

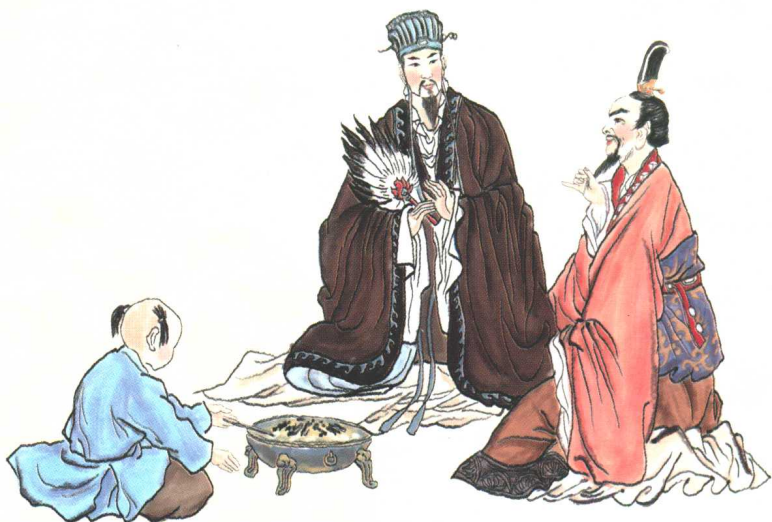


# 中国式智慧



欧阳雪 著

治国之谋 为臣之智  
军事之策 商贾之法  
纵横之道 生存之需



## 一本书教你读懂中国传世智慧

中国文化源远流长，蕴藏着丰富的人生智慧。为君者，熟虑治国方略；为臣者，深谙进退之智；为将帅者，思谋军事之策；为商贾者，熟悉经营之法；为游说者，娴熟纵横之道；为平民者，皆懂生存之需……时代变迁，智慧不变。一本书教你读懂中国传世智慧。



中国工人出版社

# 中国式智慧

欧阳雪◎著

 中国工人出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

中国式智慧/欧阳雪著. —北京: 中国工人出版社,

2011. 11

(励志中国丛书)

ISBN 978 - 7 - 5008 - 5073 - 1

I. ①中… II. ①欧… III. ①人生哲学 - 中国 - 通俗读物 IV. ①B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 220984 号

## 中国式智慧

---

出版人 李庆堂

责任编辑 葛忠雨

责任印制 栾征宇

出版发行 中国工人出版社 (北京市东城区鼓楼外大街 45 号 邮编: 100120)

网 址 <http://www.wp-china.com>

电 话 010 - 62350006 (总编室) 010 - 62379038 (社科文艺分社)

010 - 62005038 (传真)

发行热线 010 - 62383056 62005042 (传真)

读者服务 010 - 62389465

经 销 各地书店

印 刷 三河市东方印刷有限公司

开 本 700 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 15.5

字 数 220 千字

版 次 2012 年 1 月第 1 版 2012 年 1 月第 1 次印刷

定 价 28.00 元

---

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务部门联系更换  
版权所有 侵权必究



# 前言

中华民族几千年的文明，蕴涵了中国无数志士仁人的智慧和谋略。在那些久远的历史时段，古希腊的人文理性，西方中世纪的神秘宗教，近代的科学与求实，都曾影响过国人。而以治国安邦、功成名就、纵横天下、谋事谋人等为核心内容的智慧之道，则历久弥新，经久不衰。在这些智慧的结晶中，那些经典的计谋和策略就是中国文化瑰宝中的一朵奇葩，为后世人们所传承和弘扬，并影响了一代代人的生活和命运，至今仍有广泛影响。

当前，中国的经济在发展、地位在提高、环境在变化、人口在变动，这时，我们更应该了解我国的历史、文化和智慧。“在持续中谋发展，在发展中有持续。”这一直都是中国人所奉承的生存理念，也是中国智慧演绎的独到之处。

中华民族是一个十分推崇谋略、智慧的民族，无论时代怎么变化，中国式智慧永远都能在世界文化中找到一个举足轻重的立足点。只要世界上还存在矛盾对立，存在利益冲突，中国的治国智慧、为官之道、军事谋略、经商之法、生存之策就有它存在的一席之地，那些古人积淀下来的智慧精华永远都能为生活指点迷津。这也正是应了佛家的一句箴言：“一灯能除千年暗，一智能解万年愚。”

