

谋

略

文

化

与

中

国

智典

冷成金◎编著

「隋唐宋元卷」^上

千年的智慧 当下的声音

企业管理出

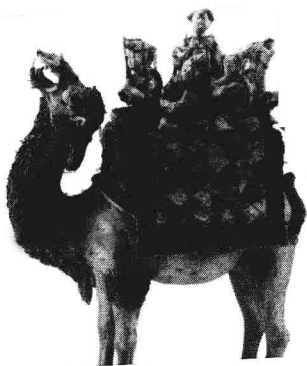
编

智典

【隋唐宋元卷】

◎ 冷成金 编著

上



企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智典/冷成金编著. —北京: 企业管理出版社,
2003.10
ISBN 7-80147-648-4

I. 智... II. 冷... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 091919 号

书 名: 智典
作 者: 冷成金
责任编辑: 丁 锋
书 号: ISBN 7-80147-648-4/F·646
出版发行: 企业管理出版社
地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编 100044
网 址: <http://www.cec/ceda.org.cn/cbs>
电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408
电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com
印 刷: 北京市通州富达印刷厂
经 销: 新华书店
规 格: 850×1168 32 开 61 印张 1568 千字
版 次: 2006 年 5 月第 3 版 2006 年 5 月北京第 1 次印刷
印 数: 5000 套
定 价: 276.00 (全八册)

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

智慧的根源是文化

——代前言

近年来，智慧谋略一类的书十分走俏，但遍观此类书籍，似乎总是脱不了一种嫌疑，那就是诲奸诳诈。

据说，中国人的劣根性之一是善于“窝里斗”，如果今天再去有意无意地读这些权谋教科书，人人都想成为智多星、神算子，人人都想效法奸雄曹操、枭雄刘备，那结果可能会弄得天下大乱，个人也必定会身败名裂。实际上，智谋的根源是文化，智慧原是文化的一种表现方式，如果智谋仅仅是一种方法，一种技术，那么，帝王之学人人可讲，只要照本宣科，岂不是人人都可以君临天下？而纵观历史，没有一个人是仅靠权谋的“技术”就可以成功的。

对于中国传统政治，批评者总是这样说：上焉者王霸杂之，下焉者不堪闻问。意思是说在传统社会，即使是好的政治也仅是王道与霸道相混杂，真正的王道政治从来没有实现过，

至于坏的政治，那就连说都不用说了。其实，这样的评价已经够高了，儒家的“王道”政治本来就不可能完全实现，至于法家的“霸道”政治，那也是在现实中不可缺少的。

实际上，对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派有十几家，但影响最大的主要是儒、道、法三家，中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态，其实是万变不离其宗，只要掌握了这三家的思想精核，对中国的智慧就会有深刻的把握。

儒家的智慧是极为深刻的，这种深刻就在于儒家智谋是一种非智谋的大智谋，它的运谋的方法不是谋智，即不是像法家或兵家那样用强硬而直接的智慧迫使对方服从，而是谋圣，即从征服人心着手，使人主动地提高自己的道德修养，以一种审美的态度来为王道理想献身。

如果用今天的现实来阐释当年儒家的智谋的话，那就是儒家并不首先向人们宣扬法律的尊严和权威，不要求人们被迫执行，而是非常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服，把儒家的价值观念内化到自己的灵魂之中。由于儒家的王道理想是最富有人情味、最温情脉脉的，所以它也就最富有感动人的力量。即使有人明智地认识到自己是在被别人所谋，被一种观念在谋，也是心甘情愿的。但这并不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴，这说明人家的智谋在其最深处是符合人性和人道的基本原则的。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

儒家把个人的修养看成是实现王道理想的基本出发点。所以，在修、齐、治、平四项当中，修是放在第一位的。以修身

为中心，逐渐向更大的社会范围衍射，从理论上讲，衍射的幅度——也就是一个人所取得的现实功业的大小——完全是由个人的修养水平所决定的。儒家为人描绘了一幅无比诱人的蓝图：没有等级的差别，没有门第的限制，没有权力的干扰，总之，只要肯加强自己的修养，世界上没有做不到的事情。的确，儒家学说为人的发展在理论上提供了无限广阔的天地和美好的发展前景。这就是儒家智谋作为一种无与伦比的大智谋为中华民族所钟爱的内在原因。

