

入选美国《财富》杂志

“20世纪75本最使人睿智的必读书”

权力

48

法则

[美]罗伯特·格林 [美]朱斯特·艾尔弗斯/著 金马 卢安安 张小玲/译



人民文学出版社



天天出版社

权力48法则

[美] 罗伯特·格林 [美] 朱斯特·艾尔费斯 / 著

金马 卢安安 张小玲 / 译

 人民文学出版社

 天天出版社

著作权合同登记：图字 01-2010-8291

Copyright © Joost Elffers and Robert Greene, 1998
All rights reserved

图书在版编目 (CIP) 数据

权力 48 法则 / (美) 格林, (美) 艾尔弗斯著; 金马, 卢安安,
张小玲译. —北京: 天天出版社, 2013
ISBN 978-7-5016-0363-3

I . ①权… II . ①格… ②艾… ③金… ④卢… ⑤张… III . ①权力—通俗读物
IV . ① D033-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 073923 号

责任编辑: 张昀韬

美术编辑: 罗曦婷

责任印制: 李书森 康远超

地址: 北京市东中街 42 号

邮编: 100027

市场部: 010-64169902

传真: 010-64169902

<http://www.tiantianpublishing.com>

E-mail: tiantiancbs@163.com

印刷: 三河市三佳印刷装订有限公司

经销: 新华书店

开本: 710 × 1000 1/16

印张: 28

2013 年 1 月北京第 1 版

2013 年 1 月第 1 次印刷

字数: 400 千字

印数: 1-10,000 册

ISBN 978-7-5016-0363-3

定价: 49.00 元

版权所有·侵权必究

如有印装质量问题, 请与本社市场部联系调换。



前 言 1

权力法则 1 永远不要盖过上司的光芒 9

永远让你的上司感到比你优越。在取悦他们或给他们留下深刻印象的同时，不要过分显露你的才华，否则会引发他的恐惧和不安。始终让你的上司显得英明聪慧，你就可以在权力的道路上所向披靡。

权力法则 2 永远不要太信任朋友，学会如何利用敌人 17

当心你的朋友们！他们背叛你的速度更快，因为他们更易萌生嫉妒之心。他们也会被宠坏，变得专横。事实上，朋友有时比敌人更可怕。如果你没有敌人，想办法树立敌人！

权力法则 3 隐藏你的意图 27

永远不要泄露你行动背后真正的目的，要让别人难以意料。如果他们摸不清你的企图，就无法事先防备。误导他们进入歧途，施放重重烟幕迷惑他们，等他们知道了你的意图，为时已晚。

权力法则 4 说的永远比需要的少 44

说得越多，你就显得越平庸。有权势的人往往用少言寡语树立威严，慑服他人。说得越多，就越有可能说出愚蠢的话来。

权力法则 5 不惜用生命捍卫你的名誉 52

名誉是权力的基石。仅凭名誉，你就能赢得胜利。名誉一旦受损，你就会四面楚歌。一定要使自己的名誉无懈可击。同时，要学会挖敌人名誉的墙角。一旦对手名誉受损，舆论就会置其于死地。

权力法则 6 不惜代价，引人注目 61

逼得不得不采取行动的时候，你就掌握了主动。最好的方法就是让你的对手自投罗网，不得不放弃他自己的计划。用一个大诱饵引诱他，请他入瓮，然后发动攻击，你就可以稳操胜券。

权力法则 7 让别人为你效劳，将功劳记在自己名下 76

要善于利用别人的智慧、知识和替你跑腿来推进你自己的事业。他人的帮忙不仅可以节省你宝贵的时间和精力，还能使你具有犹如神助般的惊人速度和效率。千万不要亲自去做别人可以替你效劳的事情。

权力法则 8 让他人自投罗网——必要时使用诱饵 83

当你把他人逼得不得不采取行动的时候，你就掌握了主动。最好的方法就是让你的对手自投罗网，不得不放弃他自己的计划。用一个大诱饵引诱他，请他入瓮，然后发动攻击，你就可以稳操胜券。

权力法则 9 要用行动取胜，莫靠辩论争赢 91

通过口舌之辩获得的胜利，代价高昂。尽管你的争辩迫使别人的观点暂时改变，但你所激起的怨恨和恶意会非常强烈而且持久。不必多言，行动更能让人心悦诚服，更有力量。行动就好，无需解释！

