

系统集成项目 管理工程师

软考辅导

——3年真题精解与实战模拟

信息系统项目管理师
证书管理编号
10201350037

3大标准

知识习题化 ◉ 以训练为主线
考点清单化 ◉ 以考点为核心
真题透析化 ◉ 以真题为原点

郭春柱 等编著



3年真题

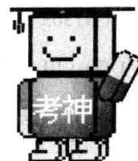
—— 试题科学编排 ◉ 专家360°透彻剖析

4次模拟

—— 名师心血结晶 ◉ 阶梯演练能力提升

机械工业出版社
China Machine Press

全国计算机技术与软件专业技术
资格(水平)考试用书



系统集成项目 管理工程师

软考辅导

——3年真题精解与实战模拟

郭春柱 等编著



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目(CIP)数据

系统集成项目管理工程师软考辅导——3年真题精解与实战模拟 / 郭春柱等编著. —北京: 机械工业出版社, 2013.3

ISBN 978-7-111-41303-5

I. ①系… II. ①郭… III. ①系统集成技术—项目管理—工程技术人员—资格考试—题解 IV. ①TP311.5-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第018041号

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

本书紧扣最新版《系统集成项目管理工程师考试大纲》的考核要求,深入研究了历年系统集成项目管理工程师考试的命题风格和题型结构,依据考生在学习过程中所关注的3个要点(理考试重点、练历年真题、做模拟试卷)进行梳理编写。全书共9章,第1~6章按倒排的风格给出了最近3年(2010~2012,共6次)系统集成项目管理工程师的真题试卷,重点是对考题所涉及的考点进行多角度、全方位的剖析讲解;第7~9章给出了3份全真模拟试卷,目的是为应试人员提供考前演练的考试试题。本书所有题目均配有全解全析,规范解答试题、点拨解题关键、警示解题误区,对于准备参加考试的读者复习有关内容、了解命题风格及规律、提升解题能力、培养敏锐题感等均有裨益。

本书语言通俗易懂,内容丰富翔实,可以帮助读者用最少的时间,掌握更多知识及经验技巧,难度适中但非常实用,是广大有志于通过系统集成项目管理工程师考试的考生考前复习用的应试辅导用书;此外,也可供各类高等院校(或培训班)的老师作为教学参考用书;各类计算机、软件工程、信息管理等专业的学生,以及从事信息化工作的项目实施人员和管理人员,也可从本书中获取信息系统项目管理方面的理论知识及实践经验。

机械工业出版社(北京市西城区百万庄大街22号)

邮政编码 100037

责任编辑:夏非彼 迟振春

中国电影出版社印刷厂印刷

2013年3月第1版第1次印刷

188mm×260mm·23.5印张

标准书号:ISBN 978-7-111-41303-5

定价:49.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

客服热线:(010)88378991;82728184

购书热线:(010)68326294;88379649;68995259

投稿热线:(010)82728184;88379603

读者信箱:booksaga@126.com

前言

《3年真题精解与实战模拟》系列丛书由图格新知公司携手软考名师共同研发创立，秉承“让每一位读者分享高品质教育、高效率复习”的理念，帮助广大读者实现科学备考。3×3系列图书巧妙地将近3年真题试卷与3套全真模拟试题进行精彩衔接，让读者洞悉和体验软考的命题规律，科学把握备考方向，掌握软考核心考点，全面提升应试能力，使学习更具针对性，使效率更具科学性。

5大特性

资料性 囊括最新3年软考真题，精选3次经典模拟，知识和题型覆盖全面

权威性 最新真题权威解读，命题思路原味剖析，一线名师心血结晶，软考名师严格审定

科学性 版面编排科学，选题解析科学，训练设计科学，规律方法科学

实用性 教学练考一体，题组阶梯分布，试题变式多解，答案全解全析

前瞻性 深入探究考试理念，科学总结命题规律，精确预测命题趋势

3大标准

知识习题化 以训练为主线

考点清单化 以考点为核心

真题透析化 以真题为原点

3年真题

精选最新3年的软考试题，按照考点进行归纳，实现软考真题与官方教程内容的精彩对接，科学把握方向，学习更具针对性。这是命题专家的心血，这是命题学者的汗滴。这是智慧的结晶，这是精心的设计，这是苦心的创作，这是检验的标杆。洞悉软考真题及其命题风格、命题规律就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了上帝手中的谜底！

