



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

红色往事

党史人物忆党史

第三册 经济卷

欧阳淞 曲青山/主编



亲历者的回忆和口述

真实再现中国共产党创建以来的风雨历程

济南出版社



国家出版基金项目

红色往事

党史人物忆党史

第三册 经济卷

主 编 欧阳淞 曲青山

副主编 陈 夕 刘荣刚

本册主编 文世芳

济南出版社

图书在版编目(CIP)数据

红色往事:党史人物忆党史.第3册,经济卷/欧阳淞,曲青山主编;文世芳分册主编. —济南:济南出版社,2012.6

ISBN 978-7-5488-0441-3

I. ①红… II. ①欧… ②曲… ③文… III. ①中国共产党—党史—经济史 IV. ①D23②F129.6

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第133571号

出版策划 丁少伦 朱孔宝

责任编辑 张慧泉

封面设计 周 倩

出版发行 济南出版社

地 址 济南市二环南路1号

邮 编 250002

编辑电话 0531-86131719

发行电话 0531-86131730 86116641

印 刷 山东鸿杰印务集团有限公司

版 次 2012年6月第1版

印 次 2012年6月第1次印刷

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 30

字 数 539千

定 价 60.00元

(如有印装质量问题,请与出版社联系调换,电话:0531-86131736)

目 录

戎子和 接管北平财经工作的回忆 1

- 秘密进京与傅作义谈判,消息泄漏,国民党空军俱乐部朝我们驻地扫射。
- 流言四起,被接管者神情恐惧,怕我们和国民党一样被“劫收”。
- 我接到金银贩子匿名恐吓信,内附一颗子弹,并在信后画上匕首刺入心脏鲜血直流图……

管寒松 建国初接管上海纺织业 17

- 陈毅发表著名的丹阳演讲:“必须强调入城纪律,入城纪律是入城政策的开始,是和市民的见面礼……”
- 上海解放后第一个月有许多朋友嫌我们太宽大,而特务匪徒则误认为我们软弱无能。
- 陈毅市长曾有精辟指示:“在学识上要采取老实态度,不要充假装相,怕失面子,结果大失面子。不能以战胜者自居,如对旧人员认为他们低我一等,无资格与我讲话……”

袁宝华 东北工业部与新中国工业的起步 27

- 苏军进入东北后,是怎样对待日本在东北建立的厂矿的?
- 中共如何对待没来得及撤出东北的日本人?
- “鞍钢何时可以恢复生产?”日本人说:“恢复谈何容易!它需要美国的设备,日本的技术,再加上20年的时光。但你们没有同美国建交,日本又是战败国。看来这片厂区只能种高粱了。”

张玉美 我向毛主席汇报农业合作化 44

- 毛主席转身对杨尚昆、何载说:“记下来,建国以后,干部应当稳定一段为好。”
- 毛主席敲了敲桌子,果断地说:“这样好!以前是少数统治多数,现在是多数统治少

数 经验来自群众,群众才是真正的英雄。”

- 毛主席提高嗓音强调说:“妇女要解放,必须在政治上解放,这是先决条件 但要真正解放,还必须在经济上和男人一样,必须参加生产劳动,这是基础 ”

王立诚 农业合作化运动的片段回忆…………… 52

- 文件起草过程中,赵树理对陈伯达说,他没有发现农民互助合作积极性的有趣的故事……
- 陈伯达用手指着张维城部长:“华东的问题不是‘冒进’的问题!”一时全场都十分肃静了。后来陈伯达对他的这次失礼说是“走火了”。
- 毛泽东对邓子恢说:“你的思想要用大炮轰!”

许涤新 关于资本主义工商业改造的回忆…………… 68

- 资本家认为加工订货是一根捆住他们手足的绳子,因而千方百计要脱去这根绳索,斗争怎能不日趋尖锐呢?
- 当时有不少同志认为办国营企业才是搞社会主义经济,什么加工订货,什么公私合营,都是邪门歪道,都是在搞资本主义,甚至把我称为“资方代理人”,实在使人啼笑皆非。
- 毛主席问我:“致敬电和告工商界书是谁写的?是不是共产党员写的?如果出自党员的手,就不好 不要自己吹捧自己!”
- 陈云很同意工商界搞《爱国公约》,他说:“资本家的《爱国公约》,必须加上一条‘贡献才能’。”

黄 铸 全国工商业联合会筹建始末…………… 80

- 工商业界南北之争是如何解决的?
- 工商业代表听到过渡时期总路线,极为震动!担心走社会主义道路是“过文昭关”还是“过武昭关”,要不要流血?

