

Khrushchev's Cold War

# 赫鲁晓夫的

# 冷战

一个美国对手的内幕故事

The inside story of an American adversary

著者 [俄] 亚历山大·富尔先科

[美] 蒂莫西·纳夫塔利

译者 王立平



黄河出版传媒集团  
宁夏人民出版社

Khrushchev's Cold War

# 赫鲁晓夫的

一个美国对手的内幕故事

The inside story of an American adversary

# 冷战

著者 [俄] 亚历山大·富尔先科

[美] 蒂莫西·纳夫塔利

译者 王立平



黄河出版传媒集团  
宁夏人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

赫鲁晓夫的冷战:一个美国对手的内幕故事 / (俄罗斯)富尔先科,  
(美国)纳夫塔利著;王立平译.—银川:宁夏人民出版社,2012.5

ISBN 978-7-227-05223-4

I. ①赫… II. ①富… ②纳… ③王… III. ①赫鲁晓夫,  
H.C.(1894~1971)—人物研究 IV. ①K835.127=5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 105876 号

版权贸易合同审核登记宁字第 200803 号

Khrushchev's Cold War: The Inside Story of an American Adversary

Copyright © 2006 by Aleksandr A.Furisenko and Timothy Naftali

**赫鲁晓夫的冷战**

——一个美国对手的内幕故事

[俄]亚历山大·富尔先科 著  
[美]蒂莫西·纳夫塔利  
王立平 译

责任编辑 刘建英 周淑芸

封面设计 千 寻

责任印制 丁 佳

黄河出版传媒集团  
宁夏人民出版社 出版发行

地 址 银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网 址 <http://www.yrpubm.com>

网上书店 <http://www.hh-book.com>

电子信箱 [renminshe@yrpubm.com](mailto:renminshe@yrpubm.com)

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏雅昌彩色印务有限公司

开本 720mm×980mm 1/16 印张 29.75 字数 460 千

印刷委托书号 (宁)0011602 印数 5000 册

版次 2012 年 5 月第 1 版 印次 2012 年 5 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-227-05223-4/K·729

定价 58.00 元

版权所有 侵权必究

# 目 录 CONTENTS

导 言 / 001

第一章 红星升上天空 / 006

第二章 日内瓦 / 022

第三章 向埃及运送武器 / 042

第四章 苏伊士运河 / 066

第五章 双重危机 / 093

第六章 “赫鲁晓夫的彗星” / 110

第七章 在伊拉克的成功 / 128

第八章 “我的喉咙里有根刺” / 152

第九章 赫鲁晓夫访问美国 / 177

第十章 宏伟计划 / 200

第十一章 冲突消息传遍全世界 / 219

第十二章 卡斯特罗和卢蒙巴 / 244

第十三章 东南亚的试验 / 271

第十四章 “他是狗娘养的” / 284

第十五章 铁 环 / 310

第十六章 “柏林风暴过去了” / 328

第十七章	多事之秋 / 346
第十八章	“我们将会赢得这次胜利” / 371
第十九章	古巴导弹危机 / 394
第二十章	“把恐惧抛在后面” / 419
第二十一章	遗产 / 449
参考文献 / 464	
后记 / 471	

## 导 言

在这样的时代，一个人的性格能和意识形态、政府或社会运动一样影响着一些国际大事。这些人物的影响力远远超出他们自己国家范围，不但影响着其他国家，而且也决定着大国间的竞争。20世纪中叶，冷战进入历史上最危险的时期。五个看似毫不相干的危机相继爆发，每一次危机都足以引发第三次世界大战。这一时期的大多数时间里，整个世界的未来都处于一种不确定的状态。领导人与普通人一样都不知道将要发生什么，而两大竞争对手——美国和苏联却处于一种没有和平也没有战争的过渡状态，并随时会陷入一场惨绝人寰的核战争。然而，没有任何一个领导人认为自己可以改写历史。

