

改单

上海工业发展情况和典型经验介绍

江苏省企业管理协会翻印

一九八一年七月

目 录

- 一、把上海的先进经验学到手……………江苏省副省长汪冰石（1）
- 二、关于上海工业的发展情况和当前任务的汇报……………韩哲一（3）
- 三、坚持挖潜革新改造 努力提高经济效益……………上海市纺织工业局（18）
- 四、试行以局为单位 全额利润留成的情况……………上海市纺织工业局（24）
- 五、放下“钢帅”架子 努力为轻工市场服务……………上海市冶金局（30）
- 六、加强老企业调整改造 加快自行车生产发展……………上海市自行车公司（33）
- 七、专业化道路是高速发展缝纫机工业的重要途径……………上海市缝纫机公司（38）
- 八、我们是通过行业内部调整增产钟表的？……………上海市钟表工业公司（42）
- 九、为用户着想 提高产品质量 改进服务工作……………上海市电视工业公司（46）
- 十、工贸合一是促进增产和出口的一种好形式……………上海玩具公司（51）
- 十一、华生牌电扇是怎样通过联合实现增产的？……………上海华生电扇总厂（54）
- 十二、转变服务方向 努力增收节支……………上海机床厂（59）
- 十三、加强企业思想政治工作，建设一支具有社会主义精神文明
的职工队伍……………中共上棉二十八厂委员会（62）
- 十四、抓紧调整大好时机 搞好职工全员培训……………上海市电器公司（66）
- 十五、充分发挥科技人员作用 生产更多优质电视机供应市场
……………上海市无线电十八厂（69）



7216/0450056

把上海的先进经验学到手

江苏省副省长 汪冰石

最近，在全国工业交通工作会议上，国务院号召工业交通战线要学上海、学沿海、学先进，这是一件具有十分重要意义的事。

由于历史的原因，我国沿海的一些工业城市，以上海为代表，工业技术和经营管理水平一直比较先进，经济效果是比较好的。正由于上海的基础较好，他们在引进国外技术设备上，消化得好，消化得快。如果我们的工业城市都能在不长的时间内，达到或接近上海等城市目前的水平，那末，即使现在已有的企业不增加或少增加基本建设投资，为人民生活和国家建设所需要的工业品生产也可以大量增长；在不增加固定资产或少增加固定资产的情况下，社会主义积累就可能成倍增加。

多年来，我们从工业发达国家引进先进技术设备，对于改变我们的技术落后面貌起了重要作用。但是，从国外引进技术设备，花费很大，有些东西，并不完全适合国内情况。因此，现在提出学上海、学沿海、学先进，就有特殊重要的意义。我们可以充分利用社会主义制度的优越性，来组织学习上海等地的先进经验，力求不花钱或少花钱就能把先进技术迅速学到手。这样做，更现实、更适用，也可能更快提高现有企业的经济效益。

我们江苏的工业虽然有一定的基础，但是，同上海一比，就会发现差距是很大的。例如，上海1980年工业固定资产原值为208亿元，同年工业总产值为626亿元，每百元固定资产的工业总产值为300元。江苏1980年的固定资产原值为176亿元，同年工业总产值为457亿元，每百元固定资产的工业总产值仅为259元。经济效益更低于上海，1979年上海国营工业百元产值利润为22.5元，而江苏只有11.8元，几乎相差一半。江苏比较发达的纺织、轻工、电子工业，同上海同行业相比，差距也是很大的。江苏的纺织工业，固定资产原值相当上海的72%强，而总产值仅相当上海的60%，出口换汇只相当上海的50%，利润相当上海的37%。江苏的轻工业，1979年固定资产为上海的近80%，而当年积累只相当上海的37%，全员劳动生产率只有上海的30%，每个轻工业工人每年所创造的积累只相当上海的17%。以电子工业而论，固定资产、职工人数、企业个数，拥有设备数量，互有高低，大体相当，但江苏日用电子工业产品，在产量、质量、品种上都落后于上海。

为什么同上海相比，江苏的工业在经济效益上差距这样大？我们初步分析主要有如下原因：一是上海工业品的质量高，品种多；二是上海善于根据市场变化，不断进行产品结构、组织结构、工业结构的调整，因此上海的工业生产专业化水平远比江苏高；三是上海的技术先进，老企业的技术改造抓得紧，并且掌握了大量先进工艺；四是上海企业经营管理先进，能源、物资消耗低，资金、人员占用少，设备、厂房利用率高；五是上海具有同国际市场竞争的丰富经验；六是上海善于运用财政、税收、信贷、价格这些

经济杠杆来促进生产的发展；七是上海工人阶级的政治觉悟、文化、科学、技术水平高，又善于同大学、研究机构进行科研技术协作，等等。上海的这些长处，正是江苏工业的短处。

早在1962年至1965年间，江苏就曾经有领导有计划地组织过学上海的活动，那次学习对促进江苏工业的发展效果显著，影响很深。在林彪、“四人帮”横行的十年中，有计划地学习活动虽然被迫中断，但是企业自动组织的“民间”学上海活动却从未中断过。党的三中全会以后，省领导及时提出了“学上海、上水平”的号召。近年来，在新的情况下，学习内容和学习方法都有了一些发展，主要有以下几点体会：

第一，要统一对学上海的认识，江苏工业主管部门和企业学上海的热情一直是很高的，这是主流。但也有过一些不正确的认识，如强调条件不够，认为学上海，赶不上，缺乏信心，因而影响决心。另一方面，也有的人对困难估计不足，想一下子跳到上海的水平，或者认为学上海就是单纯地学技术。这些问题要在学习中不断解决。

第二，学习的重要方法是按产品、按行业分析对比，找差距。江苏的纺织、化工、冶金行业学先进所以学得比较好，重要的原因是抓了调查研究，知己知彼。这样才能从对经济技术指标的分析入手，找到技术、工艺、管理、设备以至经济政策上的原因，对症下药，加以改进提高。

第三，制订学习规划，落实学习措施。在分析对比，弄清情况之后，必须制订规划和措施。学习先进并不困难，赶上也是可以办得到的。无锡市条件较好的棉纺、色织、毛纺等行业，计划在两年或稍长一点的时间内就达到上海有关企业的同期水平。常州市纺织工业1979年百元固定资产所创造的利润比上海差14%，1980年已经高出上海1979年水平的4.9%。

第四，从实际出发，分类指导。沪宁铁路沿线和沿长江两岸工业比较发达的地区的先进企业以学上海为主；苏北地区的企业以学苏南为主。按产品质量和经济技术指标，把企业分为三类，一类企业学上海，二类企业学一类，三类企业限期整顿，改变落后面貌。