阎明复 随李富春赴苏商谈“二五”计划…………… 84

- 李越然因何“历史问题”而政审未获通过?
- 苏共中央联络部中国处处长谢尔巴科夫对李富春说,王明的病,是他自己说的,但我看他身体还是不错的。
- 李公朴女儿张亚男说起江青,感慨万分,说这个人真难伺候

胡开明 三年困难时期我在张家口工作的经历 92

- 老人怒气冲冲说：“我没有病，给我吃饱什么都好了！”随行的大队支部书记说：“这是市委芦书记……”老人说：“我骂的就是他！”
- 汇报杀一批老弱牲畜度荒事，毛主席几乎没有思索，手一挥，说：“救人要紧，杀就杀吧！”
- “文化大革命”中，造反派批斗我时，拿出最高指示：“河北胡开明，有这么一个人，‘开明’，但就是个‘胡’开明……”

薛 驹 我随田家英在浙江农村搞调研 128

- 田家英边念信稿，毛主席边作解释：“最近几年吃情况不明的亏很大，付出的代价也很大。”
- 田家英说到“共产党员看到这种情况，是很痛心的”时候，哽住了，长时间说不出话来，难过得流下了眼泪
- 毛泽东讲到《六十条》时说：“制定农村工作条例，我是听了谁的话呢？就是听了田家英的话……”

苏 星 陈云的西楼会议讲话与调查研究 137

- 七千人大会上，毛泽东发表了长篇讲话，主要是讲民主集中制，对“大跃进”中出现的问题作了自我批评。
- 陈云说：“要准备对重工业、基本建设的指标‘伤筋动骨’。重点是‘伤筋动骨’四个字。”

雷 厉 余秋里与第三个五年计划的编制 143

- 毛主席本来已经对计划工作不满，陈伯达的信无疑起了火上浇油的作用。毛主席当即批示：“计划工作方法，必须在今明两年内实行改变。如果不变，就只好取消现有计委，另立机构。”
- 毛泽东说：“余秋里做计委副主任不行吗？他只是一员猛将、闯将么？石油部也有计划工作嘛！是要他带个新风去。”
- 毛主席说：我看，1080 亿元的规模大了，五年搞那么多，刮老百姓那么多，太多了不好

《彭德怀传》传记组 彭德怀在三线 158

- 彭德怀看完《评新编历史剧〈海瑞罢官〉》后，一摔报纸，脱口斥道：“简直是胡说八道！”

- 彭德怀理直气壮地说：“组织‘反党小集团’和‘里通外国’问题，杀了头也没有！”
- 西南局书记通知彭德怀立即离开成都，出去躲一躲。彭德怀对着话筒大喊：“我为什么要离开成都？怕红卫兵找我算账？！”“算旧账不怕，算一百次也不怕！”

陈锦华 新中国第二次大规模成套技术设备的引进 164

- 毛泽东在会见尼克松的时候，批评了“文化大革命”中我国对外贸易领域闭关自守，他说：“你们要搞人员往来这些事，要搞点小生意，我们就死也不肯。十几年，说是不解决大问题，小问题就不干，包括我在内。后来发现还是你们对，所以就打乒乓球。”
- “蜗牛事件”和“风庆轮”事件中，江青有哪些“上佳”表现？邓小平真像江青所说的扬长而去吗？
- 是什么原因让毛泽东改变“三五”计划解决吃穿住用问题的思路，批评国家计委“屁股没坐稳”？

房维中 我所知道的《工业二十条》起草始末 186

- 纪登奎发言说：“我们这些人忘本。我们的帽子脱了，老工人的帽子还戴着……”
- 皮定均在军区讲话，有人问他算老几？他说，毛主席没撤他职，在这里他算老大。
- 省委书记一致叫好的《工业二十条》为何神龙见首不见尾地被收藏起来？密而不传的9月2日稿，为何到了王洪文的手中？是谁告的密？
- 王洪文拿到材料后，大叫起来说：“这是攻击邓小平的重型炮弹！”

周曰礼 回顾安徽农村改革 205

- 万里惊呆了，原来老人竟光着下身！万里又招呼旁边的两个姑娘，姑娘很羞涩，不肯移动半步。村里人插话说：“别叫了，她们也没穿裤子……”
- “现在进了城，有些人把群众这个母亲忘掉了，忘了娘了，忘了本了。我们一定要想农民之所想，急农民之所急。”
- 临近省份一些负责人宣称“要保持晚节”，在安徽边界装上高音喇叭每天喊“要坚决抵制安徽的单干风！”