1962年1月8日，尼基塔·赫鲁晓夫在克里姆林宫发表过一次讲话，讲话内容保密了40年。尼基塔·赫鲁晓夫告诉其同事，在超级大国的角逐中，苏联处于不利地位，莫斯科毫无选择，只能在国际政治方面树立一个榜样，“我们应该加大压力，我们不能打盹，当我们发展时，我们应当让对手感受到这种发展”，赫鲁晓夫用倾斜的酒杯打了一个比喻，来形容日趋紧张、随时都会进入战争边缘的国际政治形势。“因为我们没有让酒杯倾斜，”他这样解释道，“因此，我们的敌人生活得很舒服。”

美国就是这个“敌人”，赫鲁晓夫不想让它过得“很舒服”。苏联领导人渴望战争吗？杯中的酒——赫鲁晓夫极富个人色彩的形容——不会溢出来，但是，只要苏联处于大国竞争的弱势地位，它就不得不实行战争边缘政策，以此来使其对手失去平衡。历史上，战争边缘政策是一种危险策略。核战争时代，这种策略就是一种潜在的自杀行为。没有哪个国家的领导人曾经这样自负地



来阐释它。自从 1955 年入主克里姆林宫，掌握苏联对外政策大权以来，赫鲁晓夫就一直在以各种形式实践着他在 1962 年所宣称的这种战争边缘政策。到底是什么让赫鲁晓夫相信，他能控制苏联施加压力所带来的各种后果？为什么他会相信，美国会知道酒杯里的酒不会溢出来？

和其他总统一样，约翰·F·肯尼迪总统从不知道赫鲁晓夫在 1962 年 1 月发表的这个讲话，或者说这个讲话背后的战略。肯尼迪总统下了很大的工夫来琢磨赫鲁晓夫，他不得不和这个自相矛盾的人物打交道。另一方面，这位苏共的领导人又大谈缓和和裁军。1962 年 7 月，赫鲁晓夫同意老挝中立宣言，宣言结束了美苏在东南亚的对抗。在苏联国内，他被认为终结了斯大林的镇压政策，释放了大批政治犯，明确反对以前国内实行的血腥政策。然而，也正是这个赫鲁晓夫，发表过许多反西方的强硬讲话，并且似乎常常要把冷战转变为致命的竞争。赫鲁晓夫无休止地夸大苏联核武器的毁灭性，一次次地发布最后通牒，迫使西方接受他在中东、中欧和拉丁美洲问题上所坚持的观点。

再多的情报或地域知识也不能让冷战时代的美国领导人洞悉克里姆林宫，让他们确信掌握着莫斯科权力中心正在发生的一切。那里有过争论吗？他们的目的是什么？他们考虑过战争吗？以赫鲁晓夫为例，在系列事件中，这位独断专行者的个人性格扮演了何种角色？

对于其中一些问题，赫鲁晓夫也留下了一条破解的线索。“得不到档案材料，我不得不口述我的回忆录。”在 20 世纪 60 年代末留下的一盘录音带上，赫鲁晓夫这样说道。1964 年 10 月，被解除权力后，他无事可做，由此开始了长达数百小时的回忆录录音工作（赫鲁晓夫回忆录的原始录音带保存在哥伦比亚大学图书馆。1970~1990 年，先后有三本录音带内容的英文译文出版）。结果是，尽管长达两千多页的回忆录非常吸引人，但它也把历史事实和个人错觉混杂在一起，很难找到答案。“等到将来，如果有人对我所说的话有兴趣，都能在我这里找到答案。”赫鲁晓夫在录音带中说，“那些事实都如实记录在会议记录和备忘录中。”

这些记载着赫鲁晓夫时代各种决策过程和争论的会议记录及备忘录，包括赫鲁晓夫 1962 年那次讲话在内，都秘密保存在莫斯科，直到 2003 年夏天才得以开放。尽管柏林墙倒塌的最初几年里，苏联对外开放，但有关赫鲁晓夫的秘密资料仍然保存在一个由俄联邦总统办公厅主管的档案馆里。上世纪