生活在今天这个飞速发展的社会，不同行业、不同层次的群体会遇到各种各样的困境和难题。有的人苦心经营却也无济于事，有的人默默无闻也能成就大业；有的人轻而易举就可功成名就，有的人苦心经营却是为他人做嫁衣。为什么？这就是谋略水平的差异。

其实，“万变不离其宗”，人生就是一场博弈，不分时代、不分对象、不分场合，只要智高一等，技高一筹，就能在斗智斗勇中胜出。在博弈中，斗的就是智慧、是谋略，想要获得成功，首先就要学会以智取胜，以谋略胜人。

在这本《中国式智慧》中，我们共选编了100多个经典故事，从中国古代案例中分析中国人的智慧之道。它就是一本智慧全书，从不同的侧面讲述了中国人的聪明和才智，并且还运用到了人们的生活实事中，让你能够体会到身边无处不在的中国式智慧。比如，曹操“梦中杀人”的“以虚做实”手法和2009年网络炒得火热的“贾君鹏事件”相吻合；李园的“借树开花”之局与英特尔搭AMD这个便车的计谋相类似；周亚夫“舍梁就昌邑”的取舍之道和日本民主党舍柳田稔保“江山”的做法不谋而合；廉颇与蔺相如“负荆请罪”的一段佳话衍生出周恩来“求同存异”的治国良策；令狐楚的“造势救市”和《变形金刚3》的广告效应……这些精彩的历史典故和当今社会的文化生活现象相结合，体现的是中国智慧的大融汇、大贯通，这也是这本书的精华所在。

本书共分“治国之谋”、“为臣之智”、“军事之策”、“商贾之法”、“纵横之道”和“生存之需”六章，每一章里都把历史与现实结合起来。这些精彩的历史故事个个读来惊心动魄、扣人心弦，让你读时酣畅淋漓，读后若有所思。千万不要把这本书想象成教你如何使诈、如何搞阴谋，它只是在帮你开阔思路，突破思想桎梏，教你以古观今，学以致用。

大千世界，皆因欣赏者的心态而动。读者应该用一种提升自己人格修养和道德境界的态度来阅读此书，这样你才能发现书中的大智慧、大道理；反之，倘若你用一种投机取巧的态度来阅读此书，那么，书中的计谋无异于是助纣为虐了。

都说“智高无难”，凡是具有较高智慧之人，即使遇到再大的难题也不会感到束手无策。因此，要想成大事，就要先研习中国式智慧，在历史中参透智慧的法门。



## 第一章 治国之谋..... 1

都说“修身、齐家、治国、平天下”才是真正的王道。但王道之行，往往不是霸道就是诡道，霸道是以力量为先，诡道是以利益为先，两者皆可治国，皆有速效，但却并非长久之道。而谋略不同，谋略能够帮你夺天下，更能助你坐天下，在任何情况下都能运筹帷幄，收放自如。

- 002 暗处藏身，耐住性子才能干大事
- 006 把虚的搞实，神秘也是威慑力
- 009 装傻、装病、装孙子
- 014 借树开花，借船出海
- 017 治大国如烹小鲜，“无为”胜有为
- 020 进攻是最好的防守
- 024 计舍边角，连环弃子
- 029 以柔克刚，玩的是技术活儿
- 032 敌人也可以为我所用
- 036 把竞争对手消灭在摇篮里
- 038 做什么也要讲个名正言顺
- 042 丢卒保车，断条胳膊又何妨

## 第二章 为臣之智.....47

“三纲者，君为臣纲，父为子纲，夫为妻纲”。三纲之首为“人臣”，而人臣之智要能投其所好、宠辱不惊，上观君主之策，下知百姓之情，要懂得“难得糊涂”之智慧，要明白“外圆内方”之应变，更要深知“功成身退”之内省，如此这般才能在官场上游刃有余。

- 048 忍辱，不等于投降
- 051 一枚棋子，你也要选好弈者
- 056 以退为进，收敛锋芒
- 061 寻找你的盟友，合作是双赢
- 064 要把对方的利益需求放在心上
- 068 露点破绽给你的上司
- 072 打扫完屋子，再请你的客人
- 075 以愚对智，以拙对巧
- 079 不妨打点儿情感牌
- 082 给自己的官场加道“防火墙”
- 086 华丽宴席，收尾很重要

## 第三章 军事之策.....91

“四两拨千斤，一谋顶万兵”。在战场上，你可以不具备“可敌万夫之勇”，但是你可不有“如临深渊”、“如履薄冰”的清醒和谨慎。若是没有能够与敌人相对抗的攻心策略和斗智谋略，那么纵然手握千军万马，也很难在瞬息万变的战场上屹立不倒。

