

★创业者读史系列★

Caocao

Chenggong
Laobandezuijialuoji

黄慧婷 王冠辉◎著

智勇双全：治世能臣，乱世枭雄，今生只让江山折腰
求贤若渴：招聘不拘一格，英才不苟小节，乌鹊自然有枝可依
赤壁之战：大意导致阴沟翻船，痛失一统天下良机
身后事：睿智选择接班人，王朝基业再腾飞

老板都在读的，创业者都要读的，

32个经管真谛，32个创业道理，

让财富不再是秘密，让成功就在你眼前。

创业者读史

Chuananarshi

曹操

成功老板的最佳逻辑

创业英雄不走寻常路，成功老板何惧世人谤

陕西出版集团
三秦出版社

曹操

成功老板的最佳逻辑

黄慧婷 王冠辉◎著

陕西出版集团
三秦出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曹操：成功老板的最佳逻辑 / 黄慧婷 王冠辉 著. -- 西安：三秦出版社, 2012.12
(创业者读史：历史人物经管励志书系)

ISBN 978-7-5518-0196-6

I. ①曹… II. ①李… III. 曹操 (155 ~ 220) — 人物研究 — 通俗读物 ②企业管理 — 通俗读物 IV. ①K827.36 ②F270-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第101056号

曹操——成功老板的最佳逻辑

黄慧婷 王冠辉 著

出版发行 陕西出版集团 三秦出版社

陕西新华发行集团有限责任公司

社 址 西安市北大街147号

网 址 <http://www.sqcbs.com>

电 话 (029) 87205121

邮政编码 710003

责任编辑 高 峰

印 刷 陕西长盛彩印包装有限公司

开 本 720 mm × 1000 mm 1/16

印 张 11.5

印 数 1~6000

字 数 160千字

版 次 2012年12月第1版 2012年12月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5518-0196-6

定 价 22.80元

序言

· 创业者要读点儿曹操

历史是一部大书。法国著名历史学家伊雷内·马鲁说：“历史是人类过去的知识。”世界文豪雨果在他的名作《笑面人》中写道：“历史是什么：是过去传到将来的回声，是将来对过去的反映。”因此，历史的知识负载着人类生活的未来，许多在当今时代演绎着的社会规律能够在历史中找到印证。

那么，创业的规律能否在历史中找到可供借鉴的经验和教训呢？答案是肯定的。

在我国社会主义市场经济体制下，市场经济的规律要求更多具有创业意识和创新精神的企业家不断涌现。诺贝尔经济学奖得主熊彼特认为，创新活动之所以有规律地发生，是因为企业家精神的持续存在。企业家精神包括建立“私人王国”的雄心、期待和争取胜利的热心、创造的喜悦和坚强的意志。

然而塑造创业意识、培育创新精神，又岂是轻而易举之事？但这并不意味着创业意识和创新精神不能造就，更并不意味着企业家不会出现，关键在于找到合理的路径。曹操，这个震撼千古的风云人物，是一位实现自主创业的典范。如果用现代人的眼光看待他，我们不难发现，他身上具备好老板的最佳逻辑。

本书解说的人物正是三国历史上赫赫有名的曹操。在戏曲中，曹操被塑造成白脸奸臣，因为阴险狡诈而遭众人唾骂。可是在现实中，他却不是这个样子，而是一个让我们又爱又恨、又敬畏又崇拜的成功人士。他是东汉末年执法严明的曹阿瞞，是捉刀刺杀董卓的曹孟德，是挟天子以令诸侯的曹丞