第五，反复学习，逐步深入，直到把经验学到手。过去，我们到上海去学习的人较多，请到江苏来的也多。苏州专区各县从上海请来的退休工人和技术人员总数在五千人以上。企业为解决一个技术上和管理上的难题，往往经过几进几出的学习过程。特别值得一提的是，上海同志的谦虚好学精神也是值得我们学习的。

过去，我们在学上海活动上，取得一些经验，今后值得注意的问题是：

第一，进一步认识学上海、学沿海、学先进的重要意义，提高学习的自觉性。现在江苏企业的一个突出问题是如何尽快提高经济效果。全省工业经济效果如果接近或达到上海的水平，我们的贡献就大了。

第二，从实际出发，全面学习上海的经验。前一时期学上海，主要是学技术，现在看，尤其要学习上海的经营管理经验，学习他们调整、改革的经验。

第三，按部就班，老老实实在地学。前进就要学习，落后更要学习。力求避免“一般号召多，具体要求少；政治口号多，办法措施少；舆论声势大，实际行动少；表面文章多，开花结果少”的偏向。

（转载《红旗》1981年10期）

关于上海工业的发展情况 和当前任务的汇报

(一九八一年四月十六日)

韩哲一

同志们：

国务院在上海召开全国工业交通工作会议，对我们是很大的鼓励和鞭策。我代表中共上海市委、市人民政府，向同志们表示热烈的欢迎！并借此机会，向建国以来大力支援我们的全国各兄弟省、市、自治区和中央各部、委、总局表示深切的感谢！

现在，我汇报一下上海工业的情况和工作。

一、上海工业的基本情况

上海现有人口一千多万人。工业企业，包括社镇、街道企业共有七千多户。按所有制分，全民所有制企业占百分之四十四，集体所有制企业占百分之五十六。按隶属关系分，中央部属企业占百分之二，地方企业占百分之九十八。按企业规模分，大型企业占百分之一点六，中型企业占百分之四点二，小型企业占百分之九十四点二。全市职工四百四十七万人，其中，工业部门二百四十四万人，占百分之五十四点七。一九八〇年，工业固定资产原值二百多亿元（净值一百多亿元），比解放初增长六点七倍。工业总产值×百×十×亿元，比解放初增长二十五倍。现有十五个工业局，下属七十一个工业公司。

上海工业有近一百四十年的历史。解放前，只有一些轻纺工业，机械工业仅能修修配配，钢的年产量只有五千吨。建国以来，在党中央、国务院的领导下，在全国各地的大力支援下，依靠上海工人阶级，经过全市人民的艰苦奋斗，工业有了很大的发展和变化。现在已经初步建成一个大中小企业相结合，工业门类比较多，协作条件比较好，具有一定科学技术水平的综合性工业基地。具体来说有以下几个特点：

（一）工业门类比较齐全。在全国统一划分的一百六十六个工业门类中，上海有一百四十五个。目前上海需要的钢材品种约百分之九十可以自己供应。化工产品百分之九十是为本市工业配套的。机电产品单机配套率约百分之九十五，机组成套率在百分之八十到九十之间。

（二）科学技术力量比较集中。现有高等院校五十所，自然科学研究机构五百五十一个。全市全民所有制单位共有科技人员××万多人（含社会科学人员），其中，工程

技术人员××万多人。有一定数量的、具有技术专长的熟练工人，还有一批懂得经营管理的专业干部。这支队伍在长期实践中，逐步积累了较多的经验，使上海具有较快地吸取国内外先进经验，不断提高生产技术、经营管理水平的条件。

(三) 交通运输比较方便。上海是一个重要的港口和交通枢纽。一九八〇年，港口吞吐量×千×百多万吨，其中约有一半中转到二十二个省、市、自治区去；铁路货物进出量×千×百多万吨；水陆旅客发送量×千×百×十多万人次。上海港同世界上一百六十五个国家和地区有经济贸易往来。

(四) 上海经济在全国占有一定的比重。一九八〇年，工业固定资产原值约占全国的百分之六左右，工业总产值约占全国的八分之一；（即12.6%）主要产品的产量是：棉纱、棉布、化学纤维、自行车、缝纫机、手表、电视机，分别占全国总产量的百分之十几到三十几。一九八〇年，调拨给全国各地的工业品一百多亿元，其中，日用工业品的调拨量占全国的百分之四十五；出口商品约占全国的七分之一；财政收入（包括中央部属企业在内）约占全国的六分之一。

(五) 上海基本上是一个加工工业城市。加工工业约占整个工业的四分之三。全市一年耗用原煤（包括华东电网发电用煤）××万吨，燃料油和石油化工用油××万吨，棉花××多万担，木材×××多万立方米，工业和城市人口耗用粮食×十亿斤，其它如烟叶、毛竹、羊毛、油脂、矿产等耗用量都很大。这些工农业原材料，全部或大部分依靠全国各地调入，一部分进口。上海离开全国的支援是寸步难行的。

三十一年来，全市财政收入累计×××亿元，基本建设总投资累计×××亿元（其中国家分配××亿元，地方自筹××亿元），占财政收入的百分之八。在总投资中，工业投资为×××亿元，扣除宝山钢铁总厂和在市外的投资，市内工业实际投资为××亿元。上海解放以来新增加的产值中，依靠基本建设增加的约占四分之一，依靠挖掘老企业潜力增加的约占四分之三。轻工业的经济效益更为明显，轻、纺、手三个工业局累计上交国家的税收和利润九百六十六亿元，而国家给予的基本建设投资仅十二亿多元，只占税利的百分之一二。现在上海一年的财政收入，相当于全市的工业固定资产。工业全员劳动生产率近三万元，每百元资金实现税收和利润七十六元七角，每百元产值占用流动资金十六元九角，全市工业流动资金平均周转期为六十六点五天，其中十个工业局的流动资金平均周转期为五十八天。上海所以能够取得较好的经济效益，除了工业基础比较好，有一定的经营管理经验以外，燃料、原材料的价格比较低，加工工业的利润比较高，也是一个重要因素。因此，上海经济效益比较大，是同各兄弟省、市、自治区的大力支援分不开的。

建国以来，上海工业虽然有很大的发展，但是，由于过去二十多年领导思想上受“左”的错误的影响，特别是十年动乱中林彪、“四人帮”的干扰破坏，造成许多方面比例严重失调。粉碎“四人帮”后的头两年，“左”的错误还在继续，工作上也有一些失误。现在，经济发展中的矛盾不少，我们面临的问题很多。