- 092 不战而屈人之兵
- 096 兵者三千，莫如心生一计
- 100 兵者诡道，诈者为王
- 104 攻心为上，网人先网心

- 109 舞好“离间”这把利剑
- 112 出奇制胜，化腐朽为神奇
- 116 兵无常势，随势而变
- 120 置之死地而后生
- 124 兵贵神速，给对手的软肋致命一刀
- 126 扬长避短，别让对手抓住你的小尾巴
- 128 激将法，用言语煽风点火
- 133 诱敌深入，要跟对手比耐性

#### 第四章 商贾之法..... 139

“低投资，高回报”，自古便是经商者的盈利之道。商场如战场，斗智胜于斗力，只有具备控局之智，才能在商场上步步为营。不过，世间三百六十行，各行各业都有一定的规矩，没有规矩就不成方圆。“童叟无欺”、“诚实守信”才是经商的黄金法则和持久策略。

- 140 择地治生，换个地方淘金
- 143 人弃我取，人取我予
- 146 锋芒内敛，不招同行相妒
- 150 无敢居贵，该甩手时就甩手
- 153 与人做生意，感情投资不可少
- 156 疑人不用，用人不疑
- 161 要想救市，必先造势
- 164 诚信为本，童叟无欺

#### 第五章 纵横之道..... 169

“纵横间之，举兵而相角”。一人之言，可灭国，可救国，可立名，可毁身，可谓是“一怒而天下惧，安居则天下息”。与人博弈，永远要争取对自己有利的游戏规则，把主动权掌握在自己手中。



- 170 轻轻一句话，能发千斤力
- 173 以口遮心，更以心闭口
- 176 巧说反话，用反话来正行
- 180 单刀直入，遮掩反而会碍眼
- 183 好比方就是好药方
- 187 说服一对比说服一个更有效
- 191 用忠心为花言巧语锦上添花

## 第六章 生存之需..... 195

“人心隔肚皮”、“知人知面不知心”，这是对识人之难而发的感慨；“难得糊涂”、“以愚对智”，这是对为人处世而发的谏言；“静观其变”、“灵活变通”，这是人际交际的哲学；总之，在社会上生存，防范小人，尤其必要。

- 196 广结人缘，朋友多了路好走
- 199 大肚能容，拾几次鞋又何妨
- 202 别吃了“死要面子”这碗黄连
- 205 以公服人，以平对事
- 209 忍痛割爱，舍不得孩子套不着狼
- 212 韬光养晦，大丈夫亦可惧惊雷
- 216 难得是糊涂，装好有益处
- 221 静观其变，以不变应万变
- 224 先发制人，快就一个字
- 227 人不可有傲气，但不可无傲骨
- 231 急流勇退，别让前浪死在沙滩上

## 第一章 治国之谋



都说“修身、齐家、治国、平天下”才是真正的王道。但王道之行，往往不是霸道就是诡道，霸道是以力量为先，诡道是以利益为先，两者皆可治国，皆有速效，但却并非长久之道。而谋略不同，谋略能够帮你夺天下，更能助你坐天下，在任何情况下都能运筹帷幄，收放自如。

## 暗处藏身，耐住性子才能干大事

韩非曾经说过这样一句话：“术者，藏之于胸中，以偶众端，而潜御群臣者也。”这句话讲的就是“用术”之道，是君王对付臣下而惯用的一些不可告人的阴谋权术，其中包含了深藏不露、诡计多端的手段。大意是说，权术是藏在当权者的心中，以潜移默化的方式控制群臣。因此，真正要干大事，必要懂得暗处藏身，懂得收敛锐气，以耐心为后盾，以实力为储备。时机到时，大事便可成。

在现实生活中，作为管理者同样也要懂得运用暗处藏身的策略。在下属面前，坚守“心藏不露、独自决断、亲理朝政”的原则，不轻易在下属面前表露喜色，不让下级揣测出自己的心思，遇到难题也不露于言表，这样才能在下属面前树立威信，不动声色地便可掌控全局。

“楚王问鼎”，楚庄王韬光养晦，成就霸业的这段佳话激励了后世几代君王。这位从刚即位就躲在暗处耐心筹备的君王不动声色藏身暗处达三年之久，最后以一招后发制人，巩固了政权。

