，明确提出会战打的不仅是一场生产仗、经济仗，也是一场维护全国稳定大局、建设和繁荣边疆的政治仗，这一指导思想始终贯穿在会战的全过程。会战之初就确立了“依靠行业主力，依托社会基础，统筹规划，共同发展”的油地关系二十字方针，石油自己不搞大而全、小而全，尽可能给地方创造发展条件和就业机会，地方则对接石油需求，全方位开展主动、优质、超前的支油服务。正是有了这个方针，当地一批企业迅速发展壮大，轮台等国家级贫困县甩掉了贫困帽子。比如，始终坚持寻找“大场面”，咬定青山不放松，一茬接着一茬干，锲而不舍，勘探不息，攻关不止。塔里木石油勘探既面临着技术上的高难度，又面临自然环境的高风险，

必须始终有着高度坚定的意志和决心，必须始终有着那么一股不达目标不罢休的干劲，还必须有点特殊的政策和办法。比如，始终坚持走绿色发展之路，秉持“开发一个区块，建设一片绿洲，撑起一片蓝天”的新理念，把石油勘探开发的过程同时作为治理荒漠的过程，造福当地各族群众。我们把油田建成了“沙漠绿岛”，在塔克拉玛干大沙漠上修成了贯通南北的沙漠公路，并把它变成了一条绿色长廊。所谓的“死亡之海”在石油人的奋斗中变成了富饶的“油气之海”、和谐的“绿色之洲”！

我与王涛同志在石油战线共事多年，他是我的老领导，也是我的良师益友。在石油工业部和中国石油天然气总公司工作期间，我们共商石油工业发展大计，也共同经历了塔里木石油勘探开发决策和实施的整个过程。无论在什么岗位上，我们都对塔里木倾注了深厚的感情。王涛同志71岁还主动请缨，亲自挂帅从事“塔里木盆地大中型油气田形成地质条件和分布规律”研究。我到中央工作之后，也多次到塔里木油田考察，看望油田的老会战、老劳模、老工人、老专家、老领导。

抚今追昔，塔里木石油勘探开发的历史荡气回肠，催人奋进。为发挥“存史、资政、育人”作用，王涛同志用了三年多时间，在有关单位和同志的帮助下，搜集整理了大量资料，以亲历者的视角和饱含激情的文字，记述了塔里木油田从无到有、从小到大那段波澜壮阔、艰难曲折的发展历程。书中既有对石油工业发展具有重大影响事件的记录，也有对无私奉献、顽强拼搏典型故事的记述；既有对决策层和油田各级领导解放思想、开拓创新的叙述，更有对广大科技工作者和一线员工坚定信心、锲而不舍、历尽艰辛、勇往直前奋斗历程的再现。正如许多参加过会战的老同志在读完书稿后所感受的那样：“这是一部塔里木石油会战的壮丽史诗”，“是爱国主义教育的生动教材”，“读来感人至深，发人深省”。我也深有同感。

塔里木盆地油气资源的勘探开发关系到中国石油工业的未来，是几代石油人为之奋斗的神圣事业。在我国经济社会发展对能源需求持续增长的情况下，塔里木油田承担着重要责任。我相信，石油职工将不辱使命，深入贯彻落实科学发展观，深入贯彻落实中央新疆工作座谈会精神和党中央、国务院关于石油工业发展的一系列决策部署，抓住机遇、不懈奋斗，实现塔里木油气资源勘探开发新的跨越，加快推进“新疆大庆”建设，为保障国家能源安全、造福新疆各族人民、促进新疆跨越式发展和长治久安作出新的更大贡献！