90年代中期,其中的部分资料曾被一本有关古巴导弹危机的书所引用。虽然这些资料非常珍贵,然而,它们并未涉及赫鲁晓夫时代的东欧和西欧的各种冲突,如苏伊士危机、伊拉克危机和柏林危机。2001年,苏联时代共产党最高决策机构——中央主席团的会议记录和备忘录从机密档案转变为更易得到的非机密档案,直到2003年全面开放。俄中央办公厅主任弗拉基米尔·马林负责这项工作,这些记录全面记载了苏联领导人的各种决策、争论和愿望,时间从赫鲁晓夫执掌苏联外交大权一直到匈牙利、苏伊士、柏林和古巴危机。这些颇有说服力的档案详细描述了克里姆林宫的愿望和恐惧,而那时西方的政治人物和记者都在设想一场核大战迫在眉睫。如果中央情报局在1962年能够得到这些情报,那么,美国国务院也就能向肯尼迪总统解释清楚其苏联对手的整个计划。

运用这些档案和其他资料,我们在本书中试图重构赫鲁晓夫如何看待冷战以及他在冷战对抗中惯常使用的策略和方法。同时,使用比较历史研究等方法来探索赫鲁晓夫在一系列重大事件中应承担的个人责任。1956~1962年,整个世界都见证了发生在中东、中欧和加勒比海的危机,然而,世界大战并未在两个超级大国间爆发。世界为什么如此幸运?到1963年,当赫鲁晓夫还大权在握时,两个超级大国在诸多方面达成共识,似乎要来防止类似危机的发生。在综合赫鲁晓夫时代国际局势的基础上,我们也想揭示两个超级大国相互间行动、互动的过程,还有一些小角色的独立行为,它们也有助于事情的解决。

揭开包装和公开秘密后,呈现在我们面前的赫鲁晓夫是一个最富有挑衅性、最有胆量的人。具有讽刺意味的是,他也是克里姆林宫里最愿意和任何美国人达成持久协议的人。和那些斯大林时代活下来的领导人一样,赫鲁晓夫残酷无情,有强烈的意识形态色彩。假如这个个性鲜明的人物是一个小国的领导人,那么,他特有的个人风格很值得编成故事。但是,这些风格不会成为理解世界大事的主要因素。然而,不同的是,赫鲁晓夫是美国所面对的强大对手的核心。这个国家地跨11个时区,面积几乎达到800万平方英里,人口近两亿。除苏联外,克里姆林宫还控制着许多卫星国家。1945年第二次大战胜利之际,苏联军队占领了波兰、捷克斯洛伐克、匈牙利、保加利亚、罗马尼亚,还有德国的三分之一国土,其中也包括东柏林——纳粹德国的半个首都。截至



1945年8月14日日本投降之日，莫斯科还占领了中国东北、日本北方四岛和朝鲜北部。然而，苏联也为此付出巨大代价。没有哪一个二战的胜利者像苏联一样遭受如此惨重的损失。据估计，纳粹摧毁了苏联1700个城市、7万多个村镇，全国将近三分之一的国民财富，人员伤亡更是难以计数。战场伤亡比纳粹德国高两倍，达700万；平民的伤亡更大，估计在1700万~2000万。

然而，占有如此庞大的领土似乎促使苏联跃居到了世界舞台上。二战结束后的5年里，苏联制造出自己的原子弹，以此来威胁邻国。同时，也参与了朝鲜战争。其势力的急剧扩张引发了人们对苏联的恐惧和担心，不仅对其全球影响力，还有它那无止境的军事野心。

赫鲁晓夫不过是领导这个帝国的一匹黑马。1894年，尼基塔·谢尔盖耶维奇出生于一个农民家庭，他只受过4年教育，然后进入乌克兰的一家金属工厂做工。1917年布尔什维克革命后，分布广泛的布尔什维克党组织为这个新国家富有雄心和精力的人们提供了许多机会。1929年赫鲁晓夫去莫斯科之前，靠着保护人、当地有势力的人物，还有自己的才能，得以在克拉克夫和基辅党的组织中稳步升迁。他最突出的特点是，工作非常努力，因而掌握了农业和机械工程的许多知识。他效忠于斯大林，此时，斯大林已发动了第一次大清洗运动。斯大林也开始注意到赫鲁晓夫。1938年，斯大林派赫鲁晓夫重回乌克兰。在那里，赫鲁晓夫参与了抵抗纳粹德国的战争，经历了乌克兰从防卫到收复的全过程。1949年，斯大林又把赫鲁晓夫调回莫斯科任党的书记。此时，后者已是政治局委员，被视为斯大林的心腹之一。

