

# Hold住梦想

# 创业上海滩



许俊才 卢剑 著

儿时的梦想如何成真

8年创业的甜酸苦辣

不是每个创业者都能成亿万富翁

普通人对成功和幸福的全新诠释



NLIC2970852225

復旦大學出版社



# Hold住梦想

# 创业上海滩



NLIC2970852226

復旦大學出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

Hold住梦想,创业上海滩/许俊才,卢剑著. —上海:复旦大学出版社,2013.1  
ISBN 978-7-309-09362-9

I. H… II. ①许…②卢… III. 传记文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 276571 号

**Hold住梦想,创业上海滩**

许俊才 卢 剑 著

责任编辑/傅淑娟

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路 579 号 邮编:200433

网址:fupnet@ fudanpress. com http://www. fudanpress. com

门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853

外埠邮购:86-21-65109143

上海华教印务有限公司

开本 890 × 1240 1/32 印张 7.625 字数 162 千

2013 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-309-09362-9/I · 733

定价: 26.00 元

---

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。

版权所有 侵权必究

## 内容提要

当今中国，没有爹爹可拼的普通大众，坚强刚毅的性格是他们迈向成功必须具备的特质。1964年2月出生在云南山村的狗娃，是亿万农村子弟的一员。尽管他家庭贫穷，但是他曾拥有快乐，因为有家庭的温暖。诚然，现实是残酷的，他经历过童年时的饥饿，在他6岁时，7.8级的地震震倒他家乡的村庄，他和家人必须勇敢地爬出废墟，面对生活的挑战。之后，父亲、母亲同一年双双病故的遭遇使他在中学时代立志学医。公平的高考体制，他幸运地成为山村中的平民英雄。他在上海滩上的求学路，国内外公司就业的丰富经历，特别是他的独特创业历程，等等事例都可为当今有志青年人所借鉴。

谨以此书献给

经历了人间沧桑却从未享受过晚年  
幸福生活就死于疾病的父亲母亲！

# 自序

<<<

中华历史数千年来，凡有资格立传者，必是干过一点大事，在社会上有一定影响、有一定知名度的人。所谓传者，传也，能传给后人一点有价值的东西。

2010年《朱镕基真话实录》出版了，朱总理是我最崇拜的我国领导人之一，特专心阅读此书。据说朱总理对出版他的自传极力反对：“我必须明确表态，千万不要这么做。国事艰难，舆论纷杂，飞短流长，诚惶诚恐。如再授人以柄，树碑立传，罪不可逭。千祈停止撰写一切涉及我的回忆或评论材料，并代我广告亲友，不胜感激之至。”

我是中国亿万普通农民的儿子，回顾过去，未干过什么惊天大事，未有一官半职，事业上不是教授，现在是一个充满梦想的创业中年人，以朱总理的标准，有什么资格为己立传？！更有甚者，也许有人会骂，你一个小人物，不到终老的年龄，急于写什么传记？

我不是急于立传。我是想，市面上的大部分传记，都是那些有名的历史人物，读完了，我们根本没有机会成为书中那样的人。即使今天，像一些有名的商人和演员的传记，我们都难以复制。现在趁着自己年富力强，有激情，有梦想，把我的各种想法和经历告诉像我同样的小人物，让他们在奋斗



的路上不觉孤单,以资相互鼓励,共同走向成功。

我们知道,不可能人人都当大官,做大事,发大财。生命,充实真实就好。如果,每个公民都能热爱自己祖国,为国家做好每件小事,这个国家将成为伟大的国家。

许俊才

2012年10月



# 引言一

<<<

## 兰 草

独特的励志读物。一本非富二代子女必读的书！

这本书学医的人必读，帮助你立志，引领你如何成为国际医学专家。

这本书非学医的人必读，帮助你了解中国的医学现状，提高医学知识。



这是一本草根小人物撰写的书。在转型社会中，一个来自底层，没有背景，仅靠自己奋斗的普通人，在年近五十知天命的时候，把自己走过的历程如实记录，把他思考的东西与社会分享。不管世人接受与否，只想为广大普通青年分享成长的历程，鼓励大家无论环境如何，都要活得精彩。生命是

---

\* 兰草，叶终年常绿，花素而不艳，亭亭玉立。在云南山区生长，生命力极强。



父母给予的,但生活要靠自己书写。不气馁,做一个真我,也就是一个成功的人。

本书的主人公狗娃,他不能被评为教授,更没资格被评为院士,但是他可以自由地研究、思考;他能在国际《自然》(Nature)杂志上发表自己的观点;作为讲者走上国际学术舞台。他从不崇拜权威,只尊重科学事实。他一直呼吁国人,要求人们思考:在中国,我们如何正确理解医学,如何正确使用中医,如何发展中国的医学。

他是小人物,没有机会做惊天动地的事,但是书中的一切都来自他纯朴真实的记录,读来是那样的亲切。因此,真实、亲切就是推荐此书的理由。

面对浮躁、拜金的现实社会,推荐此书还有另外一个理由,那就是所有在追求梦想的人,你不是孤独的,因为书中的小人物同你一样,他经历的挫折可以作为你面对挫折的借鉴。

## 引言二

<<<

### 山茶花

不受宏伟野心纠结的凡人  
总能在一些小事中取得他们的成  
就！ Most people would  
succeed in small things if they  
were not troubled by great  
ambitious.

