

基石

JISHI

● 阿海林 吴家壮 著

华南理工大学出版社



基 石

阿海林 吴家壮 著

华南理工大学出版社

· 广州 ·

图书在版编目(CIP)数据

基石/阿海林, 吴家壮著. —广州: 华南理工大学出版社, 2010. 1
ISBN 978 - 7 - 5623 - 2977 - 0

I. 基… II. ①阿…②吴… III. 传记文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 226475 号

总 发 行: 华南理工大学出版社 (广州五山华南理工大学 17 号楼 邮编 510640)

营销部电话: 020-87113487 87110964 87111048 (传真)

E-mail: scutcl3@scut.edu.cn http://www.scutpress.com.cn

策划编辑: 黄丹丹

责任编辑: 黄冰莹

印 刷 者: 佛山市浩文彩色印刷有限公司

开 本: 787mm×960mm 1/16 印张: 11.75 字数: 186 千

版 次: 2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 1~3100 册

定 价: 30.00 元

版权所有 盗版必究

序

在新年即将来临之际，有一本厚厚的书稿送到我的案前。因书稿中的人物和很多故事似曾相识，不禁吸引我一口气读完了这部作品。

《基石》是两位资深记者撰写的纪实文学。描述了一位平凡的南方基层领导并不平凡的六十年，艺术地再现了广东地方经济在摸索中不断发展壮大的场景，真实地再现了一位普通的基层领导干部不计个人得失，克服万难带领群众共同致富的故事，折射了一大批扎根基层岗位、无私奉献的优秀共产党人的高尚品质。

尤其是回顾改革开放三十年的历程，称这些为地方经济发展做出过杰出贡献的基层干部为共和国的“基石”毫不夸张。这部貌似描写“小人物”的著作，涵盖了与共和国同龄的一代人，讴歌了他们顽强拼搏、勇于探索的精神风貌，具有很强的时代意义。

我亲历过广东改革开放不平凡的三十年，也曾多次陪同中央领导视察番禺石碁。书中的主人公苏志明给过我深刻的印象，他思维超前，办事执着大胆，他领导下的石碁镇成绩斐然，曾多次成为广东省乃至全国的明星镇。

难能可贵的是苏志明同志在理论方面的探索亦相当引人瞩目。早在2004年他就提出了粤港澳经济共同体设想，这一旨在更好地整合资源、扩大发展效益、着眼于建立粤港澳经济体的思考和设想，与广东省近些年来多次决策诸如珠三角发展规划、泛珠发展规划等不谋而合，这种大胆的探索，至今仍有着非常重要的借鉴价值。

苏志明同志虽是基层干部中的“小人物”，却是难得的人才；尤其他在工作中大胆实践、在理论中努力探索的精神难能可贵，这样的干部不是

多了，而是太少了。

这些年，我感想最深的一点——广东经济发展已经进入了一个全新的时期，但是赶超世界发达经济体任重道远，时代需要苏志明式的开拓型领导，也需要无数个苏志明式的“基石”人物来夯实我国的根基！

掩卷沉思，久未动过笔的我不禁思绪万千，于是写下以上文字，谨为序！



（原广东省副省长）

2009年12月于广州



目 录

第一编 理论创新

多年以前，苏志明提出了“粤港澳经济共同体”设想，其惊人之论点是：为促进珠三角经济发展，设想把香港、澳门周边的深圳、东莞、珠海、中山等城市全部划归这两个特别行政区管辖，形成“一国两制”的大香港、大澳门特别行政区的“粤港澳经济共同体”，这不是资本主义区域扩大化么？一石激起千层浪，人们争论不休……

引 言 / (3)

第一章 厚积薄发 心血凝就发展观 / (5)

苏志明说：“既然改革开放是摸索中前进的过程，既然港澳已经实行一国两制，那么，我们完全可以进行尝试性的资本主义经济区域扩大，它不仅对于香港、澳门未来的发展甚至对于台湾的回归和发展都有着积极的意义……”

质疑“资本主义区域扩大论” / (6)

两种微妙关系的“共同体” / (14)

五十六岁拿博士学位 / (17)

第二编 光辉岁月

从计划经济时代的石碁供销社主任到石碁镇镇长、镇委书记，再到番发集团董事长、总经理，苏志明当了长达三十多年的基层领导干部，往事如瓷片一样在记忆中闪闪发光……

第二章 苦乐年华 少年壮志不了情 / (23)

