

@微历史

看微博、学历史，谈谈人生感悟，树立正确三观，不信谣、不传谣

读典故、长见识，参考古人经验，享受淡定生活，最精明、最智慧

↑ 收起

查看大图

向左转

向右转



微历史达人 黄一鹤 编著

(1249053) | 评论 (7719283)

做人、做事、做官的道理，修身、齐家、治国的捷径。



孔子V 三人行，必有我师焉。择其善者而从之，其不善者而改之。@子贡 @老师最爱的颜回 @孔子语录官方微博



孟子V 仁者无敌。老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼。人有不为也，而后可以有为……老夫想说的话太多了，哈哈，想取经的@我！



曹操V 周公吐哺，天下归心！@帝王MBA 班现已开始报名，欲报从速，丞相我亲自授业解惑！！！超值奉送！超值奉送！！！@袁绍 你个手下败将，还不快赶来学，给你打个折！



苏轼V 大江东去，浪淘尽、千古风流人物。英杰辈出的年代，好智慧大家享：）

ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

微历史

 收起 |  查看大图 |  向左转 |  向右转

微历史 老祖宗的人精式生存智慧

微历史达人 黄一鹤 编著

{2899053} 转发(1249053) 评论(7719283)

图书在版编目(CIP)数据

微历史：老祖宗的人精式生存智慧 / 黄一鹤编著。
—杭州：浙江大学出版社，2013.3
ISBN 978-7-308-11145-4

I. ①微… II. ①黄… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 025178 号

微历史：老祖宗的人精式生存智慧

黄一鹤 编著

策划者 蓝狮子财经出版中心

责任编辑 徐 婵

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址：<http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州林智广告有限公司

印 刷 浙江省临安市曙光印务有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 15.5

字 数 215 千

版印次 2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-11145-4

定 价 35.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591



老祖宗的做人道理 中华上下五千年，老祖宗们给咱们啥启示呢？

003

@ 话题一：成功者的秘密

一个人要是一点压力都没有，就很难有长进。春秋时，晋楚交战于鄢陵。范文子想让晋厉公放弃战争，他说：“没有外患必有内忧！国君何不放过楚国，当做是长期外患呢？”晋厉公不听，执意开战。晋国胜利，楚国再也不能对晋国构成威胁。环顾周边，没有了强敌，晋厉公很得意，骄横自满，一年多后，“内忧”果然来了，而厉公也在政变中被杀。

015

@ 话题二：人生最难得与失

《红楼梦》里说女强人王熙凤：“机关算尽太聪明，反误了卿卿性命。”所以古人强调，凡事要顺其自然。明末，高钦舜和张养被判处死刑。临刑前，高钦舜让家人向刽子行贿，请求痛快点死。刽子手如其所愿，痛痛快快砍了高的脑袋；就在这时，皇帝“刀下留人”的圣旨来了，一旁绑着的张养得以从鬼门关活了回来，高钦舜却丢了性命。

028

@ 话题三：人情世故皆学问

“红眼病”是人类最顽强的一种通病，树大招风，名高最易遭人忌。隋唐之际，有个大学者孔颖达，年纪轻轻，学问却极好。有一年开学术大会，孔颖达新见迭出，轻轻松松让所有成名学者相形见绌，一下子引起了轰动。没想到轰动之下，那些颜面尽失的学者们因妒成恨，竟然派了一名杀手，夜里去刺杀孔颖达。幸好，有大人物出手解救，这位名传后世的大学者才得以安然逃脱。



为政的道与术 官场如战场，做官可是一门技术活。

043 @ 话题一：政治经验课

任何事情都有显规则和潜规则的两面，为政之道也是如此。西魏权臣宇文泰，一次和大臣苏绰密谈，连续三天三夜，据说其中就有这么一段对话。宇文泰问：“要怎样才能治理国家？”苏绰答：“任用官员。”宇文泰问：“能说得详细点吗？”苏绰点点头：“用官员治国，把老百姓搞定了；如果官员贪贿，就不断反贪，这样官员也就搞定了。”