3次模拟

精选3次一线软考名师基于最新版考试大纲心血创作的优秀模拟试题，题量、难度适宜读者提升解题能力，培养敏锐题感。所有题目均配有全解全析，规范解答试题，点拨解题关键，警示解题误区，便于自学，是你不可或缺的好老师。这是一线软考名师与命题人的较量，是命题人不得不阅读的重要信息，也是命题人灵感的发源地。

交流

读者在第一次阅读此书时，或许对书中的某些概念、应用不能完全理解，但不必着急，因为这不是一本读完一遍就可以束之高阁的书。我们希望读者在系统集成项目管理工程师考试备考过程中反复参阅此书，以便感悟其中的奥妙、获取解题的灵感。

本书主要由高级工程师郭春柱编著，其他参与本书编写和资料收集工作的人员有谢秋玲、郭成苗、许锦鸣、孙庆华、高翔、郑缓榕、沈子昌和林晓春等。为了更加有效地帮助读者冲刺系统集成项目管理工程师考试，本书还在 QQ 群（群 1：48659004，群 2：81690258）及主编博客（<http://296525818.blog.51cto.com>，<http://blog.sina.com.cn/gczbook>）上实时提供相关章节的辅导资料和勘误表等内容。同时，为了进一步鼓励读者积极参与本书的勘误，将对首个发现错误或积极提供建设性意见的读者酌情赠送纪念品（如最新的考前冲刺试题等）。

本书在筹划阶段试图在内容的选取与分析上尽可能多地涉及系统集成项目管理理论知识点，然而由于时间、精力及其他条件的限制，最终选取和分析的内容只覆盖了其中比较重要的若干个部分，对于剩余部分还待寻找机会进一步深入创作与探讨。虽然作者们为本书的编写呕心沥血地倾入了大量的时间和精力，但系统集成项目管理工程知识领域博大精深，涉及的知识点较多，且作者们研究能力有限，因此，本书在结构组织、技术阐述和文字表述等诸多方面难免会存在一些疏漏和不足之处，恳请各位专家和读者在使用过程中予以指点并纠正，也请前辈和同行们多提批评性意见及建议，以利于本书质量的进一步改进和提高。联系邮箱为 booksaga@126.com。

致谢

在本书写作过程中，诸多师长和学术界的朋友给予了热情的鼓励和帮助，开拓了我们的研究思路。特别是图格新知公司各位领导在出版上的指导，以及各位编辑部老师的支持，加快了本书的问世。在此对每一位对本书给予关心、帮助与支持的领导及朋友们表示衷心的感谢。同时感谢众多热心的读者和网友，他们的想法和意见是编写本书的源动力，并使本书能更加贴近读者；感谢母亲的养育之恩及生活上的照顾，使我们能够在学术的道路上不断进取、孜孜以求。在本书出版之际，还要特别感谢全国计算机专业技术资格考试办公室的命题专家们，本书中引用了历次系统集成项目管理工程师考试真题，使得本书方便读者的阅读。在本书的编写过程中，还参考了前辈和同行们的一些相关观点、资料和书籍，在此对相关的作者表示诚挚的感谢。