相，是征伐张绣、讨袁术、灭吕布、平袁绍、荡刘表的曹将军。他又是仓皇出洛阳、被张绣打得颓败，被吕布险些杀掉，被关羽困于华容道，被马超追赶得割须断袍的曹操。

虽然羽扇纶巾的不是他，但指点江山、激扬文字的却是曹操。他拥有超强的管理才能，能够让“运筹帷幄、决胜千里之外”的谋士以及勇猛善战将军在其麾下施展才能、一展抱负。

他才思敏捷，敢于创新，对任何一种故步自封的行为都无法容忍。年少之时，与袁术一同抢婚，这是何等的率真。为了让名士许劭给自己一个评价，甚至使用非常手段，以命相逼。在得到“治世之能臣，乱世之奸雄”的品评后，他不禁大笑起来。可见，惟其率真，方能用真情笼络那么多追随者。

曹操一生坚持唯才是举，强烈反对靠裙带关系走捷径。张郃、高览、张辽、许褚、徐晃、典韦、荀彧、荀攸、郭嘉等人，本不是曹操阵营的人，却心甘情愿地追随曹操。“士为知己者死，女为悦己者容”。一个伟人的最大成功，莫过于得到众多才俊的鼎力相助。

北方中原一度陷入乱世割据、民不聊生的局面，在曹操的苦心经营下，才逐渐恢复安定。他北征乌桓，东平辽东，西服诸羌、西凉，让仇敌不敢相向。他又大兴屯田，安顿流离，使北方散尽硝烟，创造了卓著的功绩。

歌颂也罢，谩骂也罢，都随着岁月的年轮变得模糊。你登台来，他出场，多少英雄豪杰、帝王将相，犹如那戏曲一样烟消云散，唯独曹操唱到了最后。曹操是三国时期著名的政治家、军事家、文学家。他的治国谋略、用人策略、进取战略对现在的创业者具有强大的吸引力。

本书以传记的形式，梳理了曹操性格培养和塑造的少年时期；摸爬滚打、艰苦创业的青年时期；成功进取、缔造辉煌的壮年时期；大起大落、跌宕起伏的中年时期；老当益壮、虽死犹生的晚年时期。曹操人生的五个阶段都有效地穿插在本书的七个章节之中，将曹操的一生的功过、成败细致点评，同时结合经济学和管理学的知识，总结创业的经验教训，为创业者送去深刻的启示。

目 录

一 曹操管理心理和管理人格初长成

1. 乱世将至：机遇与风险的圆桌会议 / 1
2. 家世含糊，权位不含糊：名实的高层对决 / 8
3. 放浪形骸，游戏人间：成功老板管理人格的塑造 / 13
4. 做官尽忠，执法建功：理想与现实距离有多远 / 20

二 曹操的成功老板之路

1. 韬光养晦，待时而飞：成功老板发迹的屈伸法则 / 25
2. 偷偷溜走，高树义旗：成功老板的集资和投资路径 / 31
3. 共谋不稳定：合作与自主贵在适宜、适应和适合 / 37
4. 左刀右谋快壮大：抓住机遇的创业艺术 / 44
5. 逐鹿中原，鹿死谁手：名利双收很现实 / 49

三 成功老板的战略逻辑

1. 恭迎汉献帝：经营战略不排斥老品牌 / 55
2. 把住权，看好家：集权与分权管理大争论 / 60
3. 第一篇成功的招聘启事：人力资源管理的家长里短 / 65



4. 屯田求足：发展是第一要务 / 69

四 成功老板的进取逻辑

1. 征张绣教训多：和平收购是良策 / 74
2. 讨袁术，别小瞧了舆论：话语权无形胜有形 / 79
3. 灭吕布谋略制胜：商战脱不掉的策略梦魇 / 84
4. 官渡之战，事业做大做强：强弱就在一瞬间 / 89
5. 袁氏兄弟和曹操鹬蚌相争的旧事新说 / 101
6. 征乌桓，再无后顾之忧：投资策略的全新演绎 / 106

五 成功老板，也要小心看走眼

1. 荆州易征难平：吃大头要防呛着 / 112
2. 进取千万看时机 / 117
3. 第二篇出色的招聘启事：挖墙脚不容易 / 121
4. 赤壁之战，成功老板事业上的巨挫 / 124
5. 教训深刻，痛定思痛：挫折的可怕与不可怕 / 127