李海文 刘荣刚 贵州实行联产承包制的前前后后——池必卿访谈录 228

- 地委书记禄文斌向我汇报工作时哭了，说灾荒看不到希望。
- 万里曾向胡耀邦提出，是不是取消“两个不许”（指不许分田单干和包产到户）。胡耀邦说，起草文件的人都不同意，他再做做工作。

- 后来我说的“互不干扰”被传成为“你走你的阳关道,我们走我们的独木桥”。
- 万里看到我说:池必卿,你干得好啊!这等于中央同意了贵州包产到户的做法。

陈大斌 十一届三中全会前后农村改革报道回顾 236

- 粉碎“四人帮”后,是什么吓坏了不少参加会议的省、市、自治区的领导,质问这么一搞不是要把农村搞乱吗?还想吃饭吗?
- 我在新华社大礼堂作过一次“报告”,有人就拿着录音到社领导那告我:“比刘少奇还刘少奇!”
- “农业学大寨”摇摇欲坠之时,“农民总理”陈永贵作何感想,有何“反击”?

陈锦华 新中国第三次大规模成套设备引进和宝钢建设 251

- 五届全国人大三次会议上,上海代表团一位代表慷慨激昂地批评说:“宝钢上马要追究上海市委的责任,罪魁祸首是林乎加、陈锦华。”
- 关键时刻,邓小平对宝钢作出一言九鼎的讲话:“宝钢市委还要管,第一要干,第二要保证干好。”
- 毛主席说:“不要着急,我死不了。你不就怕我死吗?我要见了马克思,马克思会讲你不要这么早来,会叫我回去,你这个国家钢和粮食还很少,不要这么早来。”

陈弘君 陈宪宇 王莹 广东、福建“特殊政策、灵活措施”出台前后 ——王全国访谈录 283

- 人们常说,改革开放是从1978年党的十一届三中全会开始的,可是在这之前,广东当时在许多方面已经酝酿开始改革了。
- 我们应当做得更活些,更放手些,有5500万人的广东,难道赶不上中国台湾、赶不上韩国?
- 当谈到配套资金时,邓小平说:“中央没有钱,可以给些政策,他们自己去搞,杀出一条血路来。”

周溪舞 深圳经济特区初期经济体制改革的回顾 299

- 深圳经济体制改革是从哪里开始的呢?根据我的回忆,可以用“急需先改”这句话来形容。
- 深圳物价不断上升,引起上级物价部门不安,准备处分一些干部……我说是我同意的,要处分就处分我吧。
- 二十多年的经济体制改革取得了很大成绩,但也出现了很多新的问题……

梁灵光 改革开放之初的广州工作 312

- 邓小平说,广东的情况很复杂,不要再纠缠了!
- 花园酒店要贷款,银行要我以广州市市长名义证明!
- 中央紧急召开广东、福建两省领导人座谈会,竟然每人先发一本《旧中国租界的由来》!

陈俊凤 卢 荻 陈宪宇 广东改革开放若干问题的回顾——朱森林访谈录 341

- 广州是个“守法户”,珠三角地区则采取“既不当守法户,也不当违法户”,打“擦边球”。
- “我们建立特区,实行开放政策,有个指导思想要明确,就是不是收,而是放。”
- 邓小平提出浦东开发后,广东有人担心中央把重点北移冷落了广东,担心广东地位减弱。

宿世芳 改革开放之初的打击走私工作 357

- 走私犯罪分子为何能无孔不入、能力通天?
- 改革开放初期的打击走私工作是怎样的?真是“只打苍蝇,不打老虎”?

张 毅 在乡镇企业局工作的十二年 366

- 中共中央(1984)4号文件的颁发,并不等于统一了全党、全国人民的思想,随着乡镇企业的发展,各种批评的声音又来了。
- 乡镇企业的发展,除了国家政策的支持和扶持外,也离不开乡镇企业的厂长或负责人的劳动和智慧。

袁宝华 彭真与《工业企业法》的起草 376

- 搞工业企业法是邓小平同志提出来的。
- 当时党内意见不一致。《邓小平文选(1965—1982)》出版时,小平同志说去掉这一条。
- 现在是见钱眼红,中央、地方各分多少,没个法是不行的,凭良心是不行的。

刘显铭 我与关贸总协定的一段经历 384

- 建国后至恢复在联合国的合法席位前,中国为何与关贸总协定几乎没有接触?因为政策的“水火不容”,并认为关贸总协定是美国操纵下的富人俱乐部。
- 真正促进我国政府下决心与关贸总协定建立官方关系竟是收复香港主权谈判
- 进展顺利的“复关”,后来风云突变,急转直下,受到层层阻拦!