苏志明出生于香港，是新中国同龄人。他的童年、少年、青年三个时代在新中国贫瘠的土壤里成长，浓缩着一位南国少年的成长历程，也浓缩着新中国鲜明的时代特色。

- 苦乐童年 / (23)
雷人的三项冠军 / (28)
激情燃烧的岁月 / (32)
辗转三地军旅情 / (35)

第三章 风华正茂 身先士卒突重围 / (40)

苏志明从部队复员后分配到石碁镇供销社药材线工作。他仅仅用一周时间强记了一千余种药材名称,令行业人士甚为佩服;提拔为茶楼经理后,他竟敢“捉贼”到顶头领导,甚至敢于公开对“四大天王”提出批评……

- 小荷才露尖尖角 / (40)
茶楼上的较量 / (47)
正气“苏大侠” / (51)
痛失深圳“桥头堡” / (54)
巧用蛮力收人心 / (57)
挑战“工资”制度 / (59)

第四章 选妻风波 半世情缘一世爱 / (64)

一直以为20世纪70年代的爱情除去相敬如宾的婚姻关系之外,没有生死相许的凄美和轰轰烈烈的誓言。然而,当我们真正走进苏志明的内心,感受那些相濡以沫、生死相依的点滴生活时,那种伟大的感情不由得让人热泪盈眶。

- 选妻风波 / (65)
爱的抉择 / (70)

第五章 百年大计 精心规划夯基础 / (77)

作为石碁镇镇委书记的苏志明居然打报告要求降级“换”镇长,有人称他为“苏大傻”。他靠这股傻劲不按常规出牌,排除万难大搞基础规划。他任职期间,用于基础设施建设的资金达2.5亿元;用于“百年大计”教育的投入先后达2.3亿元……

- 界碑石的见证 / (78)
“苏大傻”与“苏大胆” / (81)
基础教育的奇迹 / (88)



目 录

第六章 新闻报道 扩大宣传妙构思 / (95)

苏志明从改变人文环境入手,实施“敬老、爱幼、助残、教化”八字方针,使石碁镇敬老院成为闻名全国的模范敬老院;苏志明在宣传上突破常规,不断制造轰动效应,成为名副其实的“大胆苏”。

领导盛赞:你做了一件功德无量的事情 / (95)

毫厘“自梳女”的旷世奇缘 / (99)

花样百出“炒”新闻 / (102)

第七章 筑巢引凤 招商引资促繁荣 / (106)

1998年,苏志明领导下的石碁镇涌现出旧水坑、罗家、石东、傍西、傍东、新桥、石基、南浦、海傍、茶东、侨山、前锋等12个亿元村,一度轰动全国。他在任的12年时间内,全镇三级乡镇企业发展到1800多家,工业总产值由12年前的2000万元发展到90年代末的60多亿元,被评为全中国50个强镇之一。

两袖清风遭诬告 / (106)

缓解矛盾寻突破 / (108)

“三心”感动侨胞投资 / (113)

坐镇三军“总司令” / (116)

第八章 圆梦石碁 超前战略写风流 / (119)

深圳的重要经验就是敢闯。在南中国的石碁镇,苏志明大胆通过“结对子帮扶”、扶持三产、树立典型等敢闯的举措,实现了当年自己立下的誓愿,展示了一位基层领导干部的远见卓识。

“结对子帮扶”开先河 / (119)

第三产业方兴未艾 / (122)

率先推行政务信息化 / (124)

两个“典型”如源头活水 / (126)

第九章 大侠风范 不求为官只为民 / (130)

改革开放初期,他天不怕地不怕的闯劲赢得了“苏大侠、大胆苏”的绰号,生活中的苏志明同样具备鲜明的大侠风范,两者是一脉相承的。大侠是勇士,大侠是谋士,大侠也有柔情的一面,为了大局他选择隐退。

CONTENTS

智斗“大头虾” / (130)

沙涌村的生死对峙 / (132)

不求为官只为民 / (136)

第十章 临危受命 运筹帷幄平风暴 / (138)

又一个10年过去了。番发集团摆脱了债务。10年间，番发集团长成为一棵参天大树，并保持了良好的发展势头。苏志明以无可辩驳的事实再次证明了他的商业奇才。

挑战金融风暴 / (139)