道家的智慧是极为聪明的，黄老道术最突出的特点就是以心智王天下。在黄老的论述中，我们可以十分清楚地看到，它处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派愚蠢的鄙夷。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受冥冥之中的道支配，道是绝对的，永恒的，是不可改变和亵渎的，只可以体味、尊重和顺应。如何体味和遵循道呢？那就是顺应自然，无为而无不为，所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是这个意思。如果不能体察道，就不能“知常”，施之现实就容易招致祸害。

法家之法与今天的法律是有本质的区别的。法家之法作为人君王牧天下的手段，法、术、势都是建立在非正义、非公正、非道德的基础上的。在法家那里，没有平等和正义可言，“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质是权术阴谋。这些法律都是直接为维护封建王权服务的，法之为法，就在于它“公之于官府，著之于宪令”，而不在于是否符合道义，更不管是否符合人民的权益。而今天的法律，是由平民通过斗争争取过来的，它的目的在于保护人民的权益，限制特权的存在和发展，并进而培养全民的奉公守法的精

神。总之，法家之法与现代之法的本质区别就在于平等与不平等。

其实，在具体的使用过程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想所占的比重不一样而已。

历史上的任何智慧谋略，都是以上述的思想为基础的，有了这样的文化底蕴，便是大谋、正谋，否则，只能沦入没有根底的阴谋诡计。鲁迅早就说过：“捣鬼有术也有效，然而成大事者，古今未有。”面对这二者之间的天渊之别，我们不可不深思而慎取！

目 录

第一编 帝王气象

在传统社会，帝王很多，但很少有帝王气象，何也？因为所有王朝几乎都是下了龙种生了跳蚤，否则，就不会你方唱罢我登场，就不会有那样多的短命王朝。然而，什么是帝王气象，恐怕说也说不清楚，只有靠自己慢慢地体味。

帝王气象▶3

什么是帝王气象？一两句话恐怕说不清楚，但认真归纳起来，也不外乎这样几条：一是要有远大的志向和坚韧的毅力，不要为一时一地的得失所迷惑；二是要有卓越的见识，即超出别人的政治远见；三是要有识人之明和用人之术；四是要有客人之量和纳贤之德。

秦皇汉武，唐宗宋祖，得谋臣者得天下▶7

什么是领导者？要想下一个准确的定义是很难的，我们是否可以这样说，领导者本身并不一定要有特别超群的具体能力，关键是要具有统帅群雄，发挥集体力量的人格和能力，也就是说，领导者就是那些善于团结众人、调动众人，使众人的力量集中到自己所希望的方向的人。秦始皇、汉武帝、赵匡胤的用人之术对我们今天的领导者在用人方面会有一些新的启发。

机会只给有准备的人▶11

外国流行这样一句话说：请再给我一次机会。其实，中国人也是十分注重机会的，然而，我们似乎容易忘记这样一个道理，机会不是固定的，不是僵硬的，更不是守株待兔就能等来的，而是人创造出来的。

如何评价帝王将相▶16

秦皇汉武，唐宗宋祖，他们的功过是非却没有因时间的流逝和朝代的更替而消失，相反，正是随着时间的流逝和朝代的更替，历史上的是非非才越来越清楚，因此，历史上的帝王将相引得后人议论纷纷，他们也正是在这种议论中定位的。

李世民的人才策略▶24

在中国历史上李世民是一位没有疑议的明君，明君之明，除了其他方面以外，能够正确地识别人才、使用人才是其关键，如果没有这一点，他恐怕就无法在战争中取胜，也无法在与兄弟的争夺中得到皇位。李世民的确是以宽、信、仁、慈的策略来笼络人才的。