2012年9月2日

第一章 战略决策

第一节 把勘探放在首位 /2

- 一、出任石油工业部部长 /2
- 二、面临的形势 /3
- 三、石油的加减法 /6
- 四、战略布局 /11
- 五、选择突击方向 /14

第二节 塔里木的诱惑 /17

- 一、五上五下 /17
- 二、呼声再起 /24
- 三、初识庐山真面目 /25

第三节 六上塔里木 /28

- 一、先遣部队 /28
- 二、探索新体制 /29
- 三、地质尖兵 /32

第四节 开发大西北，石油当先锋 /34

- 一、开拓者的热土 /34
- 二、最大的扶贫工程 /40
- 三、深入“死亡之海” /44
- 四、心里要装着边疆各族人民 /52

五、与“瓦政府”成了好朋友 /56

六、“克拉玛依”决策 /59

第五节 跨出历史性一步 /63

一、按照新体制组织钻探 /63

二、破天荒的招标 /65

三、万事求人的艰难 /68

四、首战告捷 /70

第六节 风沙漫卷探索路 /74

一、跨上“大漠铁驼” /74

二、跨越“脱缰野马” /81

三、建立空中运输走廊 /83

四、挺进大漠腹地 /88

第七节 主要依靠自己的力量搞勘探 /92

一、国际石油公司聚焦塔里木 /92

二、我们的抉择 /96

三、中央领导考察塔里木 /98

四、轮南又传来喜讯 /100

五、党中央国务院的关怀 /102

第二章 打开新局面

第一节 会战前夜 /105

一、中南海汇报会 /105

二、组建会战指挥部 /109

三、“两新两高”战略目标 /111

第二节 历史掀开新的一页 /113

一、汇集精兵强将 /113

二、建立两个根据地，打出两个拳头 /118

三、油地关系“二十字”方针 /119

第三节 战略性突破 /125

一、轮南奥陶系碳酸盐岩突破 /125

二、大漠深处响春雷 /128

三、东河塘抱个“金娃娃” /136

四、拿下亿吨级油气田群 /139

第四节 开天辟地的壮举 /141

一、难以穿越的天堑 /141

二、瀚海踏勘 /144

三、从“零”起步 /147

四、筑路铁军 /150

五、生命之路保卫战 /155

六、塔克拉玛干的节日 /158

第五节 只有荒凉的沙漠，没有荒凉的人生 /164

一、勘探先锋建新功 /164

二、钻井队伍摆擂台 /167

三、大庆队伍大庆人 /173

四、大漠千里走油龙 /177

五、高等院校掀起塔里木热 /179

六、作家、艺术家走进塔里木 /182

第六节 全面建立新体制 /189

一、三年探索取得的成功经验 /189

二、统一标价，公平竞争 /192

三、铁打的营盘轮换的兵 /194

四、两个实体，一个目标 /196

五、宾馆化服务，人性化管理 /199

六、三种用人制度 /202

第七节 中国特色的“油公司” /206

一、凝聚会战合力 /206

二、关于“姓什么”的回答 /210

三、两分两合 /213

四、开展“四项教育” /217

五、倡导“三种精神” /220

六、大漠奏响主旋律 /221

第八节 党中央翘首盼望 /229

一、江泽民视察轮南探区 /229

二、李鹏对塔里木提出要求 /233

三、实施“三大战略” /235

第三章 在挑战中奋进

第一节 几经喜悦，几经困惑 /246

一、塔北碳酸盐岩难题 /246

二、塔中的迷惘 /249

三、追索东河砂岩受挫 /251

四、5亿吨大油田缩水了 /252

五、塔里木会战面临严峻考验 /255

第二节 贷款搞勘探 /261

一、会战资金严重短缺 /261

二、国外贷款艰难 /262

三、向李鹏总理借钱 /264

四、一手抓500万，一手抓大场面 /267

第三节 高举会战的战旗 /269

一、下马风悄悄吹来 /269

二、“红旗”还能打多久 /270

三、是“黄金铺路”吗 /273

四、是“骨头”还是“肥肉” /276

第四节 大打科技攻坚战 /288

一、上下求索 /288

二、成败系于物探 /294