成功整合两大集团企业 / (142)

大智大勇斩“乱麻” / (145)

打造岭南旅游文化品牌 / (149)

知人善用的“圣人之道” / (154)

第三编 万里云天万里路

苏志明亲自参与并且实践了改革开放这一伟大时代，在乡镇基层管理和集团企业运作的过程中深刻体会到了改革和发展的艰辛，同时，也总结和留下了丰富而宝贵的经验，供给后来者参考和借鉴……

第十一章 急流勇退 / (159)

按规定，身处企业要职的苏志明可以多干几年，但是在企业发展的和谐时期，他选择急流勇退，把一个基础扎实、富有生气的国有企业交给了国家，交给了年轻有为的新一代接班人。

淡泊明志，宁静致远 / (160)

谋事做人和干部管理方法 / (163)

科学发展观的现实意义 / (165)

开放与兼容 / (168)

佛学与矛盾论 / (171)

金兰之交 / (174)

后 记

十月的收获 / (177)

第一编

理论创新

多年以前，苏志明提出了「粤港澳经济共同体」设想，其惊人之论点是：为促进珠三角经济发展，设想把香港、澳门周边的深圳、东莞、珠海、中山等城市全部划归这两个特别行政区管辖，形成「一国两制」的大香港、大澳门特别行政区的「粤港澳经济共同体」，这不是资本主义区域扩大化么？一石激起千层浪，人们争论不休……

引言

时值隆冬，南粤大地依然绿意盈盈、生机勃勃。在世界经济“寒冬”之时，2010年的新年钟声终于敲响了。

穿越柔情依依的珠江往南几公里，就是近几年才划归为广州市管辖的番禺区。声名显赫的广州工业重镇——石碁镇就坐落在番禺区政府的东边。

新中国成立60年以来，石碁人民的生活发生了天翻地覆的变化。据石碁镇现任党委书记沈志刚介绍，目前石碁镇常住人口10万人，外来人口高达30万，国内生产总值（GDP）92.6亿元，农业总产值4.8亿元，工业总产值190亿元，全社会生产总值超200亿元，农民年均收入达到12623元，职工年均收入23800元。由此可见，这个以粮为纲的农业名镇已经嬗变成为工业强镇、商业富镇、农业稳镇。

据我们查阅的有关资料显示，从本书主人公苏志明担任石碁镇镇长、镇委书记的1987年算起，到离开石碁镇领导岗位的1998年年底，有一组对比数据充分说明了他在任期间对石碁镇经济发展所作的突出贡献：1987年石碁镇常住人口7万人，工农业总产值不到1亿元，其中工业产值2000万元；而1998年常住人口9万，外来人口却发展到15万人，国内生产总值（GDP）43亿元，农业总产值2.3亿元，工业总产值60亿元，全社会生产总值68亿元，农民年纯收入6800元，职工年均收入11000元。

毫无疑问，如此显著的数据变化、如此优秀的政绩，这在10多年前是个奇迹。以苏志明为代表的一代共产党人为地方经济发展所作出的特殊贡献已经变成累累果实，并在今天发挥着巨大的效益。

从计划经济时代的石碁供销社主任到石碁镇镇长、镇委书记，再到番

发集团、番禺旅游总公司董事长、总经理，苏志明当了长达30多年的基层领导干部。在与共和国风雨同路的日子，由于他不懈的努力和敢闯敢干、敢负千钧重的基石精神，使这个小镇在20世纪90年代末出现过12个亿元村而轰动全国；在他担任镇委书记、镇长的12年里乡镇三级企业发展到1800多家；同时，他高瞻远瞩，精心规划，12年来用于基础设施、敬老、教育等方面的投资高达4.8亿元，在海内外华人华侨中享有极高的声望，为今天的政通人和打下了坚实的基础。

新中国已经走过了激流般的60年，记忆中的故事让我们在这最热烈和美好的日子里相逢。在这新年的第一天，重温来自那个时代的激情和信念，让我们对未来更加充满了信心，更加懂得珍惜今天的生活。