尽管战后初期斯大林健康状况日益恶化，但他过于偏执，无意培养自己的接班人。确实，在他生命的最后几个月，这位独裁者还发出了强烈的信号，要把他身边的一些人清洗掉。1953年3月，当斯大林在莫斯科郊外别墅因中风而去世时，他的继承人显然是别人，而不是赫鲁晓夫。

斯大林生命垂危时，一个领导国家的四人小组成立了。格奥尔基·马林科夫是四人中最年轻的一个，也是最富有行政经验的人，他成为政府的首脑，即部长会议负责人。围绕在他周围的是拉夫连季·贝利亚（他是克格勃（KGB）的负责人，秘密警察头子，也是内政部长），还有长期担任政治局委员和外交部长的维亚切斯拉夫·莫洛托夫，最后就是这位尼基塔·赫鲁晓夫。斯大林死后，他成为苏联党的第一书记。没有人被称为总书记，这是斯大林过去的职务。



贝利亚引发了同事们对稳定的权力共享斯大林安排计划的担心,他的问题暴露出来了。要么是这个秘密警察头子杀死大家,要么是大家先把他清除掉。最初的3个月里,贝利亚就被处置。赫鲁晓夫在其中扮演了一个领导者的角色。此后的一年半时间里,剩下的三个人组成一个并不稳定的联盟(被称为的“三驾马车”)的实施着所谓的“集体领导”。

本书内容始于1955年,此时赫鲁晓夫刚刚走出莫洛托夫和马林科夫的阴影,开始步入世界政治舞台。他对苏联政策的影响力也越来越大,到20世纪60年代,苏联已经完全退回到一个人当政的斯大林时代。在那10年里,赫鲁晓夫开始执掌大权,决定着世界上许多事件的进展,陷入一场和两位美国总统——艾森豪威尔和肯尼迪——的势力对抗中。富有雄心、进攻性而缺乏耐心的赫鲁晓夫试图给世界打上自己的印记。本书记述了赫鲁晓夫实施这一计划的全过程。

# 第一章 红星升上天空

英国大使威廉·海特爵士有些烦恼。20世纪50年代,对驻莫斯科的外交使节来说,这是司空见惯的事。1955年1月8日,再有一天,苏联议会的象征——最高苏维埃主席团会议就要闭幕了。海特正和其他特命全权大使一起坐在大会的外交官包厢里,大会并没有什么值得期待的新意。作为驻莫斯科的外交官,其中的一项职责就是参加共产党官员的各类冗长乏味的公共活动,然后为外交部或国务院撰写报告。然后,今天,海特和来自世界各地的外交官一样,对克里姆林宫冉冉升起的一颗新星而深感吃惊。

在数小时的一般事务辩论之后,事先没有任何预告,一个身材不高、名为亚历山大·P·沃尔科夫的官员走向台前宣布,他要宣读格奥尔基·马林科夫的一个声明。1953年3月斯大林去世,其后的两年间,克里姆林宫实施“集体领导”,其负责人就是部长会议主席、52岁的马林科夫。这部“三驾马车”中,与马林科夫齐肩的另外两个实权派人物是:苏共中央第一书记尼基塔·赫鲁晓夫和外交部长维亚切斯拉夫·莫洛托夫。有关“三驾马车”关系紧张的传言早已传到西方外交官耳中,却没有人会相信年轻、精力充沛的马林科夫会丢掉位子。

尽管克里姆林宫的高官都端坐在高高的主席台上,但沃尔科夫宣读声明时,仿佛马林科夫并不存在。这位苏联总理在声明中承认,对苏联农业的歉收“犯有错误,负有责任”,并辞去职位。1955年,苏联的农场没有为这个国家生产出足够多的粮食。“我没有听错吧?”英国大使向邻座问道。和其他外交官一样,海特一直在关注着克里姆林宫不和的传言,却并不相信。至少在西方观察家眼里,马林科夫似乎很机智,因而颇受尊敬。人们以为他能应付来自莫洛