一是，“膨胀病”严重。工业和人口密集，城市臃肿，交通拥挤。目前，市区一百四十一平方公里内，集中了近四千个工厂企业，二万多个生产点；居住了五百八十四万人，平均每平方公里四万一千人。市内交通每天的客运量近一千万人次。污染严重。全市每日排入黄浦江的工业污水达四百多万吨，经过处理的仅二十八万吨，黄浦江每年发

黑发臭达一百天左右。不少工厂和居民住宅混杂交叉，矛盾十分尖锐。青年就业的任务繁重，八十年代中学毕业生有一百零四万人，今明两年有三十多万人需要安排。

二是，生产和生活上积累下来的问题很多。许多工厂，特别是轻、纺、手工业的工厂，厂房破旧，场地拥挤，设备陈旧，超负荷运转，生产劳动条件长期没有多大的改善。全市工业企业的危险房屋多达一百四十万平方米，“生产挤辅助，辅助挤仓库，仓库挤马路”的现象相当普遍。近四年，全市建造了职工住宅八百二十八万平方米，初步改善了部分职工的居住条件，但是现在平均每人居住面积不到二平方米的特别困难户和年大结婚无房户，还有十一万多户。今后这类困难户还会继续增加。

三是，经济结构上的问题不少。去年，轻工业的生产比重虽然已经超过重工业，但是如何从国家需要和上海的实际出发，进一步调整工业结构，逐步解决能源、交通、建材等薄弱环节，还有许多工作要做。产品结构还不能适应国内外市场的需要，中低档多，高档少；出口产品百分之七十是轻纺手工业产品，重工业产品只占百分之十九点一；许多产品的品种、质量赶不上国内外先进水平，缺乏竞争能力。在组织结构上，产品和零部件的专业化虽然有一些基础，但工艺专业化水平还很低。管理体制上的问题很多，在调整和组织联合中的阻力不小。

这些情况说明，上海的调整任务非常繁重。在今后一个相当长的时期内，我们准备继续抓好调整工作，加强经济的改组、改造和改革，进一步提高经济效益，逐步解决长期积累下来的问题，争取更好地发挥上海这个老工业基地的作用。

二、工业工作中的几点体会

上海工业的发展，经历了一个曲折的过程。回顾三十一年来走过的道路，我们感到，当指导思想比较端正，坚持实事求是，从实际出发的时候，工业生产的发展就比较合理，经济效益也比较好。当指导思想受到“左”的影响，急于求成，脱离实际的时候，工业生产的发展就带有很大的盲目性，造成严重后果。下面我就工业方面的改组、改造、改革等谈几点粗浅的体会。

第一，根据国家建设需要和市场的变化，不断地进行工业结构、产品结构和组织结构的调整改组。

解放前，上海是一个轻纺工业比较集中的地区，当时纺织、橡胶、面粉、卷烟、造纸、皮革、肥皂、火柴等八大轻工业，占全市工业总产值的百分之七十六，重工业在国民经济中比重很小。轻纺工业所需要的机器设备、钢材和化工原料基本依赖国外。这种情况，反映了上海工业的殖民地、半殖民地经济的性质。一九四九年，全市工业企业共二万零三百多户（职工五十三万人），其中百分之七十是十人以下的小厂，规模狭小，零星分散，设备简陋，技术落后，产品重复。这就是上海工业的原有基础。

解放后，随着社会主义建设的不断发展，国家给上海提出了越来越高的要求，要出产品、出资金、出人才，积极支援国家经济建设和国防建设。从上海本身来说，工业生产的进一步发展，也需要提供越来越多的工业原材料和技术装备。这就要求上海相应地调整工业结构。由于国家建设的重点在内地，改变结构、发展生产的主要途径不可能由国家大量投资，而只能是充分利用原有基础，通过改组改造来实现。当时轻工业中的部

分工厂，因为农副产品原料供应不足，生产能力相对多余，也有进行调整改组的可能。一九五六年，私营工商业实现全行业公私合营，为全市工业实行有计划的调整改组创造了条件。从那年开始到现在，我们先后进行了四次规模比较大的改组。

一九五六年到五七年，进行了第一次改组。我们在全行业公私合营的基础上，根据产品相同、工艺相近和便于相互协作、服务的原则，按行业“梳辫子”，用专业公司的形式，把大量分散落后的工厂组织起来，发展国家需要的产品。一九五八、五九年，进行第二次改组，加强机械和原材料工业，发展新兴工业和新产品，同时，通过技术改造，新建扩建，形成了一批骨干企业，包括为轻纺工业提供原材料的重化工业，增加了一些新的门类。六十年代初期，进行了第三次改组。根据调整、巩固、充实、提高的方针，结合定产品方向、定生产规模、定生产协作等“五定”工作，加强了专业化协作，发展了电子等新兴工业，提高了机械和原材料工业的生产技术水平。第四次改组是在粉碎“四人帮”以后，特别是最近两年。我们贯彻执行调整、改革、整顿、提高的方针，调整国民经济各主要部门的比例关系，加强轻纺手工业和民用电子等日用消费品的生产。这次改组还在继续进行中。

工业的调整改组，要有利于管理，有利于技术改造，有利于取得较好的经济效益。在这个要求下，我们注意了以下几个方面：

（一）利用原有工业基础，对企业进行裁并改合，解决工业结构和产品结构上的有无、长短、高低的问题。比如，机械工业原来的基础薄弱，电子工业几乎是个空白。为了改变这种状况，除了挖掘机械工业本身的潜力，逐步把一些修理厂裁并改合成为制造厂以外，还用行政干预的办法，打破部门之间的界限，组织跨局支援。一九六一年，我们从轻纺工业中，调整出六十六个工厂、七十八万平方米厂房、五万五千名职工，发展了电子、仪表、机械、化纤、塑料等工业。现在的上海无线电二厂、三厂、四厂、微型电机厂、微型轴承厂等，就是由纱厂转过来的；机床三厂、电扇厂、直流电机厂、电子仪表厂等，是由卷烟厂转过来的。电子工业在轻纺工业转过来一批工厂后，又从商业部门吸收了一批修理收音机、仪表和经营电子元件的职工，成为最初的技术力量，以此为基础，较快地发展了起来。一九七八年我们又将八十多个生产电子产品的街道工厂划到仪表局归口管理，统一规划，合理分工，加强改造，使全市电视机的产量从一九七七年的十五万部迅速增加到八〇年的七十五万部（一九八一年计划九十五万部），录音机从四万部增加到二十四万部。最近，又从机械工业中，调整了八个厂转产自行车、缝纫机。

