

FANSHI DOUYAO XIAGONGFU

凡事都要**下功夫**

周文彰思想教育和管理工作实录
(2012)

周文彰◎著

中国建筑工业出版社

凡事都要下功夫

周文彰思想教育和管理工作实录
(2012)

周文彰 著

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

凡事都要下功夫 周文彰思想教育和管理工作实录
(2012) /周文彰著. —北京: 中国建筑工业出版社,
2013.1

ISBN 978-7-112-15018-2

I. ①凡…, II. ①周… III. ①干部教育-中国-文集 IV. ①D630.3-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 006689 号

本书分党性教育、教学培训管理、文化管理、社会管理及附录共五部分, 记录了作者在 2012 年度创新性地从事思想教育和管理工作之所思所想、所作所为, 揭示了一个深刻的主题: 凡事都要下功夫; 只要功夫到位, 任何工作都能做得有声有色, 达到理想的效果。全书文笔朴实, 寓理性于实践, 以效果检验方法, 用创新推动工作, 充满了新思想、新论断、新创造。

责任编辑: 郇锁林 周方圆

责任设计: 陈 旭

责任校对: 刘梦然 刘 钰

凡事都要下功夫

周文彰思想教育和管理工作实录

(2012)

周文彰 著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京建筑工业印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 28½ 插页: 2 字数: 520 千字

2013 年 3 月第一版 2013 年 3 月第一次印刷

定价: 65.00 元

ISBN 978-7-112-15018-2
(23110)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

先说几句

2012年10月27日，我和20位来自中央和地方政府的领导干部，在首都机场登上了飞往澳大利亚悉尼的飞机。

我们此行去参加由中组部、国家行政学院和澳大利亚、新西兰政府学院联合主办的“领导力建设和公共管理高级研讨班”，学习澳大利亚和新西兰两国政府管理创新的做法和经验，我任班长。

在临近结束总结我个人学习体会时，我概括出四句话：政府管理要在服务上下功夫，城市建设要在质量上下功夫，食品安全要在改革上下功夫，为政清廉要在制度上下功夫。

回国家行政学院之后，在这个班的结业式上，作为最后一项议程，我送全体学员一句话：“下功夫”。

自2009年12月起，在调训班次结业式上，由我代表学院向即将结业离院的学员赠送“一句话礼物”，每次一个话题，以强化党性教育，创新结业式，升华培训效果，已成为国家行政学院教学培训的一个特色和亮点，深受学员欢迎，在全国行政学院系统也广为传谈，还受到中央领导和中组部领导多次肯定与鼓励。

这次一句话“下功夫”，说出了学员们的共同体验，他们视为本次培训的最后一课，我也得到了一个意外收获，找到了本书的书名。

我于2009年4月由海南调到国家行政学院工作，负责教学培训。无论是“一句话礼物”、教学培训管理工作讲话，还是关于文化管理、社会管理的演讲和文章，都是由我自己准备的。因此，我按年度出版一本文集，即“周文彰思想教育和管理工作实录”。第一本文集的题目为《总想有新意》，第二本为《效果是硬道理》，正当我为第三本文集寻找题目之际，送给学员的“一句话礼物”也给我送来了一个我颇为喜欢的书名：《凡事都要下功夫》。

凡事都要下功夫，是古训，是普遍经验，也是我个人的体会。

孩童时代，小学一篇课文，在我们心灵播下了这么一个终生受用的深刻道理：“只要功夫深，铁棒磨成针”。

读初中时，简单的四个英语单词“No Pains, No Gains”，组合成一个我一直奉为座右铭的人生格言：一份耕耘，一份收获；不下苦功，一无所获。

“老三篇”之一的《愚公移山》，我曾从头背到尾。毛泽东主席通过老愚公的故事告诉我们：只要毫不动摇，每天挖山不止，目标就能实现。

从民谚“世上无难事，只怕有心人”，到毛泽东主席的词句“世上无难事，只要肯登攀”，说的就是凡事都要下功夫。

为什么要下功夫？为什么下了功夫就能有收获，就能达到目标的彼岸？

下功夫才能把握规律。下功夫不是蛮干，蛮干不算下功夫。任何事物都有规律，不按规律办事，所下功夫与实际效果成反比。因此，下功夫首先是在找规律上下功夫。只要下功夫，或迟或早就能发现规律。规律，我这里还泛指实际情况、事物的本来面目等。规律隐藏于事物的背后，本来面目不同于事物的表象，需要像毛泽东