062 @ 话题二：官场心理学

光有才干是不够的，还要了解上级最忌讳的是什么。曾国藩湘军初兴时，在湖北打了胜仗。咸丰皇帝看到捷报后，欣喜不已，马上下了一道圣旨，要让曾国藩署理湖北巡抚。军机大臣祁寯藻知道后，劝阻咸丰皇帝：“曾国藩离职在家，不过是一匹夫，但他一呼，竟然召集了这么一支大军，这对国家来说，恐怕不是一件好事呀！”咸丰皇帝一听，官也不给了，只让曾国藩继续艰苦作战去。

075 @ 话题三：职场生存经

唐高宗时，李义府当红，官员李崇德赶紧去抱大腿，大家都姓李，于是李崇德改修族谱，与李义府成为一家人。但中途李义府被贬到外地做官，暂时失势了，李崇德也跟着脸色一变，修改族谱，和李义府划清界限。没承想一年多，李义府又回来了，继续做宰相，这下李崇德可惨了，被诬入狱，在狱中自杀而死。



做事的手段与经验 俗话说得好：人心深似海，做事靠手段。

091

@ 话题一：经验交流之良策篇

唐时，刘晏负责朝廷在扬州的造船厂。本来规定，工人们每造一艘船，可以贴补一千缗钱。有人认为太多，应删减。刘晏说：“做事要把眼光放远点。现在造船厂刚开始，就让工人觉得朝廷吝啬，那制造出来的船，质量能好吗？那样造船厂也不能长久。”后来刘晏离职，官员缩减费用，结果造出的船轻薄易坏，水运大受影响。所以说，做大项目不能抠门，就算钱财浪费一点也不要紧，一抠门，质量就难以保证。

103

@ 话题二：经验交流之妙计篇

美人计无处不在。某次，明太祖得知驸马欧阳携四妓饮酒，非常愤怒，急令官府逮捕。妓怕死，就想毁容以求得自保。一老吏拦住她们，教她们如此这般。太祖审讯时，妓女们只是一味哭泣，当太祖喝令将妓女推下斩首时，妓女解衣宽带，露出如玉肌肤，阵阵香气袭人。太祖一时也为之所动。最后，他说：“这些小妮子如此诱人，朕都不免迷惑，何况是那小子！”将妓女释放。

118

@ 话题三：经验交流之理政篇

宋真宗时，一外戚家族因分家产不均，发生争执。真宗派大臣张齐贤去处理。张齐贤对当事人说：“你们是否都认为自己东西分少了，而对方分得多？”当事人都回答是。张让他们于供词上签字画押，再派官员监督彼此住进对方的住宅，而且财产器物一律留下，财产文契则相互交换。最后，谁也无话可说。

133

@ 话题四：经验交流之军事篇

清道光年间，林则徐奉命前往广州禁烟，与英军发生战争。某天，虎门海面浓云密布，英舰前来偷袭，发现到处漂浮着清军军帽。英军以为是清水军，用大炮轰击。可一阵炮火过后，无数只黄蜂嗡嗡地向英舰飞去，蛰得英军嗷嗷叫，连忙掉头逃走。原来，林事先让人在尿壶里装满黄蜂，封住壶口，罩上清军的军帽，放置在海面。英军一开火，尿壶破裂，黄蜂纷纷飞了出来。



跟着古人家说话 怎么把话说好听？这里头学问可大了。

149

@ 话题一：救人性命的劝诫之道

民间一老秀才被朱元璋请进宫，教导太子。某次，老秀才责罚太子，被朱元璋关进大牢。但在马皇后的劝解下，老秀才被释放。谢恩时，老秀才写一联呈上。朱一看：“明王明不明，贤后贤非贤。”朱勃然大怒，要将老秀才拉下去问斩。老秀才立即朗诵道：“明王明不？明！贤后贤非？贤！”朱由怒入喜。