轻纺工业本身也不断通过调整改组，利用原有企业转产国家迫切需要的产品。比如，手表和钟表元件厂是利用卷烟厂、钟厂和金笔厂的厂房发展起来的；照相机和照相器材厂是利用电筒厂、墨水厂、扑克牌厂、纸盒厂等发展起来的；感光胶片厂的前身是复写纸厂，塑料制品厂大部分是火柴厂转业的。自行车三厂原来是由二百六十八个小厂合并起来的。纺织工业由于一部分棉纺厂转产化学纤维，加上新建上海石油化工总厂的投产，为纺织工业提供了腈纶、涤纶、维纶等合成纤维，使纺织品的原料结构和产品结构发生重大变化，市场热销的中高档涤棉布、中长纤维、化纤长丝织物等迅速上升，经济效益大幅度提高。近四年，纺织局净增的四十二亿元产值中，百分之六十三是靠改变原料结构和产品结构来实现的。

在调整改组中，我们还从无到有，从低到高地逐步发展了新型金属材料、高分子合

成材料、电子计算机、精密仪器仪表、精密机床、石油化工、军工等新兴工业的产品，对整个工业的发展起了推动作用。这些新兴工业的发展，虽然花了国家一些投资，但大部分还是依靠老厂的基础改组的。

(二)按专业化协作的原则改组工业。我们从一九五六年开始建立专业公司，二十多年来这种形式一直坚持到现在，对加强行业的全面规划、组织专业化协作、加强科学研究、技术改造和改善经营管理等，都起了比较好的作用。目前共有七十一一个工业公司，所属企业二千二百五十六户，占工业企业总户数的三分之一，产值占全市工业总产值的三分之二。

目前工业公司主要有四种类型：第一种是产品专业公司，第二种是零部件和元件的专业公司，第三种是以产品用途分类组成的公司，第四种是包装、机修等服务性的公司。其中，第一、二种类型的专业公司，管理比较细，产品比较专一，有利于采用新技术，有利于组织社会化的生产和协作，提高生产效率，充分发挥各个行业和企业潜力。比如自行车行业，在一九五六年全行业合营后，成立了自行车专业公司。他们从专业化协作、组织大批量生产线着眼，按照整车总装集中，零部件、工艺协作合理分工，进行专业生产的原则，先后建立了鞍座厂、辐条厂、链条厂、飞轮厂、冷轧制管中心，零件电镀中心等，逐步把几百个小厂改组成三个按车型分工的整车厂、十一个零部件专业厂、两个工艺专业厂的协作生产体系。公司成立以来，全行业共实现技术革新四万一千多项，创造了各种高效率的专用设备一千三百多台，机械化程度从原来的百分之二十提高到百分之八十，其中自动化和半自动化程度达到百分之四十以上。一九八〇年的产量达到三百七十六万辆，品种从一种发展到五十多种；实物劳动生产率从每人每年二十五辆提高到二百六十八辆。

(三)在调整改组中，注意大中小企业相结合，保持生产的多品种和适应性、灵活性、多样性。经过四次大的改组，全市工业企业裁并改合为七千一百四十九户，其中，大型企业一百十三户，产值占全市工业总产值的百分之二十六点六，利润税收占全市税利总额的百分之三十一一点七；中型企业二百九十八户，产值占百分之二十四，利润税收占百分之二十三点八；小型企业六千七百三十八户，产值占百分之四十九点四，利润税收占百分之四十四点五。大型企业主要是一些重要的骨干工厂；中型企业一般都有自己的独立产品，有比较明确的产品方向；小型企业则大都是配合大中型企业生产零部件、加工小产品，以及从事工艺性协作和维修服务工作的。大型企业物质技术基础比较强，生产能力比较大，技术力量比较集中，有利于发展一些技术比较复杂的或者大型的产品。中小型企业规模小，层次少，管理方便，变化灵活，便于组织专业生产。大中小企业相结合，互相协作，互相促进，形成了广泛的有机的横向联系。这是上海工业能够发挥适应性、灵活性、多样性特点的重要因素。

经过四次调整改组，工业结构有了变化。一九八〇年，在工业总产值中，轻工业的比重占百分之五十二点六，重工业占百分之四十七点四；重化工业的建立和发展，为消费品生产的迅速发展提供了必需的工业原料，促进轻纺工业向现代化的方向发展。原材料工业比重占百分之二十六点七，加工工业占百分之七十三点三。企业的结构由以小为主变为大中小企业相结合。专业化协作水平和中高档产品比重有所提高。但是，也有不少问题，主要是过分追求门类齐全，贪大求快，忽视改善原有企业的生产条件。钢的生

产规模搞得大了一点，一般机械产品的加工能力搞得多了一些，工厂的裁并改合也有并得过大过多的问题，有的工厂并为独此一家，缺乏竞争对象，不利于改善经营管理。

第二，加强老企业的技术改造，不断挖掘生产潜力。

二十多年来，我们按照“充分利用，合理发展”的方针，对老企业不断革新改造，提高技术水平，实现扩大再生产。平均每个工人装备的固定资产，从一九五七年的四千六百元增加到现在的一万零三百元。全市共有高精度的、电子数控的和大型的机床一万多台，自动化生产线一百七十一条，半自动化生产线一千零七十二条。

在搞好老企业的技术改造中，我们抓了以下几个结合：

一是，企业的技术改造和行业的专业化改组相结合。按照专业化协作和社会化大生产的原则，在行业改组的基础上，进行企业的技术改造，可以收到较好的效果。比如，上海钟表工业原来四家手表厂都是生产机械手表的，产品重复。近几年，这个公司按照统一机芯表、女表、数字式石英电子表、指针式石英电子表和钻石牌机械手表等五个系列，组成七家专业手表厂，并且将一些转产的小厂发展为表壳、表面等专业化零部件厂，使各个企业有了明确的产品专业分工，技术改造目标明确，有利于集中力量搞好工艺装备，组织流水线，使改造在改组的基础上合理地进行，收效较快。近四年平均每年增产手表一百万只，产量翻了一番。

二是，全行业的技术改造和群众性的技术革新相结合。没有一个全行业改造的通盘规划，群众性的革新活动就缺乏明确的目标，就不能集中力量攻克关键性的环节。同时，全行业的改造规划，也要在集中群众革新创造的基础上，不断完善，逐步加以实现。比如，上海冶金系统在总的规划的要求下，坚持群众性的技术革新，不断地填平补齐，配套成龙，集小成为大成。上钢二厂对线材生产设备先后进行了一百三十多次革新，从单槽轧制不断革新为双槽、四槽、五槽轧制，年产量由解放初的二千三百吨增加到五十多万吨。最近他们又试成了“四十五度”线材轧机，轧制速度由原来的每秒钟十五米提高到五十米，进一步提高了技术水平。