主席所说的那样经过一番“去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里”的“改造制作功夫”方有可能找到。

下功夫才能找准思路。思路泛指目标、蓝图、规划、战略、实施方案、途径方法等。找规律是为了确定实干思路；没有思路，认识规律也是白搭。要想找准思路，就要狠下功夫。思路不是天上掉下来的，也不是头脑里固有的，更不是凭主观想象就能靠谱的，而是来源于刻苦学习，深入调研，集思广益，反复思考；思路要想创新，创新要想合规，就要下更大的功夫；至于实现思路所要的功夫，那就更大更实在了。

下功夫才能克服困难。没有困难、一帆风顺的事情也有，但占比很少。思路的实现往往会遇到障碍，前进的道路常常会出现曲折。改革如此，发展也是如此；经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设如此，党的自身建设也是如此。克服困难、扫除障碍、超越曲折的唯一出路，就是下功夫。

下功夫才能统一思想、凝聚人心，下功夫才能发现资源、开发资源等。我们可以依此无限类推，这里就不赘述。我想说的是，下功夫才能做成事、做好事。

我谨慎地使用了“才能”一词，没有说“就能”，用意在于说明：下功夫才有可能发现规律、找到思路、克服困难，但不一定就能如此；但不下功夫，永远不能如此，故曰“凡事都要下功夫”。

下功夫是一个人刻苦努力程度的外在表现。一个人做事，下不下功夫，下功夫到什么程度，既取决于外部环境，例如压力、激励等，也取决于自身内在因素，例如自觉性、责任心、进取意识等。

有了自觉性，就能不用扬鞭自奋蹄。无论有没有压力或激励，无论领导在场还是不在场，无论在什么时间，从事什么工作，都能下功夫去做事，表现出发自内心的高度自觉。

有了责任心，就能千方百计做成事做好事。责任心是对自己所担负的责任的清醒意识，这种意识驱使一个人任劳任怨，脚踏实地，不辞劳苦，想方设法把事情做圆满。

有了进取意识，就能不断提高工作标杆。不甘落后，不愿停步，总是快中求好，好中求优，优中争先，不停顿地自我提高努力标准；奋发有为，开拓创新，追求卓越，凡事下功夫，成为工作常态。

自觉性、责任心、进取意识等，对于党员领导干部来说，就是坚强党性的具体表现。

这些年，我国各方面的改革和发展突飞猛进，就是因为一大批凡事总是下功夫的志士仁人在顽强拼搏、不懈奋斗。

我们已经立志在中国共产党成立一百年时全面建成小康社会，在新中国成立一百年时建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家。这一宏伟目标的实现，更加需要我们凡事都要下功夫。

回顾本书所记录的那些事，说得更远一点，回顾我曾经走过的路，凡是我做的，都下了一点苦功夫，可惜，总有功夫不到位的时候。为此，我常怀有自责。

今年9月，国家行政学院第一批博士研究生入学。我当博士生导师已经多年，但都是在本单位之外兼任的。第一次作为本单位的博士生导师，我意识到应当多下功夫。8月31日，我把他们连同列我名下的我院博士后、中国人民大学、中国地质大学的博士生邀集到一起，我院同一个专业方向的导师和博士后、博士生也来了，我为他们上了入学第一课“端正学风”，希望他们“善用时间，做时间的吝啬鬼”；“刻苦读书，做书本的痴迷者”；“勤于思考，做思想的永动机”；“置身现实，做现实的有心人”。我想的是，年轻人如果凡事都能下功夫，我们的民族就更有希望了。