权力法则 10 回避不快乐和不幸之人 99

你会因他人的消极影响而死亡——情绪状态和疾病一样具有很强的传染性。不幸者有时是自己招惹的不幸，他们也会把不幸传递给你。远离他们，去结交快乐和幸运的人。在权力游戏中，你所结交的朋友很关键。远离病源体，否则就得承担苦果。

权力法则 11 学会保持别人对你的依赖 107

必须让自己永远被别人需要和渴求。别人越依赖你，你就越自由。只要别人的幸福和成功都得仰仗你，那么你就可以无所畏惧。不要完全教会对方，否则他们就会甩开你，自己行动了。

权力法则 12 有选择地运用诚实与宽大，让对手放下武器 115

一次真挚而诚实的举动足以掩盖屡次不诚实的行为。即便是最多疑的人，面对真诚宽大的姿态也会解除戒备。一旦你选择性的诚实对手戒备森严的壁垒上打开了一个缺口，你就可以随心所欲地操控局势。

权力法则 13 请求帮助时，诉诸对方的自身利益，不要恳求慈悲或感恩 122

如果你需要求助于人，千万不要惹人讨厌地去提醒他你过去给他的帮助和好处，否则他一定会想方设法不理睬你。要指出你的请求或是与你结盟对他有利的地方。只要他看到自己的利益，就一定热诚回应。

权力法则 14 装成朋友的姿态，进行间谍的工作 129

充分了解对手是非常重要的。利用间谍搜集有价值的情报，能让你比对手领先一步。更好的方法是自己充当间谍，旁敲侧击，让人们泄露自己的弱点和意图。只要具备高超的侦察技巧，在任何场合都有发挥的机会。

权力法则 15 彻底根除你的敌人 136

令人生畏的对手必须彻底消灭。如果留有一丝余烬，不管多么微弱，火焰最终会升腾复燃。半途而止比彻底歼灭代价会更大，因为敌人会东山再起并进行报复。彻底消灭敌人，从肉体到精神一起消灭！

权力法则 16 利用缺席让人们更尊敬你，抬高自己的声望 144

流通量过大会使产品价格下跌。如果你在一个团队里地位已经稳固，暂时抽身而退会让人们更多地谈论你，甚至更加仰慕你。你必须学会在什么时候暂时离开，借助缺席抬高身价。

权力法则 17 让别人战战兢兢，营造高深莫测的氛围 152

如果别人能预料到你的行动，他们就会有大局在握的感觉。要将局势逆转：故意让人摸不着头脑。这样，你会让别人心慌意乱，他们会费尽心机地揣摩你的行为。这一策略运用到极致，会起到威吓震慑的作用。

权力法则 18 不要筑起堡垒自我防御——孤立是危险的 159

孤立会使你暴露在更多的危险之中，多过它对你的保护。孤立会切断你宝贵的信息来源，让你十分显眼，成为易于攻击的目标。最好的办法是周旋于人群之中，找到盟友，与之打成一片。人群是最佳的防护盾。

权力法则 19 弄清楚你要对付的人——千万不要搞错对象，冒犯不该冒犯的人 166

世界上的人形形色色，绝不能认为人人都会以同样的方式回应你的策略。你以骗术或计策将某些人愚弄了一次，他们会一辈子都在寻求报复。必须小心地选择对手或牺牲品，千万不要冒犯或欺骗了错误的对象。

权力法则 20 不要依附于任何人 175

只有傻瓜才急急忙忙地选择站在哪一派。不要依附于任何一方或者任何主张，应该坚持自己的立场。保持你的独立性，你就可以从容地掌控他们——隔山观虎斗，让他们相互攻讦，然后跑过来求你。

权力法则 21 假装比你的对手还要傻——借愚取胜 189

没有人愿意觉得自己比旁边的人傻。你的计策是让你的对手觉得自己很聪明——不仅是聪明，而且是比你还聪明。一旦他们相信这一点，就永远不会怀疑你是否有不为人知的动机。

权力法则 22 运用投降的策略：将弱势逐渐转化为力量 196

力量薄弱时，宁可选择投降，也不要为所谓的荣誉而战。投降给你时间恢复元气，也给你时间等待他的力量衰落。不要给予他和你作战并击败你的满足感。让投降成为获取力量的工具。