春秋中叶，楚国势力逐渐强大，中原霸主晋国的地位岌岌可危。趁楚庄王刚刚即位、楚国正是丧期之时，晋国拉拢了几个依附于楚国的国家，订立盟约。楚国的大臣本以为新君初登王位，必定年轻气盛，会有一番大作为。却不料，楚庄王在宫中日日饮酒作乐，游戏在嫔妃之间，或是带领众人打猎，丝毫不理会朝政。楚国的大臣纷纷劝谏，楚庄王不但不予理睬，反而变本加厉，甚至还发出布告：凡胆敢觐见提意见者，立即斩首，绝不轻饶。于是，那些劝谏的大臣便销声匿迹了。

久而久之，一些大臣也学起了君王，不理朝政，终日寻欢作乐。一时间，楚国的政治乱作一团：权臣们结党营私、争权夺利，小人们逢迎拍马、浑水摸鱼；贪官们买卖官爵、中饱私囊。邻国听闻楚国国君如此

不济，也趁机不断前来侵犯。本来还时刻防着楚国的晋国，这下也终于松了口气，安心做自己的霸主。

楚国的大夫伍举看到楚国朝纲腐败、乌烟瘴气，心中很是着急，于是便决定冒死进谏。但此人很聪明，知道直接提意见必然会碰钉子，便想到一个妙计。楚庄王喜欢猜谜，他就准备了一个谜语。

伍举入宫见到楚王，楚王正在喝美酒，听奏乐，对伍举说：“大夫是否也想喝美酒听小曲？”伍举笑言：“臣今日不想喝酒，也不想听曲，倒想跟大王斗斗智、猜猜谜。”

楚王一听，来了兴致，笑言：“那就说来听听。”

伍举说：“在楚国的一座高山上，飞来一只羽毛非常华丽的大鸟，此鸟来了三年，却不叫，也不飞走，臣不明白为什么，所以想请大王解答。”

楚庄王一听，心里便明白伍举要说什么，便答道：“这不是一只平常的鸟呀。它三年不离开，必定意志坚定；三年不飞，是在等待羽翼长丰满；三年不叫，是在洞察周围的环境。此鸟，不鸣则已，一鸣惊人；不飞则已，一飞冲天。你去吧，我明白你的意思了。”

伍举听完楚庄王的解释之后，非常高兴，知道楚庄王并非沉迷酒色的昏君，而是在等待时机，等待自己的力量变强大。伍举顿时觉得楚国未来有了希望。

可是，几个月过去了，楚庄王仍是夜夜笙歌，荒淫无度。伍举的朋友苏从看不下去了，单身直闯后宫，勇敢进言：“您身为国君，竟然终日不管朝堂，纵情声色，任由小人败坏朝纲，却不知国将不国，不久便会民众叛于内，敌国攻于外，国家灭亡已不远了！”

楚庄王赫然大怒，拔出宝剑，大声训斥：“你胆敢冒犯我，没有看到我颁布的命令吗？难道你不怕死吗？”

苏从大义凛然地抬头挺胸：“身为臣子，如若看到君王有过却不敢直言纠正，就不是忠臣。假如我的死能让大王醒悟，我死得其所。”

楚庄王看了半晌，扔下宝剑，双手扶起苏从，大笑：“我等的就是大夫这句话。你果然是楚国的忠臣，国家的栋梁。”然后，他屏退左右，与

苏从一起探讨当前的局势。苏从吃惊地发现，楚庄王对国家局势的了解比他还清楚。

原来，楚庄王自登基之时就知道，楚国要想取晋国而代之，还不到时候，并且自己即位之时，对国家局势和朝廷政局还不了解，不能轻易出兵，因此藏于暗处，让那些小人放松警惕，这样才能洞察真相。他故意下令禁止进谏，其实就是要找到像伍举、苏从这样的一心为国的忠臣。

后来，楚庄王把这三年中趁机营私舞弊的几百名官员一并清除，把伍举、苏从等忠臣提拔上来，并进行了政治改革，恢复了朝堂秩序，进而开始了楚国的霸业。

楚庄王可能算不上智慧过人的君主，但他却有常人所不及的耐性。试想有谁甘心被自己的下属埋怨，有谁愿意被百姓唾骂呢。而他却能掩藏自己的雄才大略，暗地里运筹帷幄达三年之久，这大概在历代君王中算是屈指可数的吧。