我们这一代人的在岗工作正在一个个接近尾声。

今后的岁月，我愿意以“凡事都要下功夫”这句话继续自勉，无论我在哪里。

2012年我在国家行政学院的工作分为三块：思想政治教育、教育行政管理、科学研究工作。前两块是履行行政领导的职责，后一块是履行教授的职责。

本书第一部分“党性教育”，收录了我全年送给学员的“一句话礼物”共22篇。第二部分“教学培训管理”，收录了我有关教学培训管理工作的思考和思路，这些思考和思路产生了很好的工作效果。第三、四部分“文化管理”及“社会管理”中收录的，主要是我承担教学和研究工作的一些思考。其中的20多篇文章已发表于《人民日报》、《光明日报》、《学习时报》、《社会科学报》、《中国党政干部论坛》、《行政管理改革》、《书法导报》、《北京联合大学学报》，多数被《新华文摘》、《人大复印资料》及各大网络媒体等转载。

本书主体4个部分，总起来说，就是两大方面：一是思想政治教育，二是管理工作，故书名定为“思想教育和管理工作实录”。第一、第二部分是我的工作“实录”，后两部分只能是我的“思想”实录了。读过我的《总想有新意》、《效果是硬道理》的读者，对这段话可能不会陌生，那两本书也是如此。

本书所录，除第一部分“党性教育”由我直接成文外，其他部分多数由我讲话、讲课、发言等录音整理而成。数位同志如王刚、房小云、程金莹等做过录音整理工作，李锦慧同志承担的整理工作最多。文字录入、收集归档、分类编辑、协调联络等非常细致具体的工作，则是由骆光宗同志完成的。中国建筑工业出版社

社沈元勤，责任编辑郇锁林、周方圆同志，为本书的出版付出了辛勤的劳动。在此一并表示感谢！

周文彰

2012年12月15日

草成于北京—杭州 G39 次列车

目录

先说几句

第一部分 党性教育

3	立身不忘做人之本
7	为政不移公仆之心
11	用权不谋一己之私
14	以勇气和智慧推进改革
18	树立自觉的创新意识
21	功课在基层
25	履职能力强的市长是市民的福分
29	保持思想纯洁
34	管好食品
38	真心关爱农村
42	慎独
46	核心是服务
50	慎微

54	保持蓬勃朝气
59	好好尽职
63	言行要一致
65	干实事
70	下功夫
76	齐心建设美丽中国
80	坚定道路自信、理论自信和制度自信
85	内化为大脑软件
89	带头践行核心价值观

第二部分 教学培训管理

97	办好县级行政学校
102	回答好关系培训质量的四个问题
109	打造国家行政学院教学培训特色
117	有特色高水平地办好学院杂志
128	注重科研管理工作创新
135	办好国家行政学院首届科学报告会
142	争分夺秒学英语
146	你们的成功是自然的
151	高水平地展示 PPT
153	课件制作值得花功夫
160	如何上好一堂课
165	国防大学观摩课的示范意义
169	我们应该这样学习
175	全系统要突出抓好教材体系建设
192	写在行政学院培训用书出版之际
197	学员管理的核心是学风管理

208	把“有特色高水平”作为工作标杆
212	端正学风——与博士研究生们谈心
232	扣住教学培训的十二个环节
238	谈谈学院的教材体系建设
248	系统推进整体提高
255	讲课要追求听得进、记得住、用得上
260	学习和友谊之旅

第三部分 文化管理

279	做好政府文化管理的教学科研咨询工作
289	文化的出路就是经济转型升级之路
303	文化的价值和当代中国文化建设
332	漫谈文化（节选）
340	核心价值观关键是“落地”
348	文化与科技融合发展的十个断想
352	多从文化上寻找经济转型升级之路
355	文化：民族的根家力福
359	用企业文化引领企业发展
371	加强机关文化建设
373	用书画营造和提升高校人文气息
376	书法之花需要政府辛勤浇灌

第四部分 社会管理

383	推进城市化进程中社会管理的教学科研咨询工作
390	告别绿化形式主义
395	发展蓝色经济要探索和敬畏海洋
399	最重要的创新是创新环境的创新

- | | |
|-----|-------------|
| 402 | 什么是国际人才 |
| 405 | 千方百计帮民富为民想 |
| 408 | 创新卫生监督协管工作 |
| 411 | 企业应当处理好六大关系 |

第五部分 附 录

- | | |
|-----|---------------------|
| 419 | 再造生活——书法当代价值的亲身体验 |
| 436 | 我的诗缘源于书缘——《周文彰诗选》自序 |