161

@ 话题二：嬉笑怒骂的对答之妙

北宋大文豪苏轼，以前跟章惇是很好的朋友，后来政见不同，两人反目，章惇做了宰相后，把苏轼贬到今广东惠州。几年后，旧觉得势，苏轼被召回京城，官复原职。有人见到苏轼，问：“传言说您已经仙逝，怎么至今还在人间？”苏轼答：“因为去黄泉的路上遇到章惇，就又回来了。”原来，当时章惇被罢相，也贬到广东去了。

174

@ 话题三：妙趣横生的文字之乐

唐伯虎的画声名很盛，某天，许多富家子弟来求画。期间，他们议论纷纷，使唐很是烦心。于是，唐取过一张白纸，在中间涂了一团墨，让众人猜，并说猜中者赠画两幅。众人无人能猜。此时，恰好祝枝山到。祝对众人说：“一团墨就是一个大黑点，‘大’‘黑’‘点’合起来就是一个‘默’字。唐先生嫌你们太吵了！”众人闻言只好散去。



享受生活的艺术 生活是件艺术品，需要精心雕琢。

205

@ 话题一：家和万事兴的齐家术

给子孙留金留银，不如给子孙留下好名声。唐朝法官徐有功，执法公正，救了不少人的性命。后来罢官为民，他儿子参加吏部选拔时，吏部官员都说：“这是徐公的儿子，哪能用常规考核来要求呢。”清朝谢振定因为得罪和珅被罢官，人称“烧车御史”，二十年后，谢的儿子做了县令，入京述职，嘉庆皇帝召见，问他：“你就是‘烧车御史’的儿子吗？”不久，便提拔他做了成都知府。

219

@ 话题二：无处不在的生活智慧

战国时，一人给齐王养斗鸡。三十天后，齐王询问情况。养鸡人说：“大王，差不多啦。现在斗鸡骄气没了，心神安定了。虽然别的鸡一再寻衅滋事，但它一动不动，像只木鸡一般。这样的鸡，别的鸡一见就会吓住！”果然，该斗鸡是战无不胜。鸡如此，人也是这样啊，“任尔东南西北风，我自岿然不动”的人，最可能出成绩。

232

@ 话题三：一本万利的生财之道

“国际倒爷”吕不韦，在赵国邯郸发现了作为人质的秦国王孙异人，立刻跑回去咨询老爸：“种田能获利几倍？”答：“十倍。”“经营珠宝能获利几倍？”“百倍。”“扶立一个国王呢？”父亲也算不过来了：“大概会很多很多吧。”于是吕不韦投资异人，终获成功，官至丞相，赚钱不计其数。



老祖宗的做人道理

中华上下五千年，老祖宗们给咱们啥启示呢？

#人情世故皆学问#：有一种灵活是必要的！孔子周游列国，率领子贡等人前往卫国。路经蒲地时，碰上叛乱。蒲人将孔子一行人团团围住，说只要孔子不去卫国，就让他离开。孔子只好与蒲人签订盟约，保证不去卫国。可一走远，孔子就转往卫国。子贡不解，孔子说：“在胁迫的情况下所签订的盟约，神明是听不见、看不到、不承认的，何必遵守！”

转发 (19555) 评论 (29456)

□蒲人甲：孔老二你敢骗人！

□盗跖V：老小子真虚伪，下次一定请你吃人肝！

□孟子V：夫子手段高啊！

□孔子V：呀，说的是老夫的事迹！@子贡 @老师最爱的颜回 @孔子语录官方微博 @七十二贤。

本微博发起了#成功者的秘密#一话题，不想引起了轰动，各朝人士纷纷响应，推销起自家的成功经验，欲树立起光辉正面的形象，说教意识那是相当浓。架不住各朝领导的威逼利诱，只能搜集整理起来，刊印发行，录之于下（朝代不分先后）。