六 成功老板二次崛起的逻辑

1. 稳定大局，唯才是举：当德才缺一时 / 131
2. 出师有名，需要策略 / 136
3. 讨伐马超的布局：战略决定方向 / 139
4. 竖子不足畏：击败对手要用点儿离间计 / 144
5. 再征孙权：战略要大声喊出来 / 148
6. 伐刘备：舍得才是硬道理 / 155

七 成功老板的最后的深谋远虑

1. 虎孙权，虫关羽：企业合作控驭术 / 162
2. 身后事，靠睿智：精英接班人的培养术 / 169

后 记 / 177

一 曹操管理心理和管理人格初长成

1. 乱世将至：机遇与风险的圆桌会议

机遇像夜空中一闪而过的流星，呈现给世人的仅仅是一瞬间的耀眼光芒，然后永远地消失在苍茫而厚重的黑夜中。也许有些人没有仰望天空，看到的仅仅是流星闪过空际时映射在大地上的一抹余辉，那么他们永远都见识不到真正的流星；也许有些人正在惆怅地仰望苍穹，数点着繁星，在亦真亦幻中梦恋着月宫，当流星闪过的时候，依然在朦胧模糊之中，即使流星的光芒再刺眼，他们也看不清；而有些人专门等待着流星出现，就像等待着暗恋的情人，一瞬间的回眸，已经让一闪而过的精彩和妩媚深深地印刻在脑海中，久久挥之不去。

东汉末期就是一个充满机遇的时期。但机遇和风险像一对孪生兄弟，相伴相生，不能分离；又如仇人一般，不共戴天，干戈相见。机遇孕育了新的希望，风险让社会风雨飘摇。恰恰在这个时代，一代英雄曹操横空出世，开启了意气风发又慷慨万端、长歌当哭又豪情万丈的伟大人生……

东汉末期政治环境乌云蔽日，狂风大作，不仅有外戚势力专权祸国，更有宦官集团把持朝政，危害天下。这两股势力犹如两条争斗的章鱼，把漆黑的墨汁喷洒在东汉王朝的巨大朝堂上，于是，曾经金碧辉煌、银妆素裹的盛



殿，变成了漆黑一片，充满了腥臭的味道。

东汉王朝的根基，在外戚和宦官交替专权和互相斗争中，开始动摇，慢慢瓦解。他们就像长在东汉王朝脉络上的顽疾，时刻影响着东汉王朝的每一次心跳。

王朝的衰落，开始于东汉第四任皇帝和帝刘肇时。他即位时冲龄十岁。年幼无知，不能临朝，只能退居幕后，成为名义上的最高领袖。

按照惯例，汉和帝的养母窦太后走到前台，临朝称制，外戚窦宪专权。待汉和帝长成，逐渐意识到王朝面临上层管理权严重流失的危机。最高管理层的权力被窦氏家族窃取和垄断。皇权受到威胁，汉和帝缺乏安全感。为了打掉窦氏外戚集团这个权力怪胎，汉和帝重用宦官郑众。郑众时任中常侍、钩盾令。他的出现，让汉和帝化险为夷。

阴险或者狡诈不是天生的本领，而是在险恶的环境中造就的一种变态而又符合逻辑的真理，最终生存和利益的黏合，蒸熟了皇权新出的甜点。这种逻辑表明汉和帝与郑众是理性的，共同的利益让他们结成一损俱损、一荣俱荣的攻守同盟关系。

郑众深知，汉和帝是名义上的最高领袖，但绝不是荣誉领袖，是皇权事实上的合法继承人。尽管汉和帝不具备硬实力，但舆论软实力十分丰富。软实力是可以转变为硬实力，而且一旦转变成功，爆发出来的力量是令人震惊的。