权力法则 23 凝聚你的力量 205

保存你的能量，把它们集中在最有力的一点上。找到丰富的矿藏并深入挖掘，比到处乱挖收获要大得多。当你寻找权力资源来提升自我时，找准关键的赞助者，如同找到一头将来能为你长期提供牛奶的奶牛。

权力法则 24 扮演完美的朝臣 212

完美的朝臣总能得心应手，左右逢源。他掌握了迂回前进的艺术，逢迎拍马，服侍权贵，同时以最间接委婉和优雅的方式展示着指挥他人的权力。学习并且运用朝臣的法则，你在权力场上将前程似锦，不可限量。

权力法则 25 重新塑造你的形象 228

不要欣然接受社会强加于你的角色。重塑一个既引人注目又不会让观众厌烦的新身份，不要让别人为你设定形象。将戏剧性手段融入你在公众场合的姿态与行动之中，在公众视野中，你的权力将会因此而提升。

权力法则 26 洁身自好，保持清白 237

你必须做礼仪与效率方面的模范：绝不可以染指任何错误和污秽的行为。你要维护你那一尘不染的形象，必要的时候可以利用他人做替罪羊或爪牙，以此来掩饰你那不可告人的行迹。

权力法则 27 操控人们需要信仰追求的弱点， 制造一群追随者 250

人们对于信仰有一种不可抗拒的强烈需求。你应该提供一套新的能满足他们精神需要的信仰体系，以便他们追随。在有组织的宗教及崇高目标缺席的情况下，你所建立的信仰体系将会带给你意想不到的权力。

权力法则 28 行动时要大胆 259

若不确定该如何实施计划，就不要轻易尝试。疑虑会影响你计划的执行。胆怯是危险的，最好放手去搏。因大胆而犯下的错误，可以用更加胆大的举措来纠正。人人都钦佩胆大、无畏的人，没有人会敬佩懦夫。

权力法则 29 全盘考虑，计划到结局 267

结果是最重要的东西。你必须围绕结局来考虑问题。计划到结局，你不但不会让形势左右，而且知道何时该罢手。只有思考得长远才能主宰命运以及决定未来。

权力法则 30 让成就的取得，显得不费吹灰之力 276

在你取得成就的过程中，行动看起来必须自然轻松。你必须将付出的辛劳与努力，还有一切聪明的窍门都加以隐瞒。成功的秘诀是你制胜的法宝，不要传授给任何人，否则你会成为你法宝的牺牲品。

权力法则 31 掌控选择权：让别人玩你发的牌 283

最佳的骗术是让牺牲者以为自己控制了大局，但实际上他只是你的玩偶。向牺牲者提供对你有利的选项，不论他们如何选择，你总是有利可获的。强迫他们在两害之中做出选择，无论他们如何选择，最终都会达到你的目的。置他们于左右为难的尴尬处境中，他们做出任何选择都将危害自身，而对你十分有利。

权力法则 32 利用民众的梦想 291

人往往逃避事实的真相，因为真相是丑陋而且令人颇感不爽的。不要将真相诉诸于现实，除非你准备好承受梦想破灭之后随之而来的巨大愤怒。敲开民众梦想的天窗，将会带给你巨大的权力。

权力法则 33 找出每个人的缺点 296

凡是人必有缺点，就好像坚固的城堡城墙中必有裂口一样。那些缺点往往意味着缺乏安全感、无法控制情绪和欲望，或者是小小的秘密乐趣。无论如何，一旦找出，那将会成为你扭转局势的制胜法宝。

权力法则 34 要让别人像对待君王一样对你， 你首先要表现得像个君王 305

你的行为举止决定了别人怎样对待你。表现得粗俗或者低级将会导致别人轻视你。你的行为举止要时刻表现出王者风范和对权力的信心，要让别人看起来，你就是那个注定要戴上王冠的人。

权力法则 35 学习掌控时间的艺术 313

永远不要显得匆匆忙忙，那会泄露你对一切缺乏掌控。你要让自己看起来仿佛知道所有的事最终都会水到渠成。做一个能正确判断时机的侦探。在时机尚未成熟之时，要学着往后站；当收获季节来临时，要勇猛出击。