陈锦华 回顾中国社会主义市场经济体制的建立 393

- 1989 年政治风波以后,中国经济领域的改革在社会上引起了新的争论。
- “市场”这个词,戈尔巴乔夫提起来就“谈虎色变”。
- 社会上刮起了一股砸“三铁”(铁饭碗、铁工资、铁交椅)的风,媒体炒作得很厉害……
- 天津市市长聂壁初给我打电话,说房改事关重大,关系群众切身利益,上海、北京都经国务院批了,天津不批,他这个市长当不下去了。

刘克崮 1994 年前后的中国财税体制改革 422

- 20 世纪 80 年代末到 90 年代初,中央财政向地方财政三次“借钱”。财政部部长王丙乾说:我现在穷得只剩下背心和裤衩了。在他之后接任的刘仲藜说:我连背心都没有,只剩下裤衩了。
- 朱镕基曾经开玩笑说,自己那段日子是东奔西走,南征北战,苦口婆心。有时忍气吞声,有时软硬兼施。
- 项怀诚“忧心忡忡,寝不安席”。刘仲藜则请朱镕基破例批准财政向中国人民银行临时借款 150 亿元,以备“万一”。

魏廷琿 对长江三峡工程的历史回顾 441

- 钱正英说:这不是一个技术问题,技术干部不要吵,这是一个政治问题……
- 邓小平一上船就关切地问:有人说三峡水库修建以后,通过水库下来的水变冷了,长江下游连水稻和棉花也不长了,鱼也没有了。究竟有没有这回事?
- 会上有几个副总理不太赞成,但口头上反对得也不是很厉害,这时,总理说了一段话……大家就鸦雀无声了!

张国宝 记建设青藏铁路的伟大决策 460

- 孙中山在《建国方略》中描绘中国发展蓝图时,就将青藏铁路与三峡工程相提并论。
- 1958 年,主要从军事上和政治上考虑,开始修建青藏铁路。
- 1974 年,青藏铁路二次上马,但在设计路线上发生了滇藏与青藏之争。
- 2000 年,时任铁道部部长的傅志寰给江泽民总书记写信,建议恢复建设进藏铁路,并仍推荐从格尔木进藏的青藏线方案。

后 记 467

戎子和

接管北平财经工作的回忆

- 秘密进京与傅作义谈判,消息泄漏,国民党空军俱乐部朝我们驻地扫射。
- 流言四起,被接管者神情恐惧,怕我们和国民党一样被“劫收”。
- 我接到金银贩子匿名恐吓信,内附一颗子弹,并在信后画上匕首刺入心脏鲜血直流图……

1948年9月底,成立了华北人民政府,我任财政部长。

1948年12月13日,接到华北局书记薄一波电话,要我马上去他那里,有要事相谈。我立即前往。一波对我说:“东北野战军大部已入关,华北野战军亦向平津靠拢,平、津很快就要解放。中央已任命彭真同志为北平市委书记,李葆华同志为副书记,叶剑英同志为北平军事管制委员会主任兼北平市长,并指派你跟随叶剑英同志负责接管北平财经工作。任务紧迫,今天就走。先到石家庄,剑英同志在那里等你。至于你这次去北平的具体任务如何,从石家庄怎样走法,剑英同志在石家庄有安排,会告诉你。”我回到华北财政部,立即找到刚从北平撤出来的地下党员刘正言和两个警卫员随我前去,当天到了石家庄。

我们到石家庄已是深夜了,住在市政府招待所。第二天早晨,叶剑英因有其他要事,派市委秘书长韩钧见我,传达剑英的指示。他说:“时间很紧,给你们一辆卡车,今天就走,先到保定。工作任务、组织机构、人事等等,到那里后再说。”我们当天傍晚出发。因为平汉铁路线保定以南一段破坏严重,又为了防敌机轰炸,绕道唐县去保定。15日黄昏到达保定,住在一个监狱的大院里。翌日一早,我去见叶剑英、彭真。话没多谈,当日继续北上,到达涿县,在涿县住了两三天,这时剑英才把接管北平的机构、人选的安排轮廓告诉了我。军管会下设3个部门:一是北平市政府,副市长是徐冰,