在郑众的策划和配合下，和帝终于除掉了悬在头上的利剑，彻底铲除了窦家外戚势力。郑众被破例封为剿乡侯、大长秋。这是宦官封侯的开始。秦国嫪毐曾被封为长信侯，但他是个假太监。郑众可是货真价实、如假包换的真太监。然而，册封的背后隐藏着难以衡量的利益交割，没有节制的赏罚之下，必然有分配不均的争夺。

这个头一开，不是太后临朝、外戚掌权，就是宦官得势、把持朝政。于是，东汉朝廷百年来了无宁日。皇帝生存在外戚和宦官两个集团权力角逐的夹缝中，外戚和宦官集团围绕权力展开你死我活的恶性争夺。顺帝刘保、冲

帝刘炳、质帝刘缵，均在妇人之手、宦官之侧，先后登基，匆匆收场，短命而亡。外戚梁商、梁冀父子相继担任大将军，其中梁冀秉政二十多年，藐视皇帝，暴虐群臣，搜刮天下，无恶不作。天下扰攘，民怨沸腾。

质帝刘缵死后，梁冀在中常侍曹腾劝说下，拥立刘志为帝，称汉桓帝。曹腾是曹操名义上的祖父。因迎立桓帝有功，曹腾被封为费亭侯，升为大长秋，加位特进。曹腾在宫中任职三十多年，推荐贤人，豁达容人。种暠弹劾他，他没有怨恨，反而称种暠为能吏，因此广受赞誉。

同为拥立功臣的梁冀却更加肆无忌惮，严重地践踏皇权的尊严，威胁桓帝刘志的生存安全。公元159年，桓帝与宦官单超等五人合谋诛杀梁冀外戚集团。单超五人因功同日封侯，于是外戚专权后，宦官们再次得势。

和帝时，郑众所封为乡侯，单超五人均被封为县侯。县侯位居侯爵之最。宦官职位的提升，权力的增大，大开贪纵专权、穷奢极欲之风。

桓帝死后，窦武、陈蕃等士大夫痛恨宦官专权，决定除掉这些宦官。不料行动计划泄露，反被宦官们杀害。清者消弱，自然浊者坐大。宦官势力更加膨胀。大宦官曹节居然升为尚书令。灵帝刘宏时，宦官赵忠和张让地位极隆。灵帝曾说：张让是我的父亲，赵忠是我的母亲，可见宦官势力非同一般。

堕落对于一介平民不过沦为行尸走肉，而对于帝王容易造成王朝生命岌岌可危。堕落的政治领袖，黑暗的政治氛围，让东汉王朝彻底迷失了方向。

汉灵帝刘宏于公元189年病逝，何太后临朝，外戚何进开始把持朝政。宦官集团受到巨大的威胁，遂有十常侍合谋杀掉何进之事。

何进一人不足为惧，其辖下的袁绍与袁术、曹操为厉害角色。袁绍与袁术兄弟带兵进入皇宫，斩杀二千余名宦官，彻底断绝了宦官专权的根基。不久，董卓入朝，宦官与外戚交替专权的时代结束，军阀豪强并起。

在宦官与外戚的争夺战中，宦官作为内侍，既无兵权，也无众多党羽，却是屡屡占据上风。外戚不仅独断朝纲，把持全国军政要职，还有太后撑腰，势力不可谓不强，却在出身低微的宦官面前败下阵来。其中奥妙，发人



深思，然而追本逐源，亦可窥测：

★宦官多身份低微，党羽甚少。这成为宦官被皇帝重用的一个重要条件，皇帝为保皇权集中，必然要以亲信削弱威胁皇权的势力。外戚与诸王多与士人联系，在朝野内外党羽众多，成为皇帝提防和打击的对象。宦官则出身低微，本无外界势力，又长于宫中，更无党羽可言，于是成为皇权延伸的御用工具。