权力法则 36 鄙视那些你得不到的东西， 忽视它们是最好的报复手段 321

对于一个不值一提的问题采取承认的态度，就给了它存在的空间。置之不理，是最好的策略。如果有件东西你极其喜欢，但最终却不可得，对它表示出十足的轻视吧。你表现出来的兴趣越少，就显得你越有优越感。

权力法则 37 制造令人过目不忘的外在表现 330

惹人注目的形象和伟大的象征姿势会孕育出权力的氛围。在舞台上，以引人注目的形象和光芒四射的特征来增加你的风采，让别人感到你气势非凡。用外在表现眩惑众人，那么将不会有人注意到你究竟想干什么。

权力法则 38 想法可以自由，行为要随大众 336

炫耀你那不依惯例的想法和非正统的思维方式，人们会认为你哗众取宠，且看不起人。他们会惩罚你，因为你让他们感觉低人一等。随大流比较安全。你的创造力只能与性格宽容的朋友和肯定会欣赏你的人分享。

权力法则 39 搅动池水，才好混水摸鱼 343

愤怒与情绪失控在战略上会起反作用，你必须时刻保持冷静与客观。但如果你能够激怒敌人而自己依然保持冷静，你就取得了优势。置你的敌人于失衡之中，从中找出其薄弱点，撼动他们，从而掌握主动权。

权力法则 40 蔑视免费的午餐 351

免费提供的事物是有危险性的，通常不是内含诡计就是隐藏着潜在的义务；因此，有价值的事物是值得付费的。用你的方式付费后，你就可以抛掉感激、罪过以及欺诈。付全价是最聪明的，因为卓越意味着不能偷工减料。对于金钱要保持慷慨与流通的态度，因为大方慷慨是权力的象征与磁石。

权力法则 41 尽量避免继承伟人的衣钵 364

如果你继承了一位伟人的衣钵或父母是大人物，就意味着你必须取得前者两倍以上的成绩才能在公众眼中超越他们。不要迷失在他们的阴影下和成就中，改变方向，建立属于你自己的名声和身份。

权力法则 42 攻击牧羊人，羊群就会四处奔跑 374

麻烦经常可以追溯到单个个体——喜欢添油加醋的人、自大而又不可理喻的部下、善意的毒害者。给上述人充足的操作空间会使形势变得不可控制。不要等到麻烦丛生。直接攻击麻烦的源头，盲从的民众就会四处逃逸。

权力法则 43 致力于他人的情感与心灵 382

你必须善于引诱。被你成功诱惑的人将会成为你忠诚的爪牙。诱惑他人就是玩弄他们的心理以及弱点，在他们的情感上下功夫，软化抵抗者，在他们所喜爱与害怕的事物上做文章。忽视别人的心灵与情感会招致愤恨。

权力法则 44 运用镜子效应解除敌人武装和激怒敌人 390

镜子是行骗的完美工具。你可以通过模仿激怒敌人，让他们摸不着头脑；也可以举起镜子探视敌人的灵魂，通过幻觉诱惑他们，让他们以为你认同了他们的价值。几乎没有人能够抵挡得住镜子效应的威力。

权力法则 45 鼓吹改革的需要，但是不要一次改革太多 402

人是习惯的产物。太多的创新会导致反抗。如果你刚接手一个职位或想在一个新圈子里树立权威，那么请对以往的惯例表现出应有的尊重。如果必须变革，就让改变温和地进行，让大家觉得这只是基于过去的一种改善。

权力法则 46 不要表现得过于完美 409

凡事都比别人表现得好是危险的。嫉妒会树立沉默的敌人。偶尔展现缺点，承认无伤大雅的小错误是明智的举措。这能融解他人对你的嫉妒，让你看起来更平易近人。只有神和死人才能不受惩罚地达到完美境界。

**权力法则 47 不要超越你瞄准的目标，
在胜利中，学会适时停手**

419

胜利的时刻是最危险的。在胜利的刺激下，傲慢与过度自信会推动你超越原本订立的目标。一旦你走得太远，你树立的敌人将会比你击垮的对手还多。确定一个目标，当胜利的战车到达之时，立即停止前进。

权力法则 48 顺应变化，以无形胜有形

428

让自己定形并拟定一个看得见的计划，等于完全开放自己让别人攻击。确定的事情、固定的法则都是不存在的。最好像水一样流动且没有形状。一定不要下注在稳定性或是持久性上，因为万事万物都在变化之中。