第一部分

党性教育

立身不忘做人之本*

把“自重”、“自省”、“自警”、“自励”作为母校临别礼物，逐一送给学员之后，我接着的计划就是分别赠送“立身不忘做人之本，为政不移公仆之心，用权不谋一己之利”这三句话。为什么呢？胡锦涛总书记在纪念我们党成立 90 周年讲话中说：“各级干部都要自重、自省、自警、自励，讲党性、重品行、作表率，做到立身不忘做人之本、为政不移公仆之心、用权不谋一己之利，永葆共产党人政治本色。”当时一读到这段话，我就被深深吸引，因为这段话语言优美、立意深刻、感人肺腑，是领导干部必须铭记在心的警句，当然也是我们进行党性教育和公仆意识教育的绝好话题。

今天，当我写下“立身不忘做人之本”这句话时，我突然发现一个巧合：我们开始进行“送一句话”党性教育的时间是 2009 年 12 月，至今正好两个整年；赠送的头一句话是“做官、做事与做人”，而今天送你们的是第五十一句话，即第二个五十句话的开始，也是第三个年头的开始，还是谈做人。这个巧合让我喜不自胜：给你们准备的一句话礼物“立身不忘做人之本”选得好。

“做官、做事与做人”说的是，要做好官，首先要做好人，好人不一定是好官，但好官必须是好人。好人就好在有道德。当时就

这段话语言优美，立意深刻，感人肺腑，是领导干部必须铭记在心的警句，当然也是我们进行党性教育和公仆意识教育的绝好话题。

* 2012 年 2 月 27 日在黑龙江省王体功能区建设行动学习培训班中期交流会、中国浦东干部学院处级领导干部培训班开班式上的讲话。

如果说“活着”是人的自然愿望，立身就是人的社会追求。“活着”，延续着人的自然生命，“立身”，表现着人的社会价值。

现在看来，无论是把工作还是土地看作是立身之本，都是把“立身”等同于“活命”了。

做人之本不是指做人的本钱，对于做人的本钱可能会有各种看法。做人之本是指道德品质。

说到这里为止，不能展开，因为题目限定的是说做官、做事与做人的关系。今天，“立身不忘做人之本”这句话，要求的是做人之本。

我们作为人，来到世上，首先要活着，没有人无故希望死的。但只是活着还不够，还要能在社会上找到位置，站得住脚，这就是所谓“立身”。如果说“活着”是人的自然愿望，立身就是人的社会追求。“活着”，延续着人的自然生命，“立身”，表现着人的社会价值。

那么，人靠什么立身呢？最常见的回答是：工作，这当然是当代的回答，因为有了工作，才有生活保障。因此，人们有“工作是立身之本”一说。我们的先辈们没有“工作”可言，对他们最要紧的是“土地”；有了土地，加上勤奋，就可以立身了。所以，我国一直有“土地是农民安身立命的基础”这个说法。现在看来，无论是把工作还是土地看作是立身之本，都是把“立身”等同于“活命”了。

对胡锦涛总书记的讲话，我们需要理解的是，他没有谈立身之本，而是强调立身不忘“做人之本”，要求领导干部牢记“做人之本”对于立身的重要性。因此，把握这句话的关键在于把握“做人之本”。当然，还可以有另外一种解读，立身不忘做人之本，是说立身别忘了做人是根本，按照这种解读，立身不忘做人之本，就是强调“立身在于做人”，这就是根本。这种解读不会引起歧义，因为“做人”和“做人之本”蕴含的道理是一样的。

做人之“本”是什么？不是身材相貌，甚至也不是知识才华。做人之本不是指做人的本钱，对于做人的本钱可能会有各种看法。做人之本是指道德品质。古人说：人可以一生不仕，但不可一日无德。毛泽东号召做一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离低级趣味的人，一个有益于人民的人，说的就是做人之本。

做人当然不可无才，有德有才，德才兼备，是最理想的人。但才与德相比，德更为根本。司马光对德和才有过精彩的论述，他说：“聪察强毅之谓才，正直中和之谓德。才者，德之资也；德者，