



建港心路

與民建聯的緣與份

阮紀宏 著

華書局

□ 責任編輯：黎耀強
□ 裝幀設計：甄玉瓊

建港心路 與民建聯的緣與份

□

著者

阮紀宏

□

出版

中華書局（香港）有限公司

香港鯉魚涌英皇道 1065 號東達中心 1306 室
電話：(852) 2525 0102 傳真：(852) 2713 8202
電子郵件：info@chungwabook.com.hk
網址：http://www.chunghwabook.com.hk

□

發行

香港聯合書刊物流有限公司

香港新界大埔汀麗路 36 號
中華商務印刷大廈 3 字樓
電話：(852) 2150 2100 傳真：(852) 2407 3062
電子郵件：info@suplogistics.com.hk

□

印刷

陽光印刷製本廠

香港柴灣安業街 3 號 新藝工業大廈 6 樓 G、H 座

□

版次

2011 年 7 月初版

© 2011 中華書局（香港）有限公司

□

規格

特 16 開 (230 mm × 170 mm)

□

ISBN：978-988-8104-49-9

鍾士元序

中英兩國政府在1982年開始談判香港前途問題，1984年12月簽署《中英聯合聲明》，雙方同意1997年7月1日香港回歸中國，成為中國的特別行政區，實行一國兩制，港人治港，除國防及外交外，港人有自主權。繼而在1985年中國成立了基本法起草委員會，經歷五年，最後在1990年正式頒佈《基本法》，容許香港在九七回歸後成立特區政府，實行民主政制，三權分立。香港特區行政長官和立法會最終由港人一人一票產生，香港推行高度自治，資本主義制度，五十年不變。



在現代民主政府中，政黨政治是管治的最有效方法。政黨的任務是發掘人才、培訓專才、制定政綱、參加選舉、爭取政權、實施管治、滿足人民，繼而在下屆選舉，爭取繼續管治。勝則連任，敗則監察當時執政政府。

民建聯成立於1992年，經過十多年發展，成為香港第一大黨，但仍未能取得立法會多數議席，因此須考慮聯合其他友好政黨，控制立法會，而達至支持或反對行政長官的政策。另一方面，《基本法》雖採取中立態度，並無限制行政長官的政黨身

份，但香港本地法律卻限制行政長官屬任何政黨，因此行政長官在立法機關難以獲得支持，形成弱勢政府，政府推行新政策困難重重。香港特區回歸已逾十年，但各項政策及建設停滯不前。反觀中國內地，經濟及建設發展神速，港人應反思，從速改善香港政制。民建聯既成為香港第一大黨，應負責改善現有政制，最低限度能配合行政長官施政，推行聯合政府制度，則港人幸甚。

鍾士元

吳康民序

1990年，中國第七屆全國人大第三次會議通過了《中華人民共和國香港特別行政區基本法》。我當時是全國人大代表，曾參加了這一次莊嚴的會議。接着，迎接香港回歸的一切工作都陸續進入緊張部署時期。



香港有心參政和議政人士，在參加《基本法》起草的草委會和諮委會中，已經充分發揮了他們的議政作用和能力。隨着回歸日近，大家認為有必要成立一個政團，在後過渡期和回歸以後，更好地發揮他們的作用。

我在1975年已經參加全國人大的活動，在基本法諮詢委員會中，又擔任了執行委員。而我所主持的愛國學校，也集中了一批有志參政議政的知識分子。新成立的愛國政治組織，理所當然的便是以愛國工會、學校、社團等組織中的成員為骨幹。

這樣，我便成為「民主建港聯盟」的發起人之一。但我已年過花甲，屬於老人，理應讓年輕人擔負更大的責任。愛國學校中，也有不少年青有為、思想敏銳、有志參政的人士。他們的參與，才是這個參政團體的核心。

所以，我實際上並沒有參加多少「民建聯」創立時的具體事務。只是「倚老賣老」，在第一屆掛一個中央委員的名銜，後來便逐漸淡出。雖然今天還掛着一個會務顧問的頭銜，但實際上，「江山代有才人出」，也不需要我這個老朽來說三道四了。