秘书长和各局长还没有定,他们主要接管旧市政府,组成我们的新市政府;二是物资接管委员会,由叶兼主任,苏井观和我为副主任,负责接管市政府外的其他一切军政机关、财经公共事业、银行等部门;三是文教接管委员会,主任是钱俊瑞,沙可夫为副主任,负责接管学校、图书馆、文化设施等单位。剑英还说:“物资接管工作包括内容很多,很复杂,你是搞财经工作的,主要靠你多做些工作。”我问他物资接管委员会的组织下属机构和干部配备是否已经定了,他说:“还没有来得及研究,以后再商量”。

时间紧迫 听说傅作义正在收缩兵力,北平四郊的通县、黄村、丰台、长辛店、门头沟、石景山、昌平等重要地点已全部解放,我们需要赶快北上进驻长辛店,开展工作。到长辛店后,正碰上傅作义部队反攻南苑机场,炮声隆隆,这里不安全,住了一天,18日即退驻良乡县城。物资接管委员会驻在县城西南角一个大户的院子里。在这里,立即开始工作。

◎配备干部,正式成立物资接管委员会

到良乡后,中央、华北局从各地区调派的干部已经陆续报到。截至12月底,约到1000余人。到1949年1月底,已近2800人。干部的来源,大体上有三个方面:一是中央调来的,大多数是领导干部;二是从华北局机关和冀中、北岳、冀南来的,其中除部分是领导干部外,大多数是中下层骨干;三是华北局城工部刘仁从平、津动员来的地下党员、进步学生、工人和知识分子,他们熟悉城市,了解平、津情况。

物资接管委员会经过军管会批准,正式成立。委员名单,除叶、苏、戎三人外,还有王诤、刘建章、童陆生、徐驰、张云天、赵介、韩克宁、石金奎、程宏毅、赵子尚、李公侠。物资接管委员会下设5个部,部下又分设若干处。①财经接管部,部长由我兼,下面有财政接管处,处长赵子尚,副处长彭涛;金融接管处,处长张云天,副处长贾星五、殷玉昆、秦炎;企业接管处,处长徐驰;贸易接管处和城市供应指导处,处长赵介,副处长彭城、石金奎;农林水利接管处,处长陈凤桐;后勤接管处(后改为接管部),处长韩克宁,副处长霍嘉霖、邱一适。②交通接管部,部长王诤,副部长刘建章,下面有铁道处,处长刘建章(兼),副处长鲁文;交通接管处,处长马奔;电信接管处(后改为接管部),处长王诤(兼),副处长王子纲;邮政接管处,处长成安玉。③卫生接管部,部长苏井观(兼),副部长殷希彭、鲍敬恒,下设医院接管处、防疫接管处、制药厂接管处、市属医校接管处。④军政接管部,部长童陆生,下设军校接管处(军校、营房等)、司法接管处(法院、监狱等)、军政机关接管处。(上述两个部所设处的人选,我都记不起了)⑤房地产接管部,副部长马溪山,下面有房地产接管处,处长马溪山(兼);工商企业接管处,处长张通。物资接管委员会本部设秘书、人事两处,负责人有刘正言、

李成瑞和冀克等同志

◎进行思想政治教育,整顿接管干部队伍

我们的干部队伍庞大,来自四面八方,工作经历不同、思想水平不一,特别是绝大多数人对接管城市工作没有经验,不大了解党的城市政策,有不少人甚至从未进入过大城市,连城市的普通生活常识都不懂,不经过教育整顿,很难完成任务,可能还要出大差错。因此,军管会的领导要求对干部进行深入的政策教育、时事教育和纪律教育,还要讲一些城市生活常识。思想统一、步调一致,才能很好地完成接管任务。

在政策教育方面,要求大家认真学习中国人民解放军平、津前线司令部1948年12月23日布告的《约法八章》。《八章》就是党的八项城市接管政策,不但被接管的老机构人员要遵守,我们接管人员更要模范地遵守。叶剑英、彭真等领导同志多次向大家作报告,讲解八项接管政策,反复说明道理,使大家明白,我们是代表党和人民去接收城市、管理城市的,不仅要懂得并要不折不扣地执行党的城市政策,还要接受人民群众的监督,让全国人民和全世界人民看到,我们中国共产党人的接管与国民党的“劫收”是完全不同的。我们是完全有能力、有办法接管好大城市的。