三、向地层深部进军 /298

四、打响科技攻坚战役 /300

五、解放思想的杰作 /305

六、再探古潜山 /308

七、贵在坚持 /309

八、迟到的答卷 /311

九、大漠里初见曙光 /316

十、10年攻坚路 /318

十一、撩开大漠的神秘面纱 /322

十二、锲而不舍精神的颂歌 /325

第四章 天然气重大突破

第一节 油气并举 /330

一、天然气战略 /330

二、英买9井的启示 /332

三、一举拿下牙哈凝析大气田 /333

四、建设东输天然气管道设想 /336

第二节 咬住库车山地不放松 /339

一、绝不能“望山兴叹” /339

二、从弯线到直线的跨越 /341

三、钻穿“鬼门关” /346

第三节 特大型气田横空出世 /351

一、面对三口探井的失利 /351

二、上钻克拉2井的争论 /353

三、山地精神 /355

四、天然气大场面出来了 /362

五、塔里木与西气东输 /370

第四节 山前大气区在握 /373

一、迪那大气田之后的沉寂 /373

二、大北3井揭示的秘密 /377

三、克深2井的回答 /380

四、勘探不息，攻关不止 /383

第五章 建设现代化大油气田

第一节 瞄准世界一流水平 /388

一、建设样板油田 /388

二、从水平井到双台阶水平井 /392

三、建设山地大气田 /398

第二节 绿色油田的崛起 /407

- 一、石油人要做“绿色使者” /407
- 二、沙漠“绿岛”的诞生 /410
- 三、健康、安全、环保 /413

第三节 跨世纪人才队伍的成长 /420

- 一、甲方监督、监理队伍建设 /420
- 二、培养跨世纪人才 /425
- 三、群英汇集的大舞台 /431
- 四、培养少数民族干部和人才 /434

第四节 实现了高水平、高效益 /438

第六章 造福新疆各族人民

第一节 油地共同大发展 /442

- 一、输血与造血 /442
- 二、巴州的石油节 /445
- 三、轮台县的“金钥匙” /450
- 四、东四乡的光明 /452
- 五、龟兹古国换新貌 /455

第二节 走向共同富裕的幸福之路 /458

- 一、实现贯通之梦 /458
- 二、千里绿色长廊 /463
- 三、雅通古斯的新生 /467
- 四、未来的沙漠城市——“塔中市” /469

第三节 南疆人民好福气 /473

- 一、“福气”工程 /473
- 二、发展下游工业 /474
- 三、气化南疆五地州 /475

寄语 塔里木的情结 /480

后记 /488

战略决策 第一章

加快西部地区石油勘探步伐,作好大规模开发的准备,是发展国民经济、振兴大西北、加速石油工业发展的需要。现在,这个问题已经摆在我们的面前,再也不能延迟了。

摘自1986年6月29日在克拉玛依市局干部大会上的讲话

第一节 把勘探放在首位

一、出任石油工业部部长

1985年6月13日，中共中央决定，我由南海东部石油公司总经理出任石油工业部部长、党组书记，兼任中国海洋石油总公司分党组书记。6月18日，六届全国人大常委会十一次会议通过我为石油工业部部长的任命。党中央把我从正局级干部直接提拔到正部级领导岗位上，是对我的充分信任，同时也对我寄托了殷切期望。自1955年国家成立石油工业部后，先后担任部长的有李聚奎、余秋里、康世恩、宋振明、唐克等，如何在老一辈革命家艰苦创业的基础上，接好老同志的班，与石油战线广大职工一起，继续发展我国石油工业的好形势，确实感到担子不轻，责任重大。

我们这一代人，在青年时代就立下报效国家的志愿。1954年我被组织上选拔派往苏联留学，选择了莫斯科石油学院地质勘探专业，就是立志找油甩掉中国贫油落后的帽子。从那时候起，我就把自己与祖国的石油事业紧密联系在一起，再也没分开过。1963年学成回国后，到北京石油勘探开发科学研究院工作，参加过胜利油田会战，到大庆油田实习，承担过大港油田和辽河油田勘探和生产的领导工作，1979年又奔赴广州参与了海洋石油的对外合作，成为石油行业改革开放最前沿阵地的一员。