@ 话题一：成功者的秘密

形势比人强，人要有所成就，个人的好恶不可放得太大。汉景帝废了原太子，改立刘彻，刘彻即汉武帝。汉武帝能坐上皇位，姑姑馆陶长公主功不可没，于是汉武帝立长公主的女儿陈阿娇为皇后，又处处让着长公主。阿娇骄纵，长公主又恃功自傲，汉武帝心里不满，渐渐疏远这对母女。太后劝儿子说：“你刚即位，根基未稳，又得罪了太皇太后（窦氏），如果再得罪你的姑姑，那就危险了。”汉武帝醒悟，拉拢长公主母女，得以顺利度过政治风险期。

成大事的人懂得“时也，势也”，凡事不强求，事后也不记仇。曾国藩在安徽作战时，形势危急，手下谋士纷纷出走，得意门生李鸿章见势头不好，也

借故离开了老师。因为这事，曾李二人各自心里存下了疙瘩。后来曾国藩度过危机、雨过天晴，李鸿章又腆着脸写信来祝贺。曾国藩知道，其他人的才干都不如李，李最能助自己一臂之力，即使没有自己，李的前途也不可限量；李鸿章也知道，自己要想成大事，还是得靠着曾这棵大树。于是两人一拍而合，又合作到一起。

唐朝诗人杜牧，有一句写项羽的名诗是：“兵家胜败事不期，包羞忍辱是男儿。”告诉人们，做大事的人，要有能忍辱负重的强大内心。西汉名将韩信，年轻时钻恶少年的胯裆，后来又累经屈辱与挫折，终于成为一代战神。同样在西汉，有一位文人，被汉武帝处以宫刑，在这巨大的屈辱之下，他发奋完成了不朽名著《史记》，他就是司马迁。

好逸恶劳之心理，是人最大的敌人，要想成就事业，就必须要克服它。晋国公子重耳，流亡多年，吃尽苦头、受尽白眼，到齐国后，受到厚待，并娶了宗室女为妻。此后，重耳花天酒地，不再想回国重振大业之事。跟随他一起流亡的心腹们苦苦相劝，无济于事，最后设计将重耳灌醉，放在车子上，一行人离开齐国继续流亡。后来重耳归国继位，成就霸业，是为晋文公。

创业者往往行事作风都十分狠，对敌人狠是一方面，还有一方面是对自己狠。吴越争霸，越王勾践失败后，成了吴王夫差的仆役。一次，夫差得病，勾践狠狠心，亲尝夫差的粪便，然后喜滋滋地说：“大王的粪便酸而微苦，看来只是得了‘时气之症’，几天后肯定能好，所以大王不必放在心上！”靠着这吃粪的狠劲，勾践麻痹了夫差，不久被释放回国，又经几年卧薪尝胆，终于成功复仇，灭了吴国。

忍功很重要，对有野心的人来说，是小不忍则乱大谋；对普通人来说，万事忍为贵，忍得平安。张耳与陈馀，都曾是魏国名士。秦灭魏后，两人逃到

外地，以看城门为生。一次，官吏因小事要鞭打两人，陈馀无名火起，想反抗。此时，张耳暗暗踩了一下陈馀的脚，陈馀才没动。官吏走后，张耳责备陈馀说：“以前我们是怎么说的？如今因为一点小屈辱，你就要死于庸吏之手吗？”

唐朝诗人王维，曾有诗句：“贱日岂殊众，贵来方悟稀。”说一个人没发达的时候，扔在人堆里，谁也认不出来；当他做出成就来时，大家才发现他是多么了不起。所以每一个如今还是“普通人”的人，都不必气馁，人生还有的是机会。东汉光武帝刘秀，年轻时老实巴交，只懂得闷头种地，哥哥老嘲笑他：“如果我是那汉高祖刘邦，你就是汉高祖那只会种田的兄长刘仲！”后来刘秀跟着哥哥起兵，很快成长为优秀将领，甚而做了皇帝。