在时事教育方面,主要学习新华通讯社播发的社论《将革命进行到底》和毛主席《关于时局的声明》。要求大家充分理解解放战争的第三年已经面临着全面的胜利,中国共产党和中国人民解放军就要彻底摧毁蒋介石的反动统治政权,着手建立一个崭新的新中国,由人民当家做主的新的人民政权。我们对北平的接管就是这个新天地的开端,要求大家满怀革命热情去完成这个任务。

在纪律教育方面,重新学习《三大纪律、八项注意》,学习军管会的入城守则。要求大家坚决做到“一切缴获要归公”,不拿一针一线,不动一草一木,模范地遵守纪律。对一些农村来的干部和战士,请来自城市的同志向他们介绍一些城市生活常识,电灯、电话、电车、电梯的使用方法,交通规则、文明礼貌等诸般生活琐事,使他们思想有准备,很快适应,不闹笑话,不出“洋相”。

在我们与傅作义将军达成和平解放北平的协议之后,又特别进行了一次和平接管的教育。因为和平解放与战争解放不同,对方是起义,站到人民这一边来了,已成为一家人,是主动移交,和平接收,因此态度要和蔼,避免盛气凌人。事实证明,以上这些教育,对接管工作起了很好的思想保证作用。

◎调查研究接管对象,进行接管准备

首先是调查研究接管对象,有多少个单位、隶属关系如何、在什么地方、主管单位

负责任的人是谁,以及人员、设备、物资等情况。资料来源,主要依靠地下党组织提供,还有搜集到的文献资料、电话簿等。地下党组织力量特别强的电信局曾把该局的情况和处以上人员的名单、简历都整理出来送到良乡。我们根据这些情况,按照政策界限,一个单位一个单位地仔细审查,确定应否接管、归谁接管,并汇编成册,共计1061个单位,印发各接管部、处,据以核实接管。

与此同时,我们着手对已解放的郊区大中型企业、事业单位和仓库进行接管,为进城接管取得经验,这也是一种准备。北平的一些大企业多数在郊区,比如石景山钢铁厂、发电厂、门头沟煤矿、琉璃河水泥厂、清河制呢厂、长辛店铁路大厂、丰台仓库、西郊农业试验场、黄村和双桥电台等,都是在1948年12月下旬陆续派人接管的。北平郊区是打下来的,是战争接管。12月15日郊区解放时,我们还没有来,暂由部队和解放区的地方政府派人接管。我们的人员一到良乡,就派出铁道、邮电、企业、农业接管处去接管。实际上他们是边接管、边学习、边总结经验。在郊区接管中顺藤摸瓜,了解集聚了许多城内的情况资料。这一段工作对后来进城接管起了良好的先验作用。

另一项准备工作是调集粮、煤、油、盐,保证生活供应。我们物资接管工作的任务是:一面接管,一面注意组织人民生活供应。估计到北平城被围已久,生活用品供应不足,市场物价上涨,人民生活困苦,彭真、叶剑英一再指示,要及早准备调集粮、煤、油、盐,供应市场,平抑物价,解救城市人民的生活困苦。因此,我们特意成立了“城市供应指导处”,负责这项工作。并报经华北人民政府同意,确定从华北农村征收的粮油中,调集一部分粮食和食油,从门头沟调集一部分煤炭,准备进城供应,大约够全市200万人将近一个月的生活需要。为了配合市场供应,还准备了7亿元人民币,以兑换收回国民党发行的已大大贬值的金圆券,使人民币迅速占领金融市场。

为此,赵介、彭城等一到良乡报到,就接受任务立即去张家口、冀中催调粮油,同时要求徐驰同志负责,迅速恢复门头沟煤矿生产,供应煤炭。在华北解放区各地方政府和门头沟等地职工的大力支持下,他们都如期完成了任务。我们接管门头沟煤矿后,第一件事就是发给粮食,解决吃饭问题,借支工薪,解决手头急需。这样一来就博得人人高兴,个个欢喜。有的职工还高呼“共产党万岁”,说“人民政府为人民,说到做到,我们只有加劲生产,多出煤炭才能对得起共产党”。