前 言



不能拥有权力驾驭局势、掌控事物，对我们来说通常是难以忍受的，人们往往会因此感到无助和悲哀。没有人希望权力减弱，人人都渴望更大的权力。但在当今世界上，对权力显得过于饥渴，公然而毫不掩饰地追逐权力，却会招致危险。因此，你一定得当众表现出光明正大、体面、优雅。但同时我们还应该机敏而巧妙——既“适宜”又“狡诈”，既“民主”又“迂回”。

这种永远遵循着“口是心非”原则的权力游戏，在古代尔虞我诈、相互倾轧的贵族宫廷里表现得尤为突出。纵观历史，每一个宫廷故事都是围绕大权在握的国王、女王、皇帝和首领展开的。宫廷内的朝臣们常常处于微妙而复杂的境地：一方面，他们必须伺候主子，讨好奉承；另一方面，如果他们谄媚拍马得过于明显，别的朝臣就会注意和警惕，并采取敌对的行动。因此，要赢得主子的欢心和垂青，必须手段高明巧妙，使他人难以察觉，而这些娴熟高超的手腕还可以保护自己，防备那些处心积虑想把你拉下马的同僚。

然而，宫廷一向被认为是代表高度文明和优雅的地方，任何的暴力手段或公然恃强凌弱都会引起不满。因此，朝臣们都是默默而隐秘地行动，反对他们之中以权势压人的人。

这样，朝臣们就处于一种进退两难的境地——既要充分表现出优雅和高贵，又必须以最高妙的手段挫败那些实力强劲的对手。久经考验、成功取胜的朝臣们学会了每一个步骤都要巧妙迂回。如果要在对手的背上插入一刀，就必须“手上戴着天鹅绒的手套，脸上挂着最甜美的微笑”。他们不会仗势强逼，也不会公然背叛，那些最高明的朝臣会通过诱惑、魅力、欺骗和巧妙的计策达到自己的目的，而且总会事先设计好几步棋。宫廷生活是永无休止的权力争斗游戏，

需要永不松懈的警惕和精明的战术考虑。它更是一场文明的战争。

今天我们所面临的权力争斗与古代朝臣的矛盾处境极其相似：一方面我们所做的一切都要表现得文明、高尚、民主和公平；另一方面，如果我们过于严守这些游戏规则，过于迂腐地从字面上理解规则，我们就会被身边那些聪明的对手打得一败涂地！正如文艺复兴时期伟大的外交家和宫廷大臣马基雅维利所写的：“任何一位试图永远为善的人，必定会毁灭在那些有意为恶的人手中。”

古代宫廷自认为是一个道德修养达到顶峰的地方，而在其炫目的表象下面，是贪婪、嫉妒、欲望和仇恨等阴暗丑恶的情绪，在骚动不已。同样，我们今天的世界也自认为达到了公平正义的顶峰，可同样丑陋的情绪依然在我们的内心骚动，历久弥新。尽管时代不同，但游戏都是同样的。表面上，你的行为必须显得优雅高尚，而实际上，你必须很快学会深谋远虑，并按拿破仑所说的那样做：把你的铁手伸进天鹅绒的手套里。除非你是个傻瓜！如果你能像古代那些成功的朝臣一样，掌握迂回隐蔽的艺术，学会引诱、迷惑和欺骗的手段，巧妙地智胜对手，从而攀上权力的高峰。你将会使人们屈从于你的意志，而全然不知你究竟做了什么。只要他们察觉不出你的所作所为，就不会怨恨或反抗你。

有一些人会认为，有意识地玩弄权术，不管多么隐秘，都是邪恶和自私的，是旧时代的不良遗产。他们认为只要做事而不玩弄权术，就可以置身于权力游戏之外。对这样的人必须特别注意，因为如此公开地表明自己观点的人，往往是玩弄权术最老练的人。他们只不过是用聪明的策略，巧妙地避免陷入权力争斗之中。举个例子，这类人通常会表明自己处于弱势，无权无势，以彰显自己的道德情操，而实际上真正无意于权位的人是不会公开宣称自己的弱势以博得人们的