—Henry Wadsworth Longfellow



当今中国，每个人的生活状态可以用一个字来描述：忙！小孩忙读书；大人忙赚钱；退休的老人忙着吃什么神药让自己长生不老。大部分国人忙得不亦乐乎：有的人忙于购房；有的人忙于出国，换外国护照；有的人忙于赚钱；有的人有钱了，忙着把钱转到国外去；有的自己没有读好书，希望孩子能

\* 山茶花：云南省昆明市市花，常绿灌木。茶花具有傲梅风骨。有诗句：“唯有山茶殊耐久，独能深月占春风”。



读好,忙着把孩子送国外读书;有的人忙于购买名牌车;有的人忙于做公务员以便将来安逸养老……人人忙得不可开交。

本书的主人公——狗娃,对这些世俗的忙,他都不热衷,生活顺其自然,他独自忙于思考:“为什么今天的中国人有那么多忙的事情?中国人如何才能静静地、安逸地过上有尊严的生活?”

现在,很多人说中国强大了,但是,事实不尽然。当我们同一些对中国无野心的国外友善人士交流时,他们直言:中国的环境污染严重;现在,有些中国人的责任心在丧失,道德败坏,没有强烈的民族自豪感;甚至,有的中国人为一时之利,丧失人格、国格。他们友好地警示我们:如果中国不改变这些负面东西,中国何以能强大?

名震世界的拿破仑一世于1817年,在其监禁地大西洋圣赫勒拿岛,会见友人时,发出这样的感慨:“中国是一只熟睡的狮子,现在连苍蝇都敢落到它的脸上叫几声。”拿破仑接着说:“中国一旦被惊醒,世界会为之震动。”一只睡着的狮子:中国,就这样迅速传遍了欧洲和世界。中国什么时候醒来,国人充满了期待。

1939年,年近百岁的民主人士,复旦大学创始人马相伯,在临死前曾发出这样的感慨:“我是一只狗,只会叫,叫了一百年,还没有把中国叫醒。”不可质否,中国共产党领导中国工人、农民、知识分子的革命,让中华民族取得世人瞩目的成就。然而要成为一个伟大的民族,同强大的帝国主义相比,中国在经济、科技创新的现代文明社会中远没有真正强大,我们没有理由自满,更没有资格骄傲。

马老逝世至今,70多年过去了,我们的民族真的醒了吗?在大力发展经济建设的当今,除了追求金钱和物质外,我们的思想醒了吗?在建立中国的精神文明方面,我们还有很多事要做。此书,作为同时代人的参考,或许有助于大众深思,树立个人目标,安心生活。

## 引言三

<<<

### 医学没国界

2012年6月25日，药品信息协会(Drug Information Association, DIA)第48届年会在美国费城开幕，这是全球制药业界人士的盛会，近7 000名制药精英注册参与。

这一天是我们中国制药人值得骄傲的一天，美国费城市长Mr. Michael A. Nutter于当地时间9点向与会者介绍，DIA新当选的全球执行主席为来自中华人民共和国的苏岭博士。一个全球性的协会，首次选出一位来自中国内地学者担任这个有48年历史的协会主席。这是苏岭博士的荣誉，也是我们华人的骄傲，更是医学没有国界的精神体现。苏岭博士毕业于上海医



苏岭博士，2012年6月就任有48年历史的药品信息协会执行主席，是狗娃的上海医科大学的81级校友(照片由苏岭博士提供)



科大学,留学美国,曾工作于美国,但他一直保留着中国国籍。凭他的条件,申请美国国籍,不成问题。他是一位赢得世界尊重的博士、极为低调的真正中国人。在他的职业生涯中,孜孜不倦地为全球制药工业的发展奉献他的智慧,正是他这种普世精神,赢得了世界同行的尊重。



2012年6月25日,狗姓作为全球药品信息协会第48届美国年会的演讲者

6月25日下午3点,同样在费城,DIA年会第三分会的111ab会议室里,在灯光的映照下,来自跨国制药公司、研究机构、健康产业机构的高层管理人员正在聆听会议的演讲。一位身着深灰色西服,条纹领带的黄皮肤黑头发中年人,步履镇定走向演讲台。虽然他的身形略显消瘦,脚步间却充满了自信和洒脱。

这位中年人也来自中国内地,在全球经济萧条的大背景下,他是极少数获得DIA全额旅费邀请的发言专家。这一次,他将介绍亚洲临床研究外包服务业的机遇和挑战。在演讲台上,他用独