但我仍想對民建聯的年青人講兩點意見，也許就是一點人生體驗吧。

第一，要多讀雜書，也就是加強自己的通識。我在大學學的是化學工程，出道卻長期從事教育工作。但我自小喜歡讀書，至今仍是什麼書都讀，因而樣樣都懂一點。參與政治，非博學一點不可。知識面太窄，既不易弄懂世道國情，也不能提升謀略水平。有的人拿到了碩士、博士學位，但連中國四部經典小說《紅樓夢》、《三國演義》、《水滸傳》、《西遊記》都沒通讀過。至於學理工的更應懂點文史，讀文科的要有多點自然科學知識，這都是應有之義。

第二，要學會演講和寫作，更要訓練自己的邏輯思維。不僅要能言善道，更要下筆有神，思如泉湧。三國曹植說：「文若春華，思若湧泉。」當然不可能人人如此，但勤加訓練，「積厚者流澤廣，積薄者流狹也」（《荀子·禮記》）。

如不以老朽廢言，願以此與民建聯同人共勉。

吳康民

前言

民建聯主席 譚耀宗

民建聯在1992年成立，創會會員五十六人。細看這五十六人的名單，可以發現他們有不同背景和職業，當中有律師、大律師、醫生、會計師、工程師、大學講師、中學校長和教師、商人、銀行經理、公司管理人員，以及工會工作者。各人的成長、生活和工作經歷，與一般香港人差別不大，大家都有熱愛國家、真誠為香港的心，有服務中基層的心願。



當年的五十六人也許都沒有想到，十九年後，民建聯會發展成一個擁有兩萬會員的政團，有立法會議員十三人、區議員一百三十三人、全港各區支部辦事處以及議員辦事處超過二百個，此外還有全國人大代表九人、全國政協三十二人，在香港政治生活中發揮着重要影響。今天，隨着民建聯這個團隊不斷發展，其成員的背景履歷更加多元化，跨越不同社會階層。成員的年齡和黨齡也反映了這個團隊的朝氣與活力。例如民建聯領導層中，有三十出頭的年輕人，也有加入民建聯才不過幾年的新一代專業人士。

在民建聯成立快將二十年之際，大家決定要出一本書，將我

們這批人的心路歷程記錄下來。畢竟大家能走到一起，是難得的緣份。幾經辛苦，終於找來一位會員、資深傳媒人阮紀宏先生執筆，訪問了四十多位民建聯成員，當中有創會成員，有近幾年才加入的年輕人，有領導層成員，也有義工、職員。訪問內容有不同角度與側重點。有的受訪者講述自身的成長背景，那在不少人看來是很難與「民建聯」這三個字產生聯繫的，正因為如此，他們與民建聯的結緣就顯得別有生趣。有的受訪者回顧了在民建聯內經歷的重大危機與挑戰，講述了這群人是如何凝聚不散，在逆境中求勝的。有的受訪者則與我們分享了地區工作的苦與樂，他們在看似平凡瑣碎的工作中默默耕耘，為民建聯的發展壯大一磚一石地建立基礎。當然，訪問中也少不了對民建聯發展不同階段的回顧、對得失經驗的總結、關於組織建設和選舉運作的心得，乃至對未來香港政治發展的看法等。

通過這本書，讀者可以對從過渡期至今香港政黨政治的發展歷史有更直觀的了解，而四十多個人物故事與心路歷程，也讓人看到民建聯是一個活潑多樣、絕不刻板的團體。如果要從中對民建聯的特質作一個概括，可以說它是一個來自港人、包容廣泛、跨越不同階層的政團。正因為如此，民建聯的參政路線一向強調從香港整體利益出發，不走極端，堅持做一個有承擔、負責任的政團，為香港的繁榮穩定和市民福祉踏實做事。希望本書有助讀者更全面認識民建聯。

承蒙多位社會知名人士慨允擔任顧問，對本書出版提供了

寶貴意見。他們是周南先生、范徐麗泰女士、梁振英先生、梁愛詩女士、劉兆佳先生、黎廷瑤先生、楊孫西先生、劉漢銓先生、譚惠珠女士、溫嘉旋先生、鍾瑞明先生。另外，鍾士元及吳康民兩位先生為本書作序，他們對香港政治發展和政黨角色提出了很有價值的看法，值得關心香港的人一起思考。在此向他們一一致謝。