★宦官近于皇权，久在宫禁。宦官作为皇帝和太后诏谕的传达人，掌握宫禁要职，且熟悉宫中利害关系及阴谋诡计，是宫禁中权力的实际执行者。所谓手握王爵，口含天宪，作为皇帝和太后的代表，固然能排除异己，打击潜在对手。

★东汉后期皇权衰弱，宦官乘机沉渣泛起。皇族血脉不昌，屡有绝嗣之事，被拥立的新皇多为幼冲，所以皇权衰微。宦官势力始终是以皇帝为依托，皇权弱则宦官最容易成为皇权的持有者。在皇帝与太后的矛盾对决中，宦官左右逢源，则能从中窃取更多的权利和利益。

如此宦官一人得道，则鸡犬升天。对百姓巧取豪夺，则乡野穷困，民怨沸腾；堵塞士人仕途之路，则党人联合，朝野沸腾；倾轧高官，残害忠良，则官场更为黑暗，统治集团内部更加动荡不安。

士人集团依托仕途进入政府管理层，此刻却被宦官阻断。这等于阻断了士人的谋生之道，泯灭了士人的报国之心。士人在战国时期，成为影响政治发展的一个不容忽视的阶层。他们本无誓死效忠之念，只想施展才华，谋取名利。何人许以权位和利禄，便视谁为主人。如此也就造成了和则共谋，得两利之便；不和则相攻，取两败之伤。

西汉时期，士人依然保留着自身的独立性，无所谓忠君爱国，如商人一般，以追名逐利为奔走动力。然而士人各为其主，对皇权不怀敬畏之意，成为社会不稳的一大隐患。始皇焚书坑儒之事不可复制。强压之策只能激化士人与皇权之间的矛盾，所以才有了怀柔之术，也就是给士人潜移默化地灌输忠君爱国思想。

东汉统治者更是如此，所以士人反对宦官，不仅仅是维护个人的仕途，更是为了保全皇统。由私利和公心推动的士人集团，遂向宦官集团发起了言论抨击和实际的打击。

然而宦官掌握中枢，蛊惑皇帝，以达到借刀杀人、兵不血刃的目的。宦官借用皇权残害维护皇权的士人集团史称“党锢之祸”。

士大夫与太学生极力联合朝中重臣及各地地方官吏，形成了抨击宦官罪行、针砭时政的一股强大势力。朝中重臣以士大夫和太学生为外援，壮大对抗宦官势力的力量，士大夫与太学生为了自身仕途考虑，也与朝中重臣保持亲密关系，如此一来，士人阶层遂成朋党。更有甚者，对负有盛名之人冠以不同名号，分别为三君、八俊、八顾、八及、八厨等。

知识分子的联合，矛头所指，目的坚定明确，与宦官集团势不两立。宦官集团深感士人联合对自己造成的严重威胁，便怂恿皇帝，对党人打击报复。桓帝延熹九年（公元166年），宦官诬告李膺、范滂等二百余人入党人，一律下狱禁锢，此为第一次“党锢之祸”。天子不明，妄断刑狱，伤透了天下士人的报国之心。适逢改元大赦，李膺等才幸免于死，然而仕途无望，只能了却残生，空留余恨。

窦武、陈蕃二位朝中重臣，一心扫除宦官专权，然而有心杀贼，无力回天。机密之事泄露，被宦官先声夺人，窦武、陈蕃两人不幸被杀，进而波及到其他士人。时为汉灵帝建宁元年（公元168年），汉灵帝仅为一个十四岁的少年，初登大位，对于党人与宦官的恩怨情仇不甚了解。然而宦官身为近臣，以党人颠覆汉家天下为借口，怂恿皇帝再兴“党狱”。

于是，士人被杀、被禁锢的不在少数。残忍而恶意的压迫，产生了巨大的反弹作用。党人和太学生们的势力不仅没有削弱，反而更加强盛，犹如星星火种，蔓延着已成燎原之势。外戚集团想拉拢他们，地方政府或者豪强也跟他们套近乎，知识分子阶层从而真正地融入到东汉王朝的各个角落。