随着新年的钟声，我们又一次来到了石碁镇的罗家村，去倾听一位与共和国同龄的基层共产党人平凡而感人的故事。

我们的故事首先从他6年前所提出的大胆而超前的“资本主义区域扩大论”讲起。

第一章 厚积薄发 心血凝就发展观

2004年的夏天，广东省社科联主席、著名学者田丰先生向媒体透露：广州番禺区有位企业领导提出了一个大胆的理论概念，那就是针对香港、澳门回归后粤港澳经济深度发展的设想。其主要论点是把香港、澳门周边的深圳、东莞、珠海、中山等城市全部划归这两个特别行政区管辖，形成“一国两制”的大香港、大澳门特别行政区的“粤港澳经济共同体”。不仅如此，他还用洋洋洒洒10万字之巨的论文来阐述“共同体”的可操作性，甚至为这个“共同体”从行政架构的设置到实施方案以及法典等都有了精心的“部署”。

一石激起千层浪，理论界和政界暂且不说，媒体记者一时哗然：这明明就是赤裸裸的资本主义区域扩大化嘛！也有人说，这是中央决策层思考的问题，作为一名小小的企业领导提出这个问题是否有些哗众取宠？强烈的好奇心促使我们翌日就前去走访这位标新立异的特殊人物。

这位“狂人”就是时任广州番发集团、番禺旅游总公司董事长兼总经理的苏志明。苏志明侃侃而谈：“既然改革开放是摸索中前进的过程，既然港澳已经实行一国两制，那么，我们完全可以进行尝试性的资本主义经济区域扩大，从马克思主义的发展观来看也完全成立。辖区扩大的尝试不仅对于香港、澳门未来的发展甚至对于台湾的回归和发展都有着积极的意义……”。

本以为他是个狂放不羁的年轻人，可见到他时我们还是感到惊愕。当时的苏志明已经年届56岁了，他是在56岁这一年拿到了美国国际管理科技大学和香港国际商学院合办的博士学位，“资本主义区域扩大论”正是他的博士论文所阐述的核心。

质疑“资本主义区域扩大论”

那么，“粤港澳经济共同体”是否就是人们理解的“资本主义制度区域扩大化”？我们带着这个鲜明的问题查阅了大量的资料，并与苏志明进行了火药味很浓的对话。

首先我们确定，苏志明的文章是一篇专业性非常强的博士论文。据苏志明讲，这篇博士论文既不是任务，也不是应景之作，而是他多年研究的心血之作。这篇标题为《粤港澳经济共同体发展研究——两种制度的互补融合发展探索》的论文，其核心论点就是在一国之下，社会主义制度和局部地区的资本主义制度长期共存，采取创新的合作模式，优势互补，共同发展，借鉴欧洲经济共同体的经验，把港澳周边城市划归为这两个特别行政区管辖，规划粤港澳三大经济圈，创建“粤港澳经济共同体”。

这一设想比广东省正式提出“粤港澳经济共同体”设想整整早了6年。当年，博士生导师、中山大学马列主义哲学研究所所长叶汝贤教授高度评价这篇论文：“论据充足、论证可靠、结论合理……”并建议理论工作者和政界朋友一定要高度重视这篇论文。

有网友则提出与苏志明完全相反的观点：邓公当年提出一国两制是高明之举，因为当时的新中国没有什么实力，想真正地收复香港，一下回到共产主义，肯定不行，所以伟大的邓老才提出了“一国两制”。但是，现在的中国已经不能和当年比了，“一国两制”不管用了，你不妨想想，我们在中国随便去哪个省，即使是去首都，也是乘风破浪，而且想呆几天就呆几天，但是去我们的领土香港，却要签证，还最多不能呆一个星期，这还算是中国领土？

来自网友的观点：将来应该把香港搞成直辖市，直接归中央政府管理。资本主义区域扩大岂不改变了社会主义的性质？

苏志明听着这个稚嫩刁钻的问题宽容地笑了：这是因为历史渊源造就的既成事实，由于历史原因，粤港澳关系在回归前后都要受制于国家之间

的政治承诺，也即一国两制，这在一定程度上制约了国民畅快地去旅游，但更要紧的还是制约了粤港澳三地经济交往的进行。

苏志明说：“我建议借鉴国外成功经验，结合本地区实际，将深圳、东莞、珠海、中山四地的经济管理权分别移交给香港、澳门，拓展港澳地区经济发展空间，并且在中央政府领导下，按照一国两制的原则，建立一个粤港澳经济共同体，对三地经济发展统一协调管理。有人批评说是资本主义制度区域扩大化，其实这不过是大胆一些的理论构想。随着时间的推移，我认为这个建议是一剂在一国两制下实现两种制度在发展上的取长补短，促进三地经济持续高速发展的良方。”