唐中宗去世后，韦皇后当权，想学婆婆武则天做女皇。亲王李隆基和姑姑太平公主联手，计划发动政变，立李隆基的父亲、太平公主的亲哥哥相王为帝。政变前夕，部下有人问李隆基是否要请示相王，李隆基回答：“我们发动政变，如果成功，福归相王；如果失败，我们几个死就行了，何必把相王也连累进来！”于是不请示。政变成功后，相王即位，即唐睿宗。时人都称赞李隆基好男儿、有大略。

赵匡胤准备发动兵变，以夺取北周江山，回到家里跟家人商量：“外面都传说我要做皇帝了，我该如何是好？”赵匡胤的姐姐正在厨房干活，当即举着擀面杖追出来打弟弟，虎着脸说：“你一大男人，想做什么就做去，干吗回来吓我们妇人家！”赵匡胤无语而去。这个女人有见识！政变这种风险莫测的事情，何必把家人扯进来，男人当自主。

创业时期，敢于冒险无疑是一种好品质。北宋权宦童贯，初次接受军事任务，前线大军即将开战，突然接到皇帝手诏，皇宫失火，皇帝认为不祥，急

令停兵。童贯若无其事地把手诏收起来，告诉将领们说：“皇帝来旨，祝我们早日取得胜利。”战争打得很漂亮，大获全胜。庆功宴上，童贯出示皇帝手诏，将领们一片惶恐。童贯说：“打胜了，皇帝自然高兴；若打败了，杀头的事我一人承担。”大家无不感激佩服。因此战，童贯既立了战功，又树了威信。

有大气魄，才能成就大事业。朱元璋还没称帝时，曾有一支军队背叛了他。后来交战中，这支军队被朱元璋打败，数万人成为俘虏。俘虏们自然极为不安，生怕遭到报复性屠杀。朱元璋下令，从中挑选五百名壮士，编成警卫队，担任自己的宿卫。晚上，灯火通明中，朱元璋酣睡。这五百人见朱元璋如此信任自己，感激不已，从此死心塌地，成为朱元璋夺取天下的基本队伍。

人有时需要经历一些挫折，才能成熟，才能成长得更好。明朝张居正自小有“神童”之称。他十三岁时参加乡试，名列前茅。巡抚顾璘读过他的考卷后，拍案惊奇，连呼“国器”，这是国家的栋梁之才呀！但出人意料的是，顾巡抚最终拍板决定：取消张居正的中举资格。因为玉不琢不成器，小小年纪便出名，只会毁了一个天才。就这样，三年后，张居正再次参加乡试，终于中举，从此一帆风顺，最后做到宰相。

明朝时，第一宰相严嵩和次相徐阶争权，斗得厉害，朝中大臣都因此害怕跟徐阶接近，生怕惹祸上身。只有张居正，当时还是翰林庶吉士，该怎么做就怎么做，不仅跟徐阶交往，还当着严嵩的面与徐阶交往，堂堂正正、光明磊落。徐阶见了，很喜欢这个年轻人；严嵩见了，也觉得无话可说，对其也很有好感。张居正因此为自己以后的发展奠下了坚实的人脉资源。

人生贵在坚持，常常是不到最后一刻，就难说胜负已见分晓。元代末年，江苏人张士诚起兵反元，元朝宰相脱脱率领大军前来镇压，把张的部队

死死围在高邮城里。张士诚弹尽粮绝，看似根本没有脱困的希望了，更别说反败为胜。可就在这时，元政府内部出事了，脱脱被撤职、流放。元军听到这个消息，纷纷向张士诚投降。张士诚不仅没死，反而实力和士气都大振，迅速反攻，拿下了江苏、浙江的大部分地盘。