两次“党锢之祸”无情地将士人忠君报国之心敲碎，东汉王朝苦心经营的笼络士人政策遂被瓦解。既然皇帝视士人生命如草芥，那么士人也就不



会再把皇帝当做心中的偶像来供奉。寻找新的主顾成了大多数士人的共同心愿。摆脱思想羁绊的士人重获自由之身，从而成为豪强割据势力争相聘用的对象。

皇权衰微、外戚专权、宦官干政、党锢之祸，这一连串的你争我夺，明争暗斗，虽然发生在高层，甚至处在深宫大院，然而最为受苦、最为悲惨的莫过于底层的劳苦大众。暗流涌动处，尽是堆堆白骨无人收，千里无鸡鸣的惨景，这催化了百姓心中的怒火。人祸已然让百姓无法招架，天灾更是不期而遇，如此这般日积月累，压榨的程度已经超越了百姓忍受的底线，黄巾起义应运而生。

汉灵帝中平元年（公元184年），张角领导的黄巾起义爆发，河北、河南、山东各处刀兵相见，狼烟四起。这次起义并非突然而起，乃是经过多年经营，周密策划之后，对东汉王朝进行的一场争夺领导权的斗争。张角虽然拥有众多信徒，却是管理组织不严密，信徒多为穷苦大众，集体素质偏低，从而所达到的凝聚力和战斗力就大打折扣。

张角起兵，并不在计划之内，而是机密泄露，仓促起兵，所以谐调性被打乱。东汉中央政府派出能征惯战的皇甫嵩、朱雋、卢植等转战河南、河北，短时间内对黄巾军进行了分割包围，各个击破。张角三兄弟领导的黄巾起义失败了，然而巨大的感召之力引领一大批反抗东汉王朝的农民起义军前赴后继。

在黄巾军的打击下，东汉中央政府独力难支，且财政匮乏，兵源短缺，已经无力掌控整个王朝，不得已加大各地州牧的权利，允许各地自行招兵买马，合力镇压黄巾余党。结果是地方豪强割据势力产生，进一步削弱了皇权，一统之势陷入分裂。

豪强军阀混战，百姓苦不堪言，于是力挽狂澜之士应运而生，顺势利导而成就皇图霸业。也有逆流而上，不识时务之辈，在黄巾洪流中被淹没。乱世已至，士人争相奔走寻主，豪杰笼络人心，组建营垒，百姓险象环生，投强离弱，最终寻求一份安定。

曹操就是生活在这样一个乱世，时势造英雄，英雄造时势。乱世给了本来平凡之人一个寻求不平凡的绝佳环境，而英雄人物给了乱世一个美轮美奂的期许，一个天下归心的别开洞天。然而英雄之所以被称为英雄，是因为他们把握住了自己的命运，而且将自己的命运豪赌在了瞬间而过的机遇上。

经典案例

佚名曾言：机遇只垂青那些懂得怎样追求它的人；人之抛弃机会，绝对多于机会抛弃人。千里马常有，而伯乐不常有，英雄之于机遇，就是千里马遇到了伯乐。然而等待伯乐主动寻找千里马的几率微乎其微。有理想的英雄人物不会待价而沽，顺势而出才是真豪杰所为。

塑造寻求成功的心理和性格，必须正确认识机遇：

★机遇稍纵即逝，应及时抓住。机遇并非寻常餐饭，天天可见，时时可得。机遇是瞬间而过，来也匆匆，去也匆匆，正因为其来去如此匆忙，方显出其难能可贵之处。只有那些目光敏锐、勇敢果断之人才配获得机遇的青睐。