羔羊不喜欢食肉猛兽毫不奇怪，但没有理由就此反对食肉猛兽攫走羔羊。羔羊之间窃窃私语：“这些食肉猛兽都是坏蛋，因此我们有权大声疾呼：只要跟食肉猛兽作对的，肯定都是好人！”羔羊的这些想法本质上并没有什么错误，但猛兽们有点嘲弄地这样说道：“我们并不反对这些善良的羔羊，事实上我们很爱它们，因为没有什么食物比鲜嫩的羔羊更可口！”

——尼采（1844~1900年）

人们达到最终目标的唯一手段，是力量和诡计。“爱也可以。”他们说。但那需要等待阳光出现，而人生必须抓紧分分秒秒。

——歌德（1749~1832年）

同情或尊敬的。在权力争斗游戏中，示人以弱实际上是一种非常有效的策略，十分巧妙而富于欺骗性（参见权力法则 22：运用投降的策略）。

声称不玩弄权术的人还有另一种策略，那就是在生活的每一个领域都要求平等。他们认为不管人的权力和地位怎么样，人人都应该被平等对待。而如果真的试图平等而公正地对待每一个人，那就会碰到这样一个难题：有些人干事确实比其他的人要出色，而平等地对待每一个人意味着忽视这种差异，抬举技术差的人而压制表现卓越的人。而实际上，许多这样做的人是运用了另一种权力的策略——全凭个人意志来决定重新分配给他人的奖励。

此外，还有另一种回避权力游戏的方法，那就是完全的诚实与坦率，因为追求权力的人的主要手段就是隐蔽和欺诈。而完全的坦诚不可避免地会冒犯和伤害很多的人，其中有些人会实施报复。没有人会认为你的坦诚是完全客观、丝毫没有个人动机的。实际上，他们也许是对的。事实上，表现诚实确实是一种权力的策略，试图要使别人相信你的高尚、无私和善意的品格。这是一种说服的方式，甚至是一种巧妙的强制的手段。

最后，那些宣称不玩弄权术的人，最善于装出天真朴素的样子来保护自己，以免背上追逐权力的恶名。然而，你得再次当心，因为天真质朴的外表可能是十分有效的欺骗手段（参见权力法则 21：假装比你的对手还要傻——借愚取胜）。即使真正天真无邪的人也难以抵挡权力的诱惑。孩子们也许在很多方面是天真无邪的，但出于本能的需要他们也常常要控制指挥身边的人。在成人世界里他们没有权力可言，因此他们会想方设法以自己的方式获得他们的权力。真正天真纯洁的人也会玩弄权力，而且常常会有惊人的表现，因为他们没有内心的阻碍。再强调一次：那些声称或显示自己天真单纯的人最老奸巨滑！

整个世界就像一个勾心斗角的巨大宫廷，我们都身陷其中，如果试图置身于游戏之外，那是徒劳无益的。因为那只会使你失去力量，而失去力量你将会陷入悲惨的境地。与其抗拒必然的规律去争论、怨恨或充满罪恶感，还不如努力精于权力之道为好。实际上，你越善于操控权力，你就越能成为一个好朋友、好情人、好丈夫或好妻子。遵循成功朝臣的权力之道（参见权力法则 24：扮演完美的朝臣），你将会使别人感觉更好，成为他们快乐的源泉。他们将仰仗你的才能，渴望聚集在你的周围。

掌握本书的48条法则，你可以避免因不了解权力——如同玩火却不知火性——所带来的痛苦。如果权力游戏是不可避免的，与其拒绝或笨手笨脚地应付，不如成为精于权术的艺术家。

学习权力的游戏规则，要以特定的方式来看这个世界，要变换不同的视角，要经过努力和多年的磨练，因为大部分的权谋不会自然形成。特定的基本技巧是必需的，一旦掌握了这些技巧，你就能自如地运用权力的法则。

这些技巧中最重要的，也是权力最关键的基石，就是控制自己情绪的能力。对任何情况或局面都产生情绪上的反应是通向权力道路最大的障碍，这样的错误会让你付出巨大的代价。情绪会遮蔽理性。如果不能清醒地看清形势，你就无法做好准备，正确应对，从容掌控。

愤怒是情绪反应中破坏性最强的。愤怒会阻碍你的视野，它还会产生连锁反应，使局面变得难以控制，甚至增强敌人的决心。如果你想要毁灭曾经伤害你的敌人，最好的办法是假装友善而不是表现愤怒，让他毫无戒备。