托夫和不知名的赫鲁晓夫的任何挑战。但在这个下午，显然有人控制了局势。

声明一宣读完，紧接着就对接受马林科夫辞职的决议进行投票。没有异议，仿佛头顶上有个魔术大师操纵着，会议大厅里 1300 多位代表齐刷刷地举起了手，决议通过。不到 10 分钟，马林科夫时代就成为历史。会议结束之后是晚宴。外交官们刚好见证了苏联一场史无前例的权力交接。1924 年 1 月，弗拉基米尔·列宁死于自己的办公室，其后是斯大林。1953 年，斯大林的继任者成功逮捕秘密警察头子拉夫连季·贝利亚，随后把他处死。然而，这并未触及领导体制。举手表决之后，苏联的领导体制正在被改变。

3 小时后，最高苏维埃会议继续召开。60 岁的苏共中央第一书记赫鲁晓夫提名尼古拉·布尔加宁来接替马林科夫。50 岁的布尔加宁时任国防部长，他蓄着白色的山羊胡子，富有幽默感。克里姆林宫的高官身体矮胖、反应迟钝，布尔加宁显得有些格格不入。赫鲁晓夫解释道，布尔加宁是党的中央委员会选定的。随着另一次举手表决，布尔加宁成为苏联新领导。

之后，64 岁的苏联外交部长莫洛托夫走上发言席，发表了后马林科夫时代的第一次外交政策讲话。他戴着夹鼻眼镜——这是他的特征，蓄着小胡子。这是一个好战的声明，在英国大使和其他西方观察家看来，也是一次令人失望的讲话。被取代的马林科夫曾经公开说，在莫斯科和资本主义国家之间可以相互和平影响。而莫洛托夫的讲话却退回到斯大林时代的立场，即只有当敌对的西方世界被消灭后，才能赢得和平。“只有坚持不懈地反对侵略集团和他们的阴谋诡计，才能使国际紧张局势得到缓和。因此，这场斗争不但不能放松，而且还要继续进行，要有更大的决心、能力和力度。”

主席台上的尼基塔·赫鲁晓夫身材短小、大腹便便，几乎半个脑袋都谢顶了，圆而胖的脸上带着深深的酒窝，还有双下巴。他对莫洛托夫的讲话热烈鼓掌，但并未发表讲话。让坐在观众席上的外交官吃惊的是，赫鲁晓夫传达出了一种自信：他可能是新的掌舵人。

“这纯粹是俄国人自己的事。”中央情报局局长艾伦·杜勒斯向美国总统德怀特·D·艾森豪威尔，还有国家安全委员会解释道。杜勒斯的中情局已经不止一次被克里姆林宫所惊动。二战结束和冷战开始的 10 年来，美国中央情报局对苏联的决策体系的了解一直未有什么进展。在克里姆林宫和苏联高官中没有一个美国间谍，美国对苏联高层通信联络的窃听也没有任何突破。克里



姆林宫是一只暗箱，只有当里面的人公开出席党的代表大会或出现在莫斯科的外交场合，西方才会知道他们。“真正的俄国人”，这是中情局对费解之事的一种说法。

2月8日，艾森豪威尔总统才从新闻秘书詹姆斯·C.哈格蒂那里知道莫斯科传来的这个消息，新闻秘书是从电报中读到的。艾伦·杜勒斯的哥哥约翰·福斯特·杜勒斯领导的国务院对总统没有多大的帮助。早在一年前，美国驻苏大使查尔斯·奇普·波伦和一些西方观察家就已经知道，苏联集体领导出现了裂痕。尽管如此，大使馆并未向华盛顿作出任何报告，有关莫斯科正在进行权力交替。