三是，老设备的利用改造和有计划地更新相结合。对原来的陈旧落后装备，我们按照经济合理的原则，分别情况，有计划地进行改造和更新。比如，对上海纺织工业的细纱机，主要是抓了关键部件锭子的改造，第一次从平面锭子改造为轴承锭子，第二次又将轴承锭子改造为高速分离锭子，两次改造，使每一千个锭子一小时的平均产量，从原来的十八公斤提高到四十五公斤。同时，相应地改造了前纺的梳棉、并条、粗纱等设备。现在各纺织厂的细纱机虽然绝大部分还是解放前的老机架，但由于机器的关键部件几经改造，已经“脱胎换骨”，形成了具有我国自己特色的“高车速、中成形、大牵伸”的细纱新技术。这种细纱机虽然自动化程度不如国外，每件纱耗用的人工比国外高一倍，但是，每个锭子的单产比国外高三分之一，每件纱耗用的电比国外少三分之二，它符合我国资金缺、燃料紧、劳动力充裕的国情。现在全市纱锭从解放初的二百四十三万锭减少到二百万锭，棉纱的年产量却从七十四万件增加到二百十二万件；平均纱支从二十三支提高到二十八支。细纱锭子的两次改造，还带动了纺织机械生产水平的提高。对织布机的改造则不同于细纱机，而是采取了更新的办法。上海原有棉布织机五万多台，机型杂乱，陈旧落后，有的还是铁木织机，采取改造的办法花钱多、效果差。他们利用银行小额贷款，分期分批地对二万多台杂牌布机进行更新，经过五年努力，都换

上了国产自动换梭织机，提高了织布的技术水平和生产效率。

为了支持企业的技术改造，从六十年代初期开始，我们搞了限额十万元以下的银行小额贷款，很受企业欢迎。据对食品、印染等八个工业公司的调查，近三年贷款项目共九百六十九项，贷款金额四千五百多万元，这些项目投产后，每年可增加利润九千三百多万元。

四是，科研单位、大专院校、各种协会和工厂相结合。科学技术对发展工业生产和进行技术改造有十分重要的作用。我们强调科研部门要面向生产，以应用技术为主，帮助工厂解决生产上的关键问题。目前我们在这方面还做得很不够。但是只要结合得好，就能取得成效。比如，上海织布六厂在上海纺织科学研究院、华东纺织工学院的帮助下，改造旧设备，采用电子计算机监测织布生产全过程，实行科学管理，使布机效率从百分之八十九提高到百分之九十六，产值增长百分之十三，质量稳定提高。

在进行技术改造中，市科技协会起了很好的作用。近三年，市科协和所属学会、协会、研究会共开展各种科技活动四万多次，参加人数五百多万人次，帮助有关单位研究解决了技术问题二千多项，为技术革新和改造作出了贡献。

五是，自力更生和引进国外先进技术相结合。我们每年拿出一定数量的外汇从国外引进样品样机，组织工厂和设计研究单位解剖、分析、研制，积极消化。比如上海牙膏厂，在引进牙膏印刷机流水线时，考虑到底色印刷机和三色印刷机的原理基本相同，为了节约外汇，就只引进一台三色印刷机。十几年来，他们依靠自己的力量，在有关单位协作下，对引进的样机进行仿制、改进和创新，建成了十条牙膏软管自动生产线和九条牙膏包装自动线，全厂自动化程度达到百分之八十以上，年产量从八千二百万支增加到一亿六千六百万支，利润由九百二十多万元提高到三千三百多万元。

我们在技术改造方面还存过不少问题。比如对老企业的改造，注意原地充分利用比较多，结合城市规划调整布局不够；对生产方面的改造比较多，对改善劳动条件、治理“三废”方面的改造抓得不够。在指导思想，虽然明确了要以原有企业的革新改造为主，但是在设备、材料、施工力量等方面则往往不够落实。这些都是有待解决的问题。

第三，积极地进行经济管理体制改革的探索，努力把经济搞活。

工业的改组、改造，必须同改革经济管理体制结合起来。早在“文化大革命”前，我们为了把经济搞得活一些，在国家计划外，积极安排了地方任务，增产国内外市场适销产品。原材料来源主要以物资串换形式，同兄弟省市互通有无，搞计划外协作；或用进口原料、出口成品的办法，搞“以进养出”；对部分日用百货、手工产品，允许企业按照市场需要，通过工商衔接安排生产，自行销售；物资部门还开展代购、代销、代加工、代托运和调剂余缺的业务，经销部分钢铁、有色金属、工具、机械配件。这些形式，对密切产销关系，搞活生产和市场，起了一定的作用。现在看来，它们在不同的程度上，都带有市场调节的性质。

三中全会以后，我们在党中央、国务院的统一部署下，结合国民经济的调整，积极进行经济体制改革的试点工作。

(一) 进行扩大企业自主权的试点，调动企业和职工的积极性，收到增产增收的效果。试点是从一九七九年四月开始的，先后分四批进行。有企业性公司、“工商合一”、“工贸合一”的试点；有多种办法的利润留成的试点；还有轻工业机械公司和上

海柴油机厂、彭浦机器厂进行的“以税代利、独立核算、自负盈亏”的试点。现在全市试点单位共有一千二百八十四个工业企业，产值和利润约占全市全民所有制工业企业的百分之八十左右。试点以来，效果很好。一九八〇年，试点企业的产值比上年增长百分之七点一，利润增长百分之七点五，都高于全市工业总产值增长百分之六点一和利润增长百分之四点七的幅度。在实现的利润中，上交国家的占百分之九十二，企业留用占百分之八，做到了国家多收，企业多留，个人多得。

扩大企业自主权的基点，主要是放在调动企业的积极性上，但是，完全由企业单个地搞，无法统一规划全行业的技术改造，也不易解决由于价格高低、生产条件好坏、品种变换等客观因素造成的企业之间在利润提留上的“苦乐不均”。因此，在第三、四批试点中，我们着重抓了以局和公司为单位的扩权试点。拿纺织局来说，一九七九年初，经国家经委和财政部批准，以局为单位实行全额利润留成。纺织局保证在一九七九年到一九八三年的五年中，生产平均每年增长百分之八，累计实现利润一百三十五亿元，以一九七八年为基数，五年净增利润二十六亿元；出口收汇从七亿美元增加到十七亿美元。国家同意这个局在利润中留成百分之九点五，作为生产发展基金、福利基金和奖励基金。福利和奖励基金，原则上留给基层企业；生产发展基金中的百分之六十集中在局和公司，用于全行业的技术改造。在对工厂留成基金的分配上，采取了多种办法，比如棉纺公司试行了内部结算价格，作为计算工厂提成基金的依据。这种以行业进行利益调剂的办法，有利于处理由于价格不合理所造成的“苦乐不均”的问题。全行业的扩权试点比单个企业的试点效果更好。一九八〇年，这个局的工业产值比上年增长百分之十一一点六，利润比上年增长百分之十七点八，利润的增长高于生产的增长幅度。试点以来，他们已开始着手解决长期积累下来的生产和生活上的问题。去年，拿出一千万元用于科研、新产品试制、节能和“三废”治理等，解决了一级危房近五万平方米，占这类危房总数的百分之二十九；解决了部分“三废”治理问题。今年，打算拿出二千五百万元，重点发展气流纺、自拈纺等三十二个科研中试项目，发展涤纶长丝等新产品；职工住房已开工三十多万平方米。