在上级面前，这暗处藏身之术更是必不可少。要懂得察言观色，审时度势，千万别在不恰当的时机“喧宾夺主”，否则就会招来麻烦。

李渊就是这样一位懂得进退的“好臣子”。

隋朝末年，瓦岗军是最强大的一支农民起义军。李密作为这支起义军的领袖，号令四海群雄。他写信给李渊，让他辅佐自己。李渊的回信非常谦虚，说自己并无夺天下之心，并夸赞李密是当今贤才，是国君的最佳人选。李密看过信后，满心欢喜，对李渊极为信任。

后来，瓦岗军被王世充战败，李密不得不到长安投靠李渊。李渊采取“怀柔”政策，在李密入关时就以隆重场面迎接，并与他称兄道弟，还把自己的表妹嫁给他。李密十分得意，却不知已经掉入了李渊的陷阱里。

李密以为李渊会支持自己东山再起，决定返回山东，卷土重来。李渊极力赞成，在李密出关时要求李密留一半兵力在华州（今陕西华县），以免奔波劳累。李密此时还无戒心，等到他到达河南稠桑（今河南灵宝北），收到李渊诏令，说有人传言李密要造反，李渊让他一人回京调查反叛之事。李密这时才恍然大悟。原来李渊之所以在长安对他亲近，为的

就是挑拨那些态度“强硬”的部下与李密的关系，让李密众叛亲离。然后，计划在他到达山东时就将其除之而后快，所以才要求留一半瓦岗军将士在华州。

李密知道自己大祸临头了，于是干脆杀了李渊的来使，派人通知自己的旧部来接应。李渊自然不会给他时间逃走，在李密旧部还未赶到，就埋伏在其必经之路将李密杀害。大唐王朝的辉煌历史便如此开启了。

商人追求盈利，管理者讲究成效，博弈者当然要的是成功。不管是处在什么样的地位，懂得隐藏自己才是最聪明的。但是，这种藏身之术，也是要讲学问的。

在政坛摸爬滚打多年的人，最怕的就是树敌，永远一副谦让的态度才能保全自己的地位，即使是利益冲突者，也要做到面和，要让上级相信你真的甘于居下、胸无大志；那些善于经商的人，最重要的就是人脉，既要让人觉得你靠谱，同时又不能让人看轻你，你要把自己的小聪明藏起来，而让睿智做你开通人脉关系的钥匙；那些品德高尚、学富五车的博学之人，看似木讷、不轻易言表，但关键部分却说得头头是道、有理有据、有条不紊。你不需要全部过程都是重点，只要在关键的时刻成为焦点，你就达到让人印象深刻的目的了。

正所谓“不识庐山真面目，只缘身在此山中”，有许多事情只因我们身在其中，所以就失去了审视、判断的能力，唯有退一步，暗藏深处，才能看得清清楚楚。而作为一位管理者，必须具有识别人才的慧眼和掌控局势的眼光，不要因为身居高位，而不能看清脚下的台阶。

### 智慧点睛

藏身暗处，就要能耐住性子，立足于长远布局。但我们要明白一点，正确的方法 + 勤奋努力 + 持久的耐力才是成功的前提。

## 把虚的搞实，神秘也是威慑力

汉代王符在《潜夫论·贤难》中说：“一犬吠形，百犬吠声；一人传虚，万人传实。”这句话说的意思就是，一个人传出没有根据的事，众多的人跟着传播，就被当做实有的事了。“人言可畏”便是如此。

百度“魔兽世界吧”里一句“贾君鹏，你妈妈喊你回家吃饭”近乎调侃式的话，在短短的5个小时便引来了超过20万名网友的点击浏览，近万名网友参与跟帖。甚至“贾君鹏的妈妈”、“贾君鹏的姥爷”、“贾君鹏的二姨妈”、“贾君鹏的姑妈”等网名相继出现，形成了异常庞大的“贾君鹏家庭”。

这就是神秘的威慑力。其实，贾君鹏只是一个网络虚拟人物，自从2009年7月16日一个名为“贾君鹏，你妈妈喊你回家吃饭”的帖子发出后，贾君鹏的名字就家喻户晓了，人肉搜索里排行第一。“贾君鹏，你妈妈喊你回家吃饭”也迅速成为网络流行语。

为什么贾君鹏事件能够炒得如此火热呢？这就要归因于网络的虚拟效应。在网络世界里，虚的也能做实，越是神秘的东西越是吸引人。当关注此帖的网民达到一定数量后，就会呈几何倍数增长。这个时候凑热闹的人开始出现，后面的跟帖越来越荒谬无厘头，产生典型的群体无意识行为。本来不存在的一个人，被大家炒到如此疯狂的地步，也变成有了。