★机遇为强者生，为智者存。机遇往往倾心于有准备的智者和强者，然而又不是静止地来判定智者与强者。机遇只有与力争上游的雄心和永不磨灭的信念糅合在一起，才能产生异彩的火花。

★机遇面前人人平等，争夺激烈。机遇对任何人都是平等的，能不能抓住它，主动权在每个人手里。也正因为所有人都有觊觎的可能，才会增加竞争的难度，也只有经过了残酷的竞争，方显英雄本色。

企业家必读

下海纵横，先试水之深浅，才能确保无虞。寻求成功，并非遇到机遇，就猛扑过去，不明机遇与风险相依相伴的事实，往往会栽大跟头。机遇有大有小，与风险几乎成正比依存，见机遇之大利，忘风险之大害，终将无所作为。为求历练，增长才学，必须明晓其中相生相克之道：



★审时度势，绝不厚此薄彼。认清机遇的最大利益和风险的最大害处，从而权衡利弊，拿捏出击的程度和力度。“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”皆在于揭示集腋成裘的难能可贵和如履薄冰的惊心动魄。

★量力而行，然后蓄势而发。以自己本身的能力为基点设定接受机遇的程度，人心不足蛇吞象，最忌讳的就是不自量力。只有量力而行，稳扎稳打地积累成功的经验和教训，方能厚积薄发，真正把机遇所带来的最大利益“逼迫”出来。

2. 家世含糊，权位不含糊：名实的高层对决

《三国志·武帝纪》用寥寥三十多个字概述了曹操的身世：“桓帝世，曹腾为中常侍大长秋，封费亭侯。养子嵩嗣，官至太尉，莫能审其生出本末。嵩生太祖。”言简意赅，人物的关系链简单易懂，而“莫能审其生出本末”就像达芬奇密码一样，深不可测之处，让人产生了种种幻想和猜测。

虚则实之，实则虚之，是真相还是炒作，是谜团还是绯闻。真相是不怕证明的，身正不怕影子斜，真理从来都是赤裸裸的。炒作之所以让人不敢相信，更多的是因为它的欺骗方式太露骨，以此印证美玉之晶莹并非完全来自于精心的雕琢。

如果人生真的如戏，那么可能会产生“假到真时真亦假”的错觉。谜团始终要被解开，抽丝剥茧找出来的是真相，还是虚假的东西，都得公诸于众。当虚假的东西变成绯闻，短暂流传后自然不攻自破，如果谜团揭开确为真相，则一切都将成为没有诱惑力的过期新闻。

曹操的祖父曹腾是安徽谯县（今安徽亳州）人，本人无惊奇古怪之处，更无童年神游之事，是一名普通的农家子弟。唯一作为家族荣耀的事情，乃是其父曹节仁厚之名的远播。

曹节扬名非常简单。原来，曹腾家的邻居养的一头猪不知何故失踪不归。邻居焦急间看到曹节家所养的猪与自家养的猪非常相似，便无礼地向曹节索要。

曹节明知道邻居以两家的猪相似为名，趁机贪小便宜。曹节却不与争辩，其中自有个人涵养或本性懦弱的因素。后来邻居家的猪迷途知返，徘徊多时终于归家。邻居顿时颇感惭愧，立即送还曹节家的猪。曹节并未得理不饶人，而是笑而受之。

东汉王朝对士子、百姓素来宣传仁孝和节义，标榜道德高尚之人。一旦有令名，便远播各处。曹节的仁厚之举，不仅博得了乡里青睐，还为曹氏家族铺下了一条走向仕途的道路。曹节扬名之后，许多豪绅、官吏慕名前来结交，从而逐渐扩大了人脉。

尽管如此，曹节家的清贫处境并未因此而得到改善。迫不得已，曹节让曹腾入宫做了太监。曹腾字季兴，在家中排行老四，上有三个哥哥，分别是伯兴、仲兴、叔兴。曹腾入宫为宦，对曹家的崛起产生了深远的影响。这是由宦官的处境和性质决定的。宦官一般在幼年即被阉割，生于民间长于宫中，与帝皇贵胄为伴，接近权力中心。因为身体不全，自比妃嫔媵嫱，虽有绵柔思绪，却是绵里藏针，心机颇为复杂，稍有权谋，必兴血雨。