本书将成为读者朋友们成长历程中的一块垫脚石。山再高，缘于对大地的热爱，水再长，终不断对源头的情怀，读者对本书的爱，就像儿女对母亲的爱，山高水长、永驻心灵。

衷心祝愿各位读者早日通过此项考试，成为一名合格的系统集成项目管理工程师，也祝福我国的计算机技术与软件事业蒸蒸日上。

编者

于福建福州

2013 年 1 月 5 日

目 录

前言

第 1 篇 3 年软考 真题精解

第 1 章 2012 年下半年真题精解.....	2
1.1 上午试卷	2
1.1.1 试题描述	3
1.1.2 要点解析	15
1.1.3 参考答案	24
1.2 下午试卷	25
1.2.1 试题描述	25
1.2.2 要点解析	28
1.2.3 参考答案	33
第 2 章 2012 年上半年真题精解.....	36
2.1 上午试卷	36
2.1.1 试题描述	37
2.1.2 要点解析	49
2.1.3 参考答案	56
2.2 下午试卷	57
2.2.1 试题描述	58
2.2.2 要点解析	62
2.2.3 参考答案	67
第 3 章 2011 年下半年真题精解.....	71
3.1 上午试卷	71
3.1.1 试题描述	72
3.1.2 要点解析	84
3.1.3 参考答案	91
3.2 下午试卷	92
3.2.1 试题描述	93
3.2.2 要点解析	96
3.2.3 参考答案	104



第4章 2011年上半年真题精解	108
4.1 上午试卷	108
4.1.1 试题描述	109
4.1.2 要点解析	124
4.1.3 参考答案	140
4.2 下午试卷	141
4.2.1 试题描述	142
4.2.2 要点解析	146
4.2.3 参考答案	154
第5章 2010年下半年真题精解	158
5.1 上午试卷	158
5.1.1 试题描述	159
5.1.2 要点解析	173
5.1.3 参考答案	189
5.2 下午试卷	189
5.2.1 试题描述	190
5.2.2 要点解析	194
5.2.3 参考答案	201
第6章 2010年上半年真题精解	204
6.1 上午试卷	204
6.1.1 试题描述	205
6.1.2 要点解析	217
6.1.3 参考答案	231
6.2 下午试卷	232
6.2.1 试题描述	233
6.2.2 要点解析	236
6.2.3 参考答案	242

第2篇 3次模拟 巩固提升

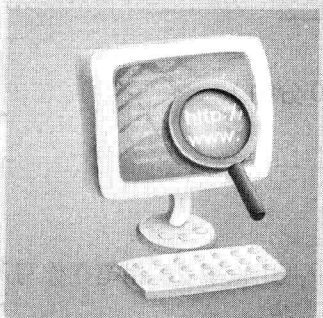
第7章 全真模拟试卷1	246
7.1 上午试卷	246
7.1.1 试题描述	247

7.1.2	要点解析	260
7.1.3	参考答案	271
7.2	下午试卷	271
7.2.1	试题描述	272
7.2.2	要点解析	277
7.2.3	参考答案	282
第 8 章	全真模拟试卷 2	285
8.1	上午试卷	285
8.1.1	试题描述	286
8.1.2	要点解析	300
8.1.3	参考答案	311
8.2	下午试卷	311
8.2.1	试题描述	312
8.2.2	要点解析	316
8.2.3	参考答案	322
第 9 章	全真模拟试卷 3	324
9.1	上午试卷	324
9.1.1	试题描述	325
9.1.2	要点解析	338
9.1.3	参考答案	350
9.2	下午试卷	350
9.2.1	试题描述	351
9.2.2	要点解析	356
9.2.3	参考答案	362
附录 A	答题卡及答题纸示例	364
参考文献		366

1

第

篇



3 年软考 真题精解

• 3 年软考真题科学编排

• 软考专家 360°透彻剖析

洞悉软考真题及其命题风格、命题规律、考查重点，就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了及格线的谜底！

研习历年考题，就是做未来试题。



第 1 章



2012 年下半年真题精解

1.1 上午试卷

(考试时间 9 : 00—11 : 30 , 共 150 分钟)

请按下述要求正确填写答题卡

1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号, 并用正规 2B 铅笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格, 需要全部解答, 每个空格 1 分, 满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号, 有 A、B、C、D 4 个选项, 请选择一个最恰当的选项作为解答, 在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项, 如需修改, 请用橡皮擦干净, 否则会导致不能正确评分。