爱和感情同样具有潜在的破坏性。它们会使你盲目，看不出别人自私自利的心计，从而丝毫不会怀疑他们在玩弄权术。然而人们很难压抑爱或愤怒，很难回避也不会回避这样的感情，但你应该知道如何谨慎小心地表达它们。最重要的是，不论在什么情况下，绝对不能让爱与愤怒影响你的计划和策略。

增强自己控制情绪的能力，最好的方法是让自己跳出眼前的情境或事情，冷静客观地思考过去和未来。就好像罗马的双面守护神加努斯一样，拥有同时观察两个方面的能力，不论危险从哪个方向来，你都能应对和化解。**因此你必须为自己打造两副面孔——一张脸不停地眺望远方，另一张脸回顾过去。**

关于未来，有一句至理名言是：“不可一日无警觉。”没有任何事情会让你惊慌失措，因为在事情发生前你早就把它们预见到了。与其花时间梦想着美满的结局，不如细致周密地排列推演各种可能的结果、步骤和突发的失误。你看得越远，事前的计划越周密，你的力量就越强大。

守护神加努斯的另一张面孔是不断地回望过去。这并不是念念不忘过去的伤痛和怨恨，如果这样的话只会束缚你前进的力量。回顾过去一方面是要学会忘记过去那些曾经侵蚀你、使你迷失理智的具体事件，另一方面是为了教育自己，以过去为借鉴，更好地面向未来（本书中许多的历史案例会让你获益匪浅）。因此，

通过回顾过去，你可以谨慎地审视自己和朋友现在的行动。你可以从这里学到很多的东西，而这一切都来自具体的实践经验。

仔细检讨过去犯下的曾经严重阻碍你前进的错误，你可以用本书的48条法则来进行分析，从中汲取教训并告诫自己：“我绝不会再犯同样的错误，绝不会再掉入同样的陷阱。”如果你能正确地观察、评估自己，你就能学会打破过去的模式，而这是极其宝贵的技能。

要获得权力，需要有扮演千面人的能力。要达到这个目的，你必须学会戴上多种面具，准备好各种各样欺骗的诡计。欺骗和伪装不应简单地看成是丑恶的和道德的，人与人之间的交际互动在很多方面都需要欺骗。从某种意义上说，人类之所以与动物有区别，就是在于人类有说谎和欺骗的能力。在古希腊神话、印度史诗《摩诃婆罗多》和中东史诗《吉尔伽美什》中，使用骗术更是神灵们的特权。而伟大的英雄，例如奥德赛被公认为有能力与诸神相匹敌，他正是凭着狡诈与机敏才偷取了神力。欺诈是文明社会高度发达的一种艺术，也是权力角逐场上最强有力的武器。

除非你置身事外，除非你戴上需要的时候必需的面具变成千面人，否则你的欺骗不会成功。要灵活运用各种不同的外表，包括你自己的，内心不要有沉重的负疚感，因为它会拖累很多人。要让你我的面孔像演员一样有很强的可塑性，富于变化，在别人面前隐藏你的意图，并练习把别人引诱入圈套。具有多变的外表并掌握欺骗的艺术，你会拥有美好而快乐的人生，而这也是你获取权力的关键所在。

如果欺诈是你武器库中最锐利的武器，那么对任何事情都保持足够的耐心，则是你必不可少的盾牌。耐心可以防止你犯下愚蠢的大错。就像控制情绪一样，耐心也是一种技能，它并不是与生俱来的。同样，权力也不是天生的，在自然世界里，它比任何东西都更像神，而耐心则是这尊神至高的美

射手射出的箭不一定就能杀死人，而智者设下的计谋甚至可以杀死子宫里的婴儿。

——印度哲学家考提亚（公元前3世纪）

我在想，人们用了多少手段，使用了多少骗术，发明了多少奇特的技巧，付出了多少努力来磨砺自己诈骗的智慧，正因为有这种种变化，世界才变得更加美丽。

——弗朗西斯科·维托里（16世纪初）

没有准则，只有事件。没有好坏，只有形势。出类拔萃的人正是把握住事件和形势取得主动。

——巴尔扎克（1799~1850年）