目前扩大企业自主权，特别是全行业的扩权试点，工作还刚刚开始，存在的问题还很多，需要进一步探索，总结经验，逐步完善。

(二)在国家计划指导下，积极开展市场调节，活跃经济。全市一九八〇年计划中，属于国家和部管产品的产值约占三分之二左右，其余三分之一左右的产值，是通过地方安排、工商衔接、来料加工、自产自销、地区协作实现的。工业部门在保证完成国家计划任务的前提下，采取订货会、展销会、上门订货和选样定货等形式，自销一部分产品。去年，工业部门已开设门市部、服务部五百个，发展了厂店挂钩、工商联联合经销，并在国内一些地区设立经销服务网点和新产品试销店。一九八〇年工业自销额为十亿七千多万元。在流通领域，我们按照“多渠道、少环节”的原则，扩大市场购销，支持生产，活跃市场。去年，物资部门计划分配的一百九十三种物资，除了三十种紧缺的重要物资仍然实行计划分配以外，其余都纳入了市场购销渠道，计划外市场销售额约占全部销售额的四分之一。商业部门也进行了一级站和批发部合并等多种形式的改革试点，以减少商品流通环节，并扩大组织计划外货源。去年商业、供销社系统计划外收购额约占收购总额的三分之一。

在搞活经济中，我们新建立了生产资料交易市场、化工和金属材料市场、农副产品贸易货栈和果品、蔬菜、水产交易市场，恢复和发展了综合贸易信托服务公司、国际信托服务公司和小商品批发市场等。这些市场以华东地区为重点，面向全国，日益发挥贸易市场和地区之间经济联系的作用。生产资料交易市场已同全国一万四千多个单位建立业务关系，同一百零三个兄弟公司签订了联合销售协议。目前，由于价格和资金冻结以及统筹协调、经济立法等工作跟不上，市场调节的范围和作用还是比较小的，有待于进一步研究和解决。

（三）打破部门和地区所有制的界限，推动经济联合，发展生产。上海工业几经改组，不断突破行业、地区的界限，结合工业结构的调整，按专业化协作原则组织联合。去年以来，在“发挥优势，保护竞争，推动联合”的方针指导下，发展了城乡之间、地区之间、行业之间、企业之间的多种形式的经济联合和协作。目前已经签订协议和正在筹办的经济联合体共有三百个。其中：联营厂一百六十七个，合营厂二十九个，总厂十四个，郊县自办的联营厂七十一一个，国内“补偿贸易”十九个。目前的一般做法是双方共同投资，统一领导，联合经营，共负盈亏，分享利润。联合体的出现，是适应当前生产力发展水平的客观要求，有利于改变“大而全”、“小而全”、重复建厂、自成体系的不合理状况，合理地组织生产力。比如手工业局围绕名牌产品和“拳头”产品，组织经济联合体一百零二个，调整了四十七个工厂的生产方向，压缩了四十九只机电仪表长线产品，将十二万三千多平方米厂房、近一万二千名劳动力、六千万元资金用于转产短线产品，使运动鞋、电熨斗、民用电表、服装、地毯的产量大幅度上升。去年，联合体完成的产值和利润、分别占全局总额的五分之一和六分之一。

实行地区之间的“补偿贸易”，是上海同兄弟省、市、自治区之间横向经济联系的发展。历史上，上海和全国各地都有经济上的联系，尤其和华东各省的关系更为密切。三中全会后，这种联系又有了新的内容，开始从组织上联合起来。手工业局已经和兄弟省签订“补偿贸易”项目二十四个，既部分地解决了这个局生产所需的原材料和零部件，又支持了对方扩大生产能力，平等互惠，相互促进。

上海试办经济联合体，还刚刚起步，计划指导和综合平衡工作没有相应跟上，工作中还有一些盲目性，在权益分配上也有不少矛盾。我们打算采取经济的和行政的手段，进一步加强领导，统筹规划，及时总结经验，改进工作，推动经济联合健康地向前发展。

第四，改进经营管理，努力提高经济效益。

上海的工业产品面向国内外市场，能源和部分原材料长期供应紧张。这种情况要求我们努力提高经营管理水平，抓好品种质量，管好用好物资，努力做到用较少的消耗，取得尽可能好的经济效益，为国家多提供积累。多年来，我们比较注意对职工进行艰苦奋斗、勤俭办企业和“质量第一”的教育，依靠职工群众，改进经营管理，取得了一定效果。一九八〇年和一九七六年相比，全市全民所有制工业的利润总额增长百分之五十，超过同期工业总产值增长百分之三十九的速度；每百元资金实现的利润增长百分之十八；工业流动资金平均周转期缩短了百分之三十二。

我们在这方面主要抓了以下几项工作：

（一）努力提高产品质量，增加花色品种，注意适销对路，做好技术服务工作。上

海许多工业企业，过去对产品质量比较重视。但在十年浩劫中，大多数产品的质量严重下降了。“四人帮”刚粉碎时，全市六百四十五种重点产品中，保持历史最好水平的不到百分之四十，还相继发生了多起严重的质量事故。针对这种情况，我们首先抓了企业技术基础工作的整顿，并通过开展质量月活动、举办质量展览会、访问用户、实行产品“三包”、把废次品“背”回来等办法，使干部群众认识“质量第一”的重要性，逐步把绝大多数产品质量恢复到历史最好水平。接着，又要求各单位对比国内外先进水平，制订创优产品的规划，充实和加强科研试制力量，开展全面质量管理。通过这一系列的措施，全市新创制了一批优质产品，有六十五项产品获得了国家质量奖，三百零三项产品获得市优质产品证书，并有一批产品在全国同类产品中被评为先进。

为了适应人民生活水平提高的需要，这几年全市还试制了五千多项新产品，八万八千多个新品种、新花色，发展了一批“升级换代”的产品，努力做到适销对路。比如，纺织局新发展的中长纤维仿毛织物，涤纶针织外衣、腈纶纯纺和混纺织物等，都受到广大消费者的欢迎。