马克思、恩格斯理论认为，高度发达的社会生产力、利用资本主义的成果和经验发展社会主义，是社会主义社会的根本前提。没有生产力的丰富发展和对人类一切文明成果的追求、继承与创造，建立起来的社会主义社会那就只会有贫穷的普遍化：“而在极端贫困的情况下，就必须重新开始争取必需品斗争。”因此，东方社会主义就面临着吸取资本主义的“肯定成果”、尽快发展生产力的任务，以便为社会主义奠定物质基础。所以，跨越“卡夫丁峡谷”后的东方社会主义必然是初级阶段的社会主义。在这个意义上，马克思的东方社会理论已经开辟了社会主义初级阶段理论的先河。这正是邓小平社会主义初级阶段理论提出的理论基础。社会主义的发展必须要借鉴资本主义的文明成果来发展自己，来为社会主义的成熟发展奠定充实和丰富的物质、精神基础与条件。这样，建成后的社会主义制度只有首先开放自己、进行改革，吸取资本主义发展经验，尽快地、高速地发展生产力，才能实现成熟社会主义的建设。同时，资本主义的发展在社会主义诞生之后，并没有自然地走向腐朽和衰落之路，却在市场经济的发展中仍显示其旺盛的生命力，所以，首先与资本主义制度和平共处就是社会主义发展自身的必然。邓小平改革开放理论的提出正是基于此理论的直接继承。

邓小平理论认为，既然社会主义中国的改革是前无古人的事业，就需要我们有开创进取的精神，有勇于探索、敢于实验的实践精神，因为改革必然导致开放，只有在开放中，才能吸取和借鉴资本主义制度创造出来的先进成果，促进自己的改革事业。

中国的经济特区一共有5个，尤其以深圳为代表的经济特区，在过去20多年里，为中国的经济发展作出了重大的贡献。经济特区是中国社会主义市场经济体制能够建立的试验田、是走向世界经济的舞台，是体现社会主义优越性的表现，是实现两种制度可以在一国内得到融合发展的证明。

苏志明进一步阐述道：在和平与发展成为世界历史主题的形势下，两种不同的社会制度之间已经不再是你死我活的斗争关系，而更是一种相互依存、共同合作的关系。两种社会制度已经处在共同的历史时期，已经有了更多的发展需求，也有着更多的从对方吸取发展经验和教训的需要，所以，两种制度之间已经是一种长期共存、共同发展的关系。一国两制的主体是社会主义，没有必要害怕资本主义，没有必要来改变它。

港澳台地区作为资本主义制度发展比较成熟的地区，正是中国经济发展过程中必须的窗口，是利用资本主义制度发展社会主义制度的有益桥梁。这些地区有积累起来的资金、技术和管理经验，都可以为祖国内地所吸收。同时祖国内地也可以以其优越的社会制度对它们形成吸引力，利用两岸三地间共同的文化背景，相互吸收和借鉴发展中的经验与教训。所以，实行一国两制必将使港澳台地区的资本主义制度为祖国内地社会主义的发展带来了必要的补充和竞争的压力，从而更进一步加快社会主义制度自我完善的步伐。

由于历史原因，港澳台地区与大陆在经济、政治、科技等方面有着较大差异，在经济方面，港澳台与内地的人均国民收入相差达20多倍，这就决定了只有长期实行“一国两制”才能解决祖国统一问题。同时，在港澳台地区长期保留资本主义制度，不但有利于中国政局的长期稳定，而且可以更进一步加深社会主义制度向资本主义制度有益经验的借鉴和吸取，有利于中国大陆经济和社会的长足发展。

苏志明在论文中用马克思、恩格斯东方理论以及邓小平理论进行了全方位的系统分析，并表明在特定范围、特定时期采用“资本主义区域扩大”建立“粤港澳经济共同体”是完全可行的，也是有充分理论依据可寻的。

问：为什么要实现资本主义制度区域扩大？

苏志明说：香港、澳门回归不觉已经10余年了，我们还未很好地利用