来自莫斯科的消息也很快引起美国社会的强烈关注。“对自由国家来说，马林科夫的下台很不幸。”W.埃弗里尔·哈里曼说道。二战期间，他曾任富兰克林·罗斯福总统的特使，出访莫斯科。杜鲁门总统时期出任大使、艾森豪威尔总统时期任战时参谋长的沃尔特·比德尔·史密斯也有同感。“我一点也不喜欢这张面孔。这也并不意味着会更容易和苏联处好关系。”史密斯告诉《纽约时报》记者。斯大林死后，东西方的关系有过一丝解冻，对此，许多国会议员、外交官和新闻记者都称赞过马林科夫。1954年3月，这位苏联总理曾公开说，核战争没有赢家。这完全不同于斯大林，后者一直强调第三次世界大战不可避免。如1950年的朝鲜战争爆发。克里姆林宫也指责斯大林时期苏联对其邻国芬兰和土耳其所犯下的恐怖行为，并结束了对中国不冻港大连的占领。在国内，马林科夫重视消费品的生产，提高苏联人民的生活水平，这似乎预示着世界更加和平。许多人担心，随着马林科夫的下台，这种“柔政策”也会终结。

对马林科夫下台的消息，艾森豪威尔总统显得很平静，甚至流露出一丝乐观情绪。艾森豪威尔曾在西点军校学习，在二战中成长为世界名将，他非常喜欢和那些有军事背景的外国领导人打交道。他预测，让布尔加宁当总理，说明苏联军方在克里姆林宫的势力得到加强。“你知道，”当艾森豪威尔知道这个消息后，告诉哈格蒂，“如果你在军队，就会知道这些大规模毁灭性武器会让你比平时更温和。”

中央情报局和国务院提醒总统，不要把它看成是布尔加宁政权的开始。尼古拉·布尔加宁是苏军士兵所熟悉的“兔子将军”，意即无足轻重。华盛顿的



克里姆林宫首席分析家认为,他只是在充当一个新强势人物的门面,这个强势人物可能就是苏共第一书记尼基塔·赫鲁晓夫。确实,中情局或国务院能给艾森豪威尔总统提出的唯一一个预测就是,1955年,克里姆林宫里终究会有一个人执掌大权。“只有独裁者才能领导一个独裁政权。”福斯特·杜勒斯告诉一群记者。

1955年,苏联还不是一个人执政的独裁政权,但是,2月8日的政局变动标志着尼基塔·谢尔盖耶维奇·赫鲁晓夫已从克里姆林宫的核心圈中升至第一人的位置,并开始在国际舞台上露面。从此以至到10年后,他被另一代克里姆林宫的人物拉下台为止。赫鲁晓夫开始对苏联施加强大的影响力,这种影响也波及世界其他地方。此时,尽管还不甚明朗,但赫鲁晓夫的时代已经开始。

从1953年9月起,克里姆林宫的所有决定都要有两个人的签字:马林科夫代表政府,赫鲁晓夫则代表党组织。从列宁时代起,苏联就开始出现平行的两套机构。苏维埃社会主义共和国联盟(USSR)的总理领导部长会议,实际上是一个包括国防部长和外交部长在内的一个内阁。苏联共产党(CPSU)有它自己的领导机构,为首的是中央委员会,由12位政治局委员领导。1952年后,它又被称为“苏共中央主席团”。在列宁和斯大林时期,所有的行政权力都由党来行使,政府纯粹是党的行政机构。然而,这16个月以来,马林科夫和赫鲁晓夫领导着这个国家,仿佛党和政府是平等的。

赫鲁晓夫雄心勃勃。国内事务上,常常和马林科夫的意见不一致,以至于这种权力共享的关系很难维系。尽管两人都热心于改善农民的生活,然而如何实现这个目标的方式却根本不同。马林科夫对马克思主义经济学持怀疑态度。虽然不是一个资本家,然而,他确实相信高定价和高工资能刺激生产。在马林科夫看来,如果没有财政刺激,所谓的计划经济就会受到限制。1953年秋,马林科夫宣布实施农业改革,这是后斯大林时代的第一次改革,以提高集体农庄向国家售粮的价格,降低农民自留地的税收。

赫鲁晓夫倾向于把苏联经济看成是一个生产的问题而不是一个生产效率的问题,不用改变计划经济,只要扩大生产规模,苏联人民就能吃得很好。1954年,赫鲁晓夫支持新农场计划,派出30万年轻党员到西西伯利亚的伏尔加地区和哈萨克斯坦开垦土地,新农场独立于国有农业体系之外。赫鲁晓夫