历史上有一个曹操“梦中杀人”的典故，说的是曹操巧立名目、以虚做实的故事。

曹操生性多疑，一天到晚总担心有人要加害自己。于是他每每对身边人说：“在我熟睡之后，你们一定要远离我，因为我常常梦见自己杀人，你们谁要是靠近我，说不定就真的被我杀掉了。”

为了使众人相信自己所言不虚，有一次，曹操假意睡着，翻身的时候故意将被子弄到地上。当身边的侍卫悄悄走过来为他盖上的时候，曹

操竟然一跃而起，抽出宝剑将侍卫杀死，然后装出一副不知道发生什么的样子，继续酣睡。曹操醒来之后，有人告诉他这件事情，他痛哭不止，命人将这位侍卫厚葬。

曹操通过化虚为实的手段，达到了自己的目的，使

自己就算是睡觉，也能保持在属下心中的威慑力，这就是御人之道。总之曹操最后能寿终正寝，没成全哪位“传说”中的刺客，与此也不无关系。

古来素有“真命天子”、“真龙天子”之说，在如今遗留的帝王建筑中都能找到龙的形态。龙，一直都被视为“帝王”的象征，朝代更迭、皇帝即位通常也会和龙联系在一起。其实，谁都没有真正见过龙的模样，它是一种代表着天意的神秘动物，只是被历代君王拿来“炒作”罢了。

据说刘邦的母亲是在一个电闪雷鸣的夜晚，受到了赤龙的感应，因而怀孕生下了日后的汉高祖。也有人说，刘邦的母亲是在吃了宝鸡送来的一颗赤色珠子后生下了刘邦。

刘邦长大成人后，经常在酒肆里喝酒，喝醉了就直接躺地大睡。这时候卖酒的人就会看到一条赤龙在刘邦身边来回飞腾。

当然，与刘邦有关的最传奇故事当属“高祖斩白蛇”了。当时刘邦刚起事不久，某天赶夜路，遇到一条巨大的白蛇横在路间，刘邦借着酒意挥剑将白蛇斩杀，然后带着部下继续前行。不久后，有一个人路过刘邦斩杀白蛇的地方，看到一位老姬在哭，于是上前询问怎么回事。老姬回答说：“我的儿子是白帝之子，刚才变成一条白蛇横在路中间，没想到却被赤帝



▲ 曹孟德忌杀杨修



的儿子斩杀了。”说完这番话，老妪就不见了。那个人四处打听是谁斩杀了白蛇，得知是刘邦后，关于刘邦是“赤帝之子”的说法立刻流传开来。



▲ 刘季怒斩白蛇

根据史学记载，刘邦的出身是非常卑微的，套用句现代点的话就是“农二代”加“贫二代”，在叫“刘邦”之前连个大号都没有，按排行被

人们唤作“刘三”。可是，这实实在在的出身却被刘邦彻底反转，把自己塑造成了一个“赤帝之子”的形象，他日荣登大宝，百姓自然是无不心服口服。

其实千方百计为自己策划出一个好的出身背景的皇帝，又何止刘邦一个人。

南北朝时期的宋武帝刘裕，出身比刘邦好不到哪儿去。为了能让百姓心悦诚服，他对外宣称，自己小时候在外面砍柴，遇到了一条几丈长的大蛇，并当场将大蛇射伤。第二天，他又来到这里砍柴，看到几个青衣童子正在捣药，便问他们谁病了。几个童子回答他说自己的大王被刘寄奴射伤了，但刘寄奴是真命天子，所以大王不能报复他。“寄奴”正是刘裕的小名，刘裕借大蛇之口告诉百姓，我就是真命天子，我做皇帝是顺天而为。

无论是曹操为自己的安全问题而谎称自己梦中杀人，还是两个刘姓皇帝明明出身黔首，却非要说自己是什么“赤帝之子”、蛇大王不敢报复的真命天子，这些都是由于当时百姓对统治者利用百姓的迷信心理，使自己充满神秘感。他们将虚的实化，将无说成有，目的就是为了收买人心。

汉人大多都相信“正统”思想，相信上天授意。所以这个时候，舆论造势就显得非常必要了。尤其是在出身问题上，因为人们总相信出身富贵的人要比出身寒微者更容易受到上天眷顾。而如果你本身就没有一