◎参加和平谈判,组织和平接管

我们在良乡驻了整整一个月,过了1949年元旦,因为与傅作义将军和平谈判接近成功,市委、军管会即于1月18日转移到北平西郊青龙桥。物资接管委员会驻在

四亩村的程砚秋先生别墅里,所属接管部、处大部分同志仍留在良乡。

1月19日,剑英告诉我说:“平、津前线司令部来电话叫你和徐冰去通县司令部,参加同傅作义方面的谈判。”我和徐冰立即驱车绕道沙河,第二天黎明到了通县。早上见到林彪以及罗荣桓、刘亚楼、谭政、陶铸等。(当时聂荣臻因事外出,未在场)这时谈判已经基本上达成协议,剩下的就是签字了。林彪说,现在决定派陶铸、徐冰、戎子和三人为我方代表进城,任务是一面促成傅方签字,一面同傅方协商具体交接方式和办法。罗荣桓接着讲:我们的方针是,原则问题不让步,军队要整编,接管要彻底,但方法可以灵活。和平接管和战争接管不同,对傅方应当客气一些,尊重他们。

我们三人随即由傅方代表周北峰先生带领,并由平、津前线司令部王越周护送,于20日从通县出发,经朝阳门进入北平城,(负责前一阶段谈判的苏静已先随邓宝珊将军进城)住在御河桥傅方的贵宾招待所,受到了傅作义将军的热情接待,并于当晚设宴欢迎。我方代表进北平本来是秘密的,不知何故,消息传了出去。驻在御河桥北对面的国民党空军俱乐部的人员夜里捣乱,向我们驻地大放手枪、步枪、机枪。傅作义怕危害我们,特加派一个营的兵力把守宾馆四周。21日,协议十四条签字,随后即商谈交接事宜。双方几经协商,决定成立北平联合办事处,由我方代表4人(叶剑英、陶铸、徐冰和我),傅方代表3人(郭宗汾、周北峰、焦实斋),共7人组成,叶任主任,郭宗汾为副主任,负责处理双方和平交接事项。协议成立后,剑英于1月29日在颐和园景福阁设茶点,召集两方代表开会,宣布北平联合办事处成立。办事处的办公地点就在御河桥傅方的贵宾招待所。至此,和平谈判任务全部完成。1月31日,人民解放军按照协议从西直门开入闻名中外的古都——北平,和平解放成功。2月1日,中国人民解放军北平市军事管制委员会正式成立,叶剑英为军管会主任兼北平市长。物资接管委员会于2月2日入城,先驻在刑部街的北平最高法院,后搬至东单黄兽医胡同河北省参议会旧址(原曹汝霖的公馆)。和平接管正式开始。

◎ 繁忙的工作,顺利的接管

物资接管委员会所要接管的范围很广,除了北平市政府和文化教育单位之外,都归我们接管。其中包括军政机关、后勤补给、工矿企业、交通邮电、商店银行、房产仓库、部分医院以及这些单位的人员档案、物资账簿等等。不仅要接管,还要清点、处理。同时,中央还要求我们在接管的同时,立即恢复生产,组织市场供应,保证北平市200万人民的生活,真正将人民从国民党专制压榨下的困苦中解救出来,任务十分艰巨。整个接管期间,特别是2月份忙得不可开交,有时连饭也顾不得吃,觉也睡不足。经常是每天晚上开会、听各接管部、处汇报情况,研究问题,直到凌晨两三点钟才结

束。上午8时到军管会(崇文门内德国饭店)向叶剑英主任汇报情况,听取指示,再传达给有关同志;下午去联合办事处开会,商谈问题,布置第二天的工作。下面接管部、处领导人也非常忙,白天工作,晚上汇报,汇报中有好多事关系到政策,都要认真对待,不敢有丝毫马虎。所幸当时大家都处于青壮年时期,精力充沛,热情高,虽然苦一点、紧张一点,仍然精神饱满,坚持不懈,完成了任务。

接管工作虽然很忙,但做起来却比较顺利。今天回想起来原因有三:一是和平接管的确不同于战争接管,有对方的合作,总是比较好办的;二是叶剑英、彭真等领导抓得紧,使我们能及时得到指示,政策掌握较稳;三是物资接管委员会所属部、处的领导干部配备得比较强,比如王诤、童陆生、刘建章、徐驰、陈凤桐、王子纲、成安玉、赵子尚、韩克宁等,不但政治、政策水平高,而且业务工作能力也很强,所带来的骨干大多数都是从事本部门工作多年的业务尖子、技术能手,他们工作深入、细致,所提出的意见措施能使被接管单位的人员心悦诚服,因而赢得了他们的尊敬,工作起来自然会是顺利的。