我来石油部后，党组开了8个半天交接会议。我们的老部长、国务委员康世恩同志到会作了重要指示，并对石油部工作提出了新的期望。原石油部部长、党组书记唐克，副部长、党组副书记赵宗鼐，副部长李敬、李天相及其他领导同志参加了交接会议。

7月5日，在石油部机关干部大会上，唐克发表了讲话。他主要回顾三年来担任石油部长的几点体会：一是在任何时候、任何情况下，都要坚持实事求是，一切从实际出发；二是坚定不移地贯彻落实对内搞活、对外开放的方针，认真进行改革，努力提高经济效益；三是调动一切积极因素，同心同德地把石油工业搞上去，建设具有中国特色的社会主义。这些对我这个新任部长来说都是很大的帮助。

我在表态讲话中说：我国石油工业已经进入一个新的发展时期，党和国家十分关怀和重视石油工业，国民经济建设要求石油工业有一个更快的发展速度。在这样一个重要时刻，中央决定我来部里主持工作。希望同志们给我一些时间，允许我作一些调查研究。在这期间，部里全面的日常工作，仍由赵宗鼐同志负责；有关生产、钻井、基建、劳资和天然气公司方面的工作，仍由李敬同志分工负责；有关计划、财务、审计、科技、教育、外事、供应、机械制造和运销方面的工作，仍由李天相同志分工负责；有关石油、天然气勘探一路的工作，仍由阎敦实同志负责来抓。随后，我在一个多月的时间里，先后到华北、内蒙古二连、胜利油田进行调研。

二、面临的形势

党的十一届三中全会以后，党中央提出“三步走”发展战略，从1981年~1990年，国民生产总值翻一番，实现温饱；从1991年~20世纪末再翻一番，达到小康；到21世纪中叶，人均国民生产总值达到中等发达国家水平。按照这个战略构想，到20世纪末，国民经济要实现翻

两番的目标。这就要求,石油工业的发展必须跟上国民经济发展的步伐。据有关专家预测,到2000年我国对石油的需求将达到2亿~2.5亿吨。这就是说,以1980年的石油产量为基数,至少要翻一番。

石油是关系到国家现代化建设全局和国家安全的重要战略资源。进入20世纪80年代以来,国民经济持续高速增长,对能源的需求日益加大,特别是进入“七五”后,对石油的需求增长速度远大于油气生产增长的速度,而且这个差距还在逐年拉大,陆上石油工业的发展进入被动困难的时期,面临三个方面的挑战。

一是如何保持原油生产持续稳定增长。我国石油工业基础薄弱。新中国成立初期只有玉门、延长、独山子三个油矿。1949年年产原油只有12万吨。20世纪50年代初期,石油勘探主要分布在我国西部鄂尔多斯、柴达木、准噶尔和塔里木盆地等地区,这些地方人烟稀少,勘探条件艰苦,远离东部较发达地区,即使找到油气田一时也难以见到实效。1958年,根据中共中央总书记邓小平关于石油勘探战略重点东移的部署,组织开展了波澜壮阔的大庆石油会战,并随后相继开展了胜利、辽河、长庆、华北等一系列石油会战,建成了一个又一个油气田和炼化基地。1978年原油产量突破了1亿吨,达到1.04亿吨,使我国跻身世界产油大国行列。但是,此后几年石油产量在这个规模上并无大的增长。因为“文化大革命”10年中,石油勘探受到严重影响,勘探投资和勘探工作量大幅度下降,生产缺乏后劲。1981年6月,根据康世恩的建议,国务院决定对石油工业实行1亿吨原油产量包干的政策:即石油部在完成年产1亿吨原油生产任务后,超产部分的原油可以出口,所得到的资金用于石油勘探开发。这项政策,使勘探开发资金状况有所改善,石油产量恢复增长,1984年生产石油11460万吨,1985年产量上升到12489万吨,年增加1029万吨,增长的幅度约为8.9%。这个增长主要依靠东部油田来实现的,而东部的一些老油田由于长期超负荷开采,油井产量的自然递减加大,稳产难度增加。如何保持老油田稳