中国惟一的女皇▶31

我们决不作把古代社会的男皇制换成女皇制的无聊之想，只是想通过武则天的成败，看看女人为中国历史注入的活力，这对于从深层里解放我们的思想，或许不无好处。

自律与自责▶50

自律就是道德与良心，他律就是法律与制度。由此看来，自律是以道德为基础的。古人自然有这样那样的缺点，但我们今人来说，他们对道德的尊崇还是值得我们借鉴的，他们有时也善于自律，因自律而自责，又因自责而行德政。

用则满目俊才，弃则满地糟糠▶54

俗话说：“洗澡不一定要去江海中，只要能洗去污垢就行；马不一定要是千里马，只要它善跑就行；用人不一定要求贤德，只要他懂得道就行；娶妻不一定要出身高贵，只要她守贞节就行。”为什么这么说呢？用人以才，不用其德，用人以德，不用其才，这是根据具体的情况而论的。

贤妻皇后▶60

中国有句俗语叫做“家有贤妻，男儿不做坏事”。现代人对这句话的诠释是：一个成功男人的背后，必定有一个伟大的女人。看来古今一理，妻子对于丈夫的支持和影响，是巨大而深刻的。

大谋谋圣▶66

儒家谋略是一种非计谋的大智谋，它运谋的方法不是谋智，即不是像法家或兵家那样用强硬而直接的智慧迫使对方服从，而是谋圣，即从征服人心着手，使人主动地提高自己的道德修养，以一种审美的态度来为王道理想献身。这就是儒家智谋的合理性所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

结心得死士▶70

李世民对待人才有他十分独特的方法，他既不像曹操那样用“术”，也不像刘备那样用“宽”、“仁”，而是用信任与真情。看看那些心甘情愿为李世民效劳的人，大多是对李世民有着深厚的感情。

忠臣与良臣▶73

唐太宗时期的魏征就曾对李世民说：“我希望陛下让我做一个良臣，不要让我做一个忠臣。”唐太宗听后很吃惊，就问：“难道良臣和忠臣有什么区别么？”魏征说：“区别很大。良臣身享美名，君主也得到好声誉，子孙相传，流传千古；忠臣获罪被杀，君主得到的是一个昏庸的恶名，国破家亡，忠臣得到的只是一个空名。”良臣与忠臣之辩，是值得我们深思而慎行的。

无为而治的典范▶85

无为而治一直是中国最高的政治理想，任何朝代的帝王将相都希望能用最小的力气来获得最大的政绩，但如何做到这一点却是十分困难的。纵观整个中国历史，也只有寥寥数人和几个朝代的特定阶段而已。

抓住机会，顺水推舟▶88

机会这个东西，实在是十分微妙，难以尽述的。机会对于每一个人来说，却绝对不是平等的。真正的智者，对待机会的态度，一是要积极创造条件，二是要等待、寻找。二者是一种相辅相成而又相互促进的关系，缺一不可。机会是等来的，找来的，更是积极创造出来的，在机会出现的时候，一定要不失时机地抓住，否则，必遭天谴。

赵匡胤的发迹术▶97

在历代封建帝王中，善于取得权力和巩固权力的，恐怕非赵匡胤莫属。他登上皇位，几乎兵不血刃，巩固政权，似乎也是未加杀戮，即使是统一全国，也没有太多的征战杀伐。这些，是天时还是人谋，值得我们深思而慎取！

诸葛一生唯谨慎，吕端大事不糊涂▶106

“诸葛一生唯谨慎，吕端大事不糊涂”这句话对诸葛亮和吕端的概括实在是太深刻准确了。有人小事聪明，大事糊涂，这样的人也只能过一份不太坏的小日子而已，但如果想治国治民，那就要大事不糊涂了。

种树之道与居官之理▶110

如何居官治民，是我们至今仍在探索的一门大学问，其实，古人在这方面已经积累了极其丰富的经验，做出了各种各样的论述，尤其是柳宗元的《种树郭橐驼传》意味深长，即使今天读来，恐怕也不无启发。