随着市场调节的开展，一部分企业还开始改变过去“朝南坐”的做法，按照用户的要求，做好技术服务工作，以灵活的经营方式去适应用户的各种要求。比如大华仪表厂，去年年初的生产任务只有生产能力的四分之一，他们就积极寻找市场，按照用户的需要组织生产，在品种上开“小灶”，在交货日期上开“快车”，在新产品应用上当“参谋”，在技术服务上开“便门”，即使两角钱的生意也热心去做，结果争取了许多用户，去年的产值和利润分别比上年增长百分之十一和十四。

（二）努力管好用好物资，搞好经济核算，实现增收节支。根据上海燃料和部分原材料供应一直存在缺口的情况，我们要求各单位在生产过程中精打细算，努力把能源和各种物资管好用好。现在，从市、局、公司到多数基层企业，都建立了能源管理机构，部分耗能多的车间、班组，也设立了管理能源的专职人员。在节能工作上，我们的主要做法是：第一，对工业用电、燃油、煤炭、成品油、煤气等主要能源和工业用水，先后实行了定额供应。对全市年耗燃料六百吨以上的九百五十二个重点企业，实行定额包干、节约归己、超耗不补或超耗加价百分之五十的办法。不少企业也建立了定额考核制度，把大指标分成若干小指标，落实到车间、班组以至每道工序。第二，改造和改革能耗高的设备、工艺，推广应用节能新技术。比如冶金局系统的二十九座烧油轧钢加热炉，先后采取改进炉型、减少炉墙散热、提高热风温度等技术改造措施后，油耗大幅度下降，三年中节油二十二万五千吨。第三，开展余热的回收利用，提高热能的有效利用率。比如上海溶剂厂利用甲醛生产过程中产生的化学反应热，安装了两台废气锅炉供应蒸汽，每年可节约燃油三千九百九十吨。由于抓了节能工作，去年，全市的工业生产增长百分之六.一，而能源消耗没有增加，每亿元工业总产值的综合能耗比七六年降低百分之十四.七。

上海工业企业的经济核算工作有一定的基础，近几年又有新的发展。比如上海机床厂这几年生产的品种发生变化，利润高的精密磨床任务减少，利润低的平面磨床任务增加，一九八〇年平均每台机床的利润，由上年的二万三千七百元减少到二万一千二百元，降低百分之九.八。但因为开展了全面经济核算，运用了价值分析、价值工程的办法来降低产品成本，从各方面节约开支，全年的利润总额仍然保持了上年一千八百六十

多万元的水平。

(三) 发挥财政、税务、银行部门的参谋和监督作用，帮助企业搞好经营管理。上海财政税务部门和银行部门，分别有一千一百多名专管员和八百八十多名信贷员。他们根据企业规模的大小，一个人或几个人长期分管一个企业或几个企业，既对企业的经济活动进行调查研究，又利用身在综合部门的有利条件，对面上的经济情况进行综合分析，为企业提供市场信息，帮助企业出主意，想办法，挖掘增产节约的潜力，开辟增收节支的门路。据不完全统计，仅一九八〇年他们向企业和有关领导部门提出的调查报告和财务简析，就有五百多份。其中不少材料有情况，有分析，有建议，得到了有关领导部门的重视和支持。比如，蘑菇在国际市场上很有销路，创汇也多，但由于农工商之间在收购方式、产品等级、价格以及网点设置等方面有一系列矛盾，农民生产和销售蘑菇的积极性不高，益民食品三厂的蘑菇罐头生产受到限制。市人民银行徐汇区办事处的信贷员和市财政局第三分局的专管员了解这个情况后，主动到金山、青浦等县的二十五个社队、收购站进行调查，向市委作了专题报告。市委责成市财办召集农工商各方专门讨论，提出解决办法，签订了产销合同。结果，一九七九年，金山、青浦两县交售鲜菇一百十六万斤，比上年增长五倍多，副业收入一千六百一十一万元，比上年增长三点六倍；益民食品三厂增产了蘑菇罐头一千四百八十一吨，比上年增长百分之八十三，税收和利润增加一百四十八万元；外贸创汇二百零九万美元；商业部门还收购了大量茨菇供应市场，回笼货币，使农工商三方各得其利。

财税部门的专管员和银行部门的信贷员在关心、支持企业生产的同时，也对企业的节约资金使用，加强经济核算，分析财务成果，提供辅导和帮助。他们还对企业违反财经纪律的情况进行监督检查，帮助企业改进经营管理，维护国家利益。

上海工业企业的经营管理水平虽有提高，但是也有部分单位管理工作薄弱。有些企业仍然有家大业大，大手大脚，浪费惊人的现象。这些，都要求我们继续改善经营管理，进一步把工作做好。

这几年，我们在三中全会路线、方针、政策的指引下，在兄弟省、市、自治区和中央各部、委、总局的大力支持下，虽然做了一些工作，也有一些体会，但和国家对上海的要求相比，还有很大差距，工作中的缺点和问题还不少。上面讲的几个方面的工作，有的是在上海特定的情况下做的，条件比较好，进展比较顺利；有的只是在一部分单位中做得好一些，并不是所有的单位都已经做到了；有的做是做了，但没有很好总结经验；有的还只是刚刚开始做，很不成熟，需要继续完善；有的则尚在探索中，是否可行，还有待于实践的检验。我们一定要通过这次会议，进一步学习中央领导同志的指示，学习宝华同志的报告，学习各兄弟省、市、自治区的好经验，进一步具体部署我们的工作，并努力把它做好。

三、加强思想政治工作的几点做法

上海曾经是“四人帮”阴谋篡党夺权的反革命基地。十年动乱中，工交企业的思想政治工作遭到了严重的破坏。粉碎“四人帮”后，我们逐步恢复和加强了党的领导和思想政治工作。从三中全会以来，我们着重抓了以下五个方面的工作：

(一)组织广大干部和群众反复学习领会三中全会精神，不断提高对形势的认识，努力做到同党中央保持在政治上的一致。一九七九年，我们抓了真理标准问题讨论的补课；在学习四中全会、五中全会精神时，又反复强调要联系学习三中全会文件，对广大干部坚持四项基本原则，解放思想，破除两个“凡是”的束缚，起了重大作用。

在进行形势教育中，我们定期分析群众对形势的看法，发现问题不回避矛盾，敢于理直气壮地做思想政治工作。对群众的思想问题，坚持疏导方针，采取对比算账，“忆十年害，看二年变”，用事实说话，以理服人。我们把解决思想问题与量力而行地解决实际问题相结合，使职工具体感受到党的路线、方针、政策是为人民利益服务的；同时，坚持发扬积极因素，用先进典型的模范事例来教育、影响群众，促使后进转化。