并不同意马林科夫的观点，后者主张经济上苏联应该发展更多的轻工业和消费品生产。并不像西方观察家所担心的那样，赫鲁晓夫要剥夺苏联人民的享受，而是他要在军工生产上投更多的钱。他那套发展苏联发展经济的观点，只不过是一种教条主义的反映，他深信，未来经济上的成功将取决于强大的重工业。

在莫洛托夫的支持下，赫鲁晓夫把马林科夫赶下了台。1939~1949年，莫洛托夫担任斯大林的外交部长。斯大林死后，他仍然保留这一职位，莫洛托夫不过是苏共中央主席团的一个高级成员而已。1926年，斯大林把他安插进党的核心圈子。到50年代初，莫洛托夫已经失宠，然而，斯大林还来不及清洗他就病死了。莫洛托夫不需要别人哄骗来当赫鲁晓夫的同谋。他认为马林科夫是一个“正直的人”，也是一个最善于用电话发号施令的“管理者”，但在外交上，马林科夫是一个无足轻重的人，他在外交政策上的观点非常天真。

1955年1月22日，赫鲁晓夫和莫洛托夫安排了一次苏共中央主席团会议，他们要把马林科夫赶下台。到50年代中期，在苏共中央委员会中，主席团仍扮演着主要决策者的角色，当然它也是整个苏联体制的决策者。1919年，在苏共第八次代表大会上，成立了政治局，最早有列宁，另外还有4个正式委员和3个候补委员。政治局最初主要处理一些特别紧急的事务。党的中央委员会每年召开一次全体会议，不能等召开两次或三次全体会议再来作出决定，却可以在每周一次的政治局会议上处理这些紧急事务。虽然列宁被奉为布尔什维克的领袖，但他在政治局也只有一票，政治局主席轮流坐庄，所有决策由全体委员投票决定。斯大林时代，和党的其他组织一样，政治局也被弃之不用。比如，早年的布尔什维克每年至少要召开一次党的代表大会，来确定路线，决定中央委员会的人员组成。而斯大林则让党的第十八次和第十九次大会间隔了13年之久。斯大林更喜欢通过厨房内阁来管理国家，他请成员们参加深夜酒会，把他们视为傀儡。斯大林的继任者们重新发扬了主席团每周例会的传统。到1955年初，苏共中央主席团已经有9名正式委员、3名候补委员，还有一个常设的主席。

从1953年3月起，马林科夫开始主持苏共中央主席团会议，这有利于集体领导制度的形成。苏联政府机构或主席团成员都可以书面决议案的形式提出政策。有时，这些机构的代表还被邀请到会，向主席团成员简要介绍相关情



况。更多的情况是，决议案草案，连同有关的报告，事先会被分发给主席团委员，决议案草案本身颇能说明问题。主席团负责人很注意维护其特权，不喜欢接纳外来者，甚至连开会的议程也保密。然而，那些可以参加会议的人展开讨论却是被允许的。但是，在口头表决或举手表决之后，决议案将被作为苏共中央一致通过的决定送给各个部门。

1955年1月的主席团会议上，主席被体面、和平地解除了职务。之后的传言说，其时马林科夫暴跳如雷，大发脾气。事实上，这是一起精心策划的事件，每个人都按计划行事，甚至连马林科夫似乎都知道他应该扮演什么角色。会议议程是以马林科夫承认自己不胜任这一职务开始的，“我没有达到要求，”他告诉自己的同事，“很长时间以来，我一直都在寻找出路。”

赫鲁晓夫是这一事件的主要策划者，在控告马林科夫的过程中他保持沉默。除布尔加宁外，主席团其他所有委员都发言反对马林科夫。此时，赫鲁晓夫提名布尔加宁代替马林科夫担任部长会议主席，莫洛托夫支持这一提名。随后，长期任主席团成员的拉扎尔·卡冈诺维奇和克利缅特·伏罗希洛夫元帅相继表态支持。尼古拉·布尔加宁以酗酒而名声不佳，但作为国防部长，却毫无冒犯他人之心。几个事件的谋划者会前就内定了他。