【例题】

2012 年下半年全国计算机技术与软件专业技术资格 (水平) 考试日期是 (88) 月 (89) 日。

(88) A. 12

B. 11

C. 10

D. 9

(89) A. 7

B. 8

C. 9

D. 10

因为考试日期是“11 月 10 日”, 故 (88) 选 B, (89) 选 D, 应在答题卡序号 88 下对 B 填涂, 在序号 89 下对 D 填涂。

1.1.1 试题描述

【试题 1】

某系统集成企业成立于 2010 年 6 月，注册资金 200 万元人民币，截止到 2012 年 8 月有 5 项软件进行了著作权登记，但均未进行软件产品登记。该企业于 2012 年 9 月 1 日向资质评审机构提出计算机信息系统集成三级企业资质的申请，根据《计算机信息系统集成企业资质等级评定条件（2012 年修订版）》，下面说法正确的是（1）。

- (1) A. 该企业已达到三级资质的评定条件
B. 该企业成立时间不符合三级资质的要求
C. 该企业因未取得软件产品登记而不符合三级资质要求
D. 该企业的注册资金不符合三级资质要求

【试题 2】

根据《计算机信息系统集成企业资质等级评定条件（2012 年修订版）》，关于计算机信息系统集成项目管理人员资质的人数要求，下面说法不正确的是（2）。

- (2) A. 一级资质企业要求具有计算机信息系统集成项目管理人员资质的人数不少于 30 名，其中高级项目经理人数不少于 10 名
B. 二级资质企业要求具有计算机信息系统集成项目管理人员资质的人数不少于 18 名，其中高级项目经理人数不少于 4 名
C. 三级资质企业要求具有计算机信息系统集成项目管理人员资质的人数不少于 5 名，其中高级项目经理人数不少于 2 名
D. 四级资质企业要求具有计算机信息系统集成项目管理人员资质的人数不少于 2 名

【试题 3】

C2C 电子商务模式中，常用的在线支付方式为（3）。

- (3) A. 电子钱包 B. 第三方支付 C. 第三方支付 D. 支付网关

【试题 4】

政府机构利用 Intranet 建立起有效的行政办公和员工管理体系，以提高政府工作效率和公务员管理水平，这种电子政务的模式是（4）。

- (4) A. G2G B. G2C C. G2E D. G2B

【试题 5】

在下列技术中，（5）提供了可靠消息传输、服务接入、协议转换、数据格式转换、基于内容的路由等功能，能够满足大型异构企业环境的集成需求。

- (5) A. ESB B. RUP C. EJB D. PERT

【试题 6】

信息系统工程监理活动被概括为“四控、三管、一协调”，其中三管是指（6）。

- (6) A. 合同管理、信息管理、安全管理 B. 成本管理、进度管理、质量管理

C. 整体管理、范围管理、沟通管理

D. 采购管理、变更管理、风险管理

【试题 7】

下列针对某文档处理软件的说明中, 不适宜作为需求描述的是____(7)_____。

- (7) A. 采用基于字符串匹配的快速分词方法
B. 找出文档的拼写错误并提供替换项列表来替换拼错的词
C. 找到错词并予以高亮度提示, 显示提供替换词的对话框
D. 用户应能有效地纠正文档中的拼写错误

【试题 8】

系统集成项目通过验收测试的主要标准为____(8)_____。

- (8) A. 所有测试项均未残留各等级的错误
B. 需求文档定义的功能全部实现, 非功能指标达到设计要求
C. 立项文档、需求文档、设计文档与系统的实现和编码达到一致
D. 系统通过单元测试和集成测试

【试题 9】

根据 GB/T 16680-1996 的相关规定, 《用户手册》或《用户指南》属于____(9)_____。

- (9) A. 产品文档 B. 开发文档 C. 管理文档 D. 需求文档

【试题 10】

GB/T 16260-2006 对软件质量度量做了详细的规定, 其中____(10)_____可用于开发阶段的非执行软件产品, 如标书、需求定义、设计规格说明等。

- (10) A. 外部度量 B. 管理度量
C. 使用质量的度量 D. 内部度量

【试题 11】

关于软件用户质量要求, 以下说法正确的是____(11)_____。

- (11) A. 用户质量要求可通过内部质量的度量、外部度量, 有时是功能度量来确定为质量要求
B. 用户质量要求可通过用户需求质量的度量、内部度量, 有时是外部度量确定为质量要求
C. 用户质量要求可通过使用质量的度量、外部度量, 有时是内部度量来确定为质量要求
D. 用户质量要求可通过使用质量的外部度量、内部度量, 有时是需求度量来确定为质量要求