做人不能气馁，轻易就对自己的前途说再见的人是傻瓜。严嵩和夏言，都做到了明朝的首辅（第一宰相），但两人的际遇其实大不同：严嵩和夏言都是江西人，论年龄，严嵩比夏言长两岁；论科第，严嵩比夏言早了十二年；论才华，严嵩也比夏言要强。但在官场上，夏言做到首辅时，严嵩还被皇帝遗弃在南京留都里。但严嵩没有放弃，五十六岁那年，他借为皇帝祝寿的名义来到北京，猛找夏言套交情，终于得以留在北京，迈出了事业上重要的一步。

人生不可限量，万事皆有可能！湖南新宁人江忠源，年轻时嗜赌好色，臭名远扬。曾国藩在北京做官时，江忠源去拜访他，到了门口，门卫不让进，说：“曾大人有令，你的新宁无赖秀才的名声太响了，不想见你。”江忠源大吼：“虽然我名声不好，但岂有不允许人改过的曾国藩？”曾国藩听了，让他进来。两人谈论国事，江忠源慷慨激昂。江忠源离开后，曾国藩感慨不已：“我生平第一次见到这样的人，这人以后会名满天下。”江后来办团练，在与太平军作战中因城破自杀而死，被尊为湘军初期统帅。

一个人要是一点压力都没有，就很难有长进。春秋时，晋楚交战于鄢陵。范文子想让晋厉公放弃战争，他说：“没有外患必有内忧！国君何不放过楚国，当做是长期外患呢？”晋厉公不听，执意开战。晋国胜利，楚国再也不能对晋国构成威胁。环顾周边，没有了强敌，晋厉公很得意，骄横自满，一年多后，“内忧”果然来了，晋厉公也在政变中被杀。

汉初，平民魏勃想谒见齐相曹参，但没有门路。魏勃打听到曹参有一个

手下,住在某处,他就自带干粮做雷锋,天天在这家门前帮着搞卫生。一天,又在做清洁工时,终于被曹的这位手下抓了个“现行”,问他想要什么帮助。魏勃说出了自己的愿望。这人很感动,爽快地将魏勃推荐给曹参。后来魏受到重用。如此看来,如今年轻人初进一个单位上班时,天天抢着搞卫生、打开水,是很有必要的!

有一招叫藏拙示仁。少年曹叡随父亲魏文帝打猎。魏文帝射到一只母鹿,然后让曹叡射旁边的小鹿。曹叡凄然道:“父皇已杀其母,我怎么忍心又将失去母亲的小鹿杀死?”魏文帝一听,觉得儿子仁德,下决心立曹叡为太子。无独有偶,清朝道光帝某次带皇四子和皇六子去打猎,皇六子骑射功夫好,收获多;皇四子却以“仁慈”为辞,不肯杀生,感动了道光帝。皇四子即后来的懦弱皇帝咸丰,皇六子就是精明能干的恭亲王。

宋高宗没有子嗣,不得已从皇族旁支中找了两个候补人选,准备考察一段时间后,选一个做接班人。两个候选人,一胖一瘦。宋高宗每人赏赐几个美貌宫女带回去。胖子把宫女都纳为小妾;瘦子则留了个心眼,对宫女们一个都没动。考察结束后,宋高宗立瘦子为皇位继承人,即后来的宋孝宗。

人缘好比什么都重要。在隋炀帝手下时,裴矩可是干了不少坏事。隋炀帝众多臭名昭著的恶行,不少主意就是裴矩出的。但裴矩人缘好,对领导、同事乃至单位的门卫都和气且热情。跟着隋炀帝在扬州时,士兵多是北方人,想家,裴矩就安排相亲会,给光棍士兵们娶南方媳妇。后来士兵叛乱,杀了隋炀帝,但对裴矩可是一根汗毛也没动。大家都说:“老裴是好人,这事跟老裴没关系!”裴矩照样做大官。

长相好就是优势,这在哪朝都一样,不过长相丑也不要自卑。明清“大挑”时,主要就是看长相,五官长得英俊的选为官员,长相次点的做老师,长