知人与用人▶113

知人是治理天下的关键，也是每一位领导者的头等大事。人非圣贤，谁又有能力从事各种行业，懂得各种道理呢？所以舜统管各个部门，根据每个人的才能而委以不同的职务；汉高祖刘邦谈论功臣，认为张良、萧何、韩信这三人各有长短。何况一般人还不能和这些人相比，又怎么可以求全责备呢？看来，在什么时候用什么样的人，在什么场合用什么样的人，实在是应该根据具体的情况而定。

天时、地利、人和与开国帝王▶117

在中国古老的传统中，“天时、地利、人和”被认为是决定事情成败的三个关键因素，即使在今天，如果能用正确的观点看待，也是极有道理的。

第二编 战胜人性的弱点

人,本来应该是高贵的,但正因为是人,或者正因为是现实中的人,所以有了这样那样的弱点,因此,人性的弱点不是与生俱来的,而是现实赋予的。由此看来,人性的弱点是可以战胜的。战胜人性的弱点,就是战胜自己,战胜现实。而要做到这一点,就必须首先认识历史、认识现实、认识自我。

女人的野心▶133

中国的宫廷本来是男人的天下,可却屡屡出现女人专权的局面,而女人独霸宫廷以后又往往祸乱国家,这两点怎样解释,也算得上是千古之谜了!

红拂女风尘识英雄▶145

我们都知道唐代传奇中“风尘三侠”的故事,杨素的侍女红拂慧眼识英豪,识得落魄中的李靖是一位真英雄,于是便夜投李靖,与之私奔。那么,李靖到底是一位怎样的英雄呢?文中事例正表现了李靖的“英雄本色”。

勇气大于智慧▶149

人无远虑,必有近忧这句话,我们每个人几乎都耳熟能详,其含义也不用赘述了。问题是明知应有远谋,但却鼠目寸光。尤其是一些封建帝王和想成就大事的“叛逆”,往往是“勇气大于智慧”,这恐怕是人性的弱点决定的。

战胜人性的弱点▶154

作为一个人,不知而犯,并不可怕,可怕的是明知故犯。其实,明知故犯也不是最可怕的,最可怕的是知道明知故犯却不能控制自己。

君臣相得▶159

古人常说伴君如伴虎，封建官场危机四伏，稍有不慎，便有杀身灭族之祸。不过，也不能把话说得过于绝对，君臣相得的例子也不是没有。君臣相得大概是封建政治中最为令人向往的状态，君得其臣，臣遇其主，君臣遇合，如夫妇琴瑟相和。

良母教子▶163

对于教育子女来讲，由于在传统社会里妇女主内，与子女接触的时间较长，对子女的影响也就更大。所以，母亲对子女的教育和影响是不容忽视的，良母教子的故事也就传为美谈。

女德▶168

在中国古代，评价一个女子的标准是德、言、工、容，意思是说道德第一，是否善于言辞（奉事父母，伺候公婆、丈夫的言辞）排在第二位，第三要看是否擅长针线女红，最后才看是不是长得端正漂亮。看来，要想符合中国古代的“美女”标准，真是比现代的选美还难。

功成身退，天地之道▶172

老子曰：“功成、名遂、身退，天地之道。”这话真是道出了中华民族的性格。中国人做事情一般来讲是不太彻底的，在封建官场上，多信奉“功成身退”，在战场上，又讲究“穷寇勿追”，在商场上，往往喜欢“见好就收”，可谓深得中庸之道。确实，这也是中国人生活经验的总结。

讽谏▶175

讽谏是一门艺术，在中国历史上，不仅优伶可以讽谏，一般的大臣也可以讽谏，因此，中国有一个源远流长的讽谏传统。

女人塑造了男人? ▶178

对男人最有影响的女人是母亲和妻子。好的母亲塑造了一个男人的性格特征，好的妻子塑造了一个男人的行为方式。一个男人如果早年有好的母亲，婚后有好的妻子，也许他的生命已经成功了一半。另一半，就靠自己的禀赋和努力了。