(二)加强领导班子建设，充分发挥专业技术人员的作用，逐步改善领导班子的结构。实现领导班子革命化、年轻化、知识化、专业化，关键在于解放思想，树立新的用人观点，冲破干部工作中“左”的思想影响和束缚。我们采取“先进后出”的做法，使八个主要工业局三百三十三个大厂和骨干厂的领导班子的结构有了显著改变。现在，五十岁以下的中青年干部占百分之四十四点九；懂生产技术、会经营管理的占百分之六十一一点九，其中有技术职称的专业技术干部占百分之二十一点八；高中以上文化程度的占百分之四十点七。在调整企业领导班子中，我们提出要注意四个结合：一是老干部和中青年干部相结合；二是政治素质好、有干劲的政工干部和坚持社会主义道路、有事业心的技术、专业干部相结合；三是在实践中锻炼成才的干部和大、中专院校培养出来的干部相结合；四是政治上强、民主作风好、又懂一些生产管理的党委书记和懂技术、会管理、有全局观点，善于组织指挥生产的厂长相结合。凡是经济效果较好的企业领导班子，大体上都具备这些条件。

(三)把建设社会主义精神文明，作为加强思想政治工作的一项重要任务来抓。建设精神文明是当前一项十分重要、十分迫切的政治任务。这个问题已逐渐引起各级党组织和社会舆论的重视，越来越多的同志认识到，单纯依靠奖金和规章制度，放松思想政治工作，企业是搞不好的。不抓精神文明，物质生产也不能顺利进行。上棉二十八厂在职工中，开展了发扬新道德新风尚为主要内容的社会主义精神文明教育活动，抓了一年，收到了很好的效果。在抓精神文明建设中，一些单位的做法是：一从“小事”抓起，不断提高。比如开始抓不随地吐痰、不出口骂人、乘车要排队等。这些“小事”抓好了，就能由此入手，逐步提高，引导青年学科学、学文化，激发为四化作贡献的上进心，向小平同志提出的社会主义精神文明的七个方面去努力。二抓舆论推动。有的职工说：“不怕千金罚，就怕千夫指”，说明舆论的力量是巨大的。有些单位创造了许多生动活泼的好形式，如“新风台”、“百花园”等。三抓典型引路。先进典型产生在群众身边，介绍他们的事迹，听了亲切、可信。有的单位把先进人物的事迹整理成册，发到班组，使群众受到教育和鼓舞。最近，棉纺公司举办了青年先进事迹和青年思想政治工作展览会，大家看了很受教育。四是针对青年的特点，寓教育于各种活动之中。现在，青年职工占职工总数的一半以上，建设精神文明，青年是主要对象。当前正在逐步推广的“青年服务队”，是青年学习雷锋，进行自我教育的一种好形式，参加的人数已达十余万人。

(四)把思想政治工作做到经济工作中去，保证生产任务的完成。要反复教育干部职工，树立以下几个基本观点，处理好几个关系。一是树立为国家勇挑重担、多作贡献



的思想，正确处理上海离不开全国的支援、上海要更好地为全国服务的关系。二是树立全局观点，克服本位主义，正确处理局部与整体的关系。三是树立生产目的是为满足人民需要的观点，正确处理完成国家计划和为用户服务一致性的关系。四是树立职工当家作主的主人翁思想，处理好尊重职工民主权利与严格执行规章制度的关系。五是树立自力更生为主的思想，处理好引进国外先进技术和依靠自己力量进行革新改造的关系。六是树立物质鼓励与精神鼓励相结合的观点，发扬艰苦奋斗的精神，正确处理国家、集体和个人三者利益之间的关系。上海手表三厂，一九八〇年平均每个职工的奖金比七九年减少百分之二十五，由于他们积极地做了思想工作，引导群众关心国家集体利益，女表产量非但没有下降，反而从七九年的三十三万只，提高到八〇年的五十五万只，增长百分之六十，充分显示了思想政治工作的威力，反映了广大职工的社会主义觉悟。

（五）适应新时期的要求，加强政治工作队伍的建设。三中全会以来，政工队伍基本是稳定的，但部分同志思想上曾经出现几次波动。例如：把工作着重点的转移，误认为是思想政治工作“转业”了；把强调按经济规律办事，运用经济手段，误认为政治工作无用了；把干部实行“三化”，发挥知识分子作用，误认为政工干部没有前途了；把去年提出领导体制改革，实行党政分工，又误认为职代会代替党的领导了。所有这些，都说明使政工干部认清新时期思想政治工作的重要地位和作用，是十分重要的。

政治工作队伍的建设，必须不断清除思想政治工作中“左”的错误影响，探索新时期思想政治工作的规律。许多同志在新形势、新问题面前，感到“老办法不好用，新办法不会用，硬办法不敢用，软办法不顶用”；五十年代的政治工作好做，那时是“翻身解放一股劲，忆苦思甜鼓干劲，报告一做一条心，一呼百应大跃进”；十年动乱时是“发号召、放鞭炮、跟着跑、一边倒”。现在这些办法都不适用了。要引导政工干部，剖析“左”的错误给政治工作带来的危害，坚持发扬优良传统，又要摒弃老的框框，认真总结这两年思想政治工作的新经验。纺织局党委最近总结思想政治工作的经验，概括了十条作法：1. 启发觉悟，不就事论事；2. 细水长流，不搞立竿见影；3. 平等待人，不以教育者自居；4. 和风细雨，不搞我压你服；5. 因人而异，不搞千篇一律；6. 表扬为主，不动辄处罚；7. 防微杜渐，不使问题堆积成患；8. 形式多样，不搞空洞说教；9. 要关心群众疾苦，但不能不顾及国家困难；10. 言传身教，不能言行不一。这十条对大家很有启发。加强思想政治工作要全党都来做，要依靠广大干部、党、团员，充分发挥工会、共青团、妇联的作用，把他们作为党的思想政治工作的有力助手。

我们虽然做了一点工作，但还存在不少薄弱环节。经济上的“左”的错误影响还需要进一步清理，“四人帮”思想上、组织上的残余还没有肃清。党的建设、班子建设、青年教育等方面，同兄弟省、市、自治区先进单位比，还有许多差距，需要作很大的努力。

四、贯彻调整方针，搞好增产节约

根据中央工作会议关于在经济上实行进一步调整、在政治上实现进一步安定的方针，和国务院关于增产节约、增收节支的通知，我们正在动员全市人民，努力增产节约、增收节支，千方百计把工业交通和各项经济工作搞上去，保证完成国家交给上海的