赫鲁晓夫把马林科夫从一个非常重要的位子——主席团主席拉了下来。他相信，苏联应该由主席团来决策、管理，他要控制主席团的议事日程。赫鲁晓夫对主席这个重要职位的设想得到一致认可。莫洛托夫似乎并不想改变什么，或者说，至少他不想做那些不利于保住其克里姆林宫职位的事。

比起斯大林时代所遭受的迫害，这件事对马林科夫的伤害不大。他丢了主席的职位，但保住了性命。事实上，他并未丢掉主席团委员的资格。尽管那时马林科夫一言不发，赫鲁晓夫知道，还需要马林科夫来投票支持一些外交事务。在这些事情上，他们两人的意见并不一致。这些活动结束时，它们都要被保密。主席团已经决定，要在两周后的最高苏维埃会议上公开这些变动。

通过幕后的秘密活动，赫鲁晓夫把自己变成了这个庞大、多事帝国最有权势的人物。在对纳粹德国的战争中，苏联获取了许多领土。1955年，苏联在同化这些地方时仍面临着许多困难。在战时的雅尔塔会议、波茨坦会议上，美国、英国和苏联都承认欧洲所建立的新秩序。虽然美英并不赞同斯大林对东欧地区施加影响，但是西方盟国很务实，他们能够理解，苏联军队解放纳粹占



领下的波兰、匈牙利和捷克斯洛伐克，占领东德（即德意志民主共和国，1949~1990年存在于今日德国东部，首都设置在柏林，以东德简称）、保加利亚和罗马尼亚，都不过是为了粉碎这些国家的纳粹政权。斯大林认为，除非苏联的邻国也是共产党国家，否则他不会信任它们。

1945年之后的最初几年里，苏联建立了多个共产主义国家，它们都由那些二战时躲在莫斯科的人们所控制。战前，这些人没有一人在自己的国家受欢迎。现在，当成为这些饱受战争之苦的国家领导人后，他们也渴望接受西方的援助，就像西方国家援助其盟国那样。这样，他们更不受欢迎了。在苏联占领下的东欧国家确实爆发过一场起义，但很快就失败了。1953年6月16日，在东柏林的建筑工地上发生一起罢工事件，由此引发东德民众的不满和示威，波及560多个城镇、50万工人。据估计，次日有8万人聚集在东柏林街道上，要求结束混乱局面。至少有21个示威者——或许更多被杀死，4000多人被捕，造成东德局势不稳。莫斯科有理由相信，同样的情况也有可能发生在其他所谓的社会主义民主国家。

甚至那些苏军未占领的欧洲新兴的社会主义国家也面临许多问题。作为游击队领袖，约瑟普·布罗兹·铁托解放了南斯拉夫，因而颇受民众欢迎。南斯拉夫未驻扎苏军，铁托希望走一条更加独立的社会主义道路。1948年，斯大林对南斯拉夫领导人越来越失去耐心，要求情报机构暗杀铁托。铁托虽然活了下来，但两国之间的友好关系却不复存在。

社会主义国家的困难越来越多，而西方反对社会主义国家的力量却在整合、壮大。1949年，以美国为首的12个国家成立北大西洋公约组织（NATO），反苏联盟的势力在不断扩大。1952年，希腊和土耳其也加入北约。

尼基塔·赫鲁晓夫相信，借助他的新势力，他有义务对苏联的外交政策进行一场革命。此前，他为自己赢得了一个直率的工业和农业专家的好名声。赫鲁晓夫对斯大林和莫洛托夫掌管的外交工作成见很深，只是从未揭露过他们。

赫鲁晓夫指责斯大林、莫洛托夫和资本主义国家进行军事斗争，而忽视和那些中立国家以及社会主义国家的交往。赫鲁晓夫的马克思列宁主义世界观，使之对人类行为的理解显得比斯大林和莫洛托夫更为乐观，也比他们更具有国际主义精神。尽管不信任资本主义国家，赫鲁晓夫还是认为他们也是可以改变的。他深信，和领导那些国家的少数富人或军人相比，他们的人民是