在中国的古代史上有三个宦官弄权的时期，分别是东汉后期、唐朝后期，大明王朝。东汉后期，宦官本身拥有不可替代地位和难以估量的权势和利益，自然成为第一个宦官的全盛时代。

此时，宦官开始封侯。这绝非利国利民之举。封侯拜相的对象，要么是运筹帷幄的文臣，要么是能征惯战的猛将。他们通过政绩和战绩赢得实至名归。这种封赏是名正言顺的，既可以服众，又可以激励吏民。然而，东汉宦官封侯，打破常规，出自帝王的私心，践踏了国家的公理和法度。同时，宦官封侯只是名誉、地位的暂时恩宠，他们因为没有子嗣所以不能将荣华富贵传至后世。汉顺帝时，宦官获得收养儿子的权利。宦官养子逐渐形成一股不良的社会风气。宦官后继有人促使他们为保全富贵纷纷培植私人势力。曹腾就是一位高瞻远瞩的宦官，他的行为改变了自己的命运和整个曹氏家族的未来。

曹腾在东汉安帝刘祜时进入皇宫担任黄门从官。永宁元年（公元120



年），邓太后让黄门令从黄门从官中挑选一个年少、谨慎又机灵的人来陪太子刘保读书。曹腾幸运地被选中。他忠厚谨慎，聪明可爱，深得太子刘保的喜欢。

五年以后，安帝驾崩。刘保即位，称顺帝。他重用侍奉自己的曹腾，曹腾被提升为小黄门，后来又晋升为中常侍。中常侍是皇帝的亲随，主要负责传达诏令、掌管文书，虽然是内官，但可以参与军机和影响皇帝决策。

自有宦官以来，宫禁之中，大多设有专门培训宦官或者太监的官吏。宦官多出自贫寒之家，缺少受教育的机会，文化素质普遍偏低。不过也有不少宦官，举手投足间，尽显儒雅风范。高层宦官没有一定的文化根基是很难胜任的。

曹腾是比较有上进心的一名宦官，不仅善于文辞，而且深谙虚怀若谷之道。他不滥用手中权力去打压别人，也不会为一己私利去得罪当朝权贵和士子大夫。而是以诚信待人，甚至以德报怨。做人低调而又有深度，谦虚而不失高洁。曹腾高尚的道德修养，在宫禁之内无人不敬畏，朝堂之上无人不信服。

公元144年，顺帝驾崩。皇太子刘炳继位，史称孝冲皇帝，年仅两岁。梁太后临朝称制，外戚梁冀掌控了东汉王朝的军政大权。孝冲皇帝登位仅仅过了五个月，便一命呜呼。皇嗣又绝，迎立刘姓藩王为帝，迫在眉睫。

外戚之所以能专权，皆因皇帝年幼。于是以皇帝尚幼，无法独断朝政为由，请太后临朝。太后是一介妇人，能力毕竟有限，只得依靠娘家人，于是外戚势力异军突起、一尊独大。梁冀深谙此道，便迎立八岁的刘缵为帝，称孝质皇帝。然而八岁皇爷并非池中之物，任由梁冀摆布实非所愿，然而又无反抗实力，遂独自感叹梁冀为“跋扈将军”。仅此四字，断送了孝质皇帝的幼小生命。

帝王之命运，本由自己掌握，然而一旦权臣当朝，难以驾驭，皇帝也就难保安全。刘缵初辨忠奸，就被鸩酒毒死。曹腾深知宫禁之中并无道理可言，只叹权臣当道，皇权不兴，作为内侍也只能在夹缝中求生存。