物资接管委员会的工作大体可分为三个阶段:接交阶段,清点阶段,人员、物资处理阶段。从2月接管到5月底处理完毕,共4个月。

1. 接交阶段。我们从2月1日进点联系接管,到2月20日为止,基本上接收完毕。

接交的办法,一是实行军代表制。由我们向联合办事处提出被接管的单位和军代表名单,经同意后,军代表以军管会的身份进驻被接管单位,宣布接管开始。军代表的任务是宣布与执行政策,接管与掌握物资、人员、档案,管理生产、业务,组织职工学习,处理人员、物资。军代表下设联络员协助工作,联系群众,了解情况。军代表必须严格按政策办事,重大问题必须请示报告,未经批准,不得擅自处理人员、物资。

二是自上而下按系统接交的办法。这是过去接管其他城市和北平郊区已经证明了好经验。我们的接管,不但不打乱原单位的系统,而且还要利用这个系统。先接管首脑机关,找到它的负责人,请他先行清交全系统的人员、物资、档案。比如企业接管处长、军代表徐驰一进城,先找到国民党资源委员会北平办事处,就顺利地接管了所属八个大的厂矿企业;军政接管部长、军代表童陆生接管伪河北省政府,找到了省主席楚溪春,就推动了下属几十个单位、几千人的接管;邮电接管部长、军代表王诤、王子纲接管国民党第七区电信管理局,找到了局长聂传儒,就顺利地接管了所属北平电信局等十几个单位。当然,也有未按系统,而是拆散开来接管的,比如联勤第五补给区,是华北国民党军队的后勤总部,机构庞大,人员很多,我们把其中的军医院交卫生接管部接管,电信系统交邮电接管部接管,军工厂交企业接管处接管,等等。有人

把自上而下按系统接管的办法说成是“原封不动”，不符合事实。因为我们只是在接管初期，为了有条不紊地顺利交接，才采取不打乱原系统的办法，实际上接了以后还是要整顿改造这些机构系统的。特别是那些军政机构，在接管之后，必须彻底改造或者完全撤销（比如法院、警察局、省、市政府机关等），重新建立起我们自己的人民政权机构。我们在接管了北平国税局之后，没有注意及时改造为新的人民税局，用原税局的人去收税，就遭到了屠宰场职工的抵制。他们说：解放了，你还有资格收税吗？我不认识你，不给。这就充分说明，和平接管也是一场改天换地的革命，不能是“原封不动”。

三是分别不同情况，采取不同的方式接交。对于那些属于国民党政权的军政机关及其所属的一切公营企业事业单位、国民党的战争罪犯和官僚资产阶级的财产，以及他们非法侵占的敌伪财产，要严格清查接管。对于私人工商业和外国人的财产严加保护，不受侵犯。对于私营企业中应接管的股份，要据实上报军管会，听候处理。私人企业和外资企业的厂长、经理已逃跑，企业无人管理者，暂行代管。经过认真地发动市民、职工群众查对核实，在我们准备接管的 1061 个单位中，查无对象的 279 个，经查实属于私人产权不应接管的 51 个，因故暂不接管者（待查、缓办）97 个，新增接管单位 231 个，实际接管的共 865 个。

综计物资接管委员会接管的主要单位：

国民党军政机关：河北省政府和保安司令部，热河省政府和保安司令部，联勤第五补给区司令部，平津区敌伪产财处理局，冀热区国税管理局，空军第二军区司令部和空军第四大队，太原绥署驻平办事处，河北省营房管理处，励志社驻平俱乐部。

工业方面：冀北电力公司及其所属石景山发电厂，华北钢铁公司及其所属石景山钢铁厂，门头沟中英、西山、城子三大煤矿，华北水泥公司及其琉璃河水泥厂，第 70 兵工厂，北平第一机械厂，平津被服总厂，清河制呢厂，燕京造纸厂，大兴造纸厂，中央印刷厂，中央地质调查所，矿冶研究所，工业实验所。

交通方面：平津、平汉、平古、冀晋铁路管理局，丰台车站，长辛店铁路大厂，第八区公路工程管理局，第八区运输处北平分处，河北、山西、热河 3 省公路局，公路总局平津区汽车修配总厂北平分厂，联勤 409 汽车修理厂。

邮电方面：北平邮政管理局和储金汇业局，第七区电信管理局，北平电信局，河北省电信专用局，无线电收发信台一、二、三、四台，联勤总部电机修理所，联勤第五补给区电机修理厂和电焊厂，第九区电信管理局的在平人员。

农业方面：中央农业实验所北平农事试验场，华北兽医防治处，中央畜牧实验所北平工作站，中央林业实验所华北林业试验场，华北棉产改进处，双桥励志社农场，大