特浑厚的男中音开始了他的演说。他那略带中式的英文语调,语速缓慢而坚定,确保每个词都深深印在听众脑海中。他在台上侃侃而谈,言语间无不透露出那份意气风发。

“Who is this Chinese?”台下的听众对他的演讲题目十分感兴趣,他们全神贯注台上的演讲者,鸦雀无声,听得如痴如醉。因为,今天能有机会聆听一位没有在国外留学过的中



国人用流利的英文介绍亚洲临床研究,特别是关于中国如何做好国际新药临床研究的经验。

2012年5月1日,一本名为*Global Clinical Trials Playbook*的新书在全球上市。此书由著名制药公司Elan的总裁Dr. Menghis Bairu主编,由国际著名的文化出版机构——Elsevier Group下属的Academic Press出版。书中第八章关于中国如何建立国际水准的临床研究能力以及已取得的成就,近7000字的英文文章,就是由上面提及的这位中国人所撰写。

时光拨回到2012年2月2日,《自然》(*Nature*)杂志刊登了这位学者的观点——亚洲传统医药应注意收集更多的科学有效和安全数据,以确保人类健康。

上面提及的中国人就是本书主人公许俊才(Juncai Xu),别名狗娃,英文名Jack XU,一个农民的儿子,一个来自云南大山中的孤儿。

# 目录

CONTENTS

<<<

## 第一章

狗娃:不平凡的童年,少年,青年求学路	1
无奈而绝望地目睹双亲离世,狗娃在心灵深处种下学医的种子	2
狗娃美丽故乡的背后,是贫困和缺医少药	3
狗娃名字的由来,父辈出生在没有一寸土地的地主家庭	5
狗娃的父亲、母亲	6
狗娃的兄弟姐妹	9
狗娃记忆中的第一件事:从地震废墟中爬出和家人重建家园	10
牛圈房改成的教室成了我读书的起跑线	12
和谐的家庭,是孩子健康成长的第一要素	14
地主的儿子读不了高中,13岁的狗娃辍学成了少年农民	16
只有公平的社会体制,才能造就平民英雄	18
心中有理想,才有努力的动力	22
在光明的时代里,我却无奈、绝望目睹父母双亲一年内暴病身亡,立志学医	25
带着美好梦想,狗娃求学于上海滩	29



## 第二章

大学毕业后,青年人对人生最惶惶	35
人为设定游戏规则,铸成了我第一次研究生考试失败	36
如果你成为别人的陪衬,那也是生活中的一个过程,别人	
放弃你,但是你不能放弃自己	37
祸福相依,任何所谓的不幸,在你的生命中极为渺小,仅仅	
是你人生成功的一段历程	40
条件越是艰苦的地方,越能磨炼你的意志	42
在中越边境,实践救死扶伤,体验预防医学的伟大	43
我们的边疆需要什么样的扶贫	46
逆境造就强者(adversity makes men),研究生要有	
独立创新思想	47
中科院的研究生生涯,梦想与现实总是存在巨大的沟壑	52
房子会有的,面包也会有的!我心酸的家庭地址变迁史	54
狗娃的爱情、婚姻、家庭	57
孩子是婚姻幸福的助推器	60

---

## 第三章

为了尊严活着,我开始了外企闯荡的日子	65
成为第一批就职外资制药企业的中国人	66
跨国公司规范化,有价值观的普世精神,值得中国企业家	
学习	71
外资进中国,不是为了中国人民	73
尊重人才,印度制药给我们的启示	76
市场的诱惑,让我进入一种新兴行业——外包服务业	80
丰富的职场经验,加之中国临床研究人才奇缺,让我登上了	
CRO 行业的顶峰	82
华丽的职场巅峰	87



职场终点,遗憾伤了一颗英伦女子美丽的心

89

## 第四章

### 我不愿再做一个平庸的打工仔

——创建杰医医药,实现儿时的梦想

93

跨国公司的解职理由千百种,撵你走无商量

94

离开外企,我发誓不再为外国资本家打工,创业

将开启我的新生

95

创业者的灵魂——美国企业家誓言,这个誓言可以作为任何

创业者的精神支柱

99

在中国,做企业家难,做成功的企业家难上加难

100

中国创业型企业可以借鉴的几点思考

103

给大学毕业生的建议:除了你有超人的竞争力(或已有市场

认可的竞争力),年轻人先打工,然后有经验了,再创业

107

一、为什么创业前需要打工?

107

二、打工秘诀:助你摆脱职场焦虑

108

三、打工中学会一些国际礼仪,特与你分享一下我给小费

的经历

110

四、“穷二代”大翻身的秘诀

113

创业者没有必要造假去拿些所谓“著名的、光鲜的洋名衔”,

只要有真才实学,同样能赢得尊敬

114

造假的光鲜简历,是人生永远抹不去的污点

117

杰医医药,中国最独特的公司运作模式

119

对年轻人的职业教育,圆了我做教师的梦

121

第一期培训学员的意外收获

124

梦想的传播,在每一位杰医学员的面试中完成

126

学员只有加入,没有毕业,每年的学员聚会,我们像一个

大家庭团聚

128