評述

顧問及工作小組成員名單

民建聯黨史工作小組

召集人：彭長緯

成 員：譚耀宗、曾鈺成、黃建源、
馮培漳、簡志豪、何景安、
程介南、林友浮

民建聯黨史出版顧問

周南先生、范徐麗泰女士、梁振英先生、
梁愛詩女士、劉兆佳先生、黎廷瑤先生、
楊孫西先生、劉漢銓先生、譚惠珠女士、
溫嘉旋先生、鍾瑞明先生

目 錄

III	鍾士元序
V	吳康民序
VII	前 言（民建聯主席 譚耀宗）

2	譚耀宗 從基層到跨階層
---	-----------------------

9	曾鈺成 民建聯發展何時出現分水嶺？——
---	-------------------------------

17	吳康民 民建聯需要保持獨立性
----	--------------------------

23	梁愛詩 來自民建聯的首任律政司司長
----	-----------------------------

30	葉國謙 立法會黨團召集人
----	------------------------

37	黃建源 民建聯的財爺
----	----------------------

43	馮培漳 不是左派，卻是左派
----	-------------------------

49	簡志豪 主打組織建設 促成壯大發展
----	-----------------------------

- 56 **陳鑑林**
民建聯的常勝將軍
- 63 **程介南**
選舉使民建聯換腦筋
- 69 **陳婉嫻**
這個黨她有份創辦
- 76 **葉國忠與葉傲冬**
民建聯的父子兵
- 83 **孫啟昌**
二十年最痛的兩件事
- 90 **顏錦全**
從政由到鄉郊放電影開始
- 96 **盧志強**
兩個 cold call 改變人生
- 102 **馬力**
從幕後到台前都鞠躬盡瘁
- 108 **陳榮燦**
放下鎊鏟當議員
- 114 **黃容根**
要讓漁民和農民有生路
- 120 **楊孫西**
積極推動政黨發展的工商領袖
- 126 **劉漢銓**
回顧港進聯的發展脈絡

- 133 **譚惠珠**
黨內人才庫的建設者
- 140 **溫嘉旋**
順利融入後扶掖後進
- 146 **黎榮浩**
社會變了 區議員的工作方法也變了
- 152 **蘇錦樑**
投身政治問責團隊的先鋒
- 158 **劉江華**
加入民建聯唯一遭到兩批人反對的……
- 165 **周轉香**
嫁給離島就要服務離島
- 171 **陳雲生與龍瑞卿**
絕配區議員夫婦
- 178 **鍾港武**
突破建基於不斷開荒
- 185 **陳克勤**
從傳統中開闢新出路
- 192 **陳恒鏞**
應硬就要硬 該爭便要爭
- 199 **陳曼琪**
當了十年「新人」
- 204 **張國鈞**
既是後衛，又是前鋒

- 211 **李慧琼**
民建聯第一批年輕專業議員
- 218 **蔣麗芸**
在民建聯低潮期拔刀相助
- 224 **周浩鼎**
精忠報港急先鋒
- 230 **鄭泳舜**
留學歸來參選議員
- 237 **葛珮帆**
我是考察了民建聯一年以後才加入的
- 244 **黃芳莉、許金池、鄭惠儀**
三位民建聯義工
- 251 **鄧秀玲、戚寶瑩**
兩位民建聯職員

258	民建聯簡介
260	成立宣言
263	民建聯創會成員
266	港進聯籌委召集人及第一屆中常監委
268	民建聯第十一屆中委（2011－2013）
269	民建聯第四屆監委（2011－2013）
270	第十一屆全國人大、政協民建聯會員名單
271	民建聯往屆中委
281	民建聯往屆監委
284	港進聯在與民建聯合併前的領導層
286	民建聯歷屆立法會議員
289	民建聯的各區支部辦事處及服務中心

港台書



建港心路

與民建聯的緣與份



阮紀宏 著

中華書局



民建聯創會會員
民建聯主席
全國政協委員
立法會議員

譚耀宗

從基層到跨階層