【试题 12】

根据 GB/T 11457-2006 标准, 软件开发方法是____(12)_____。

- (12) A. 关于给定的软件单元或相关的单元集的开发过程与方法的集合, 是规则、方法和工具的集成
B. 软件开发过程所遵循的方法, 它是规则、方法和工具的集成, 支持软件开发

- C. 软件开发过程所遵循的方法和步骤,它是规则、方法和工具的集成,既支持软件开发,也支持以后的演化过程
- D. 软件开发过程所遵循的方法,它是规则、方法和工具的集成,支持软件演化过程

【试题 13】

用于显示运行的处理节点以及居于其上的构件、进程和对象的配置的图是____(13)_____。

- (13) A. 用例图 B. 部署图 C. 类图 D. 构件图

【试题 14】

《中华人民共和国合同法》规定当事人订立合同,有书面形式,口头形式和其他形式。以电子邮件的形式订立的合同属于____(14)_____。

- (14) A. 其他形式 B. 书面形式 C. 口头形式 D. 无效合同

【试题 15】

甲软件系统每年因故障中断 10 次,每次恢复平均要 20 分钟,乙软件系统每年因故障中断 2 次,每次恢复平均要 5 个小时。根据《软件工程 产品质量 GB/T 16260-2006》中可靠性(Reliability)和有效性(或可用性,Availability)的定义,下面说法正确的是____(15)_____。

- (15) A. 甲系统的可靠性比乙系统高,可用性比乙系统差
B. 甲系统的可用性比乙系统高,可靠性比乙系统差
C. 甲系统的可靠性比乙系统高,可用性比乙系统高
D. 甲系统的可用性比乙系统差,可靠性比乙系统差

【试题 16】

根据《信息技术 软件术语 GB/T 11457-2006》,____(16)_____是评价系统或软件,以确定软件开发周期中的一个给定阶段的产品,是否满足在阶段的开始确立的需求的过程。

- (16) A. 认证 B. 确认 C. 审计 D. 验证

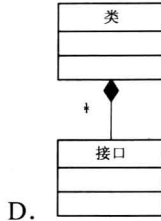
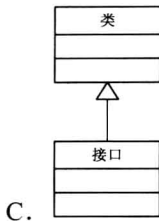
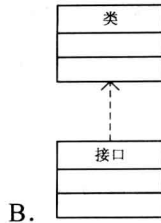
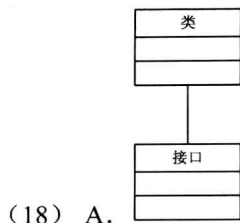
【试题 17】

根据《中华人民共和国政府采购法》,关于询价采购的程序,下面说法不正确的是____(17)_____。

- (17) A. 询价小组应由采购人的代表和有关专家共五人以上的单数组成。其中专家的人数不得少于成员总数的三分之二
B. 询价小组按照采购需求,从符合相应资格条件的供应商名单中确定不少于三家的供应商,并向其发出询价通知书让其报价
C. 询价小组应要求被询价的供应商一次报出不得更改的价格
D. 采购人员根据符合采购需求、质量和服务相等且报价最低的原则确定成交供应商,并将结果通知所有被询价的未成交的供应商

【试题 18】

在面向对象的基本概念中,接口可以被理解为是类的一个特例。如果用可视化面向对象建模语言(UML)来表示,则____(18)_____图表示了类和接口之间的这种关系。



【试题 19】

主机 A 的 IP 地址是 192.168.4.23，子网掩码为 255.255.255.0。____(19)____是与主机 A 处于同一子网的主机 IP 地址。

(19) A. 192.168.4.1

B. 192.168.255.0

C. 255.255.255.255

D. 192.168.4.255

【试题 20】

项目经理要求杨工在项目经理的工作站上装一个 Internet 应用程序，该程序允许项目经理登录，并且可以远程安全地控制服务器，杨工应安装的应用程序为____(20)____。