忠谨之道▶184

为人臣者有三忌：一是功高震主；二是权大欺主；三是才大压主。据说，这是无数人宦海生涯的经验总结，谁若犯了这“三忌”，重则身首异处，甚至全族覆灭，轻则削职为民，困顿终生。

诚谏▶192

诚谏，是要有一定的条件，只有以李泌的身份、资格和经历才能使皇帝听从他的意见，换了别人，恐怕就不一定是这个结果了。

中国古代的“舆论监督”▶196

中国古代的制度是封建制度，中国古代的舆论监督也不像今天民主社会言论自由的舆论监督，然而，中国古代的谏官制度却又是十分有效的。

“土神”与“洋神”▶199

孔子是不是神，真是有些说不清楚。应该说，孔子不是神，因为儒家本来就不相信神，不像道家尤其是道教那样尊崇神，制造神。但是，孔子又是圣人，是“大成至圣文选王”，到处有孔子庙，历代都供奉孔子像，儒家有时也被称为儒教，因此，孔子在一定意义上也具备了神的品格。

由明君到昏君▶205

由明君到昏君，其转变何其速也！由兴国到亡国，其变化又

何其自然！后唐灭亡的过程充满了戏剧性，即使是富有想象力的戏剧家，也很难设想出这样的戏剧情节来，然而在后唐的现实中，却活生生地演绎出来了。克服人性的贪卑，实是成就国事与人事的第一要义。

政治与阴谋▶210

中国封建社会的政治在一定意义上讲是阴谋政治，如果能把这些阴谋“曝光”，放在光天化日之下，置于大众眼前，也许会使人清醒一些，起码少一些所谓的神圣感！

星象与占卜▶220

中国古代天文学非常发达，这在世界上是独一无二的。可惜的是这不是出于纯粹科学的原因，而是由于古人十分重视星占术的缘故。这种阴差阳错，有时不能不令人感慨。

人情与政治▶228

中国古代有没有法制？有，也没有。说有，是因为法网森严，法制严酷，更有礼大于法；说没有，是因为皇帝家天下，嘴比法大，人情大于法。看看文中的例子，也许就知道何以中国的传统法制为什么会混乱了。

一言定生死▶231

同一件事情，在不同的人看来，具有截然不同的含义，在人际关系和政治问题上，尤其如此。智者与愚者，表面上无法分辨，一般情况下也无法分辨，只有到了关键时刻，才会显现出来。

政坛上的文化巨人▶234

在中国历史上，的确充满了阴谋和鲜血，但历史毕竟还是公正的，如果历史全让那些搞阴谋诡计的无耻之徒占去了，中国的历史就不会延续下来。

忠正之忠▶251

古人发明的忠、奸之辨实在是大有道理，不仅在古代适用，在现代仍然适用。那么，什么是忠臣呢？也许宋代韩琦的某些做法会给我们一定的启示。

智大莫过知人▶253

百智之首，知人为上，若能知人善任，事业自然成功了一半，再兼有雄才大略，就不虞其他了。

大“忠”与小“忠”▶260

“忠”有两重意义，忠道不忠君，忠事不忠人，是大忠；而忠君不忠道，忠人不忠事，是愚忠，是小忠。

选贤任能与事必躬亲▶264

选贤任能，使之各负其责，自己落得一身轻松，是每个领导者都向往的事。但是，世上绝没有那样简单的事，如果想真正做好选贤任能，自己就必须要了解情况，掌握方法，处处走在前面，真正地起到“领导”作用，这实际上是更为重要的“事必躬亲”。

人格与官位▶268

按理说，人格与官格是统一的。然而，在传统社会里偏偏不是这样，相反的情况倒是经常出现，那就是越是无耻，官就做得越大，越是清廉正直，就越是沉沦下潦。因此，在传统社会里，形成了这样一种奇怪的现象：人格与官位成反比，无耻与官位成正比。

以宽待人▶276

“推诚致信”，以宽待人，是我们处理人际关系的理想，但是，无论在历史上还是在现实中，这实际上很难做到，倒是曹操式的“急”、“暴”、“谲”很有市场，很有效果。但