(20) A. Email

B. FTP

C. Web Browser

D. SSH

【试题 21】

IEEE 制订了以太网的相关技术标准，其中 1000Base-X（光纤吉比特以太网）遵循的标准为____(21)____。

(21) A. 802.3

B. 802.3u

C. 802.3z

D. 802.3ab

【试题 22 和试题 23】

PPP 协议是用于拨号上网和路由器之间通信的点到点通信协议，是属于____(22)____协议，它不具有____(23)____的功能。

(22) A. 物理层

B. 传输层

C. 数据链路层

D. 网络层

(23) A. 错误检测

B. 支持多种协议

C. 允许身份验证

D. 自动将域名转换为 IP 地址

【试题 24】

蒋某采用图 1-1 所示的方式将其工作电脑接入 Internet，蒋某采用的 Internet 接入方式为____(24)____。

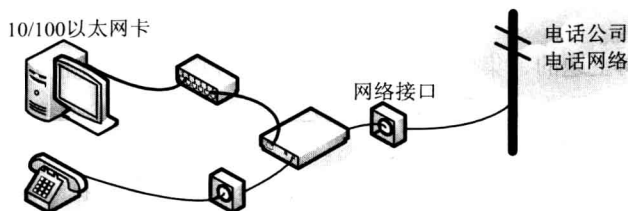


图 1-1 某电脑接入 Internet 的连接示意图

- (24) A. DSL B. Cable Modem C. 3G D. FTTH

【试题 25】

在信息系统安全管理中，业务流控制、路由选择控制和审计跟踪等技术主要用于提高信息系统的____(25)_____。

- (25) A. 保密性 B. 可用性 C. 完整性 D. 不可抵赖性

【试题 26】

根据《信息安全技术 信息系统安全通用性技术要求 GB/T 27201-2006》，信息系统安全的技术体系包括____(26)_____。

- (26) A. 物理安全、运行安全、数据安全 B. 物理安全、网络安全、运行安全
C. 人类安全、资源安全、过程安全 D. 方法安全、过程安全、工具安全

【试题 27】

某单位在机房建设和管理中采用的下列做法，____(27)_____不符合《电子信息系统机房设计规范 (GB 50174-2008)》。

- (27) A. 计算机系统的设备和部件设置了明显的无法去除的标记，以防更换和查找财物
B. 禁止携带移动电话、电子记事本等具有移动互联功能的个人设备进入机房
C. 主机房内设地漏，地漏下加设水封装置，并有防止水封破坏的措施
D. 为机房内设备给水排水管道和引入的支管为明管，以便及时检修和更换

【试题 28】

某高校准备建设一个容纳 50 位学生上机的机房，假设每一计算机系统及其其他的设备投影面积为 1.5 平方米，则该机房最小面积应该为____(28)_____平方米。

- (28) A. 150 B. 375 C. 450 D. 525

【试题 29】

按照系统安全等级中的可靠性等级由高到低分别为____(29)_____。

- (29) A. 绝密、机密、秘密 B. 军用、商用、民用
C. A 级、B 级、C 级 D. 访问级、修改级、控制级

【试题 30】

一般情况下，____(30)_____属于软件项目非功能性需求。

- (30) A. 操作界面差异性 B. 系统配置内容
C. 系统稳定性 D. 系统联机帮助

【试题 31】

数据仓库是一个面向主题的、集成的、相对稳定的、反映历史变化的数据集合，用于支持管理决策。关于数据仓库，下面说法正确的是 (31)。

- (31) A. 数据仓库的主要用途是事务处理，即对联机数据的增、删、改、查
B. 数据仓库集成了异构数据源，且存放在数据仓库中的数据一般不再改动
C. 部门级数据库通常称为数据集合，它是数据仓库的主题
D. OLAP 服务器通常位于数据仓库的前端，用于管理人员的决策分析

【试题 32】

WEB Service 技术能够 (32)。

- (32) A. 将不同语言编写的程序进行集成
B. 支持软件代码重用，但不支持数据重用
C. 集成各种应用中的功能，为用户提供统一界面，不属于软件重用
D. 支持 HTTP 协议，不支持 XML 协议

【试题 33】

项目建议书主要论证项目建设的必要性，建设方案和投资估算比较粗，投资误差最多为 (33)。

- (33) A. $\pm 30\%$ B. $\pm 50\%$ C. $\pm 10\%$ D. $\pm 20\%$

【试题 34】

根据《国家电子政务工程建设项目管理暂行办法》，项目设计方案和投资概算报告的编制内容与项目可行性研究报告批复内容不符合，且变更投资一旦超出已批复总投资额度 (34) 的，应重新报批可行性研究报告。

- (34) A. 5% B. 10% C. 15% D. 20%

【试题 35】

项目章程发布的目标一般不包括 (35)。

- (35) A. 使项目与组织的日常运营联系起来
B. 进一步确定客户的商业需求，以及对客户需求的理解
C. 为项目经理使用组织资源进行项目活动授权
D. 确认项目团队成员的具体任务分工

【试题 36 和试题 37】

某单位为加强项目管理，计划在 2013 年建设一个项目管理系统，但企业领导对该系统没有提出具体要求。郭工是项目负责人，要对项目的技术、经济等进行深入研究和方案论证，应 (36)。如果郭工对比了自主开发和外购的成本、时间差异，该行为属于 (37)。

- (36) A. 进行项目识别 B. 编制项目建议书
C. 编制可行性研究报告 D. 聘请评估机构对项目进行评估
(37) A. 项目的财务评价 B. 项目的总量评估
C. 项目的技术方案评估 D. 项目的国民经济评价

【试题 38】

项目可行性研究主要是通过对项目的主要内容和配套条件,如市场需求、资源供应、建设规模、工艺路线、设备选型、环境影响、资金筹措、盈利能力等,从技术、经济、工艺等方面进行调查研究和分析比较,并对项目建成以后可能取得的财务、经济效益及社会影响进行预测,从而提出该项目是否值得投资和如何进行建设的咨询意见,为项目决策提供依据的一种综合性的分析方法。项目可行性研究报告的内容主要有技术可行性、____(38)____。

- (38) A. 经济可行性、操作可行性 B. 经济可行性、社会可行性
C. 系统可行性、财务可行性 D. 系统可行性、时间可行性

【试题 39】

某公司承接了城市道路信息系统建设项目,由于施工日期正好是 7 月份的雨季,项目团队为了管理好项目的进度,最好采用____(39)____进行进度管理。

- (39) A. 进度比较横道图 B. 资源平衡方法
C. 假设情景分析方法 D. 关键链法

【试题 40】

对费用和进度进行权衡,确定如何在尽量少增加费用的前提下最大限度地缩短项目时间,称为____(40)____。

- (40) A. 快速跟进 B. 赶工 C. 资源平衡 D. 资源日历

【试题 41】

____(41)____是定义项目范围、定义项目组织、设定项目产品质量和规格、估算和控制项目费用、估算项目时间周期和进度安排的基础。

- (41) A. WBS B. 详细范围说明书
C. WBS 字典 D. 工作包

【试题 42】

用于项目范围确认的是____(42)____。

- (42) A. 项目范围说明书 B. 工作包 C. 范围基准 D. WBS

【试题 43】

某公司的项目审查委员会每个季度召开会议审查所有预算超过一千二百万元的项目。李工最近被提升为该公司高级项目经理,并承担了最大的项目之一,即开发下一代计算机辅助生产流程系统。审查委员会要求李工在下次会议上说明项目的目标、工作内容和成果。为此李工需要准备的文件是____(43)____。

- (43) A. 项目章程 B. 产品描述 C. 范围说明书 D. 工作分解结构

【试题 44】

____(44)____技术是确定为了完成项目工作所需的资源和技能水平的最佳方法。

- (44) A. 预测 B. 挣值 C. 专家判断 D. 帕累托图

【试题 45】

每次项目投标,都需要向招标方交纳一定比例的押金,由此产生的费用属于____(45)____。